



**Всемирная  
организация здравоохранения**

**КОМИТЕТ ИСПОЛКОМА ПО ПРОГРАММНЫМ,  
БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ**  
Двадцать восьмое совещание  
Пункт 2.1 предварительной повестки дня

**ЕВРВАС28/2  
7 мая 2018 г.**

---

## **Независимый консультативный надзорный комитет экспертов: ежегодный доклад**

Генеральный директор имеет честь препроводить Комитету Исполкома по программным, бюджетным и административным вопросам для рассмотрения на его двадцать восьмом совещании доклад, представленный Председателем Независимого консультативного надзорного комитета экспертов (см. Приложение).

## ПРИЛОЖЕНИЕ

**ДОКЛАД НЕЗАВИСИМОГО КОНСУЛЬТАТИВНОГО НАДЗОРНОГО  
КОМИТЕТА ЭКСПЕРТОВ ДЛЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ  
КОМИТЕТУ ПО ПРОГРАММНЫМ, БЮДЖЕТНЫМ И  
АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ, МАЙ 2018 г.****ИСТОРИЯ ВОПРОСА**

1. Независимый консультативный надзорный комитет экспертов был учрежден Исполнительным комитетом в мае 2009 г. резолюцией EB125.R1. Его круг ведения предусматривает оказание консультативной помощи Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам и через него Исполнительному комитету по тематике, предусмотренной его мандатом, который включает:

- анализ финансовых счетов ВОЗ, финансовой отчетности и учетной политики;
- предоставление рекомендаций в отношении качества систем внутреннего контроля и управления рисками;
- анализ эффективности функций внутренней и внешней ревизии Организации и контроль за выполнением заключений и рекомендаций по итогам ревизии.

2. В настоящее время членами Независимого консультативного надзорного комитета экспертов являются следующие лица:

<b>ФИО</b>	<b>Дата назначения Исполнительным комитетом<sup>1</sup></b>	<b>Решение</b>
Г-н Robert Samels (Заместитель)	май 2013 г.	EB133(8)
Г-жа Jeya Wilson	май 2015 г.	EB137(4)
Г-н Leonardo P. Gomes Pereira	май 2015 г.	EB137(4)
Г-н Christof Gabriel Maetze	май 2017 г.	EB141(2)
Г-н Jayant Karia	май 2017 г.	EB141(2)

3. Помимо перечисленных выше лиц решением EB141(2) членом НКНКЭ в мае 2017 г. также был назначен г-н Christopher Mihm. Тем же решением в целях обеспечения плавного перехода к новому составу Консультативного комитета Исполнительный комитет в порядке исключения продлил срок полномочий действующего Председателя Консультативного комитета г-на Robert Samels на один год, до конца января 2019 года. Соответственно, срок полномочий г-на Mihm начнется в январе 2019 года.

---

<sup>1</sup> «Дата назначения» означает дату принятия соответствующего решения Исполнительным комитетом.

4. Данный документ представляет собой восьмой ежегодный доклад Консультативного комитета Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам, обобщающий информацию о прогрессе, достигнутом в его работе с мая 2017 по апрель 2018 года.

5. Консультативный комитет провел свои, двадцать вторую, двадцать третью и двадцать четвертую сессии 26-28 июля 2017 г., 24-26 октября 2017 г. и 14-16 марта 2018 г. соответственно. На двадцать четвертой сессии было организовано однодневное ознакомительное заседание для новых членов Комитета, на котором присутствовали и трое остальных членов Комитета. Члены Комитета сочли такое введение в тему весьма полезным, учитывая, что это был первое совещание после смены руководства ВОЗ. Вводное совещание дало ценную возможность для ознакомления с видением нового руководства и получения общего представления о ключевых функциях Организации.

