

تمويل وتنفيذ الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ والتوقعات بشأن تمويل الميزانية البرمجية لِلثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥

تقرير من المدير العام

نقاط موجزة

- ١- نظر المجلس التنفيذي في نص سابق لهذا التقرير في دورته الثانية والخمسين بعد المائة المعقودة في كانون الثاني/يناير ٢٠٢٣. وحُدث التقرير ليتناول التعليقات المقدمة أثناء المناقشات.
- ٢- وترد النقاط التالية لتزويد جمعية الصحة بملخص وحيز للمسائل التي يشملها هذا التقرير.
 - تصف هذه الوثيقة وضع تمويل الميزانية البرمجية للمنظمة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ والاستفادة منها بالاستناد إلى البيانات لغاية ٣١ آذار/مارس ٢٠٢٣ وتشير إلى التوقعات بشأن تمويل الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥.
 - نُقّحت الميزانية البرمجية الإجمالية لتبلغ قيمتها ٦٧٢٦ مليون دولار أمريكي للفترة المالية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ بعد اعتماد القرار ج ص ٧٥-٥ (٢٠٢٢).
 - تسجل الميزانية البرمجية الإجمالية بما فيها التوقعات مستوى جيداً من حيث تمويلها (٨,٩ مليارات دولار أمريكي) يتجاوز المبلغ الإجمالي المعتمد. ويُفسّر مستوى التمويل الجيد من خلال قطاعين من قطاعات الميزانية توجههما الأحداث أي قطاع عمليات الطوارئ والنداءات وقطاع استئصال شلل الأطفال اللذين تطلب تمويلهما تجاوز المبالغ المحددة في الميزانية البرمجية مجارةً للاحتياجات التشغيلية.
 - تمثل البرامج الأساسية الأعمال الأساسية المضطلع بها في المنظمة وتسجل أيضاً مستويات تمويل جيدة أي ما نسبته ٩١٪ إذا شمل التمويل المساهمات الطوعية المتوقعة. وقد سجل تمويل القطاع الأساسي تحسناً بنسبة ١٢٪ (أو بمقدار ٥٠٩ ملايين دولار أمريكي) مقارنة بالتقرير عن تمويل وتنفيذ الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ المقدم إلى المجلس التنفيذي في دورته الثانية والخمسين بعد المائة بناءً على البيانات لغاية ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٢٢.
 - تحسّن مستوى تمويل جميع الأولويات الاستراتيجية والمكاتب الرئيسية في القطاع الأساسي مقارنة بالتقرير السابق عن تمويل وتنفيذ الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣.

١ الوثيقة مت ٢٦/١٥٢؛ انظر أيضاً المحضر الموجز للمجلس التنفيذي في دورته الثانية والخمسين بعد المائة، الجلسة الثالثة، الفرع ٢ (بالإنكليزية).

٢ الوثيقة مت ٢٦/١٥٢.

- على الرغم من هذه الاتجاهات الإيجابية تسجل البرامج الأساسية فجوة في التمويل قدرها ٤٤٣,٨ مليون دولار أمريكي في ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ بعد أن يشمل التمويل المساهمات الطوعية المتوقعة. وتتوسع الفجوة الحالية بسبب مواجهة التحدي المتمثل في استمرار "جيوب الفقر"، مما يشدد على الحاجة الملحة إلى تعزيز استدامة التمويل.
- تبلغ مستويات الاستفادة في إطار البرامج الأساسية ٤٩٪ وهي نسبة أدنى مما يمكن توقعه (٦٣٪) في هذه الفترة من الثنائية وترتبط هذه الظاهرة ارتباطاً وثيقاً بمستويات التمويل. وتتبع مستويات الاستفادة المسار الصحيح لدى مقارنتها بالتمويل المتاح.
- يتبع تخصيص الأموال المرنة (الاشتراكات المقدر والمساهمات الطوعية الأساسية وتكاليف دعم البرامج) مبادئ التخصيص الاستراتيجي للموارد بتخصيص حصة أكبر من الأموال المرنة للمستويين الإقليمي والقطري (٧٢٪) وللأولويات العالية والمجالات التي تعاني من نقص التمويل. ومع ذلك، لا يكون مستوى الأموال المرنة كافياً لضمان الإنصاف في تمويل جميع المكاتب الرئيسية والنتائج البرمجية.

٣- واعتمدت جمعية الصحة العالمية الخامسة والسبعون في أيار/ مايو ٢٠٢٢ القرار جص ٧٥ع-٥ الذي نُقح بموجبه المبلغ الموافق عليه لقطاع البرامج الأساسية من الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ على النحو المعتمد في القرار جص ٧٤ع-٣ (٢٠٢١). وبموجب القرار جص ٧٥ع-٥، تبلغ الميزانية البرمجية الإجمالية في الوقت الحالي ما قدره ٦٧٢٦ مليون دولار أمريكي للفترة المالية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وتشمل قطاعاً بشأن البرامج الأساسية (بمبلغ قدره ٤٩٦٨,٤ مليون دولار أمريكي) وقطاعاً بشأن استئصال شلل الأطفال (بمبلغ قدره ٥٥٨,٣ مليون دولار أمريكي) وقطاعاً بشأن البرامج الخاصة (البرنامج الخاص للبحث والتدريب في مجال أمراض المناطق المدارية والبرنامج الخاص للبحث والتطوير والتدريب على البحوث في مجال الإنجاب البشري والإطار الخاص بالتأهب للأففلونزا الجائحة) (بمبلغ قدره ١٩٩,٣ مليون دولار أمريكي) وقطاعاً بشأن عمليات الطوارئ والنداءات (بمبلغ قدره ١٠٠٠ مليون دولار أمريكي).^١

٤- وتخصّص ميزانية تقديرية يمكن زيادة قيمتها عند الضرورة لقطاع عمليات الطوارئ والنداءات (١٠٠٠ مليون دولار أمريكي) التي توجهها الأحداث بحكم طبيعتها. وتكملةً للمعلومات عن الاحتياجات المحدثة والمتصلة بهذا القطاع، وجهت المنظمة في عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ نداءها الطارئ بشأن الصحة العالمية،^٢ مما يمثل بيانات محدثة على نحو أفضل عن النداءات القطرية الموجهة بخصوص جميع الطوارئ من الدرجة ٣ وعدة طوارئ من الدرجة ٢. ويبلغ إجمالي متطلبات التمويل المحددة الموزعة حسب المكتب الرئيسي ما قدره ٢,٧ مليار دولار أمريكي لعام ٢٠٢٢ وما قدره ٢,٥ مليار دولار أمريكي لعام ٢٠٢٣.

٥- وسيقوم قطاع الميزانية المتصل بالبرامج الأساسية من الاشتراكات المقدر بمبلغ قدره ٩٥٦,٩ مليون دولار أمريكي ومن المساهمات الطوعية بمبلغ قدره ٤٠١١,٥ مليون دولار أمريكي. أما قطاعات الميزانية المتعلقة باستئصال شلل الأطفال وعمليات الطوارئ والنداءات والبرامج الخاصة فيجري تمويلها من المساهمات الطوعية.

١ بلغت قيمة المبالغ الأولية المعتمدة في القرار جص ٧٤ع-٣ ما مقداره ٦١٢١,٧ مليون دولار أمريكي للميزانية البرمجية الإجمالية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وما مقداره ٤٣٦٤ مليون دولار أمريكي لقطاع البرامج الأساسية. أما المبالغ المعتمدة لقطاعات استئصال شلل الأطفال والبرامج الخاصة وعمليات الطوارئ والنداءات فلم تتغير قيمها.

٢ يمكن الاطلاع على نداء المنظمة الطارئ بشأن الصحة العالمية لعام ٢٠٢٢ على الرابط الإلكتروني التالي: <https://www.who.int/publications/m/item/who-global-health-emergency-appeal-2022> ولعام ٢٠٢٣ على الرابط الإلكتروني التالي: <https://www.who.int/publications/m/item/who-global-health-emergency-appeal-2023> (تم الاطلاع على كلا الرابطين في ٢٨ نيسان/ أبريل ٢٠٢٣).

٦- وعملاً بالطلب الوارد في القرارين ج ص ع٣-٧ و ج ص ع٥-٧٥، يصف هذا التقرير الوضع العام لتمويل الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ والاستفادة منها^١ والتقدم المحرز في هذا المجال لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات المفصلة عن مستويات الميزانية وتمويلها (بما في ذلك قوائم أسماء الجهات المساهمة المصنفة حسب نوع المساهمة) وتنفيذها على البوابة الإلكترونية لميزانية المنظمة البرمجية^٢ التي يجري تحديثها الآن بصورة شهرية.

الوضع العام لتمويل الميزانية البرمجية والاستفادة منها لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣

٧- يبين الجدول ١ مستوى تمويل الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ والاستفادة منها لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ حسب قطاع الميزانية، بينما يبين الجدول ٢ مستوى تمويلها والاستفادة منها حسب الأولوية الاستراتيجية المحددة في البرامج الأساسية. ولأغراض الإعلام، يُدرج أيضاً المبلغ الأولي للميزانية البرمجية المعتمدة على النحو الوارد في القرار ج ص ع٣-٧ إلا أن كل المقارنات المتعلقة بالتمويل والاستفادة والنفقات ستُجرى مقابل المستويات الجديدة المعتمدة على النحو المبين في القرار ج ص ع٥-٧٥.

الجدول ١: الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ (الأصلية والمنقحة) وتمويلها، بما في ذلك التوقعات والاستفادة منها، حسب قطاع الميزانية لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ (بملايين الدولارات الأمريكية)^٣

قطاع الميزانية	الميزانية البرمجية المعتمدة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	الميزانية البرمجية المنقحة المعتمدة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	التمويل	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل بما فيه التوقعات	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية المنقحة	الاستفادة من الميزانية المنقحة كنسبة مئوية من التمويل المتاح
البرامج الأساسية	٤٣٦٤,٠	٤٩٦٨,٤	٤٢٦٥,٣	%٨٦	٤٥٢٤,٦	%٩١	٢٤١٦,٩	%٥٧
استتصال شلل الأطفال	٥٥٨,٣	٥٥٨,٣	١٠٨٠,٣	%١٩٣	١٢٨٤,٩	%٢٣٠	٦٥٣,٨	%٦١
البرامج الخاصة	١٩٩,٣	١٩٩,٣	٢٤٦,٤	%١٢٤	٢٤٧,٠	%١٢٤	٨١,٣	%٣٣
عمليات الطوارئ والنداءات ^٤	١٠٠٠,٠	١٠٠٠,٠	٢٧٧٠,٧	%٢٧٧	٢٨٦٣,٩	%٢٨٦	١٨٢٥,٥	%٦٦
المجموع	٦١٢١,٦	٦٧٢٦,١	٨٣٦٢,٨	%١٢٤	٨٩٢٠,٤	%١٣٣	٤٩٧٧,٤	%٦٠

١ تستخدم المنظمة مفهومين رئيسيين لتحديد حالة التنفيذ المالي للميزانية البرمجية أي الأعباء (التي تشير إلى رفع مستندات الالتزام ولكن دون تسديد أي مدفوعات أو بتسديد مدفوعات جزئية) والنفقات (المدفوعات المسددة بالكامل). وتستخدم المنظمة خلال الثنائية تعبير الاستفادة الذي يشير إلى إضافة الأعباء إلى جانب النفقات لبيان مستوى التنفيذ الحالي. ويجب في نهاية أي ثنائية تحويل جميع مستندات الالتزام إلى نفقات لأخذها في الحسبان في تنفيذ الثنائية الحالية ويجب بالتالي أن يكون التنفيذ مساوياً للنفقات.

