

منظمة الصحة العالمية

اقتراح

مراجع الحسابات الخارجي

٢٠٠٧-٢٠٠٦ / ٢٠٠٥-٢٠٠٤

مجلس مراجعة الحسابات الهولندي

لاهاي، ٢٤ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٣

| المحتويات | الصفحة |
|--|--------|
| ١- مقدمة | ٥ |
| ٢- مجلس مراجعة الحسابات الهولندي | ٦ |
| ١-٢ المهمة | ٦ |
| ٢-٢ المراجعات الوطنية | ٦ |
| ٣-٢ المراجعات والأنشطة الدولية | ٦ |
| ٣- نهج مراجعة الحسابات | ٨ |
| ١-٣ التركيز والاستراتيجية | ٨ |
| ٢-٣ نطاق المراجعة | ٨ |
| ٣-٣ الخطوات الرئيسية | ٨ |
| ٤-٣ النواتج | ٩ |
| ٥-٣ مجالات الاهتمام الخاص | ٩ |
| ٦-٣ مراجعة النزاهة | ١٠ |
| ٧-٣ تقييم تقارير الأداء | ١٠ |
| ٨-٣ التعاون مع مكاتب المراجعة الوطنية الأخرى | ١٠ |
| ٤- تخطيط مراجعة الحسابات | ١١ |
| ١-٤ الزيارات الميدانية | ١١ |
| ٢-٤ فريق المراجعة | ١٢ |
| ٣-٤ تقدير الاحتياجات الزمنية | ١٢ |
| ٥- ميزانية المراجعة | ١٣ |
| ٦- خاتمة | ١٤ |

| الصفحة | المحتويات |
|--------|---|
| ١٥ | المرفق ١ السيرة الذاتية للرئيسة |
| ١٦ | المرفق ٢ مجلس مراجعة الحسابات الهولندية |
| ١٧ | المرفق ٣ المراجعات الوطنية |
| ١٩ | المرفق ٤ المراجعات والأنشطة الدولية |
| ٢١ | المرفق ٥ فريق مراجعة الحسابات |

أنشئت منظمة الصحة العالمية، وهي وكالة الأمم المتحدة المتخصصة في الصحة، في ٧ نيسان/ أبريل ١٩٤٨، وهدفها هو بلوغ كل الناس أعلى مستوى ممكن من الصحة. وتعتبر حكومة هولندا منظمة الصحة العالمية منظمة شديدة الأهمية للأمم المتحدة، بسبب نطاق أهدافها، وعملياتها على اتساع العالم، ومدى أنشطتها.

وستقوم جمعية الصحة العالمية في أيار/ مايو ٢٠٠٣ بتعيين مراقب حسابات خارجي للفترتين الماليتين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ و ٢٠٠٦-٢٠٠٧، وفقاً للمادة ١٤-١ من اللائحة المالية للمنظمة، ومن ثم فقد دعت المنظمة الدول الأعضاء إلى تسمية مرشحين لمنصب مراجع الحسابات الخارجي في هاتين الفترتين الماليتين (جنيف، ٤ أيلول/ سبتمبر ٢٠٠٢، المرجع C.L.30.2002).

وسيُصدر مراجع الحسابات الخارجي، وفقاً لاختصاصاته، تقريراً عن مراجعة التقرير المالي الذي يعده المدير العام لفترة العامين. ويجوز لمراجع الحسابات الخارجي أن يبدي ملاحظاته بشأن كفاءة الإجراءات المالية، ونظام المحاسبة، والضوابط المالية الداخلية، وبشكل عام إدارة منظمة الصحة العالمية، على أن يكون مراجع الحسابات الخارجي مراجع حسابات عام لإحدى الدول الأعضاء.

ويتشرف مجلس مراجعة الحسابات الهولندي بتسمية رئيسته السيدة س. ج. ستوفلنغ لهذا المنصب. وقد كانت السيدة ستوفلنغ عضواً في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي منذ عام ١٩٨٤، وعينت رئيسة له في ١٩٩٩. وسيرتها الذاتية مرفقة في المرفق ١.

مجلس مراجعة الحسابات الهولندي هو مؤسسة مراجعة الحسابات العليا لحكومة هولندا الوطنية، وهو مجلس دولة رفيع مستقل، يتكون مجلس إدارته من رئيس وعضوين آخرين، ويعين أعضاء هذا المجلس بمرسوم ملكي لمدى الحياة. ويستمد المجلس أساسه التنظيمي من الدستور ومن الإطار الأكثر تفصيلاً لقانون حسابات الحكومة.

ويرمي مجلس مراجعة الحسابات الهولندي، كما هو منصوص عليه في بيان مهمته، إلى مراجعة وتحسين الانتظام والكفاءة والفعالية والنزاهة التي تعمل بها الدولة والهيئات المرتبطة بها، كما يراجع الامتثال للالتزامات هولندا بمقتضى الاتفاقات الدولية. وكجزء من هذه العملية فإنه ينقل نتائج مراجعته، وخبرته المترجمة، إلى الحكومة والبرلمان ومسؤولي الهيئات التي تراجع حساباتها، كما نتاج هذه المعلومات كقاعدة للجمهور، وتتألف من نتائج المراجعة، والآراء والتوصيات المتعلقة بمسائل التنظيم والإدارة والسياسة العامة.

ومن المهام الأخرى لمجلس مراجعة الحسابات الهولندي الإسهام في الإدارة العامة السليمة عن طريق التعاون وتبادل المعارف، سواء داخل هولندا أو على المستوى الدولي.

ويعتبر مجلس مراجعة الحسابات الهولندي الجودة والموثوقية والجدوى سمات لعمله، والاستقلال والكفاءة والفعالية سمات لأساليب عمله. وهو يسعى إلى أن يكون منظمة شفافة، ويستثمر باستمرار في نوعية موظفيه وإجراءاته.

ووضع المجلس مدونة سلوك تطبق على مجلس الإدارة وكل الموظفين. وترد في المرفق ٢ لهذا الاقتراح تفاصيل تنظيم المجلس.

٢-٢ المراجعات الوطنية

معظم مراجعات المجلس على المستوى الوطني إما مراجعات للانتظام أو مراجعات للأداء ودخل هاتين الفئتين من المراجعات يُجري المجلس كذلك المراجعات المستندة إلى تكنولوجيا المعلومات ومراجعات النزاهة ومراجعات البيئة. ويختلف نطاق المراجعات، لكنها غالباً ما تشمل الهيئات اللامركزية التي تتفد الواجبات القانونية و/ أو التي تمويلها الدولة.

