

# منظمة الصحة العالمية



جمعية الصحة العالمية السادسة والخمسون  
البند ٢-١٨ من جدول الأعمال المؤقت

٤٠/٥٦ ج

١٥ نيسان / أبريل ٢٠٠٣

A56/40

## تمثيل البلدان النامية في الأمانة

### تقرير من المديرة العامة

١- إن القرار ج ص ع ٤٥٥-٤ بشأن الحاجة إلى زيادة تمثيل البلدان النامية في الأمانة يؤكد أن أمانة منظمة الصحة العالمية أمانة مشتركة لجميع الدول الأعضاء ومن ثم ينبغي أن تعكس تركيبة أعضائها ويشدد على الالتزام بمبدأ التمثيل الجغرافي العادل والتوازن بين الجنسين على جميع المستويات في الأمانة وبخاصة في المقر الرئيسي، ويؤكد مبادئ الشفافية والاختيار العادل والموضوعية والكفاءة والجدرة في التعيينات، ويؤكد ضرورة أن تستند نطاقات البلدان للتعيينات في الأمانة إلى المساواة في العضوية والتمثيل الجغرافي العادل، ومعايير السكان فضلاً عن التوازن بين البلدان المتقدمة والنامية مع تقليل التركيز على الاسترادات المالية في المنظمة، ويطلب من المدير العام ضمان احترام مبادئ التمثيل الجغرافي العادل والتوازن بين الجنسين، والتوازن بين الخبراء من البلدان المتقدمة والنامية لدى إجراء التعيينات في الأمانة، وتقدم تقرير إلى جمعية الصحة العالمية السادسة والخمسين بشأن تنفيذ القرار، بما في ذلك البديل المختلفة لصيغ التمثيل الحالي في الأمانة.

٢- وقد قدم إلى المجلس التنفيذي تقرير أولي عن مسألة التمثيل الجغرافي للدول الأعضاء والدول الأعضاء المنتسبة في أمانة المنظمة.<sup>١</sup>

٣- ولهذا التقرير الذي قدم استجابة لقرار ج ص ع ٤٥٥-٤ عبارة عن تحديد للتقرير الذي قدم إلى المجلس التنفيذي، أربعة أهداف رئيسية: عرض الحالة الراهنة فيما يخص التوزيع الجغرافي، بما في ذلك الصيغة المستخدمة في منظمة الصحة العالمية وغيرها من مؤسسات منظومة الأمم المتحدة (الجزء أولاً)؛ وتحديد عدد من خيارات تحديث و/ أو تعديل الصيغة الحالية في منظمة الصحة العالمية (الجزء ثانياً)؛ وتقييم معلومات عن التدابير المتخذة لتحسين التمثيل الجغرافي في منظمة الصحة العالمية (الجزء ثالثاً)؛ وتقدم اقتراحات بشأن الإجراءات التي يمكن لجمعية الصحة أن تتخذها (الجزء رابعاً).

## أولاً: الحالة الراهنة

### معلومات عامة

٤- يتضمن النظام الأساسي للموظفين الذي وضعته الأجهزة الرئيسية لجميع مؤسسات منظومة الأمم المتحدة عدداً من المبادئ الأساسية المتشابهة فيما يتصل بتعيين الموظفين. ويرد أدناه الجزء المعنى من النظام الأساسي لموظفي منظمة الصحة العالمية:

٤-٢ يجب أن يكون الاعتبار الرئيسي في تعيين الموظفين ونقلهم وترقيتهم هو ضرورة تحقيق أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والنزاهة. ويجب أن تراعى أهمية اختيار الموظفين واستبقائهم على أوسع أساس جغرافي ممكن.

٤-٣ يجب أن يتم اختيار الموظفين دون اعتبار للعنصر أو العقيدة أو الجنس. ويجب، بقدر الإمكان، أن يكون هذا الاختيار بناء على مسابقة.

٤-٤ مع عدم سد الطريق أمام الكفاءات الجديدة في كافة المستويات تماماً الوظائف الشاغرة بترقية الأشخاص الموجوبين فعلاً في خدمة المنظمة بالأفضلية على الأشخاص الذين يأتون من خارجها. وتطبق هذه الأفضلية كذلك، على أساس المعاملة بالمثل، على الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة التي أقيمت علاقات بينها وبين الأمم المتحدة.

٥- ولدى النظر في أفضل الطرق لرصد تنفيذ شرط التوازن الجغرافي لزم على الأجهزة الرئيسية لشتي المنظمات والوكالات أولاً تحديد أي الوظائف يجب أن تخضع للتمثيل الجغرافي. وثمة نهج مشترك بين جميع المنظمات التي تعمل بهذا الشرط، يتمثل في أن تستثنى من هذا الشرط الوظائف من قمة الخدمات العامة والوظائف المهنية (الفنية) التي تقترب بشروط أساسية لغوية. وبالإضافة إلى ذلك، تستثنى أيضاً جميع المنظمات، ما عدا منظمة الصحة العالمية، الوظائف المملوكة من موارد خارجة عن الميزانية.