#### **ЦЕЛОСТНОСТЬ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ФОНДУ СТРАХОВАНИЯ ЗДОРОВЬЯ СОТРУДНИКОВ**

6. На своем двадцать четвертом совещании Консультативный комитет изучил и обсудил с руководством финансовую отчетность за 2017 год. Он оценил ключевые принципы, на которых строится система учета, обоснованность суждений по важнейшим вопросам и четкость представления информации. Внешний ревизор подтвердил, что не было никаких изменений в политике бухгалтерского учета и суждениях руководства применительно к подготовке финансовой отчетности. Консультативный комитет с удовлетворением отметил, что учет основных средств был приведен в полное соответствие с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС). В то же время он рекомендовал руководству внимательно следить за тем, чтобы страновые бюро продолжали соблюдать политику ежегодного учета активов и инвентаризации с использованием реестра основных средств.

7. Консультативный комитет также принял к сведению, что отчетность была сочтена соответствующей МСУГС и что Внешний ревизор планирует вынести безоговорочное заключение в отношении финансовой отчетности ВОЗ за 2017 год. Консультативный комитет не высказал никаких оговорок в отношении представления финансовых отчетов Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам и Всемирной ассамблее здравоохранения.

8. Консультативный комитет с удовлетворением отметил, что Генеральный директор определил перечень наиболее серьезных рисков, стоящих перед Организацией, и включил его в «Заявление о системе внутреннего контроля», входящее в финансовую отчетность. Кибербезопасность включена в число наиболее серьезных рисков, в связи с чем Консультативный комитет просил руководство представить обновленную информацию о стратегическом плане в области информационных технологий, включая «дорожную карту» обеспечения безопасности в масштабе всей Организации, на сессии в июле 2018 года.

9. Консультативный комитет принял к сведению финансовые отчеты Фонда страхования здоровья сотрудников за 2017 год. Консультативный комитет отметил, что руководство осознает риски, связанные с нехваткой финансирования долгосрочных обязательств, однако, судя по обновленной актуарной оценке, теперь обеспечение финансирования Фонда страхования здоровья сотрудников в полном объеме ожидается в 2049 г., а не в 2038 г., как планировалось ранее<sup>1</sup>. Консультативный комитет вновь выразил озабоченность в связи с устойчивостью системы страхования здоровья персонала в текущем виде. Он призвал руководство изучить возможности сокращения расходов, в том числе за счет снижения выплат, использования препаратов-дженериков и увеличения взносов. Консультативный комитет будет и далее осуществлять мониторинг деятельности руководства, направленной на обеспечение полного финансирования Фонда к 2038 году.

10. Внешний ревизор сообщил Консультативному комитету, что ревизия финансовых отчетов Фонда страхования здоровья сотрудников за 2017 г. продвигается, и единственной проблемой, вызывающей озабоченность, является задержка с получением от ПАОЗ документации по требованиям о возмещении расходов. Внешний ревизор выразил уверенность в том, что после получения этой документации будет составлено заключение по результатам ревизии, не содержащее замечаний.

## **ВНЕШНЯЯ РЕВИЗИЯ**

11. В соответствии со своей обычной практикой, Независимый консультативный надзорный комитет экспертов в ходе каждой своей сессии проводил совещания с внешними ревизорами как в индивидуальном порядке, так и с участием представителей руководства.

12. На двадцать четвертом совещании Консультативного комитета внешние ревизоры представили резюме своих наиболее значимых рекомендаций, результаты ревизии финансовых отчетов за 2017 г. (проект), обзор контрольных мер и выполнения рекомендаций предыдущих ревизий. Консультативный комитет с удовлетворением отметил, что руководство выполнило двадцать из двадцати шести рекомендаций внешней ревизии.

13. Консультативный комитет отметил, что из шести рекомендаций, которые не были выполнены, пять относятся к области информационных технологий. Консультативный комитет надеется, что эти шесть остающихся открытыми рекомендаций будут выполнены в ближайшие месяцы. На следующем совещании открытые рекомендации в области информационных технологий будут рассмотрены в рамках обзора стратегического плана, касающегося информационных технологий.

14. Консультативный комитет также отметил, что сохраняется проблема позднего предоставления отчетов о прямом финансовом сотрудничестве, особенно в

---

<sup>1</sup> См. документ А70/44.