وترد معلومات أكثر تفصيلاً عن أنشطة المراجعة هذه في المرفق ٣.

٣-٢ المراجعات والأنشطة الدولية

لمجلس مراجعة الحسابات الهولندي تاريخ طويل من المشاركات في المراجعات الدولية وما يرتبط بها من أنشطة. وفي النصف الثاني من القرن الماضي شغل المجلس مناصب في هيئة مراجعي حسابات الأمم المتحدة ومنظمة حلف شمال الأطلسي والمنظمة الأوروبية لتشجيع التنمية. وعمل المجلس مراجع حسابات خارجي لمختلف المنظمات الأوروبية ومنظمات الأمم المتحدة.

وفي الآونة الأخيرة، عمل المجلس مراجعاً خارجياً لحسابات منظمة التجارة العالمية ومراجعاً لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين دعماً لمكتب مراجع الحسابات الخارجي البريطاني. وفي الوقت الحالي يتولى المجلس المراجعة الخارجية لميزانية كوسوفو الموحدة التي تديرها بعثة الأمم المتحدة الإدارية المؤقتة في كوسوفو.

ومن الناحية الدولية لا يشارك المجلس فحسب في أنشطة مراجعة الحسابات بل كذلك في مشاريع التعاون مع مؤسسات مراجعة الحسابات العليا الأخرى، ولاسيما في البلدان النامية. وقد نفذ المجلس مشاريع في رواندا واليمن وأندونيسيا وأوروبا الشرقية. وبالإضافة إلى ذلك يشارك المجلس في برنامج طويل الأجل لدعم البلدان الأفريقية الناطقة بالإنكليزية في إطار مبادرة التنمية التي تضطلع بها المنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا. ويشمل برنامج أنشطته بناء القدرات في مجالات مثل مراجعات الانتظام والمراجعات المستندة إلى تكنولوجيا المعلومات ومراجعات الأداء، والمهارات الإدارية.

وأخيراً فإن المجلس عضو نشط في المنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا. ويرد في المرفق ٤ استعراض أشمل لأنشطة المجلس الدولية.

ونقدم في التسمين ٣ و ٤ من هذا الاقتراح نهجنا في مراجعة الحسابات والتخطيط المقترح لمراجعة حسابات فترتي العامين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ و ٢٠٠٦-٢٠٠٧.

٣- نهج مراجعة الحسابات

١-٣ التركيز والاستراتيجية

نُظِم الدعم الموثوقة هي نقطة البدء لنظرة حقيقية ومنصفة للبيانات المالية. فإدارة أي منظمة مسؤولة عن انضباط منظماتها وإدارتها وفق مبادئ الحكم الرشيد. والشعاران الرئيسيان هما القابلية للحساب والشفافية.

ويرمي مجلس مراجعة الحسابات الهولندي إلى الإسهام في هذه الغاية من خلال جمع متوازن بين أنشطة المراجعة المالية ومراجعة الأداء. ويمكن وصف نهجنا في المراجعة بأنه نهج مراجعة تحليلي يستند إلى نسق. والعناصر الهامة في هذا النهج هي تحليل المخاطر، وتقييم نظم الرقابة الإدارية، واستعراض مهمة مراجعة الحسابات الداخلية. ويؤمن المجلس بأن استخدام عمل المراقبة الداخلية ومراجعة الحسابات الداخلية بقدر الإمكان سيؤدي إلى أداء عمل المراجعة بطريقة كفؤة وفعالة.

وستجرى المراجعة المالية، التي ستكون جوهر مهمتنا، وفق معايير المراجعة المقبولة دولياً عموماً، واللائحة المالية لمنظمة الصحة العالمية، ومعايير المراجعة المشتركة لفريق مراجعي الحسابات الخارجيين للأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية وتؤدي المراجعة إلى رأي بشأن البيانات المالية كما هو مطلوب.

٢-٣ نطاق المراجعة

سيشمل نطاق مراجعتنا الإدارة المالية والبيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية والوكالة الدولية لأبحاث السرطان وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بمرض الأيدز والعدوى بفيروسه. وإلى جانب الآراء عن البيانات المالية ستصدر تقارير مراجعة مؤقتة ولمدة عامين.

وفي إطار ولايتنا سنجري مراجعات الأداء في المجالات ذات الصلة وفقاً لنهجنا في المراجعة المبين في القسم ٣-٧ وفي المرفق ٣. وستكون من العناصر الهامة في هذا النهج تقييم إدارة الأداء والإبلاغ في منظمة الصحة العالمية. ورغم أن مجلس مراجعة الحسابات الهولندي باعتباره مراجع حسابات خارجي، سيكون هو المسؤول عن اختيار مجالات الاهتمام بالمراجعة فسيرحب المجلس بالاقترحات من لجنة مراجعة الحسابات.

٣-٣ الخطوات الرئيسية

وباختصار يتألف نهجنا في مراجعة الحسابات من خمس مراحل:

- ١- جمع المعلومات
- ٢- تحليل المخاطر
- ٣- تقييم مراجعة الحسابات الداخلية
- ٤- اختبارات المراجعة
- ٥- التلخيص النهائية وإرسال التقارير

وستكون نقطة البدء في مراجعتنا هي جمع المعلومات عن المنظمة، وبيئتها، وعملاتها، والغرض من هذه المرحلة هو كسب فهم دقيق لمنظمة الصحة العالمية، وبوجه خاص استراتيجيتها وأهدافها وتطوراتها وخططها، من أجل تحديد مجالات الخطر (الاستراتيجية). وستوضح الحصيلة في مذكرة مراجعة تعرض على لجنة المراجعة.

وبعد أن تُعرض المذكرة سنقوم بوضع تقييم المخاطر، ونحلل كيفية تغطية تدابير المراقبة الداخلية للمخاطر. وسنستند بقدر الإمكان، دون تخل عن مسؤولياتنا، على أدوات المراقبة الداخلية ومراجعة الحسابات الداخلية القائمة. وفي هذا الصدد فإننا نسلّم بالدور بالغ الأهمية لوحدة مراجعة الحسابات الداخلية والإشراف في منظمة الصحة العالمية. وعلى المستوى الوطني، فإن للمجلس خبرة واسعة في مراجعة وحدات المراجعة الداخلية في الوزارات الهولندية، ومن ثم فإنه يطبق مبادئ "المراجعة المفردة" حيثما أمكن. ويؤمن المجلس بأن هذا النهج يسهم إسهاماً كبيراً في فعالية المراجعات وكفائتها، ويقلل الازدواج غير اللازم في إجراءات المراجعة. ومن هنا سيشمل نهج مراجعة الحسابات استعراضاً لوحدة المراجعة الداخلية والإشراف وتقييماً لتقاريرها عن المراجعة. ويعتقد المجلس أن هذا سيتيح أساساً مباشراً لتقييمه هو.