٦- والخطوة التالية التي اتخذتها بعض الأجهزة الرئيسية سعياً إلى إضفاء الصبغة الرسمية على نهج التمثيل الجغرافي داخل المنظمات التي تتبعها هذه الأجهزة الرئيسية، وإلى القياس الكمي لهذا النهج، تمثلت في وضع صيغة لتحديد نطاق مستصوب لكل دولة عضو. وهناك طرق متعددة للحساب تستخدم بالاستناد إلى عامل واحد أو عاملين اثنين أو ثلاثة عوامل.

٧- وهناك عامل واحد تشتهر فيه جميع المنظمات ألا وهو الاشتراكات. وهو بالفعل العامل الوحيد الذي تستخدمه منظمة الأغذية والزراعة. والعامل الثاني هو العضوية. ولمنظمة العمل الدولية واليونسكو ومنظمة الطيران المدني الدولي صيغة تجمع بين العضوية والاشتراكات، وفي كل من هذه المنظمات يكون للاشتراكات تقل مرّجح. والعامل الثالث هو السكان. وهناك ثلاث منظمات فقط هي الأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) ومنظمة الصحة العالمية، تستخدم هذه العوامل الثلاثة مجتمعة.

### صيغة منظمة الصحة العالمية

٨- يستند النهج الذي تتبعه منظمة الصحة العالمية إلى نهج الأمم المتحدة، حيث دعت قرارات مختلفة صادرة عن جمعية الصحة (القرارات ج ص ٣٢-٣٧ و ج ص ٣٤-١٥) المدير العام إلى (٤٢-١٢) المدير العام إلى

أن يتبع عن كثب، وما أمكن، الصيغة المعمول بها في الأمم المتحدة لتحديد النطاقات المستصوبية فيما يخص التوزيع الجغرافي العادل للموظفين.

-٩ ونتيجة للقرار ج ص ع ٤٢٤، تقوم الصيغة المعتمدة في تحديد النطاقات المستصوبية على نفس البارامترات والعوامل ذات الشأن المتصلة بها والمطبقة حالياً في الأمم المتحدة، كما يلي:

- (أ) يسند ٤٠٪ من مجموع عدد الوظائف على أساس عامل العضوية ولذلك يوزع بالتساوي على جميع الدول الأعضاء؛
  - (ب) يسند ٥٥٪ من مجموع عدد الوظائف على أساس عامل الاشتراكات ولذلك يوزع بالتناسب وفق جدول الاشتراكات المقدمة؛
  - (ج) يسند ٥٪ من مجموع عدد الوظائف على أساس عامل السكان ولذلك يوزع على الدول الأعضاء بالتناسب مع عدد السكان فيها؛
  - (د) تتمثل نقطة وسط النطاق المستصوب لكل بلد في المجموع الحسابي للعوامل الثلاثة المبينة أعلاه؛
  - (ه) الحدان الأعلى والأدنى للنطاق المستصوب بالنسبة لكل بلد يتقرران وفقاً لأي القيمتين هي أكبر، (١) ١٥٪ من نقطة الوسط؛ أو (٢) ٠،١٧٧٨٪ من مجموع عدد الوظائف المستخدمة لأغراض التمثيل الجغرافي،<sup>١</sup> على أن يضاف المقدار الناتج إلى نقطة الوسط أو يطرح منها؛
  - (و) الحد الأعلى للنطاق المستصوب يخضع لرقم أدنى يبلغ ٥١٨٥٢٪ من مجموع عدد الوظائف المستخدمة لأغراض التمثيل الجغرافي.<sup>١</sup>
- ١٠ والصيغة المختصرة أعلاه تسمح بالتكيف التلقائي لمراعاة الدول الأعضاء المضافة.
- ١١ ولأغراض التمثيل الجغرافي، قامت الممارسة التي تتبعها منظمة الصحة العالمية على أساس أن يدرج في المجموع جل الوظائف المهنية غير اللغوية ووظائف الدرجات العليا، بعض النظر عن موقعها أو مصدر تمويلها، فيما عدا الوظائف (أ) في الوكالة الدولية لبحوث السرطان ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية (ميزانيات منفصلة) و(ب) الكيانات التي تقدم لها منظمة الصحة العالمية بجنيف الخدمات الإدارية والتي لدى الموظفين العاملين فيها عقود من منظمة الصحة العالمية، مثل برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز، والمركز الدولي للحساب الإلكتروني، ووحدة الخدمات الطبية المشتركة، والصندوق العالمي لمكافحة الأيدز، والسل والملاريا.
- ١٢ وعدد الوظائف الواجب أن تؤخذ بعين الاعتبار بموجب ذلك النهج حدد آخر مرة في قرار جمعية الصحة العالمية ج ص ع ٥٠-١٥ في الفقرة ٣ منه التي "تطلب إلى المدير العام تعديل الطريقة المتبعة في حساب النطاقات المستصوبية بتقديم عدد الوظائف المستعمل في الحساب ليصبح ٤٥٠".

<sup>١</sup> حالياً، ١٤٥٠، كما هو مبين في الفقرة ١٢ أدناه.