٢ البوابة الإلكترونية لميزانية المنظمة البرمجية [الصفحة الإلكترونية]، جنيف: منظمة الصحة العالمية؛ ٢٠٢٢ (<https://open.who.int>)، تم الاطلاع في ٢٨ نيسان/ أبريل ٢٠٢٣).

٣ قد لا تتطابق المجاميع على الدوام بسبب تقريب الأرقام.

٤ قطاع عمليات الطوارئ والنداءات هو قطاع توجهه الأحداث بحكم طبيعته وتخصّص له ميزانية تقديرية (١٠٠٠ مليون دولار أمريكي) تُرفع قيمتها عند الضرورة. وتبلغ قيمة الميزانية المخصصة لهذا القطاع ٣٩٩٤ مليون دولار أمريكي لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ (المصدر: البوابة الإلكترونية لميزانية المنظمة البرمجية).

٨- وعلى الرغم من الزيادة في مستوى الميزانية، تسجل الميزانية البرمجية الإجمالية مستوى جيداً من حيث تمويلها (٨,٤ مليارات دولار أمريكي) يتجاوز المبلغ الإجمالي للميزانية المنقحة المعتمدة (٦,٧ مليارات دولار أمريكي). ويُفسَّر مستوى التمويل الجيد من خلال قطاعين من قطاعات الميزانية توجههما الأحداث أي قطاع عمليات الطوارئ والنداءات وقطاع استئصال شلل الأطفال اللذين يمثل مستوى الميزانية المعتمدة بشأنهما قيمة تقديرية أو مؤقتة قد تعدل خلال الثانية حسب مقتضى الحال. وقد خُصصت لقطاع عمليات الطوارئ والنداءات لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ ميزانية قدرها ٣٩٩٤ مليون دولار أمريكي مما يمثل زيادة قدرها ٢٩٩٤ مليون دولار أمريكي مقارنة بمستوى الميزانية المعتمدة لتلبية الاحتياجات الناشئة عن جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-١٩) وطوارئ أخرى وبيوأم مستوى تمويل هذا القطاع بعد ذلك مع الزيادة في مستويات الميزانية. وعلى نحو مماثل، يسجل قطاع الميزانية المتعلق باستئصال شلل الأطفال أيضاً مستوى في الميزانية أعلى من المستوى المعتمد ويقابله مستوى تمويل أعلى (من مستوى الميزانية المعتمدة بنسبة ٩٣٪) يطابق المستوى الحالي لعمليات استئصال شلل الأطفال.

٩- ويُقارن مستوى التمويل بالميزانية المعتمدة. ويعطي المستوى الأدنى في الميزانية المعتمدة للقطاعين اللذين توجههما الأحداث مقارنة بالاحتياجات التشغيلية الحالية الخاصة بهما انطباعاً خاطئاً عن تمويل هذين القطاعين الذي يبدو أنه مفرط ويخفي حقيقة أن قطاع الميزانية المتصل بالبرامج الأساسية هو قطاع تقل نسبة تمويله عن ١٠٠٪ (٨٦٪) ويسجل فجوة حالية في التمويل قدرها ٧٠٣ ملايين دولار أمريكي.

١٠- ويشمل الجدول ١ أيضاً المساهمات الطوعية المتوقع الحصول عليها بدرجة عالية من اليقين (٥٥٧,٥ مليون دولار أمريكي للميزانية البرمجية الإجمالية)^١ وتخصَّص نسبة ٥٣ في المائة من الموارد المتوقعة لقطاعات الميزانية المتعلقة باستئصال شلل الأطفال والبرامج الخاصة وعمليات الطوارئ والنداءات. وفي حالة قطاع البرامج الأساسية، تؤدي المساهمات الطوعية المتوقعة (٢٥٩ مليون دولار أمريكي) إلى تقليص الفجوة في تمويل هذا القطاع إلى ما مقداره ٤٤٣,٨ مليون دولار أمريكي أو إلى نصف الفجوة المتوقعة في البيانات لغاية ٣٠ أيلول/ سبتمبر ٢٠٢٢ (٩٦٩ مليون دولار أمريكي).

١١- وفي ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣، بلغ معدل الاستفادة الإجمالي ٧٤٪ فيما يخص الميزانية الإجمالية المنقحة المعتمدة. ومن المتوقع أن يناهز معدل الاستفادة الخطي بحلول الربع الخامس من الثنائية ٦٣٪ وتتجاوز مستويات الاستفادة فيما يخص الميزانية الإجمالية بالتالي معدل الاستفادة المتوقع لهذه الفترة، مما يُعزى أساساً إلى عمليات قطاع عمليات الطوارئ والنداءات. ويرد بحث التفاصيل عن تمويل قطاع الميزانية المتعلق بالبرامج الأساسية والاستفادة منه في الجزء التالي.

التفاصيل عن تمويل البرامج الأساسية المدرجة في الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وتنفيذها

تمويل قطاع البرامج الأساسية

١٢- تمثل البرامج الأساسية الأعمال الأساسية المضطلع بها في المنظمة وتسجل مستويات تمويل جيدة خلال هذه الفترة من الثنائية أي يمول هذا القطاع بنسبة ٨٦٪ من الميزانية البرمجية المنقحة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ أو بنسبة ٩١٪ إذا شمل التمويل المساهمات الطوعية المتوقعة (الجدول ٢). ويسجل تمويل القطاع الأساسي تحسناً

١ تعرّف في هذه الوثيقة وعلى البوابة الإلكترونية لميزانية المنظمة البرمجية قنوات توريد التمويل في المستقبل على أنها اقتراحات هي في مراحل متقدمة من الإعداد و/ أو قيد التفاوض عليها بين الجهات المانحة المحتملة والمنظمة لتمويل الميزانية البرمجية. وهي تمثل تقديرات متحفظة لفرص التمويل في المستقبل التي يُتوقع أن تتحقق في شكل إيرادات تحصل عليها المنظمة خلال الثنائية.

بنسبة ١٢٪ (أو بمقدار ٥٠٩ ملايين دولار أمريكي) مقارنة بالتقرير السابق الذي تضمن بيانات لغاية ٣٠ أيلول/ سبتمبر ٢٠٢٢. ومع ذلك، مازال التحديان الرئيسيان المطروحان فيما يتعلق بهذا القطاع يتمثلان فيما يلي:

- **الفجوة المتبقية في التمويل:** لا يمول حالياً ما قدره ٧٠٣ ملايين دولار أمريكي أو ما نسبته ١٤٪ من مستوى الميزانية المعتمدة (أو ما نسبته ٩٪ أو ما قدره ٤٤٣,٨ مليون دولار أمريكي بعد أخذ المساهمات الطوعية المتوقعة في الحسبان)؛
- **جيوب الفقر:** على الرغم من تمويل البرامج الأساسية بنسبة ٨٦٪ على المستوى الإجمالي، يستمر وجود جيوب فقر كبيرة على المستوى الأدنى والمستوى الأكثر تفصيلاً مثل المكاتب الرئيسية وحصائل الميزانية البرمجية بل وأكثر من ذلك على مستوى المخرجات ومراكز الميزانية. وهذه مسألة ستكون موضع بحث مستفيض في هذه الوثيقة.

١٣- ويتضمن الجدول ٢ تفاصيل إضافية عن مستويات تمويل البرامج الأساسية وتنفيذها حسب الأولوية الاستراتيجية. وقد سجل مستوى تمويل جميع الأولويات الاستراتيجية ارتفاعاً مقارنة بأخر المعلومات المحدثة المقدمة إلى الدول الأعضاء.^{١ ٢}

الجدول ٢: الميزانية البرمجية الأساسية للثلاثية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ (الأصلية والمنقحة) وتمويلها، بما في ذلك التوقعات والاستفادة منها، حسب الأولوية الاستراتيجية لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣

الأولوية الاستراتيجية	الميزانية البرمجية المعتمدة للثلاثية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	الميزانية البرمجية المنقحة المعتمدة للثلاثية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	التمويل	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل بما فيه التوقعات	التمويل بما فيه التوقعات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية المنقحة المعتمدة كنسبة مئوية من التمتع
١- استعادة مليار شخص آخر من التغطية الصحية الشاملة	١٨٣٩,٩	١٩٢٩,٦	١٩٦٨,٥	١٠٢٪	٢٠٧١,٠	١٠٧٪	١٠٧٠,٩	٥٤٪
٢- حماية مليار شخص آخر من الطوارئ الصحية على نحو أفضل	٨٤٥,٩	١٢٥٠,٥	٧٥٣,٤	٦٠٪	٧٥٦,١	٦٠٪	٤٦٦,٠	٦٢٪
٣- تمكّن مليار شخص آخر بمزيد من الصحة والعافية	٤٢٤,٩	٤٥٥,٢	٣٢٤,٦	٧١٪	٣٣٨,٤	٧٤٪	١٨٨,٠	٥٨٪
٤- تعزيز كفاءة المنظمة وفعاليتها لتقديم دعم أفضل إلى البلدان	١٢٥٣,٤	١٣٣٣,١	١١٠٠,٦	٨٣٪	١١١٣,٥	٨٤٪	٦٩٢,٠	٦٣٪
الأموال غير الموزعة ^٣			١١٨,٢		٢٤٥,٦			
المجموع	٤٣٦٤,٠	٤٩٦٨,٤	٤٢٦٥,٣	٨٦٪	٤٥٢٤,٦	٩١٪	٢٤١٦,٩	٥٧٪

١ الوثيقة م٢٦/١٥٢.

٢ قد لا تتطابق المجاميع على الدوام بسبب تقريب الأرقام.

٣ من الضروري توفير معلومات إضافية قبل تخصيص المبالغ غير الموزعة لأي أولوية استراتيجية.

١٤- وتبقى الأولوية الاستراتيجية ١ (استعادة مليار شخص آخر من التغطية الصحية الشاملة) الأولوية الأفضل تمويلاً من بين جميع الأولويات الاستراتيجية وتبدو الآن أنها ممولة بالكامل. وتشمل هذه الأولوية الاستراتيجية معظم البرامج الخاصة بأمراض معينة والنظم الصحية التي تجتذب عادةً المزيد من المساهمات الطوعية.