Африканском регионе, и призвал к выявлению и устранению глубинных причин этой проблемы.

## **СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

15. На каждой из своих сессий Независимый консультативный надзорный комитет экспертов встречался с директором Бюро служб внутреннего контроля как в индивидуальном порядке, так и с участием представителей руководства.

16. Консультативный комитет был вкратце проинформирован об актуальном положении дел в области внутреннего контроля, в том числе в том, что касается людских ресурсов, хода работы по осуществлению плана по внутренней ревизии на 2017 г., результатов завершённых внутренних ревизий, хода выполнения рекомендаций, плана работы в отношении ревизий на 2018 г., расследований и других вопросов. В то же время он отметил сокращение бюджета Бюро служб внутреннего контроля, запрошенного на 2018 год. Директор Бюро служб внутреннего контроля сообщил Консультативному комитету, что, несмотря на сокращение бюджета, будут предприняты усилия с тем, чтобы план ревизий на текущий год был выполнен на должном качественном уровне.

17. Консультативный комитет отметил, что субстантивная часть плана работы на 2017 г. реализована. Члены Комитета с обеспокоенностью отметили, что доля просроченных открытых рекомендаций увеличилась с 3,9% в марте 2017 г. до 8,4% в феврале 2018 года. Это увеличение в основном связано с одним большим отчетом из Африканского региона. Консультативный комитет призывает незамедлительно принять меры для своевременного закрытия рекомендаций.

18. Консультативный комитет был проинформирован о ходе расследований по рассматриваемым делам и обсудил с директором Бюро служб внутреннего контроля вопросы общего характера, связанные с процедурами проведения расследований. Комитет с удовлетворением отметил, что по итогам внешней оценки качества функция расследования в ВОЗ была признана соответствующей общепринятым стандартам расследований в международных организациях, которые закреплены в Единых принципах и руководящих указаниях в отношении проведения расследований.

19. В 2017 г. Бюро служб внутреннего контроля получило 82 сообщения о предполагаемых нарушениях. В течение года было закрыто 87 дел, по 11 из которых проводилось расследование. Консультативный комитет рассмотрел отчеты о расследованиях с точки зрения воздействия механизмов внутреннего контроля.

20. Консультативный комитет выразил озабоченность в связи с объемом накопившихся у Бюро служб внутреннего контроля дел, требующих расследования. По мнению группы, проводившей внешнюю оценку качества, Бюро располагает достаточными ресурсами для проведения расследований по поступающим сообщениям о возможных нарушениях. В то же время Консультативный комитет призывает руководство рассмотреть варианты сокращения отставания в проведении

расследований, с тем чтобы обеспечить оперативное реагирование на возможные нарушения.

## **СОБЛЮДЕНИЕ НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ЭТИКА**

21. Консультативный комитет продолжает осуществлять на всех своих сессиях мониторинг прогресса в области управления рисками. Он был проинформирован в ходе брифингов о процессе управления рисками и состоянии системы внутреннего контроля, которые провел директор Бюро по обеспечению соблюдения нормативных требований, управлению рисками и этике.

22. Консультативный комитет с удовлетворением отметил, что компания The Baldwin Group, Inc. провела независимый обзор программы управления общеорганизационными рисками в ВОЗ. В отчете, составленном по результатам этого обзора, указано, что Организация наладила эффективную систему управления рисками и предложено шесть ключевых рекомендаций по расширению участия старшего руководства и согласованию процессов управления рисками с циклами составления бюджета и планирования. Руководство подтвердило, что выполнение рекомендаций, содержащихся в этом отчете, отслеживается, а о результатах будет доложено Консультативному комитету.

23. Консультативный комитет также принял к сведению, что был учрежден Комитет ВОЗ по рискам и с удовлетворением отметил, что возглавляет его представитель старшего руководства. Это позволит повысить осведомленность о проблематике управления рисками в Организации.