١٣ - وبناء على توصية المدير العام باتباع الممارسة المعمول بها في الأمم المتحدة في هذا الشأن،<sup>١</sup> وللقرار ج ص ع ٢٣-٤٦ ذي الصلة بالموضوع، صُنفت أربع مجموعات في منظمة الصحة العالمية لتقسيم مدي تمثيل الدول الأعضاء، وهذه المجموعات هي:

ألف: البلدان غير الممثلة والبلدان الممثلة تمثيلاً ناقصاً

باء ١: البلدان الداخلة في النطاق الخاص بها ولكنها لم تبلغ نقطة الوسط

باء ٢: البلدان التي بلغت نقطة الوسط المشار إليها أعلاه أو تجاوزتها بما فيها البلدان التي بلغت الحد الأقصى من النطاق الخاص بها

جيم: البلدان التي تجاوزت الحد الأقصى من النطاق الخاص بها.

١٤ - ويبين الملحق ١ حالة تمثيل البلدان في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٢ وفقاً للمجموعات الأربع المشار إليها أعلاه على أساس الوظائف البالغ عددها ١٤٥٠ وظيفة المرتبطة ببيانات السكان والاسترادات والعضووية قبل أن يتم التحديث (انظر الفقرة ١٧ أدناه). وتنقسم المجموعة "ألف" تقسيراً إلى بلدان غير ممثلة وبلدان ممثلة تمثيلاً ناقصاً. ويبين الجدول أن البلدان غير الممثلة ٤٦ بلداً، والبلدان الممثلة تمثيلاً ناقصاً ١٣ بلداً، والبلدان التي لم تبلغ نقطة الوسط من النطاق الخاص بها ٦٢ بلداً، والبلدان التي بلغت أو تجاوزت نقطة الوسط من النطاق الخاص بها ٤٦ بلداً، والبلدان التي تجاوزت الحد الأقصى من النطاق الخاص بها ٢٧ بلداً. ومعظم البلدان غير الممثلة من البلدان النامية؛ ومعظم البلدان الممثلة تمثيلاً ناقصاً بلدان متقدمة؛ والبلدان التي لم تبلغ نقطة الوسط من النطاق الخاص بها والبلدان التي تجاوزت هذه النقطة على السواء هي بلدان نامية في معظم الأحوال، ومعظم البلدان التي تجاوزت الحد الأقصى بلداناً نامية.

**ثانياً: التعديلات الممكن إدخالها على الصيغة المعمول بها في منظمة الصحة العالمية**

١٥ - قد تكون الملاحظات التالية مفيدة عند النظر في مسألة التمثيل الجغرافي العادل في منظمة الصحة العالمية:

(أ) المعلومات الواردة في الفقرة ١٤ أعلاه، لا تشير إلى نمط واضح لاختلال التوازن في التمثيل بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية عبر مختلف المجموعات؛

(ب) النطاق الأدنى المترافق بين ١ و ٨ ينطبق حالياً على معظم البلدان (٤١٥ بلداً) بصرف النظر عن اشتراكاتها أو عدد سكانها، وسيبقى عدداً كبيراً جداً من البلدان عند النطاق الأدنى أيًّا كانت الصيغة المستعملة؛

(ج) أي تعديل يدخل على الصيغة ويشدد على عامل السكان ينبغي أن يستهدف زيادة النطاقات المستصوبة لعدد من البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، والتي ما لم يتم ذلك ستبقى عند النطاق الأدنى أو قريباً منه؛

<sup>١</sup> انظر الوثيقة م١٩٩٣/٩١، سجلات/١، الجزء الأول، الملحق ٣.

(د) كما هو مشار إليه في الفقرة ٥ أعلاه تعتبر منظمة الصحة العالمية هي المنظمة الوحيدة التي تدرج كلاً من الوظائف الممولة من الميزانية العادية والوظائف التي تمول من مصادر خارجة عن الميزانية في حساب عدد الوظائف التي تستعمل لأغراض التمثيل الجغرافي، حتى على الرغم من أن عامل الاشتراكات يقوم على الاشتراكات المقدرة في الميزانية العادية وحدها.

#### أحدث المعلومات

١٦ - جرى استعراض عدد الوظائف الواجب أخذها في الاعتبار، لأغراض التمثيل الجغرافي، مع مراعاة الاعتبارات الواردة في الفقرة ١١ أعلاه. وهناك حالياً ما مجموعه ١٥٨٠ وظيفة خاضعة للتمثيل الجغرافي أي ١٠٣٠ وظيفة تموّل من الميزانية العادية و ٥٥٠ وظيفة تموّل من الموارد الخارجية عن الميزانية (أي ما نسبته ٦٥٪ إلى ٣٥٪).

١٧ - كما تم استعراض البيانات الخاصة بالعضوية والاشتراكات والسكان حيث يتعين استيفاؤها على الوجه التالي:

(أ) العضوية: وتعد حالياً ١٩٤ دولة عضواً ودولة عضواً منسبة، بما فيها الدولة العضو الجديدة تيمور-لستي؛

(ب) الاشتراكات: يتعين استخدام أحدث جدول تقدير الاشتراكات في الأمم المتحدة لعام ٢٠٠٣، بعد تعديله على النحو المناسب بما يراعي عضوية المنظمة (بما في ذلك الدول الأعضاء المنتسبة)، وهو في الواقع الأمر جدول تقدير الاشتراكات المقترن بالمنظمة لمدة ٢٠٠٤-٢٠٠٥.