وفي المرحلة التالية من المراجعة سنعد خطة تفصيلية لاختبارات مراجعتنا، ونختار مجالات للاهتمام بتقييم الأداء، وسنجري اختبارات مزدوجة الغرض حيثما أمكن، وبذا نجمع بين اختبار الامتثال والاختبار الموضوعي. وسنركز على المجالات ذات الأهمية و/ أو المخاطر العالية. وحيثما يكون الاختبار الموضوعي لازماً فسننظر في استخدام تقنيات المراجعة المستندة إلى الحاسوب وتقنيات أخذ العينات بمساعدة الحاسوب. وتتوفر الخبرة الإحصائية داخل مجلس مراجعة الحسابات الهولندي لدعم فريق المراجعة عند الحاجة.

ويشمل وضع اللمسات النهائية للمراجعة عمل مراجعة البيانات المالية والتقييم النهائي لملاحظات المراجعة، التي سيجري وضع تقرير المراجعة على أساسها.

وفي كل المراحل ستتاح لإدارة منظمة الصحة العالمية فرصة الرد على التقارير والتوصيات الواردة بها.

٤-٣ النواتج

ستشمل نواتج مراجعتنا آراء المراجعة عن حسابات فترة العامين في ٢٠٠٤-٢٠٠٥ و ٢٠٠٦-٢٠٠٧ لما يلي:

- منظمة الصحة العالمية؛
- الوكالة الدولية لأبحاث السرطان؛
- برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز.

وبالإضافة إلى ذلك سيقدم المجلس تقريراً مؤقتاً في نهاية العام الأول من كل فترة عامين. وسيُصدر تقرير مراجعة نهائي في نهاية كل عامين. وستشمل كل تقارير المراجعة قائمة بإجراءات المراجعة مع التوصيات.

ويمكن للمجلس عند الطلب أن يقدم نواتج إضافية. وتقدر تكاليف هذه الأنشطة الإضافية مقدماً، وليست متضمنة في ميزانية المراجعة الواردة في هذا الاقتراح.

٥-٣ مجالات الاهتمام الخاص

قام مجلس مراجعة الحسابات الهولندي، أثناء عملية إعداد هذا الاقتراح، بتحليل التقرير المالي لمنظمة الصحة العالمية عن فترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، وتقارير مراجع الحسابات الخارجي عنها. وعلى أساس هذا التحليل الأولي حددنا بعض المجالات التي تتطلب اهتماماً خاصاً، ومن بينها ما يلي:

- الاشتراكات المتأخرة؛
- حسابات القروض والالتزامات غير المصفاة؛
- مراقبة البرامج القطرية وإعانات التكلفة المحلية.

وبالإشارة إلى برامج البلدان يود المجلس أن يذكر أن لديه خبرة طويلة في مراجعة حسابات العمليات اللامركزية المختلفة في مستويات استقلالها. وتقييم ترتيبات الرصد والإشراف والمراجعة عناصر هامة في عمله في هذا المجال.

وقد أورد مراجع الحسابات الخارجي الحالي بالفعل سلسلة من التوصيات في تقاريره عن المراجعة. ويعتقد المجلس أن لهذه التوصيات قيمتها الكبيرة لمنظمة الصحة العالمية، وهو يرحب بتنفيذها. وسينظر المجلس في متابعة توصيات مراجع الحسابات السابق.

ويرى المجلس أن من واجبه أن يلفت الانتباه إلى قضايا جديدة وملحة ناشئة عن مراجعته هو. إلا أن المجلس يدرك الآثار السلبية لزيادة عبء التوصيات مما قد يؤدي إلى صرف أنظار الهيئة التي تراجع حساباتها عن تنفيذ التحسينات الرئيسية. ومن هنا يتبع المجلس سياسة تحديد الأولويات في تقاريره عن المراجعة، بالتركيز على المجالات التي يعتبرها ذات أهمية رئيسية.

٦-٣ مراجعة النزاهة

تشجيع النزاهة في القطاع العام جزء من مهمة المجلس. وقد جمع خبرة كبيرة في تقييم ترتيبات منع حدوث الغش والفساد وتضارب المصالح أو غير ذلك من مظاهر الخروج على النزاهة. وسيستخدم المجلس معرفته في هذا الميدان عند الاقتضاء.

٧-٣ تقييم تقارير الأداء

تقوم كثير من الحكومات والمنظمات غير الهادفة إلى الربح حالياً بعملية الارتقاء بهيكلها في الميزنة ووضع التقارير. والهدف هو دمج المعلومات المالية ومعلومات الأداء، فهيكّل التقارير ينبغي ألا يبين فحسب أن الأموال قد أنفقت وفقاً للاتحة، بل كذلك أن الأهداف التي أنفقت الأموال لتحقيقها قد أنفقت بطريقة كفوة (القيمة مقابل النقود). ويمكن لتقارير تقييم الأداء أن تدمج بسهولة في إطار المراجعة المالية. ويرى المجلس أن منظمة الصحة العالمية يمكن أن تستفيد من التطورات في وضع تقارير الأداء، ومن خبرة المجلس في هذا المجال المحدد، وبالطبع مع المراعاة الواجبة لسياسات وأشكال المحاسبة الجارية.

٨-٣ التعاون مع مكاتب المراجعة الوطنية الأخرى

سنشجع في قيامنا بالمراجعة إسهامات المراجعة من مؤسسات مراجعة الحسابات العليا الأخرى، ولدينا خبرة في إجراء برامج مشتركة في إطار المبادرة الإنمائية لمنظمة مؤسسات مراجعة الحسابات العليا. ويرتبط مجلس مراجعة الحسابات الهولندي بعلاقات وثيقة مع مؤسسات مراجعة الحسابات العليا في البلدان الأفريقية الناطقة بالإنكليزية. وإذا انتخبنا للمنصب فسواصل بحث فرص التعاون مع المؤسسات الشقيقة، وخاصة أثناء الزيارات الميدانية للبلدان النامية.