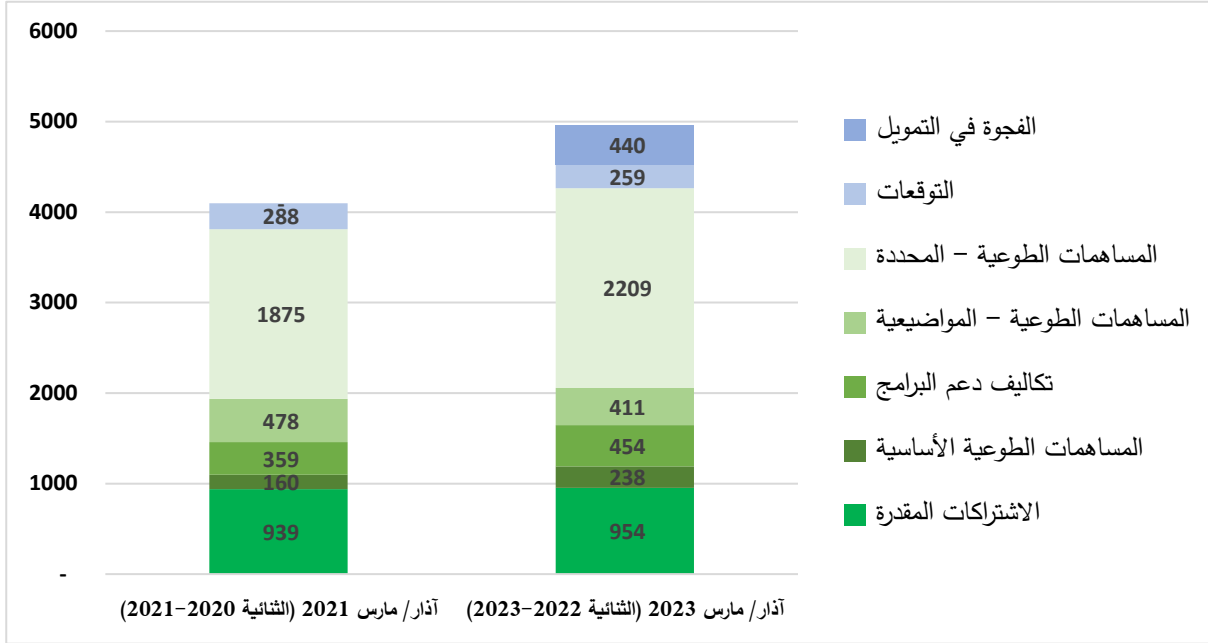
١٥- وسجلت الأولوية الاستراتيجية ٢ (حماية مليار شخص آخر من الطوارئ الصحية على نحو أفضل)، التي تتألف أساساً من عمل برنامج المنظمة للطوارئ الصحية في مجالات التأهب والوقاية والاستجابة ارتفاعاً في مستوى تمويلها من ٤٥٪ إلى ٦٠٪ منذ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٢٢ غير أنها تظل الأولوية الأقل تمويلاً قياساً بالميزانية المنقحة المعتمدة. وقد حصلت هذه الأولوية الاستراتيجية على أعلى مخصصات الزيادة في الميزانية (٤٠٤,٦ ملايين دولار أمريكي) بناءً على طلب الدول الأعضاء لضمان استدامة الدروس المستخلصة والمنصات المنشأة أثناء الجائحة بما يكفل تحسين تأهبنا لمواجهة الجائحة المقبلة.

١٦- وتبلغ الأولوية الاستراتيجية ٣ (تمنح مليار شخص آخر بمزيد من الصحة والعافية) وركيزة التمكين ٤ (تعزيز كفاءة المنظمة وفعاليتها لتقديم دعم أفضل إلى البلدان) مستوى تمويل أدنى بقليل من المستوى الإجمالي لتمويل القطاع الأساسي (٨٦٪) وقد سجلت كلاهما زيادة (بمقدار ٢١ و ١٦ نقطة مئوية على التوالي) مقابل البيانات لغاية ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٢٢.

١٧- وهناك تحسّن آخر تجدر الإشارة إليه أي الانخفاض في مستوى الأموال غير الموزعة من ٥٥١ مليون دولار أمريكي في أيلول/سبتمبر ٢٠٢٢ إلى ١١٨ مليون دولار أمريكي في آذار/مارس ٢٠٢٣ (الجدول ٢)، مما يعني أن الأموال المنتظر توزيعها إضافةً إلى الأموال الواردة حديثاً قد خُصصت أيضاً للخطط التشغيلية لتنفيذ الميزانية البرمجية. ويستجيب هذا التحسّن أيضاً للتوصية التي صدرت عن الاجتماع الثامن والثلاثين للجنة البرنامج والميزانية والإدارة في تقرير اللجنة المقدم إلى المجلس التنفيذي^١ ووافق عليها المجلس.

١٨- ويتألف المبلغ المتاح حالياً للتنفيذ في إطار البرامج الأساسية وقدره ٤٢٦٥ مليون دولار أمريكي من أموال مرنة (الاشتراكات المقدره وتكاليف دعم البرامج والمساهمات الطوعية الأساسية) ومساهمات طوعية مواضيعية ومساهمات طوعية محددة (الشكل ١). وقد خُصبت الأموال المرنة المتوقعة خلال الثنائية بالكامل في الشكل ١ ويتوقع بالتالي سد الفجوة في التمويل كلياً (٤٤٣,٨ مليون دولار أمريكي) بالاعتماد على التمويل من المساهمات الطوعية (المواضيعية أو المحددة) التي مازال ينبغي تعبئتها. وخلال الثنائية الحالية بلغت البرامج الأساسية مستويات تمويل تتجاوز الميزانية الأساسية الإجمالية للثنائية ٢٠٢٠-٢٠٢١ (الشكل ١). وباستثناء المساهمات المواضيعية، تظهر جميع أنواع الأموال مستوى مطلقاً أعلى مقارنة بالفترة نفسها من الثنائية السابقة. وفي حالة المساهمات المواضيعية، قررت عدة دول أعضاء مانحة أن تختار مساهمات طوعية أكثر مرونة (المساهمات الطوعية الأساسية).

الشكل ١: تمويل القطاع الأساسي من الميزانية حسب نوع الأموال الرئيسي لغاية شهر آذار/ مارس من كل ثنائية، بما في ذلك التوقعات (بملايين الدولارات الأمريكية)^١



١٩- وكما يمكن ملاحظته في الشكل ١، ارتفعت قيمة المساهمات الطوعية الأساسية من مبلغ قدره ١٦٠ مليون دولار أمريكي في آذار/ مارس ٢٠٢١ إلى مبلغ قدره ٢٣٨ مليون دولار أمريكي في آذار/ مارس ٢٠٢٣. والجهات المساهمة الرئيسية هي أستراليا وألمانيا ومملكة هولندا والنرويج والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية. والمساهمات الطوعية الأساسية هي المساهمات الأكثر تقدراً من حيث مرونة المساهمات الطوعية وقد سمحت الزيادة المطردة المسجلة من ثنائية إلى أخرى بتعزيز التمويل التحفيزي في المكاتب الرئيسية، وخصوصاً في المجالات التي تعاني من نقص التمويل. وتتعترف الأمانة بهذه الجهود المبذولة من جانب الدول الأعضاء وتقديرها وتشجع في الوقت نفسه الجهات الشريكة الأخرى على مواصلة زيادة مساهماتها في شكل مساهمات طوعية مواضيعية أو أساسية تكون أكثر مرونة ويمكن التنبؤ بها.

٢٠- وتواصل الأمانة استخدام أموالها الأكثر مرونة للمساعدة على سد الفجوات التمويلية في البرامج الأساسية لكن مستوى التمويل المرن مازال غير كاف لتغطية الفجوات التمويلية الراهنة. وتعتمد الأولويات الاستراتيجية التقنية كافة (الأولويات الاستراتيجية من ١ إلى ٣) اعتماداً شديداً على المساهمات الطوعية المحددة ويسفر هذا الاعتماد الشديد على المساهمات الطوعية المحددة عن عدم التكافؤ في تمويل المكاتب الرئيسية ونتائج الميزانية البرمجية في إطار كل أولوية استراتيجية لأن الأموال المحددة لا يمكن أن يُعاد توزيعها على مجالات أشد حاجة إليها أي جيوب الفقر.

٢١- ويبين الشكل ٢ مستوى التمويل حسب المكتب الرئيسي والحصيلة ("خريطة الرسم البياني المعتمدة على ألوان مختلفة") لغاية آذار/ مارس ٢٠٢٣. ولأغراض المقارنة، يُشار أيضاً إلى المستوى الإجمالي للتمويل في "خريطة الرسم البياني المعتمدة على ألوان مختلفة" بناء على البيانات لغاية ٣٠ أيلول/ سبتمبر ٢٠٢٢. ويمكن إبداء الملاحظات التالية:

١ يُعزى الفرق بين مجموع الاشتراكات المقدرة (٩٥٦,٩ مليون دولار أمريكي) والمبالغ المبينة في الرسوم البيانية إلى تخصيص هذا النوع من الأموال لقطاعات أخرى من الميزانية البرمجية.

- تستند خريطة الرسم البياني إلى الميزانية المعتمدة حسب الحصيلة، بما يتماشى مع تنقيح الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ بموجب القرار ج ص ٧٥٤-٥، مما أثر بوجه خاص في الحصائل في إطار الأولوية الاستراتيجية ٢ التي حصلت على نسبة ٦٧٪ من الزيادة في الميزانية وتكون عادة الأولوية الأقل تمويلاً؛
- تشهد المكاتب الرئيسية كافة زيادة في مستوى التمويل مقارنة بالبيانات حتى ٣٠ أيلول/ سبتمبر ٢٠٢٢. وتسجل أكبر زيادة في إقليم أوروبا والمقر الرئيسي ثم إقليم جنوب شرق آسيا وإقليم الأمريكتين والإقليم الأفريقي وإقليم غرب المحيط الهادئ وإقليم شرق المتوسط؛
- ستخرج الأمانة عن الأموال المرنة المتبقية، مما سيؤدي إلى تحسّن إضافي في تمويل المكاتب الرئيسية؛
- تظل ثلاث من حصائل الميزانية البرمجية أي الحصيلة ٢-١ (تأهّب البلدان لمواجهة الطوارئ الصحية) والحصيلة ٢-٣ (سرعة الكشف عن الطوارئ الصحية والاستجابة لها) والحصيلة ٤-١ (تعزيز قدرات البلدان في مجال البيانات والابتكار) تمثل الحصائل العالمية الأقل تمويلاً على المستوى العالمي؛
- عقب وضع خطط ذات أولوية للتنفيذ التقني والموافقة عليها، أفرجت اللجنة المعنية بتخصيص الموارد^١ للتوابع شريحة من الأموال المواضيعية لمخرجات محددة، وهي بدورها في طور التخصيص؛
- يتبين من تحليلات الأموال التي تخصصها اللجنة المعنية بتخصيص الموارد أن حصة أكبر من الأموال المواضيعية تخصّص للأقاليم والبلدان مقارنة بالأموال التي لا تخصّص عن طريق اللجنة (٦٣٪ مقابل ٢٢٪).

١ في عام ٢٠٢٠، أنشأت الأمانة للجنة المعنية بتخصيص الموارد لتحسين توزيع الأموال على مستويات المنظمة الثلاثة. وبينما يُتوقع أن تؤدي هذه الآلية إلى تحسين التوقيت وتعزيز الإنصاف في توزيع الموارد، فلن يكون أثرها كبيراً إلا بقدر ما يتسنى توزيعه من أموال عن طريقها.