(ج) السكان: استخلصت الأرقام من المصدر ذاته الذي تستخدمه الأمم المتحدة، أي الصادر عن شعبة السكان فيها عام ٢٠٠١؛ ويبلغ مجموع سكان الدول الأعضاء والدول الأعضاء المنتسبة بمنظمة الصحة العالمية الآن ١١٩٦٦١٠٠٠ نسمة.

١٨ - واستناداً إلى هذه الأرقام المستوفاة حديثاً، سيجري تعديل الصيغة الراهنة على النحو التالي، وترتدى في الملحق ٢ أمثلة على حساب النطاقات:

(أ) عامل العضوية: ٤٠٪ من ١٥٨٠ يساوي ٦٣٢ وظيفة أي ٣,٢٥٧٧٣ وظائف لكل دولة عضو أو دولة عضو منسبة؛

(ب) عامل الاشتراكات: ٥٥٪ من ١٥٨٠، أي ٨٦٩ وظيفة، مما يساوي ٨,٦٩ وظيفة لكل ١٪ من الاشتراك؛

(ج) عامل السكان: ٥٪ من ١٥٨٠، أي ٧٩ وظيفة، تمثل ٠,٠١٢٩١ وظيفة لكل مليون نسمة من السكان.

١ جدول تقدير الاشتراكات المستعمل هو الجدول المستعمل في الوثيقة ج ٥٦ /وثيقة معلومات/٣، الملحق، العمود ١، أي دون تعديل فيما يتعلق بأفغانستان والأرجنتين.

## الخيارات المطروحة

- ١٩ ترد فيما يلي مناقشة لثلاثة خيارات، كما ترد البيانات ذات الصلة بها في الملحق ٣،<sup>\*</sup> وهي الخيار الأول والثاني والثالث على التوالي.
- ٢٠ الخيار الأول الذي سيجري النظر فيه لغرض التطبيق هو الاستمرار في تطبيق الصيغة الحالية باستعمال بيانات مستوفاة كما ورد شرحه في الفقرات ١٦ إلى ١٨ أعلاه. وليس لهذا الخيار كما يبدو أثر هام على تمثيل البلدان النامية.
- ٢١ وال الخيار الثاني هو تعديل اثنين من العوامل ذات الشأن في الصيغة الحالية: الإبقاء على عامل العضوية بنسبة ٤٠٪ مع تقليص عامل الاشتراكات من ٥٥٪ إلى ٥٠٪ ومضاعفة عامل السكان من ٥٪ إلى ١٠٪. وبينما إجمالاً أن لهذا الخيار أثراً محدوداً على التمثيل الجغرافي لمعظم البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، وبالتالي فهو لا يرد على المشاغل المعرب عنها في القرار ج ص ٥٥-٤٢.
- ٢٢ أما الخيار الثالث الذي خطط لمراجعة عنصر السكان مراعاة أفضل، فهو يقوم على الاحتفاظ بعوامل الصيغة الحالية مع التركيز على الحد الأعلى من النطاق المرغوب بحيث يمكن تعديله وفقاً لأحجام السكان المتباينة، الأمر الذي سيكون له أثر مزدوج وهو خفض الحد الأعلى لمعظم البلدان التي يقل عدد سكانها عن مليون نسمة ورفع الحد الأعلى لنطاق البلدان الأكثر سكاناً. وفي الممارسة الحالية كما ترد في الفقرة (٩) (و) أعلاه هناك عامل واحد منفرد لتعيين الحد الأعلى لنطاق الأدنى، وينطبق هذا العامل على جميع الحالات (استعمال ٥١٨٥٢٪ من جميع الوظائف لغرض التمثيل الجغرافي، أي ١٥٨٠ وظيفة). وبموجب هذا الخيار تجري الاستعاضة عن الحد الأعلى عن طريق رفع العوامل المرتبطة بحجم السكان تدريجياً كالتالي:

أكثـر من ١٥٨٠٪ من ٥٠,٣٧٩	لغاـية مـليـون
أكـثـر من ١٥٨٠٪ من ٥٠,٥٠٦	أكـثـر من مـليـون إـلـى ٢٥ مـليـونا
أكـثـر من ١٥٨٠٪ من ٥٠,٦٣٢	أكـثـر من ٢٥ مـليـونا إـلـى ٥٠ مـليـونا
أكـثـر من ١٥٨٠٪ من ٥٠,٧٥٩	أكـثـر من ٥٠ مـليـونا إـلـى ١٠٠ مـليـون
أكـثـر من ١٥٨٠٪ من ٥٠,٨٨٦	أكـثـر من ١٠٠ مـليـون

-٢٣ وبموجب الترتيبات الحالية ينطبق الحد الأدنى (١-٨) على ١٥٤ بلداً (انظر الفقرة ١٥(ب) أعلاه). ووفقاً لهذا الخيار سيندرج ٤٣ بلداً في نطاق أدنى جديد (١-٦) بينما سيبقى ٩٠ بلداً في نطاق ٨-١. وسيجري تطبيق الحد الأعلى للمناطق بموجب هذا الاختيار على النحو التالي:

١٠ كـحد أـعـلـى لـلنـطـاق: ١٠ بلـدان: الجـزـائـر وـكـولـومـبيـا وـكـينـيا وـالمـغـرـب وـمـيـانـمـار وـبـيـرـو وـالـسـوـدـان وـأـوـكـرـانـيا وـجـمـهـورـيـة تـرـانـايـا المـتـحـدـة وـأـوزـبـاكـسـ坦ـ.