نتيجة لاتساع عمليات منظمة الصحة العالمية على نطاق العالم يرى المجلس أنه سيكون من الضروري إجراء زيارات مراجعة تشمل كل المكاتب الإقليمية، والوكالة الدولية لبحوث السرطان والبرنامج الأفريقي لمكافحة داء كلابية الذئب (الأنكوسركية) إلى جانب زيارات لمقر المنظمة الرئيسي وبرنامج الأمم المتحدة المتعلق بمرض الأيدز والعدوى بفيروسه في جنيف. ونتوقع أن نقوم بزيارة المكاتب الإقليمية والبرنامج الأفريقي لمكافحة داء كلابية الذئب مرة على الأقل كل سنتين، أما زيارات الوكالة الدولية لبحوث السرطان ومنظمة الصحة العالمية ذاتها فستكون أكثر تكرارا. وتعزيزا للكفاءة لن نقوم بتعيين واحد من موظفينا بشكل دائم في مقر منظمة الصحة العالمية في جنيف، فوسائل الاتصال الحديثة (الإلكترونية) وقصر المسافة نسبيا بين لاهاي وجنيف، وتوفر رحلات جوية منخفضة التكلفة، يجعل هذا الأمر غير ضروري.

واستنادا إلى هذه الافتراضات يمكن تحديد الجدول المقترح لزيارات المراجعة في فترة العامين الأولى (٢٠٠٤-٢٠٠٥) على النحو التالي:

- زيارة التخطيط (النصف الأول من عام ٢٠٠٤). وتشمل هذه الزيارة مدخلا عاما، وتقييما أوليا وتحليلا للمخاطر، واتفقا أساسيا على التعاون مع وحدة مراجعة الحسابات الداخلية والإشراف وتخطيط المراجعات المؤقتة والزيارات الميدانية. وسنرتب بالإضافة إلى ذلك اجتماعا مع المراجع السابق من أجل الحصول على وثائق (المراجعة) ذات الصلة مثل خطط المراجعة والتقارير والمنكرات الختامية. وستؤدي الزيارة إلى مذكرة تخطيط تقدم إلى لجنة مراجعة الحسابات.
- مراجعات مؤقتة في مقر منظمة الصحة العالمية (٢ في النصف الثاني من عام ٢٠٠٤). سيكون استعراض المراقبة الداخلية والمراجعات الداخلية هو النشاط الرئيسي في هذه المرحلة. وستشمل المعلومات المطلوبة ووثائق عن هيكل المراقبة الداخلية وخطط وتقارير وحدة مراجعة الحسابات الداخلية. وعند استكمال المراجعة المؤقتة يقدم تقرير يحوي الملاحظات والتوصيات وعند الضرورة تكييفات نهج مراجعة الحسابات و/ أو تخطيطها.
- زيارات مراجعة للمكاتب الإقليمية (٣ في ٢٠٠٤ و٣ في ٢٠٠٥). ستشمل الزيارات كل المكاتب الإقليمية، ويجري وضع جدولها بالتشاور مع موظفي منظمة الصحة العالمية في المواقع. وسنسعى لإجراء هذه الزيارات الميدانية بالتعاون مع المؤسسات الشقيقة في البلدان المعنية.
- زيارات مراجعة للوكالة الدولية لأبحاث السرطان (مراجعة مؤقتة في ٢٠٠٤ ومراجعة نهائية في ٢٠٠٥). تشمل هذه الزيارات كل أنشطة المراجعة اللازمة للقدرة على إصدار رأي في البيانات المالية للوكالة الدولية لأبحاث السرطان.
- المراجعات المؤقتة للمقر الرئيسي لمنظمة الصحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز (٣ زيارات في عام ٢٠٠٥). سيكون الجزء الرئيسي من عملنا في المراجعة هو اختبار الامتثال والاختبارات الموضوعية واستعراض تقدم المراجعة الداخلية. وسنقوم إلى جانب أنشطة المراجعة هذه بتقييم رصد وإبلاغ أداء منظمة الصحة العالمية والهيئات المرتبطة بها.

• المراجعة النهائية لفترة العامين الأولى
سيتألف عملنا في هذه المرحلة النهائية أساسا من الاختبار الموضوعي، والتأكد من بيانات الحساب الختامي، وتقييم الامتثال لمعايير المحاسبة، وإعداد تقرير المراجعة النهائي ورأي المراجعة.

وبالنسبة لفترة العامين الثانية سيكون نهجنا عموما هو نفس النهج المتبع في فترة العامين الأولى، غير أن من الأرجح أن نتمكن ، استنادا إلى الخبرة المكتسبة، في فترة العامين الأولى، من إضفاء مزيد من القيمة على المراجعة، وذلك مثلا عن طريق أنشطة مراجعة الأداء المعززة.

٢-٤ فريق المراجعة

سيشكل المجلس، من أجل إجراء المراجعة، فريق مراجعة يتألف من نحو ثمانية من الموظفين المؤهلين. وقد أدرج المجلس في المرفق ٥ من هذا الاقتراح سيرا ذاتية مختصرة لمديري المراجعة وكبار المراجعين الذين سيشاركون في هذه المراجعة. وسيستكمل الفريق بموظفين ذوي خبرة معينين من مجموعة شكلها المجلس للأنشطة الدولية. وحيثما تظهر الحاجة سيوفر المجلس موارد متخصصة مثل خبراء الإحصاء، لدعم فريق المراجعة.

ويعتزم المجلس تكوين فريق من ٤ إلى ٦ مراجعين يقوم بزيارة المقر الرئيسي لمنظمة الصحة العالمية في جنيف على أساس مستمر، بحيث تستمر كل زيارة ما بين أسبوعين وثلاثة أسابيع وستقوم بزيارة المكاتب الإقليمية فرق أصغر تتألف من مراجعين اثنين مرة كل سنتين (لفترة تستمر نحو أسبوعين).

وبالطبع يمكن الاتصال بمديري المراجعة بالبريد الإلكتروني أو بالتليفون حينما لا يوجدون في مقر منظمة الصحة العالمية.

ونحيل إلى المرفق ٢ للحصول على معلومات أعم عن موظفي المجلس ومؤهلاتهم.

٣-٤ تقدير الاحتياجات الزمنية

أعد المجلس، على أساس نهجنا في المراجعة والمعلومات المقدمة من منظمة الصحة العالمية أو المتاحة على شبكة الإنترنت، تخطيطا أوليا يتضمن تقديرا للوقت اللازم لمختلف أنشطة المراجعة في كل سنتين.