الشكل ٢: مستوى تمويل الميزانية البرمجية (القطاع الأساسي) حسب المكتب الرئيسي والحصيلة لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣

المجموع	المقر الرئيسي	غرب المحيط الهادئ	شرق المتوسط	أوروبا	جنوب شرق آسيا	الأمريكتان	أفريقيا	الحصائل العالمية
%١٠.٩	%١٧١	%٨٢	%١٠.٤	%١١٣	%٩٢	%٥٩	%٨٧	١-١
%٦٠	%١٢٣	%٤٦	%٣١	%٩٤	%٥١	%٥٨	%٢٢	٢-١
%١٠.٥	%١٥٩	%٥٨	%٩٩	%٥٨	%٧٧	%٣٣	%٥٨	٣-١
%٤٧	%٧٠	%٤٢	%٢٦	%٦٣	%٣٨	%٢٩	%٤٩	١-٢
%٧٨	%٨٤	%١٧	%٣٦	%٥٠	%٥٤	%٢٣	%١٢٧	٢-٢
%٥٣	%٦٦	%٤٠	%٥٣	%٥٠	%٥٣	%٢٤	%٤٨	٣-٢
%٨٥	%١٧٢	%٥٧	%٧٧	%٦٢	%٨٣	%٨٤	%٣٣	١-٣
%٧٦	%١٣٦	%٦٠	%٥٧	%١٥٩	%٧١	%٢٦	%٢٩	٢-٣
%٦٤	%٨٧	%٨٧	%٤٠	%٦٣	%٧١	%٢٧	%٣٣	٣-٣
%٥٤	%٦٨	%٤١	%١٩	%٩٠	%٦٠	%٤٨	%٤٥	١-٤
%٨٥	%١٠٣	%٩٨	%٧٩	%٨٥	%٦٤	%١٣٥	%٥٩	٢-٤
%٩١	%٨٤	%١٠١	%٨٧	%٩٨	%٨٩	%٩١	%١٠٠	٣-٤
%٨٣	%١١٢	%٦٧	%٦٤	%٨٩	%٧٨	%٥٢	%٧٠	المجموع الكلي لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣
%٦٠	%٨٦	%٤٦	%٤٨	%٦٣	%٥٢	%٣٠	%٤٩	المجموع الكلي لغاية ٣٠ أيلول/ سبتمبر ٢٠٢٢
%٢٣	%٢٦	%٢١	%١٦	%٢٦	%٢٦	%٢٢	%٢١	

٢٢- ويعرض الملحق ١ توزيعاً أكثر تفصيلاً للميزانية المعتمدة ومستويات تمويلها وتنفيذها حسب الحصائل في إطار كل أولوية استراتيجية بينما يعرض الملحق ٢ التفاصيل حسب المكاتب الرئيسية.

الاستفادة من قطاع البرامج الأساسية

٢٣- يُتوقع أن يبلغ معدل الاستفادة الخطي بحلول الربع الخامس من الثنائية نحو ٦٣٪. وفي ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣، بلغ معدل الاستفادة من قطاع الميزانية المتعلقة بالبرامج الأساسية ٤٩٪. وقد يشير تدني معدل الاستفادة مقارنة بالمعدل الخطي إلى وجود صلة أقوى بين مستويات الاستفادة من الميزانية ومستويات التمويل الرهنة. فالأولوية الاستراتيجية ٢ تسجل أدنى مستوى من حيث الاستفادة من الميزانية المعتمدة (٣٧٪، الجدول ٢) بينما تتبع المسار الصحيح من حيث مستوى الاستفادة من التمويل المتاح أي ٦٢٪. ويبلغ المعدل الإجمالي للاستفادة من التمويل المتاح في القطاع الأساسي ٥٧٪ (الجدول ٢) وهو معدل يقارب المعدل الخطي المتوقع البالغ ٦٣٪.

تخصيص الأموال المرنة والاستفادة منها

٢٤- تتكوّن الأموال المرنة من ثلاثة أنواع من الأموال المجمعة أي الاشتراكات المقدرة والمساهمات الطوعية الأساسية وتكاليف دعم البرامج. وتتسم هذه الأموال بأعلى مستوى من المرونة مقارنة بجميع الأموال التي تديرها

١ يتعين توزيع الأموال بالكامل على مستوى المكتب الرئيسي والحصيلة الأدنى كي تُعتبر جزءاً من خريطة الرسم البياني. وفي حالة الثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣، تستبعد الرسوم البيانية الأموال غير الموزعة (التي تشمل الأموال غير الموزعة بالكامل) على مستوى قطاع الميزانية أو المكتب الرئيسي بما مقداره ١١٨,٢ مليون دولار أمريكي والأموال الموزعة على مستوى الأولوية الاستراتيجية وليس على مستوى الحصيلة بما مقداره ٥٠,٥ مليون دولار أمريكي إضافة إلى توقعات التمويل.

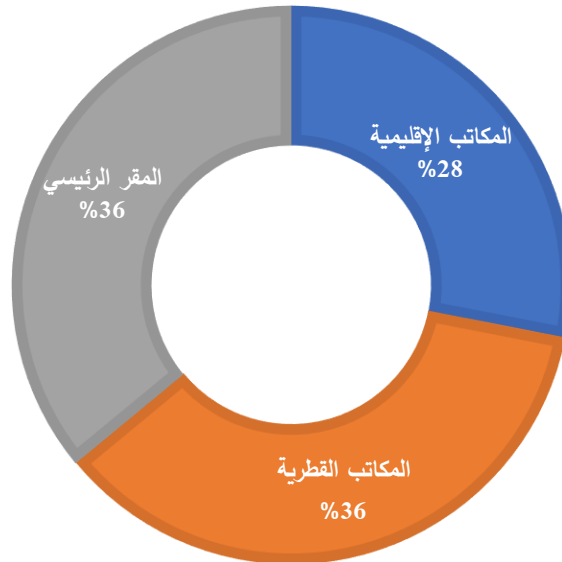
الأمانة، وتزوّد فريق السياسات العالمية (الذي يضم المدير العام والمديرين الإقليميين) بالقدرة الاستراتيجية على تمويل المنظمة بناء على الأولويات المحددة في الميزانية البرمجية.

٢٥- ويتخذ المدير العام القرار بشأن تخصيص الأموال المرنة حسب المكتب الرئيسي خلال الثنائية بالتشاور مع فريق السياسات العالمية (لجنة مكوّنة من المدير العام والمديرين الإقليميين). ويبلغ بهذا القرار قبل بداية كل ثنائية من أجل ما يلي:

- ضمان وضع خطط بشأن الموظفين والأنشطة تكون أكثر استدامة ويمكن التنبؤ بها على نحو أفضل؛
- دعم تحسين تحديد الأولويات عند وضع الصيغة النهائية لخطط الموارد البشرية؛
- تحسين إدارة الأموال المرنة خلال الثنائية وتبسيطها؛
- تعزيز شفافية تخصيص الموارد على نطاق جميع المكاتب الرئيسية.

٢٦- وعلى الصعيد الإقليمي، تفوّض إلى المديرين الإقليميين مهمة التخصيص الاستراتيجي للأموال المرنة على المستويين الإقليمي والقطري وعلى نطاق النتائج البرمجية. وفي المقر الرئيسي، يقرر المدير العام توزيع الأموال بين شعب المقر الرئيسي. وتبعاً لهذه القرارات، بلغت حصة الأموال المرنة الموزعة على مستويات المنظمة الثلاثة ما نسبته ٦٤٪ على المستويين القطري والإقليمي وما نسبته ٣٦٪ على مستوى المقر الرئيسي (الشكل ٣).

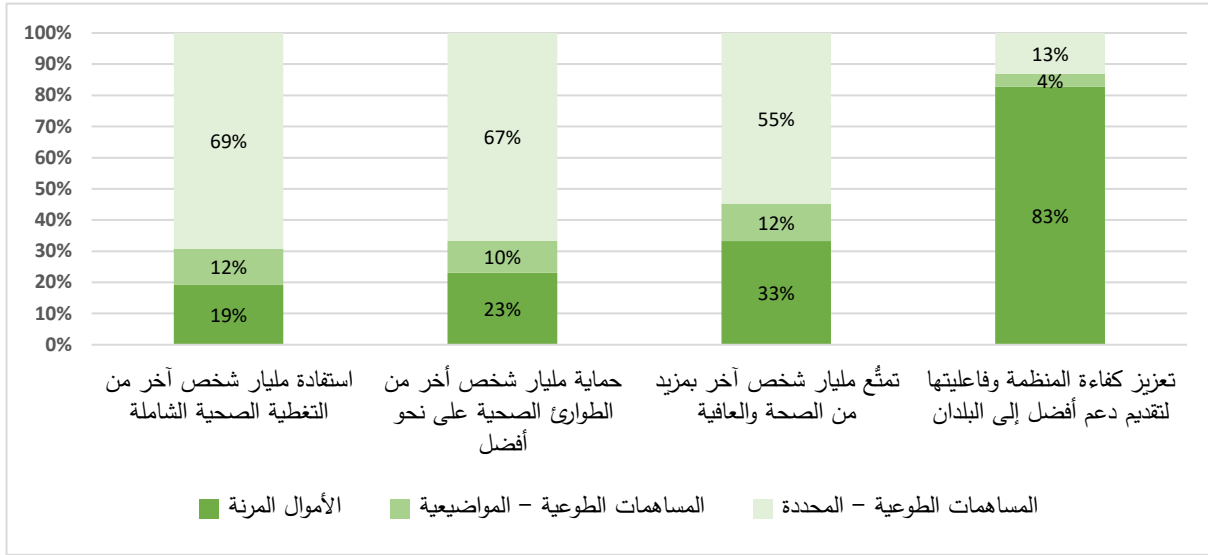
الشكل ٣: توزيع الأموال المرنة المتاحة حسب مستوى المنظمة لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣



٢٧- وتظهر نتائج تطبيق مبدأ التخصيص الاستراتيجي للموارد في الشكل ٤ الذي يبيّن أن الحصة الإجمالية النسبية من الأموال المرنة تسجل أعلى مستوى في إطار الأولويتين الاستراتيجيتين ٢ و ٣ (٢٣٪ و ٣٣٪ على التوالي) اللتين تتلقيان أقل قدر من التمويل من بين الأولويات الاستراتيجية التقنية (الجدول ٢). ومع ذلك، لا يكون مستوى الأموال المرنة والمواضيعية كافياً ليضمن التمويل الكامل أو المتكافئ لجميع حصائل الميزانية البرمجية

كما ورد ذكره أعلاه. وتموّل الأولوية الاستراتيجية ٤ أساساً من الأموال المرنة وتظل الأمانة نتيجة لذلك تتوخى الحيلة والحذر لتقليل نمو الوظائف التمكينية المدرجة في هذه الأولوية إلى أدنى حد.