## **МЕХАНИЗМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С НЕГОСУДАРСТВЕННЫМИ СТРУКТУРАМИ (РЕЗОЛЮЦИЯ WHA69.10 (2016 г.))**

24. В соответствии с поручением, данным Шестидесят девятой сессией Всемирной ассамблеи здравоохранения, Консультативный комитет продолжил осуществлять мониторинг внедрения Механизма взаимодействия с негосударственными структурами, обеспечивая надзор за применением правил и процедур, чтобы оценить единообразность и эффективность их применения на всех трех уровнях Организации. В связи с этим директор Департамента партнерств и негосударственных структур на всех совещаниях Консультативного комитета в последние двенадцать месяцев представлял обновленную информацию о состоянии дел в этой области.

25. Консультативный комитет отметил, что работа над основными элементами Механизма, такими как Реестр, Руководство, Комитет по обзору и Заявление об оперативных процедурах, будет завершена к маю 2018 года. Однако, программное обеспечение для управления глобальным взаимодействием (GEM) будет внедрено лишь во второй половине 2018 года. К сожалению, потребности в области управления изменениями, коммуникации и обучения оказались более сложными, чем представлялось изначально, и, соответственно, старшее руководство отложило срок

полномасштабного внедрения GEM. Консультативный комитет рассчитывает получить обновленную информацию от старшего руководства на следующих совещаниях.

## **ОЦЕНКА И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ**

26. На своей двадцать четвертой сессии Консультативный комитет был проинформирован о ежегодном докладе руководящим органам. Кроме того, был представлен проект политики в области оценки (2018 г.). Исполнительному комитету будет предложено принять доклад к сведению и рассмотреть проект политики в области оценки на предмет ее утверждения. Консультативный комитет рассмотрел политику и счел ее надлежащей.

27. Консультативный комитет принял к сведению содержание ежегодного доклада об оценке и с удовлетворением отметил прогресс, достигнутый в последние несколько лет. Консультативный комитет также отметил, что рекомендации поступают из нескольких источников, в том числе от Объединенной инспекционной группы Организации Объединенных Наций, внешних ревизоров, внутренних ревизоров, Бюро по обеспечению соблюдения нормативных требований, управлению рисками и этике и групп, проводящих оценки. Руководство признало необходимость выработки единых процедур отслеживания работы по всем рекомендациям, с тем чтобы такая работа велась должным образом и эффективно.

## **ОБЗОР ПЛАНИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА ПОСЛЕ ЛИКВИДАЦИИ ПОЛИОМИЕЛИТА**

28. На всех своих совещаниях Консультативный комитет продолжает следить за ходом планирования Организацией переходного периода в отношении полиомиелита. На двадцать втором совещании директор Департамента по ликвидации полиомиелита представил обновленную информацию в отношении достигнутого прогресса и существующих проблем в планировании переходного периода после ликвидации полиомиелита на страновом уровне. Комитет отметил, что группа по переходному периоду в настоящее время проводит анализ всей деятельности, которую ведет Глобальная инициатива по ликвидации полиомиелита, используя следующие три категории: (a) функции, необходимые для поддержания статуса ликвидации полиомиелита; (b) функции, необходимость в которых отпадет; (c) функции, которые должны быть перенесены в сферы деятельности, не связанные с полиомиелитом. Консультативный комитет признает, что прекращение финансирования деятельности, направленной на борьбу с полиомиелитом, окажет влияние на эффективность осуществления программ медико-санитарной помощи, особенно в бедных странах с уязвимыми группами населения. Консультативный комитет призывает Секретариат работать в тесном сотрудничестве с государствами-членами, донорами и партнерами для определения соответствующих рисков для глобального здравоохранения и выявления альтернативных ресурсов в целях поддержания адекватного функционирования программ медико-санитарной помощи в этих странах.