ويمكن تلخيص تقديراتنا لفترة السنتين على النحو التالي:

| الشهور | الأيام | نشاط المراجعة |
|--------|--------|---|
| ٩,٠ | ١٨٠ | التخطيط، إجراءات التحليل، تحليل المخاطر |
| ٦,٠ | ١٢٠ | تقييم المراجعة والإشراف الداخليين |
| ٤٢,٥ | ٨٥٠ | تقييم المراقبة الداخلية واختبارات المراجعة |
| ١٠,٠ | ٢٠٠ | تقييم إدارة الأداء وتقاريره |
| ١٥,٠ | ٣٠٠ | البيانات المالية، للتماسات النهائية، وضع التقارير |
| ٨٢,٥ | ١٦٥٠ | المجموع |

ويبين هذا الملخص أن المجلس يقدر إجماليا يبلغ ٨٢,٥ شهر مراجعة لفترة العامين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ وكذلك لفترة العامين ٢٠٠٦-٢٠٠٧.

ورغم أن التقديرات قد أعدت بعناية فإن المجلس لا يستطيع أن يستبعد إمكانية حدوث ظروف غير متوقعة قد تتطلب جهود مراجعة وميزانية إضافية. وفي مثل هذا الطرف غير المحتمل سيبدأ المجلس في الوقت المناسب إجراء مشاورات لحله بأكبر كفاءة ممكنة.

حسب المجلس رسماً إجمالياً للمراجعة في فترتي العامين على أساس الاحتياجات الزمنية المقدرة، والجدول الزمني المتوقع لزيارات المراجعة لمكاتب منظمة الصحة العالمية وبرامجها الإقليمية. ويصل هذا بإجمالي رسم المراجعة إلى ٢٥٠ ٣٦٠ ١ دولار أمريكي^١ لكل فترة عامين على أساس الاستعادة الكاملة للتكاليف. ويستند رسم المراجعة المقترح إلى المعدلات التي وضعتها وزارة المالية الهولندية لعام ٢٠٠٣.

ويتضمن الرسم تكاليف أعمال الأمانة والتكاليف الإضافية. وتتدرج في الرسم مصروفات السفر إلى مقر منظمة الصحة العالمية الرئيسي في جنيف وكل المواقع الأخرى، ويفترض أن منظمة الصحة العالمية ستوفر الأماكن والتسهيلات المكتبية اللازمة مجاناً في مقرها وفي المكاتب الأخرى.

أما عن إجراءات (فواتير) المطالبة، فنقترح إرسال مطالبة مرحلية لمنظمة الصحة العالمية كل ثلاثة أشهر، وفقاً للممارسة الجارية.

١

| مجموع عدد الأيام | الرسم عن اليوم | مجموع الرسوم | المصروفات | الإجمالي |
|------------------|-------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| ١ ٦٥٠ | ٦٦٥ دولاراً أمريكياً | ١ ٠٩٧ ٢٥٠ دولار أمريكياً | ٢٦٣ ٠٠٠ دولار أمريكياً | ١ ٣٦٠ ٢٥٠ دولار أمريكياً |

يعتبر المجلس اختياره مراجع حسابات خارجي لمنظمة الصحة العالمية لفترتي العامين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ و ٢٠٠٦-٢٠٠٧ شرفا كبيرا له.

وقد أعد اقتراح المراجعة الحالي لتغطية كل المتطلبات المنصوص عليها في طلب التسمية. وتشمل هذه المتطلبات:

- سيرة ذاتية لرئيسنا ومعلومات عن مجلس مراجعة الحسابات الهولندي كمنظمة بما في ذلك تخصصات المراجعة التي قد تكون مفيدة لمنظمة الصحة العالمية (القسمان ١ و ٢ وكذلك المرفقان ١ و ٢)؛
- معلومات عن الأنشطة الوطنية والدولية للمجلس (القسم ٢ والمرفقان ٣ و ٤)؛
- عرض لنهج المراجعة الذي يتبعه مجلس مراجعة الحسابات الهولندي (القسم ٣)؛
- خطة المراجعة، بما فيها تقديرات عدد شهور المراجعة اللازمة لكل فترة عامين وتكوين فريق المراجعة (القسم ٤ والمرفق ٥)؛
- ميزانية المراجعة المقترحة (القسم ٥).

ويمكن معرفة طبيعة ومدى وتوقيت طلبات المجلس للمعلومات من الجدول الزمني لزيارات المراجعة. وإذا اختير المجلس للمنصب فستوضع طلبات المعلومات بتفصيل أكبر، وسيتم الإخطار مسبقا، وخاصة في حالة طلبات المعلومات الجوهرية.

وعند اكتمال التعيين سيكون المجلس بالطبع مستعدا للإجابة عن كل طلبات المعلومات عن المراجع المقبل.

وأخيرا يود المجلس أن يعبر عن استعدادة للإجابة على أي تساؤلات أخرى قد تثور بشأن اقتراحه، ويمكن أن توجه هذه الأسئلة إلى السيد ب.ج. روزندال، نائب المدير: هاتف: +٣١ ٧٠ ٣٤٢٤٤١٤ فاكس: +٣١ ٧٠ ٣٤٢٤٢١٧ البريد الإلكتروني: p.rozendal@rekenkamer.nl

المرفق ١ السيرة الذاتية للرئيسة

عينت السيدة ساسكيا ج. ستوفلنغ (١٩٤٥) رئيسة لمجلس مراجعة الحسابات الهولندي في عام ١٩٩٩. وكانت عضواً في مجلسه منذ عام ١٩٨٤.

وقد درست السيدة ستوفلنغ القانون، وتخرجت في عام ١٩٧٢ من مدرسة الإدارة بجامعة إيرازموس بروتردام في مجال الإدارة العامة.

وقبل عضويتها في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي شغلت مناصب حكومية مختلفة، منها وزيرة الدولة للشؤون الداخلية، وعضو المجلس الأعلى في البرلمان الهولندي، وكبيرة المستشارين السياسيين لعمدة روتردام. وكوزيرة دولة كانت مسؤولة بشكل محدد عن الشؤون المالية والمجالس البلدية الكبيرة واللامركزية.

وعملت السيدة ستوفلنغ في الفترة من ١٩٩٦ إلى ٢٠٠٢، رئيسة للفريق العامل التابع للمنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا المعني بالمراجعة البيئية والمنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا وهي الشبكة العالمية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا.