الشكل ٤: توزيع الأموال المتاحة حسب الأولوية الاستراتيجية وحسب الحصة من نوع الأموال لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ (%)



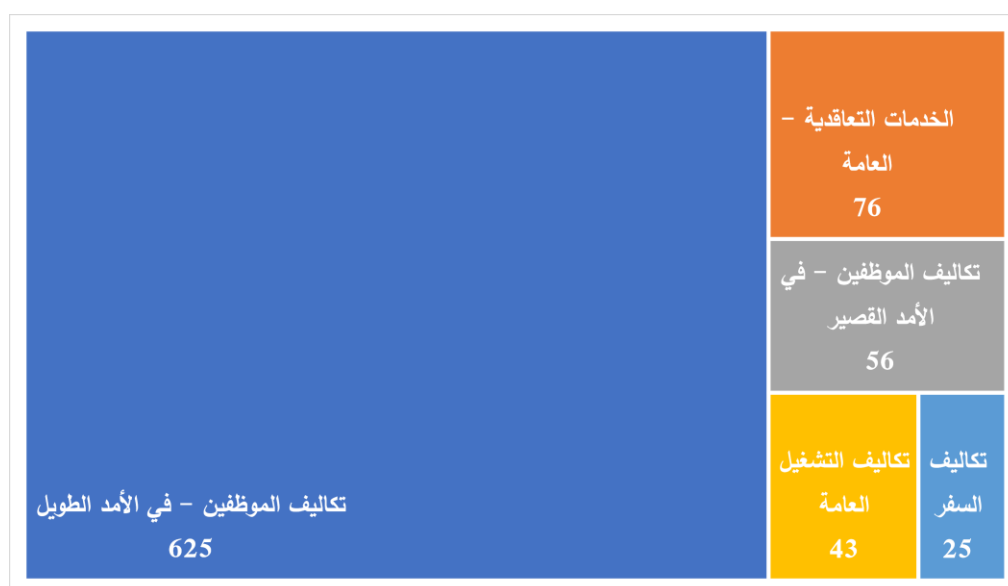
٢٨- ويبين الجدول ٣ طريقة تخصيص الأموال المرنة للمكاتب الرئيسية والحصائل التقنية. وتبرز الحصيلة ١-١ (تحسين إتاحة الخدمات الصحية الأساسية الجيدة) باعتبارها الحصيلة التي تتلقى باستمرار نسبة أكبر من حافظات الأموال المرنة في جميع المكاتب الرئيسية للمنظمة، مما يتسق مع الأولوية العالية الممنوحة لهذه الحصيلة ومع كونها أيضاً الحصيلة التي تخصّص لها أكبر ميزانية مقارنة بجميع الحصائل التقنية. وتحتل بعدها بكثير الحصيلة ١-٤ (تعزيز قدرات البلدان في مجال البيانات والابتكار) والحصيلة ٢-٣ (سرعة الكشف عن الطوارئ الصحية والاستجابة لها) المرتبتين الثانية والثالثة من حيث حصة كل واحدة منهما من التمويل المرن، مما يتسق أيضاً مع الأولوية الممنوحة لهما من جانب الدول الأعضاء، وتحظى الحصيلة ١-٤ باهتمام أقل بتمويلها من جانب الجهات الشريكة. والحصيلتان ٢-٤ و ٣-٤ المتعلقةان بالقيادة والتمكين غير مدرجتين بوضوح في هذا الجدول نظراً إلى تمويلهما شبه الكامل عن طريق الأموال المرنة.

الجدول ٣: توزيع الأموال المرنة على الحصائل التقنية حسب المكتب الرئيسي

المجموع	المقر الرئيسي	غرب المحيط الهادئ	شرق المتوسط	أوروبا	جنوب شرق آسيا	الأمريكتان	أفريقيا	الحصائل العالمية
٣٩,٣٠٪	٣٥,٤٩٪	٤٤,٨٣٪	٣٤,٩٦٪	٤٢,٤١٪	٤٦,٨٣٪	٤٣,٠٥٪	٣٨,٠٥٪	١-١
٣,١١٪	٤,٢١٪	٣,٨٢٪	١,٧٠٪	١,٤٦٪	٣,٣٧٪	٣,١٧٪	٢,١٦٪	٢-١
٨,٠٧٪	١٢,٩٨٪	٥,٣٧٪	٣,٨٨٪	٥,٩٦٪	١١,٢٣٪	٦,٥٥٪	٣,٥٢٪	٣-١
٧,٨٩٪	٣,٠١٪	١١,٩٦٪	١١,٩٥٪	١٥,٢٢٪	٤,٨٧٪	٨,١٠٪	١١,٢٥٪	١-٢
٤,٠٤٪	٢,٢٩٪	١,٢٣٪	٥,٠٧٪	٥,٤٤٪	١,٨٥٪	٨,٨٤٪	٦,٣٩٪	٢-٢
١١,٢٣٪	٥,٣٠٪	٩,١١٪	٢١,٠٥٪	١٢,٢٠٪	٤,٤٣٪	٤,٦٥٪	٢١,٥٠٪	٣-٢
٤,٩٨٪	٦,٣٤٪	٤,٦٩٪	٢,٨٣٪	٤,٠٧٪	٤,٩٨٪	٥,٠٧٪	٤,٤٢٪	١-٣
٥,٣٤٪	٥,٨٤٪	٧,٢٨٪	٤,٥٦٪	٥,٥٣٪	٨,٨٧٪	٤,٦٩٪	٢,٣٩٪	٢-٣
٤,١١٪	٥,٣٨٪	٥,٨٤٪	٢,٧٩٪	١,٤٧٪	٣,٨٨٪	٤,٤٢٪	٢,٨٩٪	٣-٣
١١,٩٣٪	١٩,١٥٪	٥,٨٧٪	١١,٢١٪	٦,٢٣٪	٩,٧١٪	١١,٤٦٪	٧,٤٤٪	١-٤
١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	١٠٠,٠٠٪	المجموع

٢٩- ويعرض الشكل ٥ فئات الإنفاق الرئيسية الخمس التي أنفقت فيها الأموال المرنة على الصعيد العالمي لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣. وتمثل هذه الفئات الخمس معاً ٩٢٪ من مجموع الأموال المرنة المنفقة. وتبلغ قيمة النفقات المرتبطة بالقوى العاملة (تكاليف الموظفين في الأمد الطويل والخدمات التعاقدية وتكاليف الموظفين في الأمد القصير) ٧٥٧ مليون دولار أمريكي، مما يبين مجدداً أن المنظمة تعتمد اعتماداً شديداً على الأموال المرنة لتتمكن من تمويل أصولها الرئيسية أي مواردها البشرية. وتمثل تكاليف التشغيل العامة فئة الإنفاق الرابعة وتليها تكاليف السفر.

الشكل ٥: إنفاق الأموال المرنة في فئات الإنفاق الرئيسية الخمس لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ (بملايين الدولارات الأمريكية)



٣٠- ويمكن الاطلاع على معلومات مفصلة عن إنفاق الأموال المرنة حسب المُخرج في الملحق ٣.

توقعات تمويل الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥

٣١- يسلط التقرير المعنون "عائد صحي"^١: جدوى الاستثمار في التمويل المستدام لمنظمة الصحة العالمية، الضوء على الطابع المحفّز للاستثمار في المنظمة أي استخدام الأموال المستثمرة لدعم الدول الأعضاء في معالجة القضايا الصحية. وبناء على ذلك، ستكون القدرة على تمويل الميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ عاملاً مساهماً فيما إذا كان يمكن لأمانة المنظمة والدول الأعضاء فيها أن تحقق على أساس جماعي غايات المليارات الثلاثة المحددة في برنامج العمل العام الثالث عشر للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٥. ومن خلال السعي إلى تحقيق هذا الهدف المشترك، تبرز جدوى الاستثمار العائد الكبير القابل للقياس الذي يدره الاستثمار في المنظمة إذ تشير التقديرات إلى إدرار عائد قدره ٣٥ دولاراً أمريكياً لكل دولار أمريكي مُستثمر.

٣٢- وتشمل أهداف التمويل المحددة لبرنامج العمل العام الثالث عشر للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٥ تعزيز القدرات القطرية. وهذا أمر لا يمكن تحقيقه إلا عن طريق تحسين جودة التمويل أي زيادة المرونة والقدرة على التنبؤ وتدعيم مواءمة التمويل مع نتائج الميزانية البرمجية للمنظمة. ويُعد تحسين مستويات التمويل المستدام شرطاً أساسياً لتنفيذ هذه الأهداف.

٣٣- وفي هذا الصدد، ترحب الأمانة بالمقرر الإجمالي ج ص ع٧٥ (٨) (٢٠٢٢) بشأن التمويل المستدام الذي يهدف إلى تحسين قدرة المنظمة على إحداث الأثر حيث تمس الحاجة إليه على الصعيدين القطري والإقليمي. وتعد الزيادة المقترحة في الاشتراكات المقدره بنسبة ٢٠٪ مقارنة بمستويات الفترة ٢٠٢٢-٢٠٢٣ عاملاً رئيسياً لتحسين التمويل المتوقع للميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥. وتكتسي مواصلة الزيادات في المساهمات الطوعية الأساسية والتمويل المواضيعي أيضاً أهمية حاسمة لتزويد الأمانة بالوسائل اللازمة لضمان التمويل الكافي في جميع المجالات، بما فيها المجالات التي تعاني من نقص التمويل.

٣٤- وستستخدم المنظمة آلية لتجديد الموارد تضمن تمويلاً أكثر مرونة وقابلية للتنبؤ به للميزانية الأساسية (مطروحاً منه الاشتراكات المقدره) بما يشمل الفترة من عام ٢٠٢٥ إلى عام ٢٠٢٨ إذا وافقت الدول الأعضاء على ذلك في جمعية الصحة العالمية السادسة والسبعين. وفي هذه الحالة، ستؤخذ في الحسبان كل المساهمات الحالية والمقبلة الخاصة بالميزانية الأساسية لعام ٢٠٢٥ في إطار أول دورة استثمار للمنظمة.^٢

٣٥- وتكتسي إمكانية التنبؤ بالتمويل وإتاحته في الوقت المناسب والاتفاقات المتعددة السنوات أهمية حاسمة وتدعم تخطيط تنفيذ الميزانية البرمجية على نحو أفضل. ويعد توفير التمويل المناسب للميزانية البرمجية للمنظمة قبل فترة الثنائية أو في وقت مبكر منها أمراً أساسياً لضمان التنفيذ في الوقت المناسب. ولهذا السبب، تسعى الأمانة بنشاط إلى تمويل الميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ وترصد التمويل الذي قد يتاح في المستقبل في إطار إعداد الميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥. ويشير التحليل الوارد أدناه إلى مستويات التمويل المقدره في وقت إعداد هذا التقرير.

١ انظر عائد صحي: جدوى الاستثمار في التمويل المستدام لمنظمة الصحة العالمية. جنيف: منظمة الصحة العالمية؛ ٢٠٢٢. (بالإنكليزية) (https://www.who.int/about/funding/invest-in-who/investment-case-2.0)، تم الاطلاع في ٢٨ نيسان/أبريل ٢٠٢٣).

٢ للحصول على معلومات أكثر تفصيلاً عن آلية الحملة والمبادئ والافتراضات المتصلة بها، انظر الوثيقة ج٣٢/٧٦.

٣٦- وبحلول نهاية آذار/ مارس ٢٠٢٣، بلغ التمويل المتوقع إتاحتها للميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ ما مقداره ٢٥٠٨ ملايين دولار أمريكي بما يشمل مبلغاً قدره ٢٠١٣ مليون دولار أمريكي يُخصّص للقطاع الأساسي (الجدول ٤). ويمثل ذلك ٤١٪ من القطاع الأساسي للميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥، وهو مستوى أدنى من مستوى التمويل المستهدف بلوغه بنسبة ٧٠٪ بحلول بداية الثنائية.