29. На своем двадцать третьем совещании Консультативному комитету руководителем Программы по ликвидации полиомиелита Регионального бюро для

стран Восточного Средиземноморья была представлена обновленная информация о планировании переходного периода, мерах по сворачиванию программы, важнейших рисках, а также проблемах и возможностях в период после достижения сертификации. Консультационный комитет отметил, что объемы расходов ВОЗ на цели ликвидации полиомиелита в Регионе Восточного Средиземноморья превышают одну треть всего регионального бюджета, поскольку четыре страны Региона – Афганистан, Пакистан, Сомали и Судан – входят в число 16 стран, имеющих приоритетное значение для переходного периода после ликвидации полиомиелита. Сокращение финансирования в предстоящие годы окажет непосредственное воздействие на осуществление других программ, в выполнении которых участвуют сотрудники, финансируемые за счет средств на борьбу с полиомиелитом.

30. Несколько стран Региона Восточного Средиземноморья в настоящее время находятся в сложных затяжных чрезвычайных ситуациях и располагают слабыми системами здравоохранения. На национальном уровне и уровне страновых бюро наблюдается слабый потенциал освоения средств для выполнения функций в период после сертификации ликвидации полиомиелита и привлечения квалифицированных кадровых ресурсов.

31. Консультативный комитет рекомендует руководству продолжать считать переходный период после ликвидации полиомиелита одним из стратегических приоритетов.

### **РЕФОРМА В ОТНОШЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ В ОБЛАСТИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И РАБОТА В УСЛОВИЯХ ЗАТЯЖНЫХ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ В РЕГИОНЕ ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ**

32. На своем двадцать третьем совещании Консультативный комитет уделил значительное время обсуждению и рассмотрению прогресса, достигнутого в отношении деятельности при чрезвычайных ситуациях в области здравоохранения, с точки зрения общего взгляда на проблему, включая штаб-квартиру, региональные бюро и некоторые страновые бюро. Консультативный комитет выразил благодарность исполняющему обязанности Директора Регионального бюро для стран Восточного Средиземноморья за предоставленную возможность обсудить в ходе личной встречи с руководителями страновых бюро в Ираке, Сирийской Арабской Республики и Йемене проблемы и задачи, требующие решения в условиях затяжных чрезвычайных ситуаций.

33. Исполнительный директор Программы по чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения информировал Консультативный комитет о деятельности, осуществляемой ВОЗ в отношении текущих чрезвычайных ситуаций, и о прогрессе, достигнутом в области выявления, оценки рисков, мер реагирования и укрепления потенциала. Комитет отметил, что основной проблемой для осуществления программы является предоставление устойчивого, предсказуемого и долгосрочного финансирования. Важнейшее значение имеет понимание партнерами и донорами объемов затрат на ведение деятельности в странах с неустойчивой и слабой экономикой с высокими уровнями риска в области безопасности.



34. Консультативный комитет отметил, что был достигнут значительный прогресс в создании устойчивых структур на всех трех уровнях Организации, разработки стандартных операционных процедур и установлении оперативных и эффективных процессов. Тем не менее, сохраняются внутренние проблемы в таких областях, как цепочка поставок и управление затратами, а также другие проблемы, связанные с обеспечением безопасности, скорейшим введением в действие принятого ВОЗ Механизма взаимодействия с негосударственными структурами при чрезвычайных ситуациях, согласованные заявления о полномочиях, позволяющие представителям ВОЗ мобилизовать и регулировать ресурсы, а также другие кадровые проблемы.

35. Кроме того, Консультативный комитет отметил, что работу при чрезвычайных ситуациях продолжает затруднять тот факт, что соответствующие целевые рабочие процессы еще полностью не разработаны. Консультативный комитет вновь подчеркнул важное значение недопущения дублирования процессов и призвал Организацию «избегать параллелизма» и применять общекорпоративные решения, чтобы методы работы на всех трех уровнях Организации носили согласованный, рациональный и комплексный характер.

36. Консультативный комитет отметил чрезвычайно важное значение взаимодействия с руководителями страновых бюро. Комитет высоко оценил их успехи в работе в чрезвычайных обстоятельствах при эффективной координации и поддержке регионального бюро. Консультативный комитет отметил также отсутствие модели устойчивого финансирования и высокий уровень операционных издержек в течение длительных периодов времени в условиях сложной политической обстановки.