وتشغل السيدة ستوفلنغ خارج مجلس مراجعة الحسابات عدداً من المراكز التطوعية في مجالات تنمية الشركات، والفنون والصحة العامة. وحتى عهد قريب كانت نائبة رئيس منظمة PLAN الهولندية والمجلس الدولي لمنظمة PLAN (وهي منظمة غير حكومية دولية تركز نشاطها على الأطفال، وتعمل في ٤٢ بلداً). كما نشطت في وضع حساباتها المالية والتنفيذية.

وهي حاصلة على زمالة تبادل أيزنهاور ١٩٨٦، ووسام الأسد الهولندي برتبة كومبانليون (١٩٩١)، ووسام برناردو أو هيجنز الفخري برتبة كوماندر (شيلي، ١٩٩١).

اللقب الرسمي والدور والوظيفة

مجلس مراجعة الحسابات الهولندي مجلس دولة رفيع مستقل يتألف من هيئة تضم رئيساً وعضوين ويعين الأعضاء لمدى الحياة بمرسوم ملكي، ولا يمكن أن يعزلهم سوى المحكمة العليا على أساس سوء السلوك أو عدم الكفاءة. وهو مؤسسة مراجعة الحسابات العليا لحكومة هولندا الوطنية، ويستمد أساسه القانوني من دستور البلاد الذي ينص على أن يفحص المجلس إيرادات الدولة ومصروفاتها، ويقر بياناتها المالية. وترد مهام المجلس واختصاصاته في قانون حسابات الحكومة.

المعايير

يؤدي مجلس مراجعة الحسابات الهولندي مراجعاته وفق معايير مراجعة الحسابات المعترف بها دولياً، وهي معروضة في كتيباتنا عن مراجعات الانتظام والأداء، كما أن للمجلس مدونة سلوكه المطبقة على المجلس وموظفيه.

عدد الموظفين والمؤهلات العامة

يضم مجلس مراجعة الحسابات الهولندي ٣٣٠ موظفاً بمؤهلات عالية، منهم ٢٠٠ مراجعاً ومراجعاً كبيراً ومدير مشروع وخبير مراجعة، وكلهم تقريباً يحملون شهادة جامعية في الاقتصاد أو المحاسبة أو الإدارة العامة أو القانون أو العلوم الاجتماعية. ولدى المجلس ٢٢ محاسباً معتمداً و ١٠ خبراء مراجعة بتقنيات المعلومات. ولأغلب مديري المشاريع وكبار الموظفين خبرة كذلك في مختلف مراجعات الأداء. وكل المحاسبين المعتمدين أعضاء في المعهد الهولندي للمحاسبين المعتمدين.

التعليم المهني المستمر

من أولويات المجلس التعليم المستمر لموظفيه، ويخصص نحو ٤ في المائة من إجمالي وقت عمل المجلس للتدريب. ويلتحق كل الموظفين الجدد ببرنامج تدريب استهلاكي في العام الأول من عملهم بالمجلس. كما أن هناك ميزانية تدريب خاص لكل موظف، والمحاسبون المعتمدون الهولنديون يلتزمون بالالتحاق بدورات سنوية للاحتفاظ بشهاداتهم، وتنظم هذه الدورات خارج المجلس.

المراجعات والأنشطة الدولية

تشمل مهمة مجلس مراجعة الحسابات الهولندي هدف الإسهام في الإدارة العامة السليمة عن طريق التعاون وتبادل المعارف، سواء داخل هولندا أو على الصعيد الدولي. ويضم المجلس إدارة تتولى تنسيق ومراقبة الأنشطة الدولية، وعادة ما يستخدم المجلس في مشاريعه الدولية موظفين يشاركون بنشاط في أعماله المنتظمة للمراجعة. وقد شكل مجموعة تبلغ نحو ٥٠ موظفاً من ذوي المؤهلات الخاصة للمشاريع الدولية. ويتكلم كل موظفي هذه المجموعة الإنكليزية على الأقل بطلاقة. وترد في المرفق ٤ أمثلة للمراجعات والأنشطة الدولية.

الموقع على الشبكة

يمكن الحصول على مزيد من المعلومات عن مجلس مراجعة الحسابات الهولندي من موقعنا على الشبكة في:

www.algemene-rekenkamer.nl/english •

مراجعة الانتظام

في كل سنة يقيم المجلس ما إذا كانت إيرادات الحكومة ومصروفاتها في العام السابق منتظمة. ولا بد من أن تجمع الاشتراكات والضرائب والإيرادات الوزارية الأخرى وفقا للقواعد، وأن تتمشى مصروفات الوزارات مع اعتمادات الأموال في الميزانية الوطنية. ويتجاوز إجمالي الإيرادات والمصروفات السنوية ٢٢٥ مليار يورو. ومن واجبات المجلس القانونية إجراء "مراجعة انتظام" كل سنة.

وتشمل مراجعات الانتظام بالنسبة للحكومة المركزية ما يلي:

- أ) مراجعة الإدارة المالية
- ب) استعراض إدارات المراجعة الداخلية، فكل وزارة إدارة مراجعة حسابات تفحص الحسابات والبيانات المالية، ولضمان إمكان استخدام عمل المراجعة هذا لدعم مراجعة الانتظام (نهج المراجعة المفردة) يجري استعراض كل إدارة مراجعة سنويا.
- ج) المراجعات المستندة إلى تكنولوجيا المعلومات.
- د) تقدير الحسابات السنوية للوزارات، لا بتقييم المعلومات المالية والانتظام فحسب بل كذلك معلومات الأداء و"بيانات المراقبة".

وكثير من الواجبات القانونية في هولندا، مثل الرعاية الطبية والتعليم والنقل العام والضمان الاجتماعي، تقوم بها هيئات قانونية مستقلة. وتتفق هذه "الهيئات القانونية ذات الواجبات القانونية" معا نحو ١٠٩ مليارات يورو من الأموال العامة كل سنة. ويرى المجلس أن على الوزارات المسؤولة أن ترتب إشرافا لضمان قيام هذه الهيئات القانونية:

- بإدارة الأموال العامة بكفاءة؛
 - بإنفاق الأموال بانتظام؛
 - بأداء واجباتها العامة على نحو سليم.
- ويجري المجلس استقصاءات سنوية لتقييم التقدم في كل من هذه المجالات.