\* يرد الملحق ٣ بالإنكليزية والفرنسية فقط.

١٢ كحد أعلى للنطاق: ٨ بلدان: جمهورية الكونغو الديمقراطية ومصر وإثيوبيا وجمهورية إيران الإسلامية والفلبين وتايلند وتركيا وفيتنام.

٤ كحد أعلى للنطاق: ٤ بلدان: بنغلاديش وإندونيسيا ونيجيريا وباكستان.

ويبدو أن هذا الخيار يعكس مجموعة أكثر توازناً من النطاقات المرغوبة للدول الأعضاء.

٢٤ - بيد أن أيّاً من هذه الخيارات لن يزيل التناقض المفاهيمي والتقيي الملازم للنهج الحالي، أي استخدام جدول تقدير الاشتراكات المرتبط بالميزانية العادية معأخذ جميع الوظائف في الاعتبار (الوظائف المملوكة من الميزانية العادية والوظائف المملوكة من موارد خارجة عن الميزانية). ولقد طرح ممكناً لمعالجة هذا التناقض على المجلس التنفيذي في دورته الحادية عشرة بعد المائة.<sup>١</sup> وهذا الخيار يستخدم جدول تقدير الاشتراكات في الميزانية العادية لأغراض الاشتراكات ولكنه يتعلق بالوظائف المملوكة من الميزانية العادية فقط، وهي الوظائف الوحيدة التي ستؤخذ في الاعتبار لأغراض التوزيع الجغرافي.

### **ثالثاً: الخطوات المتخذة لزيادة التنوع في منظمة الصحة العالمية**

٢٥ - يتم حالياً وضع استراتيجية توسيع شبكة التعيين و اختيار مرشحين من البلدان غير الممثلة والبلدان الناقصة التمثيل، بما في ذلك النساء، من خلال عدد من الوسائل التي تشمل نظام التوظيف الإلكتروني، وشبكة التعيينات المستهدفة ونظام متكامل لإدراج المرشحين في كشوفات الوظائف الشاغرة.

٢٦ - وقد بدأ العمل بنظام إلكتروني للتعيين في كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٢ لتكميله الطرق الأكثر تقليدية في تقديم الطلبات إلى المنظمة. وتم إصلاح نظام الإعلان عن الوظائف الشاغرة في المنظمة للتعرف بفرص التعيين كي يصبح أيسر فهماً وأكثر استراعة للانتباه مما سيسهل استعراض الإمكانيات المتاحة للتوظيف الطويل الأجل والممؤقت. وسيتمكن المرشحون من البحث وتقديم الطلبات على شبكة الإنترنت مباشرةً لشغل الوظائف وفقاً لمسمى الوظيفة ومهامها وموقع المكتب ذي الصلة. وتساعد هذه الآية على توسيع سبل الحصول على المعلومات المتعلقة بفرص التوظيف وتسهيل إجراءات تقديم الطلبات، لذا فإنه من المتوقع أن تستقطب مقدمي الطلبات من مجموعة أكبر من البلدان. وكانت الاستجابة لذلك استجابة مشجعة جداً، حيث ورد ما يزيد على ١١٠٠ طلب خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العملية. وبالطبع، لا تتوفر سبل النفاذ إلى الإنترن트 لجميع أصحاب الطلبات، لذا ستظل الطريقة التقليدية لإرسال الطلبات بالبريد أو الفاكس قائمة على مدى السنوات القليلة المقبلة.

٢٧ - وتضع المنظمة الآن كشوفات بالوظائف الشاغرة لمجموعات مهنية مختارة مما يساعد على تحديد الأشخاص المؤهلين للتعيينات المحددة المدة والمهام الموقته على حد سواء. ويزمع الاحتفاظ بطلبات الأشخاص الذين اعتبروا مناسبين لمجالات عمل معينة لفترة تصل إلى سنتين. وستدرج كذلك أسماء الذين وصلوا إلى القائمة الموجزة بالنسبة لوظائف محددة، ولاسيما أصحاب الطلبات من البلدان غير الممثلة أو البلدان الناقصة التمثيل والنساء حيث ستوضع أسماؤهم في كشف ذي أولوية لوظائف مشابهة ويحتفظ بها أوتوماتيكياً بوصفهم مرشحين محتملين عندما يعلن عن وظائف جديدة.

<sup>١</sup> الوثيقة مت ٣٥/١١١، الملحق ٣، الخيار ٢.

-٢٨ ويجري حالياً إدماج شبكة للتعيينات المستهدفة في نظام التوظيف الإلكتروني وهو قاعدة بيانات تهدف إلى زيادة التنوع في القوى العاملة بالمنظمة بالوصول إلى عدد كبير من المرشحين على النطاق العالمي للعمل المحمّل في المنظمة. والغرض منه التوسيع في تعليم إعلانات الشواغر في المنظمة.