37. В настоящее время разрабатывается механизм финансирования категории 6 в поддержку выполнения базовых программ. В то же время, например, в Регионе Восточного Средиземноморья, где две трети бюджета выделяется на цели борьбы с полиомиелитом и чрезвычайными ситуациями, объемы финансирования категории 6 не могут обеспечивать расширение деятельности. Это создает ситуацию, при которой некоторые небазовые программы выполняют функции категории 6, что усложняет задачу четкого определения потребностей для категории 6. Для получения поддержки государств-членов и доноров необходимо, чтобы Секретариат описал, определил и оценил в количественном выражении «затраты на все виды деятельности» в понятной форме.

38. Консультативный комитет поблагодарил Секретариат за содержательную дискуссию и ожидает получения обновленной информации в будущем.

## **ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ**

39. **Программные и финансовые отчеты в 2016-2017 гг.:** Консультативный комитет получил документ «Отчет о результатах: программный бюджет на 2016–2017 гг.».<sup>1</sup> Он с удовлетворением отметил значительное сокращение объема

---

<sup>1</sup> Документ А71/28.

отчета и то, что сводная финансовая информация представлена в нем в виде графиков. В то же время Комитет признал, что многим государствам-членам может потребоваться более подробная информация. С тем чтобы отчеты были восприняты должным образом, все заинтересованные стороны будут проинформированы об изменениях в формате отчетности.

40. **Преобразование ВОЗ:** Консультативный комитет был вкратце проинформирован о трансформационной повестке дня Генерального директора и, насколько Комитет понимает, эта повестка дня зиждется на работе, уже проведенной в рамках процесса реформирования ВОЗ. Комитет планирует гораздо более детально рассмотреть процесс перехода от реформирования ВОЗ к трансформационной повестке дня на своем следующем совещании в июле 2018 года.

41. **Казначейские функции:** На своем двадцать втором совещании Консультативный комитет заслушал доклад о текущей инвестиционной структуре Организации и связанных с нею рисках. Консультативный комитет с удовлетворением отметил инновационное и отличное выполнение казначейских функций в условиях ограниченных ресурсов с соблюдением указанных выше эталонных стандартов путем рационального использования услуг сторонних организаций и управления рисками. Консультативный комитет не выражает каких-либо оговорок или оснований для беспокойства.

42. **Информационные технологии:** На своем двадцать втором совещании Консультативный комитет получил обновленную информацию по таким вопросам управления информацией и информационных технологий, как основные элементы стратегии ВОЗ в области информационных технологий, структура управления фондом капитальных вложений в информационные технологии (глобальный фонд ИТ), другие вопросы политики и статус выполнения рекомендаций по результатам ревизий. Консультативный комитет принял к сведению ряд инициатив в отношении мер реагирования и обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям; чрезвычайных ситуаций и инфраструктуры; а также вопросов финансирования и стратегического руководства. Он с удовлетворением отметил, что Организация создала надлежащую структуру управления информационными технологиями, включающую совет по управлению информационными технологиями, в состав которого вошли представители всех регионов и штаб-квартиры. Консультативный комитет предложил старшему руководству обеспечить, чтобы этот совет осуществлял эффективное корпоративное руководство процессом принятия решений в отношении общего уровня расходов на информационные технологии и приоритетов в этой области с помощью более эффективной стратегии, ориентированной на практические действия, а не просто путем реагирования на предложения, выдвигаемые Департаментом по информационным технологиям. Необходимо, чтобы экономическое обоснование деятельности в отношении ИТ основывалось на общей стратегии ведения деятельности.