مراجعة الأداء

يسلم المجلس بأهمية وضع وتنفيذ سياسة الحكومة بكفاءة وفعالية، وبالتالي فإن مراجعته للأداء تجري على ثلاث خطوات:

- ١- فهو أولا يحدد ما إذا كانت أهداف السياسة واضحة، ويبحث ما إذا كان لدى الوزير معلومات كافية لرصد تنفيذ السياسة.
- ٢- ثم يبحث المجلس ما إذا كانت السياسة قد نفذت على النحو المقصود. "وهل تحقق أداء السياسة المخططة؟ ويشمل أداء السياسة الأدوات (المخططات والإعانات والحملات وما إلى ذلك) المتاحة لدى الوزارة.
- ٣- وأخيرا فإنه يراجع ما إذا كان المقدار الصحيح من الموارد قد استخدم لبلوغ النتائج (الكفاءة) وما إذا كانت النتيجة المقصودة قد تحققت فعلا (الفعالية).

ويرى المجلس أن الخطوة الأولى بالغة الأهمية، وخاصة من أجل التوصل إلى تحسينات دائمة في إدارة الأداء، كما أن هذه الخطوة هي أنسب الخطوات للإدماج في إطار المراجعة المالية.

ويعطي المجلس الأولوية، في اختياره لمواضيع مراجعة الأداء، للسياسات التي تؤثر على الاحتياجات العامة الأساسية: السلامة والدخل والرعاية والتعليم والإسكان والبيئة. وتتركز المراجعات المتعلقة بالرعاية على نظام الرعاية الصحية، وعلى سبيل المثال الرعاية الصحية المتاحة للمسنين والمعوقين (٢٠٠٢)، أو دور مكاتب إدارة الرعاية (٢٠٠١)، أو سياسات الرعاية الصحية مثل المساعدات الطبية الشخصية في القطاع الصحي (٢٠٠١).

مراجعة حسابات الإعانات الأوروبية

تتلقى هولندا سنويا نحو ملياري يورو من الاتحاد الأوروبي في شكل إعانات. وتمنح الأموال للوزارات والمحافظات والبلديات، وكذلك مباشرة للمنشآت الهولندية والأفراد. ويراقب المجلس هذه الأموال، ويبحث ما إذا كانت هولندا تطبقها وفقا للوائح.

المرفق ٤ المراجعات والأنشطة الدولية

يجري مجلس مراجعة الحسابات مراجعات خارجية للمنظمات الدولية، ويتمتع المجلس وموظفوه بخبرة ثمينية في مراجعة حسابات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية وتقديم المشورة لها. كما يشارك المجلس في مراجعات مشتركة مع مؤسسات مراجعة الحسابات العليا الأخرى، وعلى سبيل المثال مراجعة المشروع F16، وأنشطة التعاون الإنمائي، وبالإضافة إلى ذلك يتبادل المعلومات والمعارف والخبرات مع مؤسسات مراجعة الحسابات العليا الأخرى.

المراجعات الدولية

تشمل خبرة المراجعة الدولية المشاركة في مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة (من منتصف الخمسينات إلى أوائل الستينات)، وعضوية مجلس مراجعي حسابات المنظمة الأوروبية لتنشيط التنمية (١٩٧٠-١٩٧٣ و ١٩٨٠-١٩٨٣) وحلف شمال الأطلسي (١٩٧١-١٩٧٤ و ١٩٨٠-١٩٨٣ و ١٩٨٦-١٩٨٩ و ١٩٩٣-١٩٩٦). ومن عام ١٩٧٦ حتى عام ١٩٨١ كان مجلس المراجعة ممثلاً كذلك في فريق مراجعي الحسابات الخارجيين للأمم المتحدة، وترأس الفريق في عام ١٩٨١.

وكان المجلس مراجعاً خارجياً لحسابات المنظمات التالية:

- اتحاد أوروبا الغربية (١٩٨١-١٩٨٥)؛
 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية (١٩٧٦-١٩٨١)؛
 - المركز الأوروبي للأبحاث النووية (١٩٨٤-١٩٨٧)؛
 - المنظمة الأوروبية لبراءات الاختراع (١٩٩٤-١٩٩٩)؛
 - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (٢٠٠٠-٢٠٠١) مساعداً للمكتب البريطاني الوطني لمراجعة الحسابات؛
 - منظمة التجارة العالمية (١٩٩٧-٢٠٠٢).
- ويتولى المجلس حالياً المراجعة الخارجية لحسابات ميزانية كوسوفو الموحدة (١٩٩٩-٢٠٠٢) التي تديرها بعثة الإدارة المؤقتة للأمم المتحدة في كوسوفو.

الأنشطة الدولية الأخرى

يشارك المجلس في أنشطة التعاون، وخاصة مع مؤسسات مراجعة الحسابات العليا في البلدان النامية. ومن بين ما يشمل ذلك المشاريع التالية في:

- اليمن، بطلب من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛
- رواندا، بالتعاون مع مؤسسة مراجعة الحسابات السويدية؛
- إندونيسيا.

كما يشارك المجلس في برامج منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي واللجنة الأوروبية، لدعم تحسين الحكم والإدارة في بلدان وسط أوروبا وأوروبا الشرقية.

وفي أفريقيا يضطلع المجلس ببرنامج طويل الأمد لدعم البلدان الأفريقية الناطقة بالإنجليزية في إطار مبادرة التنمية التي تضطلع بها المنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا، وتشمل أنشطة البرنامج بناء القدرات في مجالات مثل مراجعات الانتظام، والمراجعات المستندة إلى تكنولوجيا المعلومات، ومراجعات الأداء، والمهارات الإدارية.

وأخيرا فإن مجلس مراجعة الحسابات الهولندي عضو نشط كذلك في المنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا. وكثيرا ما أعرب عن التقدير الدولي لهذا الدور النشط. ومنذ مؤتمر هذه المنظمة في ١٩٨٦ حتى مؤتمرها في ٢٠٠٢ يتولى المجلس رئاسة فريق المنظمة العامل المعني بمراجعة البيئة والذي يضم ما يصل إلى ٣٥ عضوا من مؤسسات مراجعة الحسابات العليا من كل القارات.

أدرج المجلس في هذا المرفق سيراً ذاتية موجزة للموظفين الذين سيشاركون في مراجعة حسابات منظمة الصحة العالمية إذا تم اختيار مجلس مراجعة الحسابات الهولندي مراجعاً خارجياً.

السيد بيت ج. روزندال (١٩٥٢) نائب مدير الإدارة الثانية لمراجعة الحسابات في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي. ويعمل ضابط اتصال مع الاتحاد الأوروبي، وهو المدير المسؤول عن أنشطة المجلس المتعلقة بالمراجعة الخارجية للمنظمات الدولية.