-٢٩ وسيكون أحد العناصر الرئيسية في الشبكة القيام بحملة توظيف مازالت في مرحلة التخطيط الآن، ستجعل من الممكن استهداف الجمعيات أو المؤسسات المهنية، وخصوصاً تلك القائمة في البلدان غير الممثلة أو البلدان الناقصة التمثيل، ذات الصلة بمجال عمله. ويُزمع في بداية الأمر إرسال الإعلانات عن الشواغر الإلكترونياً إلى جميع المراكز المتعاونة مع المنظمة. وسيطلب إلى الدول الأعضاء، وخاصة البلدان غير الممثلة أو البلدان الناقصة التمثيل أو تلك التي تقع دون نقطة الوسط من النطاق الخاص بها، توفير عناوين المؤسسات أو الجمعيات المهنية، بما فيها المنظمات غير الحكومية، التي تعتبرها مصادر محتملة هامة للتعيينات. وستدعم هذه المبادرة ببعثات للتعيين موجهة نحو البلدان غير الممثلة أو البلدان الناقصة التمثيل. وستقوم هذه البعثات بإجراء فحص أولي للمرشحين المحتملين والمساعدة على توضيح رؤية منظمة الصحة العالمية باعتبارها مصدراً من مصادر التوظيف الرئيسية كالمعاهد والجامعات وغيرها لمقدمي الطلب المحتملين.

-٣٠ وسيتم الإعلان عن المزيد من الوظائف المؤقتة، وينصب التركيز على التعيينات لمدة ١١ شهراً، سواء كانت قصيرة الأجل أو محدودة المدة. وسيولى اهتمام خاص لضمان مراعاة الاعتبارات الجغرافية عند إجراء التعيينات القصيرة الأجل، حيث ثبتت التجربة أن قرابة ٢٥٪ إلى ٣٠٪ من التعيينات تتم من تحويل الموظفين المؤقتين إلى هذه الوظائف.

#### **رابعاً: الإجراء المطلوب من جمعية الصحة**

-٣١ خلاصة القول إن الوقت قد يكون حان لجمعية الصحة للموافقة على تحديث مختلف العناصر التي تشكل صيغة المنظمة الخاصة بوضع النطاقات المستصوية بهدف ضمان التمثيل الجغرافي العادل للموظفين كما هو مبين في الفقرتين ١٦ و ١٧ أعلاه والنظر في انتقاء الخيار الوارد في الفقرة ٢٢.

-٣٢ وما سيعود بالفائدة على جمعية الصحة أيضاً النظر في الأخذ بوسيلة لقياس تأخذ شكل أحد المرامي بفرض إيلاء جميع من يفهمهم الأمر داخل الأمانة ما يناسب من عملية لمسألة اختيار الموظفين الذين يتقدّمون إلى البلدان غير الممثلة أو الناقصة التمثيل أو التي هي دون نقطة الوسط في النطاقات الخاصة بها. وقد يكون من الملائم وضع أهداف محددة فيما يتعلق باختيار الموظفين من البلدان المصنفة ضمن الفئتين ألف وباء ١ فيما يخص جميع الوظائف سواء أكانت ممولة من الميزانية العادية أم من الموارد الخارجية عن الميزانية.

-٣٣ وعليه قد ترغب جمعية الصحة في أن تنظر في مشروع القرار التالي:

**جمعية الصحة العالمية السادسة والخمسون،**

بعد أن نظرت في تقرير المديرة العامة عن تمثيل البلدان النامية في الأمانة،<sup>١</sup>

-١ تقررت تحديث مختلف عناصر صيغة المنظمة الوارد ذكرها في ذلك التقرير؛

-٢ تنتهي الخيار الرامي إلى مراعاة عنصر السكان بشكل أفضل؛

-٣ تحدد هدفاً يبلغ ٦٠٪ من جميع الوظائف التي ستشغل على مدى السنتين القادمتين في وظائف الفئة المهنية والفئة العليا، بغض النظر عن مصدر تمويلها، لتعيين مواطني البلدان غير الممثلة والبلدان الناقصة التمثيل وتلك التي تحتل مركزاً دون نقطة الوسط من النطاق المستصوب الخاص بها في إطار معايير التمثيل الجغرافي؛

-٤ تطلب إلى المديرية العامة:

(١) إعطاء الأفضلية للمرشحين الذين ينتمون إلى البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية مع ضمان بلوغ الهدف المحدد كذلك على مستويات الوظائف العليا وفي المقر الرئيسي؛

(٢) تقديم تقرير إلى جمعية الصحة العالمية التاسعة والخمسين عن التمثيل الجغرافي للموظفين المصنفين في الفئة المهنية والفئات العليا واختيارهم.