الجدول ٤: التمويل المتوقع للميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ حسب قطاع الميزانية بحلول نهاية آذار/ مارس ٢٠٢٣

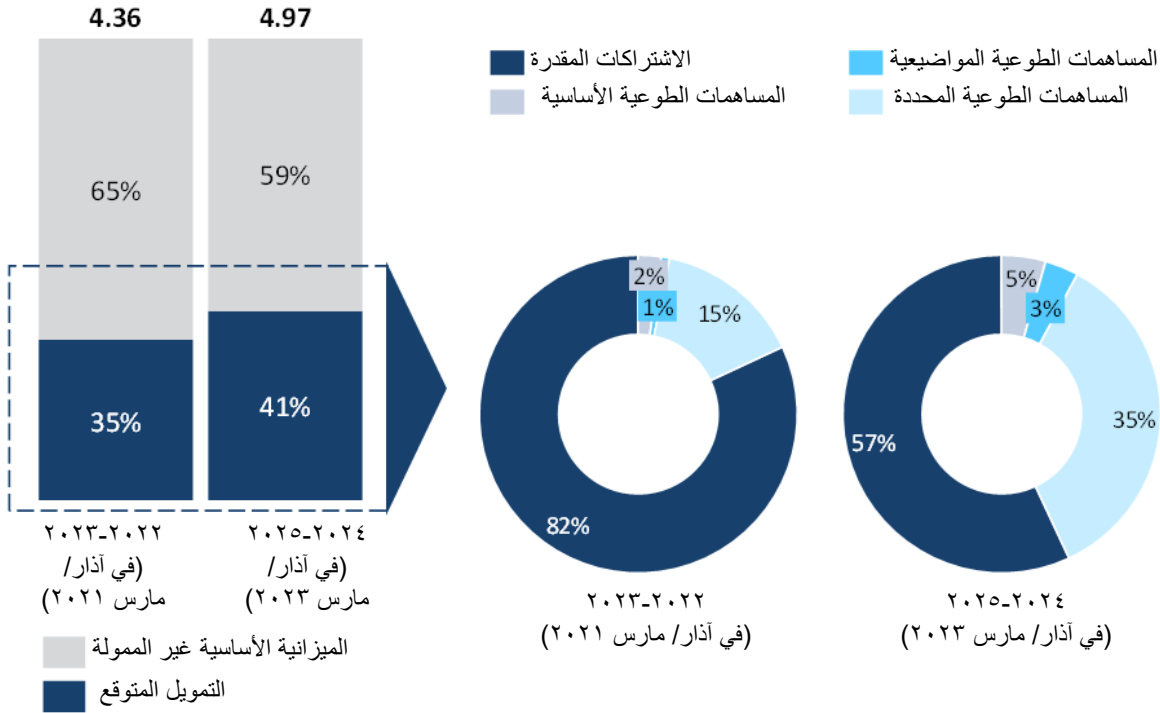
التمويل المتاح والمتوقع للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)			الميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥	قطاع الميزانية	
المجموع	المساهمات الطوعية، بما في ذلك تكاليف دعم البرامج	الاشتراكات المقدرة			
٢٩٥٥ (٥٩٪)	٢٠١٣	٨٦٨	١١٤٥	٤٩٦٨	البرامج الأساسية
٩٤٢ (٩٤٪)	٥٨	٥٨	٠	١٠٠٠	عمليات الاستجابة للطوارئ والنداءات
٢٨٥ (٤١٪)	٤٠٩	٤٠٩	٠	٦٩٤	استئصال شلل الأطفال
١٤٤ (٨٤٪)	٢٨	٢٥	٣	١٧٢	البرامج الخاصة
٤٣٢٦ (٦٣٪)	٢٥٠٨	١٣٦٠	١١٤٨	٦٨٣٤	المجموع

٣٧- ومستوى التمويل المتوقع إتاحتها للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ هو أعلى من التوقعات الخاصة بالبرامج الأساسية المدرجة في الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ في آذار/ مارس ٢٠٢١ (ما نسبته ٣٥٪ في عام ٢٠٢١ مقارنة بما نسبته ٤١٪ في عام ٢٠٢٣) (الشكل ٦). وفي الوقت الحالي، يتألف أكثر من نصف التمويل المتوقع من الاشتراكات المقدرة من الدول الأعضاء (١١٤٥ مليون دولار أمريكي أو ٥٧٪ من التمويل المتوقع للبرامج الأساسية) مستفيداً من الزيادة المقترحة بنسبة ٢٠٪ في الاشتراكات المقدرة المشار إليها أعلاه.

٣٨- وتبلغ حصة المساهمات الطوعية المحددة المتوقعة من مجموع التمويل المتوقع للبرامج الأساسية المدرجة في الميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ ما نسبته ٣٥٪، وهي حصة أعلى من الحصة التي كانت متوقعة للقطاع الأساسي للميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣، مما يشير إلى انخفاض مستوى القدرة على التنبؤ والمرونة من حيث الموارد المتوقعة حالياً للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥. وقد كان العديد من الاتفاقات المتعددة السنوات مواءماً مع برنامج العمل العام الثالث عشر الأولي للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٣ الذي مُدّد الآن حتى عام ٢٠٢٥. والمفاوضات جارية لتمديد هذه الاتفاقات المتعددة السنوات أو تجديدها بهدف تعزيز مرونة التمويل والقدرة على التنبؤ به.

١ التوقعات هي تقديرات متحفظة للتمويل في المستقبل. والمساهمات الطوعية الأساسية لا تشمل سوى المساهمات التي أُبرمت بشأنها اتفاقات متعددة السنوات تدخل في الثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥. وهي لا تشمل التمويل من الجهات المساهمة التقليدية في شكل مساهمات طوعية أساسية لم يُبرم بعد أي اتفاق بشأنها.

الشكل ٦: مقارنة مستوى التمويل المتوقع للقطاع الأساسي المقترح في الميزانية للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ بمرحلة مماثلة في الثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣



٣٩- ويعتمد تمويل قطاع عمليات الطوارئ والنداءات كلياً على المساهمات الطوعية ويُستخدم هذا التمويل أساساً للاضطلاع بالأنشطة. ومن هذا المنطلق، من الأساسي توفير التمويل الجيد للقطاع الأساسي كي تنفذ المنظمة قطاع الميزانية المتعلقة بعمليات الطوارئ والنداءات.

٤٠- ويحافظ على ميزانية قطاع عمليات الطوارئ والنداءات بقيمة مليار دولار أمريكي ك مبلغ مقرر غير أن عدد من يحتاج إلى المساعدة الصحية من الأشخاص والفئات السكانية ما زال يرتفع نتيجة لتزامن ظواهر تغير المناخ والفقر والنزاع واقتراحها بنظم صحية مرهقة وخاضعة للضغط في جميع أرجاء العالم، ولا سيما في البلدان والأقاليم التي تتصدى للطوارئ والأزمات الإنسانية. وإلى جانب تنامي عدد السكان المحتاجين إلى المساعدة ازدادت متطلبات التمويل لتوفير هذه المساعدة. وستواصل أمانة المنظمة إعداد نداء طارئ سنوي بشأن الصحة العالمية يرتبط بالنداء الإنساني الأوسع نطاقاً والمشاركة مع الجهات المساهمة في اجتماعات مخصصة لتسليط الأضواء على الاحتياجات.

٤١- وستتطور التوقعات طوال الفترة المتبقية من الثنائية الحالية بمواصلة تعزيز تعبئة الموارد بهدف تمويل ٧٠٪ من الميزانية البرمجية المقترحة للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥ على الأقل بحلول نهاية عام ٢٠٢٣. وستتاح أحدث المعلومات عن حالة التمويل بانتظام على المنصة الرقمية للميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥.

١ الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥: ملخص تنفيذي (<https://www.who.int/about/accountability/budget/>) programme-budget-digital-platform-2024-2025، تم الاطلاع في ٢٨ نيسان/ أبريل ٢٠٢٣.

٤٢- وتتطلع الأمانة إلى مواصلة العمل مع الجهات الشريكة من خلال الحوارات الاستراتيجية والاجتماعات التقنية وجلسات الإحاطة للإبلاغ عن احتياجات المنظمة من التمويل وعمل المنظمة المتصل بوضع القواعد والمعايير وعن أثر عمل المنظمة في البلدان.

الإجراء المطلوب من جمعية الصحة

٤٣- جمعية الصحة مدعوة إلى الإحاطة علماً بهذا التقرير وتقديم التوجيهات بشأن ما يلي:

- إذا كان التقرير يستجيب لتوقعات الدول الأعضاء من حيث مضمونه.
- إذا كان التقرير يستجيب لتوقعات الدول الأعضاء من حيث مستوى التفاصيل الواردة فيه.
- إذا كان التقرير يفي بغرضه المتمثل في تيسير وظيفة إشراف الدول الأعضاء على تنفيذ الميزانية البرمجية.

الملحق ١

الميزانية البرمجية الأساسية المنقحة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وتمويلها، بما في ذلك التوقعات والنفقات والاستفادة، حسب الحصيلة، لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣ (أ)؛ (ب) (بملايين الدولارات الأمريكية أو بالنسبة المئوية)

الاستفادة من الميزانية الميزانية كنسبة مئوية من التمويل المتاح	النفقات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	النفقات	الاستفادة من الميزانية الميزانية كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية	التمويل بما فيه التوقعات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل بما فيه التوقعات	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل	الميزانية البرمجية المنقحة المعتمدة للثنائية ٢٠٢٣-٢٠٢٢	الأولوية الاستراتيجية/ الحصيلة
١- استفادة مليار شخص آخر من التغطية الصحية الشاملة										
%٥٧	%٥١	٧٥٨,٩	%٥٩	٨٧٨,١	%١٠,٩	١٦٢٧,٩	%١٠,٤	١٥٤٦,٨	١٤٩١,١	١-١ تحسين إتاحة الخدمات الصحية الأساسية الجيدة
%٦٢	%٣٣	٣٧,٦	%٣٧	٤١,٩	%٦,٠	٦٧,٩	%٦,٠	٦٧,٩	١١٣,٩	٢-١ تخفيض عدد الأشخاص الذين يواجهون صعوبات مالية
%٤٤	%٤٢	١٣٦,٢	%٤٦	١٥٠,٩	%١٠,٩	٣٥٢,٧	%١٠,٥	٣٤٠,٩	٣٢٤,٥	٣-١ تحسين إتاحة الأدوية الأساسية واللقاحات ووسائل التشخيص والأجهزة اللازمة للرعاية الصحية الأولية
						٢٢,٥		١٢,٩		الأموال غير الموزعة
%٥٤	%٤٨	٩٣٢,٧	%٥٥	١٠٧٠,٩	%١٠,٧	٢٠٧١,٠	%١٠,٢	١٩٦٨,٥	١٩٢٩,٦	المجموع الفرعي ١
٢- حماية مليار شخص آخر من الطوارئ الصحية على نحو أفضل										
%٦٧	%٢٩	١٢٥,٨	%٣١	١٣٤,٨	%٤٧	٢٠٤,١	%٤٧	٢٠٢,٢	٤٣١,٨	١-٢ تأمُّب البلدان لمواجهة الطوارئ الصحية
%٦٤	%٤٥	١٣٩,٧	%٥٠	١٥٥,٣	%٧٨	٢٤٤,٥	%٧٨	٢٤٤,٢	٣١١,٧	٢-٢ الوقاية من الأوبئة والجوائح
%٦٥	%٣١	١٥٦,٩	%٣٥	١٧٥,٩	%٥٣	٢٧٠,٤	%٥٣	٢٧٠,٤	٥٠٧,٠	٣-٢ سرعة الكشف عن الطوارئ الصحية والاستجابة لها
						٣٧,٠		٣٦,٧		الأموال غير الموزعة
%٦٢	%٣٤	٤٢٢,٤	%٣٧	٤٦٦,٠	%٦,٠	٧٥٦,١	%٦,٠	٧٥٣,٤	١٢٥٠,٥	المجموع الفرعي ٢
٣- تمثُّع مليار شخص آخر بمزيد من الصحة والعافية										
%٦٠	%٤٦	٤٩,٨	%٥١	٥٥,٣	%٨٥	٩٢,٨	%٨٥	٩٢,٤	١٠٨,٦	١-٣ معالجة محددات الصحة
%٥٨	%٣٧	٦٤,٣	%٤٢	٧٢,٣	%٧٦	١٣٠,٢	%٧٣	١٢٥,٤	١٧١,٥	٢-٣ الحدّ من عوامل الخطر من خلال العمل المتعدد القطاعات