ويحمل السيد روزندال شهادة في العلوم الاجتماعية، وهو موظف بالمجلس منذ عام ١٩٨٩، بعد أن عمل في ميدان مراجعات الأداء وتقييم السياسات.

السيد هانز ج. ل. بينر (١٩٥٩): حاصل على درجة الماجستير في اقتصاديات الأعمال من جامعة إرازموس في روتردام. وهو محاسب معتمد من تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨٥، كما أنه مراجع مسجل للمراجعة بتكنولوجيا المعلومات.

وهو يعمل في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي منذ ١٩٨٢، ولديه خبرة واسعة، كمدير مشروع، بمختلف أنواع المراجعات، ومن بينها مراجعات الانتظام ومراجعات النزاهة ومراجعات الأداء والمراجعات المستتدة إلى تكنولوجيا المعلومات.

ومن بين ما تشمله خبرته الدولية المشاريع التالية:

مبادرة التنمية التي تضطلع بها المنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا: كان منذ عام ١٩٩٧ عضواً في الفريق التقني العامل في المراجعات المستتدة إلى تكنولوجيا المعلومات لجمعية مؤسسات مراجعة الحسابات العليا في البلدان الأفريقية الناطقة بالإنكليزية. ويشمل ذلك أيضاً مشاركته كمدرّب وكرئيس لدورة في وضع وتقديم دورات المراجعات المستتدة إلى تكنولوجيا المعلومات في موريشيوس وتنزانيا وزمبابوي وجنوب أفريقيا وليسوتو.

مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين: شارك في مراجعة حسابات عام ٢٠٠٠ للمفوضية، بما في ذلك القيام بزيارة ميدانية لباكستان لإجراء مراجعة مالية ومراجعة أداء لمكتبي المفوضية في إسلام آباد وبيشاور، بما في ذلك حسابات شركاء التنفيذ المحليين.

بعثة الأمم المتحدة الإدارية المؤقتة في كوسوفو: كان منذ عام ٢٠٠١ مدير مراجعات ميزانية كوسوفو الموحدة التي تديرها بعثة الأمم المتحدة الإدارية المؤقتة.

الاتحاد الأوروبي: أصبح منذ عام ٢٠٠٢ عضواً في الفريق العامل لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا في الاتحاد الأوروبي المعني بحماية مصالح الجماعة من الغش والفساد.

السيد هـ. ف. م. شورين (١٩٥٠) درس في مدرسة التعليم الاقتصادي والإداري العليا والمعهد الهولندي الملكي للمحاسبين المعتمدين. وعمل محاسباً معتمداً منذ عام ١٩٨٥.

وقد عمل في حياته المهنية لحساب شركة مراجعة حسابات خاصة والإدارة المركزية لمراجعة الحسابات بوزارة المالية. وأجرى منذ عام ١٩٨٦ عدة مراجعات انتظام ومراجعات بتكنولوجيا المعلومات ومراجعات أداء ككبير مراجعين في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي، بما في ذلك مراجعات لصندوق معاشات الموظفين المدنيين. كما أسهم في المراجعات الداخلية للمجلس.

وتشمل خبراته الدولية المشاريع التالية:

مبادرة التنمية التي تضطلع بها المنظمة الدولية لمؤسسات مراجعة الحسابات العليا: كان عضوا منذ عام ١٩٩٧ في الفريق التقني العامل في مراجعة جمعية مؤسسات مراجعة الحسابات العليا في البلدان الأفريقية الناطقة بالإنكليزية، وتضمن ذلك إسهامات في وضع وتعديل وتنفيذ دورات عن مراجعات الانتظام في عديد من البلدان الأفريقية ومنها تنزانيا وأوغندا.

مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين: أسهم في مراجعة حسابات المفوضية عن عام ٢٠٠٠، بما في ذلك زيارة ميدانية لباكستان لإجراء مراجعة مالية ومراجعة أداء لمكتبي المفوضية في إسلام آباد وبيشاور ومن بينها مراجعة حسابات شركاء التنفيذ المحليين.

بعثة الأمم المتحدة الإدارية المؤقتة في كوسوفو: كان منذ عام ٢٠٠١ عضوا في فريق مراجعة ميزانية كوسوفو الموحدة التي تديرها البعثة.

الدكتورة أليدا أ. م. دي هان (١٩٦٤) حاصلة على درجة الماجستير في الجغرافيا البشرية من جامعة أوترخت. كما قامت بعدة دورات خاصة بجامعة مختلفة في هولندا في ميدان تنمية الشركات مثل تقنيات الرصد والتقييم في البلدان النامية، والهندسة المدنية في البلدان النامية، وتخطيط المدن والتخطيط الإقليمي في أفريقيا وآسيا ومبادئ التحليل الاقتصادي المالي والاجتماعي للتكلفة - المنفعة في البلدان النامية.

وقد عملت مساعدة أبحاث في القطاع الخاص ومستشارة بالإدارة العامة للتعاون الدولي بوزارة الخارجية في لاهاي. وتشغل منذ عام ١٩٩٨ منصبا كبيرا في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي، وتجري مراجعات للإدارة المالية في وزارات النقل والبنية الأساسية وإدارة المياه والإسكان والتخطيط المكاني والبيئة. كما تجري مراجعات أداء للميدان السياسي للوزارات المذكورة.

وقد اكتسبت خبرة دولية في كثير من مشاريع التعاون الإنمائي في غانا وكوت ديفوار وكمبوديا وكوستاريكا والكاميرون. وقامت باسم مجلس مراجعة الحسابات الهولندي بالتدريب على مراجعة الإدارة المالية والمراجعة المالية في مكتب مراجع الحسابات العام في رواندا.

الدكتورة أدريانا إ. م. بروغمان - دي كوك (١٩٦٤) حاصلة على درجة الماجستير في اقتصاديات الأعمال من جامعة برابانت الكاثوليكية في تلبورغ، كما تحمل شهادتين عاليتين في المحاسبة والمحاسبة الحكومية. وهي محاسبة معتمدة منذ ١٩٩٥.

وقد عملت في القطاع المصرفي الخاص، وعملت منذ عام ١٩٩١ في عديد من مناصب مراجعة الحسابات في وزارة المالية ووزارة الشؤون الاقتصادية في هولندا. وتشغل منذ عام ٢٠٠١ منصب مراجع كبير في مجلس مراجعة الحسابات الهولندي، وهي مسؤولة عن المراجعة المالية لوزارة التعليم والثقافة والعلوم.