43. Обновленная информация о политике в отношении закупок: Руководитель подразделения по стратегическим направлениям и политике в отношении закупок представил Консультативному комитету на его двадцать втором совещании информацию о текущем статусе осуществления политики в отношении закупок в

рамках всей Организации. Консультативный комитет с удовлетворением отметил наличие четких временных сроков с определенными контрольными показателями в целях содействия ее внедрению на всех уровнях Организации. Консультативный комитет придает большое значение новым инициативам, осуществляемым в целях рационализации функции закупок как в повседневной деятельности, так и при чрезвычайных ситуациях.

44. Сводная информация о существенных вопросах, поднятых Независимым консультативным надзорным комитетом экспертов в период с мая 2014 по март 2018 г., приводится в Добавлении.

**Robert Samels (Председатель), Jeya Wilson, Leonardo Pereira,  
Christof Maetze, Jayant Karia.**

## Добавление

ПОДНЯТЫЙ ВОПРОС	ТЕКУЩИЙ СТАТУС
Недостаточные инвестиции в здания ВОЗ и другие основные активы.	Создан Фонд инфраструктуры для финансирования долгосрочных основных активов.
Функции обеспечения соблюдения нормативных требований должны стать неотъемлемым элементом процессов управления и должны служить «второй линией обороны».	Выполнено
Озабоченность в связи с укоренившимися системными недостатками и неэффективными механизмами контроля в рамках Организации, которые могут быть симптомом «культуры терпимости» по отношению к несоблюдению правил и положений политики.	Были внедрены механизмы управления, позволившие устранить «культуру терпимости» по отношению к несоблюдению правил и положений политики.
ВОЗ необходима эффективная координация усилий руководства и структура принятия решений.	Создана Группа по глобальной политике
Отсутствие надежной организационной структуры для работы в чрезвычайных ситуациях.	Работа ведется; деятельность по повышению эффективности реагирования на чрезвычайные ситуации в сфере здравоохранения отслеживается Независимым консультативным надзорным комитетом.
Отсутствие надлежащей структуры стратегического руководства информационными технологиями, что может повлиять на эффективность предоставления услуг в области ИТ в долгосрочной перспективе.	Создана структура управления
Необходимо создать официальный механизм или структуру для институционализации уроков, усвоенных по итогам ревизий на всех уровнях Организации.	Работа ведется
Провести внешний обзор или оценку состояния, направления и практической реализации процесса управления рисками.	Выполнено
Изучить несколько возможных сценариев, чтобы проанализировать все возможные последствия прогнозируемого дефицита финансирования для программ, и представить результаты этого анализа государствам-членам.	Работа ведется
Организации необходим полноценный план обеспечения бесперебойной деятельности.	Работа ведется

ПОДНЯТЫЙ ВОПРОС	ТЕКУЩИЙ СТАТУС
Необходимость структурированного и согласованного плана по управлению проектом в связи с реализацией Механизма взаимодействия с негосударственными структурами.	План по управлению проектом был разработан для инструмента ПО по управлению глобальным взаимодействием (GEM). GEM не необходим для достижения конкретных результатов по Механизму в соответствии с резолюцией ВА3.
Озабоченность в связи со значительными необеспеченными долгосрочными обязательствами в рамках Фонда страхования здоровья сотрудников.	Работа ведется
Рассмотреть варианты сокращения отставания в проведении расследований, с тем чтобы обеспечить оперативное реагирование на возможные нарушения.	Работа ведется
Разработать глобальный план в отношении переходного периода после сворачивания программы по борьбе с полиомиелитом с целью минимизации последствий для систем здравоохранения уязвимых стран.	Работа ведется
Сохраняется проблема позднего предоставления отчетов о прямом финансовом сотрудничестве, особенно в Африканском регионе, руководству следует выявить и устранить глубинные причины этой проблемы.	Работа ведется
Наблюдается значительное отставание в выполнении рекомендаций двух отчетов о ревизии: «Декларации интересов» и «Департамент руководящих органов и внешних связей». Старшему руководству следует рассмотреть эти отчеты вместе с директором Бюро служб внутреннего контроля, выяснить, сохраняется ли актуальность этих рекомендаций и определить надлежащую процедуру их закрытия.	Работа ведется

= = =