الأولوية الاستراتيجية/ الحصيلة	الميزانية البرمجية المنقحة المعتمدة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	التمويل	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل بما فيه التوقعات	التمويل بما فيه التوقعات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية	الاستفادة من كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	النفقات	النفقات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية كنسبة مئوية من التماح
٣-٣ تعزيز البيئات الصحية وإدماج الصحة في جميع السياسات الأموال غير الموزعة	١٧٥,٢	١٠٥,٩	%٦٠	١١٤,٤	%٦٥	٦٠,٤	%٣٤	٥٤,٦	%٣١	%٥٧
المجموع الفرعي ٣	٤٥٥,٢	٣٢٤,٦	%٧١	٣٣٨,٤	%٧٤	١٨٨,٠	%٤١	١٦٨,٧	%٣٧	%٥٨
٤- تعزيز كفاءة المنظمة وفعاليتها لتقديم دعم أفضل إلى البلدان										
١-٤ تعزيز قدرات البلدان في مجال البيانات والابتكار	٤٠٢,٠	٢٠٥,٠	%٥١	٢١٦,١	%٥٤	١٤٠,٦	%٣٥	١٢٤,١	%٣١	%٦٩
٢-٤ تعزيز القيادة والحوكمة والدعوة من أجل الصحة	٥٣٢,٤	٤٥١,٠	%٨٥	٤٥١,٦	%٨٥	٣٠٣,١	%٥٧	٢٨٨,١	%٥٤	%٦٧
٣-٤ إدارة الموارد المالية والبشرية والإدارية بطريقة تتسم بالكفاءة والفاعلية والشفافية وتستهدف تحقيق النتائج	٣٩٨,٧	٤٤٤,٦	%١١٢	٤٤٥,٨	%١١٢	٢٤٨,٣	%٦٢	٢٢١,٤	%٥٦	%٥٦
المجموع الفرعي ٤	١٣٣٣,١	١١٠٠,٦	%٨٣	١١١٣,٥	%٨٤	٦٩٢,٠	%٥٢	٦٣٣,٦	%٤٨	%٦٣
الأموال غير الموزعة		١١٨,٢		٢٤٥,٦						
المجموع	٤٩٦٨,٤	٤٢٦٥,٣	%٨٦	٤٥٢٤,٦	%٩١	٢٤١٦,٩	%٤٩	٢١٥٧,٤	%٤٣	%٥٧

(أ) قد لا تتطابق مجاميع الصفوف والأعمدة على الدوام بسبب تقريب الأرقام.

(ب) بما يشمل الأموال غير الموزعة وتوقعات التمويل التي لا يمكن تصنيفها حسب الحصيلة في هذه المرحلة.

الملحق ٢

الميزانية البرمجية المنقحة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وتمويلها، بما في ذلك التوقعات والنفقات والاستفادة، حسب المكتب الرئيسي وقطاع الميزانية، لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣^(١) (بملايين الدولارات الأمريكية أو بالنسبة المئوية)

المكتب الرئيسي	الميزانية البرمجية المنقحة المعتمدة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	التمويل	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل بما فيه التوقعات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية	الاستفادة من الميزانية كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	النفقات	النفقات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية كنسبة مئوية من التمويل المتاح
أفريقيا	١٦٤٩,٠	١٨٩١,٤	%١١٥	١٩٤٠,٧	١٢٨٤,٩	%٧٨	١١٣٩,٦	%٦٨	
البرامج الأساسية	١٣٠٧,٩	٨٩٧,٦	%٦٩	٩٣٠,٥	٥٥٨,٩	%٧١	٥١٦,٦	%٦٢	
استئصال شلل الأطفال	٦٣,٥	٣٥١,٥	%٥٥٤	٣٥١,٥	٢٤٦,٢	%٣٨٨	٢٢٧,٠	%٧٠	
البرامج الخاصة	٣,٦	٧,٨	%٢١٩	٧,٨	٥,٠	%١٤١	٤,٧	%٦٤	
عمليات الطوارئ والنداءات	٢٧٤,٠	٦٣٤,٥	%٢٣٢	٦٥٠,٩	٤٧٤,٧	%١٧٣	٣٩١,٢	%٧٥	
الأمريكتان	٣٠٩,٤	٢٢٨,٩	%٧٤	٢٣١,٠	١٥٧,٤	%٥١	١٤٧,١	%٦٩	
البرامج الأساسية	٢٩٢,١	١٥١,٧	%٥٢	١٥٣,٩	٩٣,٥	%٣٢	٨٩,٣	%٦٢	
استئصال شلل الأطفال	-	٠,٢	٠,٢	٠,٢	٠,١	٠,١	٠,١	%٨٨	
البرامج الخاصة	٤,٣	٣,٩	%٩٠	٣,٩	١,٩	%٤٤	١,٥	%٤٩	
عمليات الطوارئ والنداءات	١٣,٠	٧٣,٢	%٥٦٣	٧٣,٢	٦١,٩	%٤٧٦	٥٦,١	%٨٥	
شرق المتوسط	١١٣٥,٢	١٧٦٦,١	%١٥٦	١٨١٦,١	١١٥٢,٢	%١٠١	٨٨٣,٩	%٦٥	
البرامج الأساسية	٦٠٩,٨	٣٨٢,٩	%٦٣	٣٩٦,٩	٢٢٩,٨	%٣٨	٢٠١,٩	%٦٠	
استئصال شلل الأطفال	١٨٧,٦	٣٣٦,٠	%١٧٩	٣٣٦,٠	٢٣١,٥	%١٢٣	٢٠٣,٧	%٦٩	
البرامج الخاصة	٣,٨	٤,٦	%١٢١	٤,٦	٣,٣	%٨٧	٣,٠	%٧٢	
عمليات الطوارئ والنداءات	٣٣٤,٠	١٠٤٢,٥	%٣١٢	١٠٧٨,٦	٦٨٧,٦	%٢٠٦	٤٧٥,٣	%٦٦	
أوروبا	٤٦٩,٨	٧٠٤,٨	%١٥٠	٧٦٢,٧	٤٤٦,٨	%٩٥	٣٧٩,٢	%٦٣	
البرامج الأساسية	٣٦٠,٧	٣٠٦,٥	%٨٥	٣٣٠,٣	١٧٢,٩	%٤٨	١٥٨,٣	%٥٦	
استئصال شلل الأطفال	-	١,٧	١,٧	١,٧	٠,٧	٠,٧	٠,٧	%٤٣	
البرامج الخاصة	٤,١	٣,٣	%٨٠	٣,٣	١,٩	%٤٦	١,٧	%٥٨	
عمليات الطوارئ والنداءات	١٠٥,٠	٣٩٣,٣	%٣٧٥	٤٢٧,٤	٢٧١,٣	%٤٠٧	٢١٨,٤	%٦٩	
جنوب شرق آسيا	٥٣٠,٢	٥٠٩,٠	%٩٦	٥١٨,٨	٣٤٩,٨	%٦٦	٢٧٨,٦	%٦٩	
البرامج الأساسية	٤٨٠,٣	٣٧٧,٤	%٧٩	٣٨٣,٦	٢٥٠,٦	%٥٢	١٩٧,٣	%٦٦	
استئصال شلل الأطفال	-	١,٠	١,٠	١,٠					
البرامج الخاصة	٣,٩	٤,٢	%١١٠	٤,٢	٢,٩	%٧٦	٢,٥	%٦٩	

المكتب الرئيسي	الميزانية البرمجية المنقحة المعتمدة للثنائية ٢٠٢٢-٢٠٢٣	التمويل	التمويل كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	التمويل بما فيه التوقعات	التمويل بما فيه التوقعات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية	الاستفادة من الميزانية كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	النفقات	النفقات كنسبة مئوية من الميزانية المنقحة المعتمدة	الاستفادة من الميزانية كنسبة مئوية من التمويل المتاح
عمليات الطوارئ والنداءات	٤٦,٠	١٢٦,٤	%٢٧٥	١٢٩,٩	%٢٨٢	٩٦,٣	%٢٠٩	٧٨,٧	%١٧١	%٧٦
غرب المحيط الهادئ	٤٢٥,٠	٣٥٠,١	%٨٢	٣٥٩,٩	%٨٥	١٩٨,٤	%٤٧	١٧٤,٨	%٤١	%٥٧
البرامج الأساسية	٤٠٣,٢	٢٦٦,٩	%٦٦	٢٧٥,٦	%٦٨	١٤٠,١	%٣٥	١٢٤,٠	%٣١	%٥٣
استئصال شلل الأطفال	٠,٤	٠,٦	%١٥٧	٠,٦	%١٥٧					
البرامج الخاصة	٣,٤	٣,٢	%٩٣	٣,٢	%٩٣	١,٥	%٤٤	١,٤	%٤١	%٤٧
عمليات الطوارئ والنداءات	١٨,٠	٧٩,٤	%٤٤١	٨٠,٥	%٤٤٧	٥٦,٨	%٣١٦	٤٩,٤	%٢٧٤	%٧٢
المقر الرئيسي	٢٢٠٧,٤	٢٤٩٥,٣	%١١٣	٢٥٤٤,٩	%١١٥	١٣٨٧,٩	%٦٣	١٢٣٢,٣	%٥٦	%٥٦
البرامج الأساسية	١٥١٤,٣	١٧٠١,٨	%١١٢	١٧٤٧,٣	%١١٥	٩٧٠,٩	%٦٤	٨٦٩,٩	%٥٧	%٥٧
استئصال شلل الأطفال	٣٠٦,٨	٢٧٥,٥	%٩٠	٢٧٨,١	%٩١	١٧٥,٢	%٥٧	١٤٩,٨	%٤٩	%٦٤
البرامج الخاصة	١٧٦,٣	٢١٩,٥	%١٢٤	٢٢٠,٠	%١٢٥	٦٤,٨	%٣٧	٥٥,٣	%٣١	%٣٠
عمليات الطوارئ والنداءات	٢١٠,٠	٢٩٨,٤	%١٤٢	٢٩٩,٥	%١٤٣	١٧٧,٠	%٨٤	١٥٧,٢	%٧٥	%٥٩
الأموال غير الموزعة ^(ب)	-	٤١٧,٢		٧٤٦,٤						
البرامج الأساسية		١٨٠,٤		٣٠٦,٦						
استئصال شلل الأطفال		١١٣,٨		٣١٥,٧						
عمليات الطوارئ والنداءات		١٢٣,٠		١٢٤,٠						
المجموع	٦٧٢٦,٠٦	٨٣٦٢,٨	%١٢٤	٨٩٢٠,٤	%١٣٣	٤٩٧٧,٤	%٧٤	٤٢٣٥,٣	%٦٣	%٦٠

(أ) قد لا تتطابق المجاميع على الدوام بسبب تقريب الأرقام.

(ب) بما يشمل الأموال غير الموزعة التي تتكوّن من الأموال الموزعة على مستوى قطاع الميزانية ولكن ليس دون ذلك إضافةً إلى الأموال الموزعة على مستوى المكتب الرئيسي ولكن ليس دون ذلك والأموال غير الموزعة على مستوى المكتب الرئيسي أو على مستوى الحصيلة.