## الملحق ١

### تمثيل البلدان في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٢ (ترتيل النطاقات المحسوبة على أساس وجود ١٤٥٠ وظيفة، بين قوسين)

#### البلدان غير الممثلة (ألف: المجموع ٦ بلدان)

سان مارينو (٨-١)	لوكسمبورغ (٨-١)	أندورا (٨-١)
سان تومي وبرينسيبي (٨-١)	جزر مارشال (٨-١)	أنتيغوا وبربودا (٨-١)
سنغافورة (٨-١)	ولايات ميكرونيزيا الموحدة (٨-١)	آذربيجان (٨-١)
سوازيلند (٨-١)	موناكو (٨-١)	بيلاروس (٨-١)
طاجيكستان (٨-١)	ناورو (٨-١)	بليز (٨-١)
جمهورية مقدونية اليوغوسلافية السابقة (٨-١)	نيويوري (٨-١)	اليوننة والهرسك (٨-١)
تيمور - لستي (٨-١)	عمان (٨-١)	برونى دار السلام (٨-١)
تونغابايكا (٨-١)	بالاو (٨-١)	كمبوديا (٨-١)
تركمانستان (٨-١)	بابوا غينيا الجديدة (٨-١)	جزر القمر (٨-١)
توفالو (٨-١)	بورتوريكو (٨-١)	جزر كوك (٨-١)
الإمارات العربية المتحدة (٨-١)	قطر (٨-١)	قبرص (٨-١)
أوزبكستان (٨-١)	جمهورية مولدوفا (٨-١)	دومينيكا (٨-١)
فانواتو (٨-١)	سانت كيتس ونيفيس (٨-١)	غرينادا (٨-١)
	سانت لوسيا (٨-١)	казاخستان (٨-١)
	سانت فنسنت وغرادين (٨-١)	كيريباتي (٨-١)
	ساموا (٨-١)	قيرغيزستان (٨-١)

#### البلدان الناقصة التمثيل (ألف: المجموع ١٣ بلدان)

أسبانيا (٢٨-٢٠)	اليابان (١٩١-١٤١)	الأرجنتين (١٥-٩)
أوكرانيا (٨-٢)	المكسيك (١٥-٩)	النمسا (١٤-٧)
الولايات المتحدة الأمريكية (٢٣٧-١٧٤)	البرتغال (١٠-٣)	الصين (٣١-٢٢)
	جمهورية كوريا (١٥-٨)	ألمانيا (٩٤-٦٩)
	المملكة العربية السعودية (١١-٥)	إيطاليا (٥٤-٣٩)

#### البلدان دون نقطة الوسط من النطاق (باء ١ : المجموع ٦٢ بلدان)

إريتريا (٨-١)	الرأس الأخضر (٨-١)	أفغانستان (٨-١)
إسٹونيا (٨-١)	جمهورية أفريقيا الوسطى (٨-١)	لبنانيا (٨-١)
فيجي (٨-١)	تشاد (٨-١)	أرمينيا (٨-١)
غابون (٨-١)	كوسตารيكا (٨-١)	جزر البهاما (٨-١)
جورجيا (٨-١)	كرواتيا (٨-١)	البحرين (٨-١)
اليونان (٩-٣)	الجمهورية التشيكية (٨-١)	بربادوس (٨-١)
غواتيمالا (٨-١)	جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية (٨-١)	بوتان (٨-١)
غينيا - بيساو (٨-١)	الشعبية (٨-١)	بوتسوانا (٨-١)
هاليتي (٨-١)	جيبوتي (٨-١)	بلغاريا (٨-١)
هندوراس (٨-١)	غينيا الاستوائية (٨-١)	بوروندي (٨-١)

أ دولة عضو منتبة.

سيشيل (٨-١)	الجماهيرية العربية الليبية (٨-١)	هنغاريا (٨-١)
سلوفاكيا (٨-١)	ليتوانيا (٨-١)	أيسلندا (٨-١)
سلوفينيا (٨-١)	ملايف (٨-١)	العراق (٨-١)
جزر سليمان (٨-١)	مالطة (٨-١)	إسرائيل (٩-٣)
سورينام (٨-١)	منغوليا (٨-١)	جامايكا (٨-١)
السويد (١٥-٩)	ناميبيا (٨-١)	الكويت (٨-١)
سويسرا (١٦-١٠)	نيكاراغوا (٨-١)	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية (٨-١)
ترنيداد وتوباغو (٨-١)	النرويج (١١-٥)	لاتفيا (٨-١)
تركيا (١٠-٤)	باراغواي (٨-١)	ليسوتو (٨-١)
فييت نام (٨-١)	بولندا (٨-٢)	ليبيريا (٨-١)
اليمن (٨-١)	رومانيا (٨-١)	
يوغوسلافيا (٨-١)		

البلدان التي هي عند أو فوق نقطة وسط النطاق، بما فيها البلدان التي بلغت الحد الأعلى من النطاق الخاص بها (باء ٢ : المجموع ٦ بلدان)

رواندا (٨-١)	جمهورية إيران الإسلامية (٨-٢)	الجزائر (٨-١)
سيراليون (٨-١)	الأردن (٨-١)	أنغولا (٨-١)
الصومال (٨-١)	لبنان (٨-١)	بنغلاديش (٨-٢)
جنوب أفريقيا (٩-٣)	مدغشقر (٨-١)	بنن (٨-١)
سري لانكا (٨-١)	ملاوي (٨-١)	بوليفيا (٨-١)
السودان (٨-١)	ماليزيا (٨-٢)	شيلى (٨-١)
الجمهورية العربية السورية (٨-١)	مالى (٨-١)	كوبا (٨-١)
تايلند (٨-٢)	موريتانيا (٨-١)	الدانمرك (١٢-٥)
تونغو (٨-١)	مورسيوس (٨-١)	الجمهورية الدومينيكية (٨-١)
أوغندا (٨-١)	المغرب (٨-١)	إكوادور (٨-١)
جمهوريّة ترانسنيستريا المتقدمة (٨-١)	موزامبيق (٨-١)	السلفادور (٨-١)
أوروغواي (٨-١)	النيجر (٨-١)	فنلندا (١٠-٤)
فنزويلا (٨-١)	باكستان (٨-٢)	غامبيا (٨-١)
زامبيا (٨-١)	بنما (٨-١)	غينيا (٨-١)
زمبابوي (٨-١)	بيرو (٨-١)	غيانا (٨-١)
		إندونيسيا (١٠-٤)

البلدان التي تجاوزت الحد الأعلى من النطاق الخاص بها (جيم: المجموع ٢٧ بلدان)

نيوزيلندا (٨-٢)	مصر (٨-١)	أستراليا (١٨-١٢)
نيجيريا (٨-١)	إثيوبيا (٨-١)	بلجيكا (١٥-٩)
الفلبين (٨-١)	فرنسا (٦٤-٤٦)	البرازيل (٢٠-١٤)
الاتحاد الروسي (١٦-١٠)	غانا (٨-١)	بوركينا فاصو (٨-١)
السنغال (٨-١)	الهند (٢١-١٤)	الكامبودون (٨-١)
تونس (٨-١)	أيرلندا (٨-٢)	كندا (٢٩-٢١)
المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية (٥١-٣٧)	كينيا (٨-١)	كولومبيا (٨-١)
	ميامار (٨-١)	كونغو (٨-١)
	نيبال (٨-١)	كوت ديفوار (٨-١)
	هولندا (١٩-١٣)	جمهورية الكونغو الديمقراطية (٨-١)

أ تغير اسم يوغوسلافيا إلى صربيا والجبل الأسود اعتباراً من ٤ شباط/فبراير ٢٠٠٣.

## الملحق ٢

### عينات من الحسابات المتعلقة بالمناطق المستصوبية

**ألف:** بلد يساهم بنسبة ٠٠,٠١٪ ، وعدد سكانه يبلغ ١٨٧ ٠٠٠ نسمة

٣,٠٢٠٨٣٣٣	عامل العضوية
٠,٠٧٩٧٥٠٠	عامل الاشتراك $(0,01 \times 7,975)$
٠,٠٠٢٣٠٥٣	عامل السكان $(0,187 \times 0,012328)$

٣,١٠٢٨٨٨٦	نقطة الوسط	٢,٥٧٨١	وعليه فإن نقطة الوسط ١٥٪ هي أقل من ٢,٥٧٨١
٨	(الحد الأدنى)	٢,٥٧٨١	الحد الأقصى: يضاف $= 2,5781 - 5,6809886$
١		٢,٥٧٨١	الحد الأدنى: يطرح $= 2,5781 - 0,5247886$

وعليه فإن النطاق هو ٨-١

**باء:** بلد يساهم بنسبة ٠٠,٢١٪ ، وعدد سكانه يبلغ ٤٢ ٧٩٣ ٠٠٠ نسمة

٣,٠٢٠٨٣٣٣	عامل العضوية
١,٦٧٤٧٥٠٠	عامل الاشتراك $(0,21 \times 7,975)$
٠,٥٢٧٥٥٢١	عامل السكان $(42,793 \times 0,012328)$

٥,٢٢٣١٣٥٤	نقطة الوسط	٢,٥٧٨١	وعليه فإن نقطة الوسط ١٥٪ هي أقل من ٢,٥٧٨١
٨	تقريب الرقم برفعه إلى	٢,٥٧٨١	الحد الأقصى: يضاف $= 2,5781 + 7,8012354$
٢	تقريب الرقم بخفضه إلى	٢,٦٤٥٠٣٥٤	الحد الأدنى: يطرح $= 2,5781 - 2,6450354$

وعليه فإن النطاق هو ٨-٢

**جيم:** بلد يساهم بنسبة ٠٠,٤٦٪ ، وعدد سكانه يبلغ ٨٨٠ ٥٦٠ ٠٠٠ نسمة

٣,٠٢٠٨٣٣٣	عامل العضوية
٣,٦٦٨٥٠٠	عامل الاشتراك $(0,46 \times 7,975)$
١٠,٨٥٥٥٤٣٧	عامل السكان $(880,56 \times 0,012328)$

١٧,٥٤٤٨٧٧٠	نقطة الوسط	٢,٥٧٨١	وعليه فإن نقطة الوسط ١٥٪ هي أقل من ٢,٥٧٨١
٢١	تقريب الرقم برفعه إلى	٢,٦٣١٧٣١٦	الحد الأقصى: يضاف $= 2,5781 + 20,1766086$
١٤	تقريب الرقم بخفضه إلى	١٤,٩١٣١٤٥٤	الحد الأدنى: يطرح $= 2,5781 - 14,9131454$

وعليه فإن النطاق هو ٢١-١٤