الملحق ٣

الاستفادة من الأموال المرنة حسب المُخرج بملايين الدولارات الأمريكية، لغاية ٣١ آذار/ مارس ٢٠٢٣، في جميع قطاعات الميزانية

الاستفادة	مُخرج الميزانية البرمجية
٥١,٢	المخرج ١-١-١ تمكين البلدان من تقديم خدمات صحية عالية الجودة ومركزة على الناس استناداً إلى استراتيجيات الرعاية الصحية الأولية ومجموعات الخدمات الأساسية الشاملة
٦٠,٤	المخرج ٢-١-١ تمكين البلدان من تعزيز نظمها الصحية من أجل تحقيق نتائج بشأن التغطية بخدمات مكافحة اعتلالات صحية وأمراض معينة
٤٩,٤	المخرج ٣-١-١ تمكين البلدان من تعزيز نظمها الصحية لتلبية الاحتياجات الصحية لفئات معينة من السكان والتغلب على الحواجز التي تعوق الإنصاف في جميع مراحل العمر
٩,١	المخرج ٤-١-١ تعزيز قدرات البلدان في حوكمة الشؤون الصحية لتحسين الشفافية والمساءلة والقدرة على الاستجابة وتمكين المجتمعات المحلية
١٤,٨	المخرج ٥-١-١ تمكين البلدان من تعزيز قواها العاملة الصحية
٧,٢	المخرج ١-٢-١ تمكين البلدان من وضع استراتيجيات وإصلاحات أكثر إنصافاً لتمويل الصحة وتنفيذها للحفاظ على التقدم المحرز من أجل تحقيق التغطية الصحية الشاملة
٢,٤	المخرج ٢-٢-١ تمكين البلدان من إعداد معلومات عن الحماية المالية والإنصاف والنفقات الصحية وتحليل هذه المعلومات واستخدامها لتتبع التقدم المحرز وتوجيه عملية صنع القرارات
٢,٢	المخرج ٣-٢-١ تمكين البلدان من تحسين القدرة المؤسسية على اتخاذ قرارات شفافة فيما يتعلق بتحديد الأولويات وتخصيص الموارد وتحليل تأثير الصحة في الاقتصاد الوطني
١٥,٦	المخرج ١-٣-١ توفير إرشادات ومعايير موثوقة بشأن جودة المنتجات الصحية ومأمونيتها ونجاعتها، ولاسيما من خلال خدمات الاختبار المسبق للصلاحية وقائمة الأدوية الأساسية وقائمة وسائل التشخيص
١,٨	المخرج ٢-٣-١ تحسين إتاحة المنتجات الصحية وتعزيز الإنصاف في إتاحتها عن طريق تشكيل السوق على الصعيد العالمي ودعم البلدان في رصد نظم الشراء والإمداد الفعالة والشفافة وضمانها
٣,٩	المخرج ٣-٣-١ تعزيز القدرات التنظيمية القطرية والإقليمية وتحسين الإمداد بمنتجات صحية مضمونة الجودة ومأمونة
٠,٩	المخرج ٤-٣-١ تحديد خطة البحث والتطوير وتنسيق البحوث تمشياً مع أولويات الصحة العامة
١٠,٩	المخرج ٥-٣-١ تمكين البلدان من التصدي لمقاومة مضادات الميكروبات من خلال تعزيز نظم الترصد وقدرات المختبرات والوقاية من العدوى ومكافحتها وإذكاء الوعي والسياسات والممارسات المسندة بالبيانات
١٢,٣	المخرج ١-١-٢ تقييم قدرات التأهب للطوارئ الناجمة عن جميع الأخطار في البلدان والإبلاغ عنها
١٩,٩	المخرج ٢-١-٢ تعزيز القدرات الخاصة بالتأهب للطوارئ في جميع البلدان

- المخرج ٢-١-٣ استعداد البلدان من الناحية التشغيلية لتقدير المخاطر وأوجه الضعف التي حُدِدت وإدارتها ٤,٤
- المخرج ٢-٢-١ توافر برامج عمل البحوث والنماذج التنبؤية والأدوات والمنتجات والتدخلات الابتكارية الخاصة بالأخطار الصحية التي تمثل تهديداً شديداً ٤,٠
- المخرج ٢-٢-٢ التنفيذ الواسع النطاق لاستراتيجيات الوقاية المثبتة الفعّالية بشأن الأمراض ذات الأولوية التي قد تسبب جوائح/ أوبئة ٥,٣
- المخرج ٢-٢-٣ تخفيف حدة مخاطر نشأة المُمرضات التي تمثل تهديداً شديداً وعودتها إلى الظهور ٤,٦
- المخرج ٢-٢-٤ تنفيذ خطط استئصال شلل الأطفال والانتقال إلى مرحلة ما بعد القضاء عليه بالشراكة مع المبادرة العالمية لاستئصال شلل الأطفال ٠,٣
- المخرج ٢-٣-١ الكشف السريع عن الطوارئ الصحية المحتملة وتقدير المخاطر والتبليغ عنها ١٩,٩
- المخرج ٢-٣-٢ الاستجابة السريعة للطوارئ الصحية الحادة باستخدام القدرات الوطنية والدولية ذات الصلة ٢٠,١
- المخرج ٢-٣-٣: الحفاظ على الخدمات والنظم الصحية الأساسية وتعزيزها في الأماكن التي تعاني من الهشاشة والنزاع والضعف ٩,٨
- المخرج ٣-١-١ تمكين البلدان من معالجة المحددات الاجتماعية للصحة في جميع مراحل الحياة ١٥,٨
- المخرج ٣-١-٢ تمكين البلدان من تعزيز الإنصاف في إتاحة الأغذية المأمونة والصحية والمنتجة على نحو مستدام من خلال نهج الصحة الواحدة ٧,٧
- المخرج ٣-٢-١ تمكين البلدان من التصدي لعوامل الخطر من خلال إجراءات متعددة القطاعات ١٨,٥
- المخرج ٣-٢-٢ تمكين البلدان من تعزيز الشراكات بين القطاعات، فضلاً عن آليات الحوكمة والقوانين والتدابير المالية ٧,٨
- المخرج ٣-٣-١ تمكين البلدان من معالجة المحددات البيئية، بما فيها تغيير المناخ ١٥,٩
- المخرج ٣-٣-٢ دعم البلدان في تهيئة بيئة مواتية لأماكن صحية ٥,٣
- المخرج ٤-١-١ تمكين البلدان من تعزيز نُظم البيانات والتحليلات والمعلومات الصحية بهدف توجيه السياسات وتحقيق الآثار المنشودة ٢١,٦
- المخرج ٤-١-٢ رصد آثار برنامج العمل العام الثالث عشر وحصائله، والاتجاهات العالمية والإقليمية في مجال الصحة، ومؤشرات أهداف التنمية المستدامة، وأوجه عدم المساواة في مجال الصحة، والبيانات المُصنّفة ١٦,٠
- المخرج ٤-١-٣ تعزيز قاعدة البيانات، وتحديد أولويات القواعد والمعايير التي وضعتها المنظمة واعتمادها، وتحسين القدرات البحثية والقدرة على توسيع نطاق الابتكارات في البلدان على نحو فعال ومستدام، بما في ذلك التكنولوجيا الرقمية ٢٧,٠
- المخرج ٤-٢-١ تعزيز القيادة والحوكمة والعلاقات الخارجية لتنفيذ برنامج العمل العام الثالث عشر وإحداث الأثر المنشود بطريقة متوائمة على الصعيد القطري، استناداً إلى الاتصالات الاستراتيجية ووفقاً لأهداف التنمية المستدامة في سياق إصلاح منظومة الأمم المتحدة ١٦٧,٤
- المخرج ٤-٢-٢ تعمل الأمانة بطريقة تخضع للمساءلة وتتسم بالشفافية وتكفل الامتثال وتعتمد على إدارة المخاطر، ولاسيما من خلال التعلّم التنظيمي وثقافة التقييم ٤٥,٣
- المخرج ٤-٢-٣ توفير موارد تكون كافية ومرنة ويمكن التنبؤ بها لدعم الأولويات الاستراتيجية من خلال تعزيز الشراكات ١٧,٠
- المخرج ٤-٢-٤ التخطيط وتخصيص الموارد والرصد والإبلاغ على أساس الأولويات القطرية من أجل تحقيق الأثر المنشود على المستوى القطري والقيمة مقابل المال والأولويات الاستراتيجية لبرنامج العمل العام الثالث عشر ١٧,٢
- المخرج ٤-٢-٥ تشجيع التغيير الثقافي وتقوية العمليات التقنية والإدارية الحيوية من خلال نموذج تشغيلي جديد يعمل على تحسين الأداء التنظيمي ويعزّز الاتصالات الداخلية ٨,٠
- المخرج ٤-٢-٦ الأخذ تدريجياً بنهج "عدم ترك أحد خلف الركب" المركز على الإنصاف والمساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان وإخضاعه للرصد ٤,٥

٤٧,٩	المخرج ٤-٣-١ الإدارة السليمة للممارسات المالية وخدمات المراقبة بفضل إطار للرقابة الداخلية يتسم بالكفاءة والفعالية
٣٢,١	المخرج ٤-٣-٢ إدارة الموارد البشرية وتنميتها بفعالية وكفاءة لاجتذاب المواهب وتوظيفها والاحتفاظ بها بغرض النجاح في تنفيذ البرامج
٥٠,٢	المخرج ٤-٣-٣ منصات وخدمات رقمية فعالة وابتكارية وأمنة تتوافق مع احتياجات المستخدمين والوظائف المؤسسية والبرامج التقنية وعمليات الطوارئ الصحية
١١٢,١	المخرج ٤-٣-٤ بيئة مأمونة ومضمونة تخضع فيها البنية التحتية لصيانة تتسم بالكفاءة وتتوفر لها خدمات داعمة فعالة من حيث التكلفة وسلسلة إمداد مستجيبة للاحتياجات، بما يشمل التحوُّط لواجب العناية
٠,٥	المخرج ١٣-٣-٢ الاستجابة السريعة للطوارئ الصحية الحادة باستخدام القدرات الوطنية والدولية ذات الصلة
٠,١	المخرج ١٣-٣-٣ الحفاظ على الخدمات والنُظم الصحية الأساسية وتعزيزها في الأماكن التي تعاني من الهشاشة والنزاع والضعف
٢,٨	المخرج ٤-١-١ البرنامج الخاص للبحث والتدريب في مجال أمراض المناطق المدارية - تعزيز قاعدة البيّنات، وتحديد أولويات القواعد والمعايير التي وضعتها المنظمة واعتمادها، وتحسين القدرات البحثية والقدرة على توسيع نطاق الابتكارات في البلدان على نحو فعال ومستدام، بما في ذلك التكنولوجيا الرقمية
١,٦	المخرج ٤-٢-١ البرنامج الخاص للبحث والتطوير والتدريب على البحوث في مجال الإنجاب البشري - تعزيز قاعدة البيّنات، وتحديد أولويات القواعد والمعايير التي وضعتها المنظمة واعتمادها، وتحسين القدرات البحثية والقدرة على توسيع نطاق الابتكارات في البلدان على نحو فعال ومستدام، بما في ذلك التكنولوجيا الرقمية
٩٧٢,٨	المجموع الكلي