

مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني

مقترح مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني
بشأن مراجع الحسابات الخارجي
لمنظمة الصحة العالمية

المحتويات

الصفحة

٣	مراجعة الحسابات الخارجية كوسيلة لتعزيز المساءلة
٣	مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد (RRV)(Riksrevisionsverket)
٤	إدارة مراجعة الحسابات المالية
٤	إدارة تدقيق الأداء
٤	العاملون
٥	التمرس الدولي للمكتب
٥	مهام مراجعة الحسابات الدولية
٦	المنظمات المهنية
٧	التعاون الإنمائي الدولي
٩	الإجراءات الأساسية لمراجعة الحسابات بمكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV)
٩	مراجعة الحسابات المالية
١٠	تدقيق الأداء
١٠	معايير مراجعة الحسابات المقبولة بوجه عام
١٠	المهارات فيما يتعلق بمتطلبات منظمة الصحة العالمية
١١	فهم احتياجات منظمة الصحة العالمية فيما يتعلق بمراجعة الحسابات
١١	مجال التركيز الرئيسي لمراجعة الحسابات
١١	التقديرات الزمنية وفريق مراجعة الحسابات
١٥	مراجعة الحسابات المالية لمنظمة الصحة العالمية
١٥	تدقيق أداء منظمة الصحة العالمية
١٦	تقديم التقارير
١٦	التكاليف
١٦	حساب مجموع التكاليف

التذييل

التذييل ١

سيرة ذاتية، السيدة إنجا-بريت أهلنيوس، مراجعة الحسابات العامة في السويد

التذييل ٢

سيرة ذاتية، السيد كيبيل لارسون، مراجع الحسابات العام في السويد

التذييل ٣

مقترح مالي

مراجعة الحسابات الخارجية كوسيلة لتعزيز المساءلة

بغية تحقيق هدف منظمة الصحة العالمية المتمثل في حق كل إنسان في التمتع بأعلى مستوى من الصحة يمكن بلوغه، أقرت المنظمة عدداً من المهام التي تضطلع بالمنظمة بأدائها لبلوغ غرضها المنشود. وبغية أداء وظائفها على نحو جيد، وتحقيق الأمان التي تبتغيها، وكذلك أمان دولها الأعضاء وأصحاب المصالح الآخرين يمكن لمراجعة الحسابات الخارجية أن تقدم مساعدة هامة في هذا الصدد، إذا نظمت تنظيمياً سليماً. وتعتمد أمانة منظمة الصحة العالمية على ما تحظى به لدى الدول الأعضاء من مكانة مرموقة من حيث فعاليتها وكفاءتها في توفير دعم مهني لمختلف الإدارات والمشاريع والمبادرات والأطراف المهمة الأخرى. ومن شأن مراجعة الحسابات الخارجية، إذا حُدِّت أهدافها ونظمت، على نحو سليم، أن تزود الدول الأعضاء وغيرها من أصحاب المصالح الآخرين بالتأكيدات اللازمة بأن الأموال ستنفق بشكل جيد ومأمون، وفي الوقت ذاته فإنها ستسهم إسهاماً هاماً في سعي المديرين الدؤوب إلى تحقيق الامتياز والفعالية. وبمئلك مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) كل المهارات والخبرات الفنية، والخبرات الدولية اللازمة لمساعدة منظمة الصحة العالمية بوصفه مراجع حساباتها الخارجي.

ويقتضي نجاح أية مراجعة حسابات خارجية ذات طموحات عالية انتهاج أسلوب يستند إلى أواصر علاقات تنسم بالاحترام والصدق والتوثق بين مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) والعاملين في منظمة الصحة العالمية بدون المساس باستقلالية مراجع الحسابات الخارجي. ويستخدم المكتب (RRV) هذا الأسلوب في جميع مراجعات الحسابات التي يؤديها. كما أننا نمثلك الخبرة اللازمة التي توفرت لنا من أداء مهام دولية في مجال مراجعة الحسابات، بالإضافة إلى مشاريع التعاون الدولية العديدة التي شاركنا فيها. ويرد فيما يلي وصف أكثر تفصيلاً لأسلوب المكتب وخبرته الدولية.

تشهد بنية مراجعة الحسابات الخارجية العمومية في السويد تغيراً أساسياً في الوقت الحالي. فبعد تاريخ تقديم المقترح، ولكن قبل بدء أداء مهام مراجعة الحسابات، سينهي مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) دوره والمهام المنوطة به باعتباره مؤسسة مراجعة الحسابات العليا (SAI) في السويد. واعتباراً من ١ تموز/ يوليو ٢٠٠٣، ستكون الـ (Riksrevisionen) هي مؤسسة مراجعة الحسابات العليا الجديدة في السويد. وستضطلع بالمسؤولية الكاملة عن جميع التعهدات والمهام والالتزامات والمشاريع التي التزم بها مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV). كما سينتقل كامل ملاك موظفي المكتب (RRV) بكل ما اكتسبه من كفاءة وخبرة إلى المؤسسة الجديدة وسيضمن ذلك مواصلة أداء الالتزامات المقطوعة. ويقدم مراجع الحسابات العام للمكتب (RRV) هذا المقترح بما في ذلك عرض لمؤسسة مراجعة الحسابات العليا (SAI) الجديدة وتقديم لمراجعي الحسابات العاميين الجدد من أجل ضمان تحقيق الشفافية والالتزام الكاملين بأداء المهام المنوطة بهم. وقد ناقشت قيادة مؤسسة مراجعة الحسابات الجديدة هذا المقترح ومنحته تأييدها. كما أن السيد كييل لارسون مراجع الحسابات العام الجديد المعين هو المرشح النهائي لأداء مهام مراجعة الحسابات الخارجية لمنظمة الصحة العالمية.

مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد (RRV) (Riksrevisionsverket)

مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) هو وكالة حكومية مستقلة لمراجعة الحسابات في نطاق إدارة الحكومة المركزية السويدية. والمهمة الأساسية للمكتب هي تعزيز وتمنية الفعالية والكفاءة فيما تقوم به الحكومة السويدية من أنشطة.

وتضمن استقلالية المكتب بفعل الاستقلالية المضمونة دستورياً المكفولة لجميع الوكالات السويدية التابعة للدولة التي تحظر توجيه أي شكل من أشكال التعليمات الوزارية المباشرة إلى الوكالات الحكومية بخلاف المبادئ

التوجيهية العامة. وستكون المؤسسة الجديدة - Riksrevisionen - هيئة برلمانية يضمن ولايتها واستقلالها كل من الدستور، وقانون مراجعة الحسابات، والقانون الناظم لمؤسسة مراجعة الحسابات العليا.

والمكتب (RRV) مؤسسة مراجعة حسابات عليا حديثة. ذات تقاليد وخبرات طويلة العهد في مجال مراجعة الحسابات. وقد كانت مراجعة الحسابات المالية مكوناً رئيسياً من مكونات تصريح الشؤون السويدية منذ القرن السادس عشر، كما احتلت السويد مكانة الصدارة في تطوير أداء مراجعة الحسابات في منتصف الستينات. وشكلت هذه التقاليد الطويلة العهد في مجال مراجعة الحسابات، الممارسات الحالية للمكتب (RRV) في هذا الصدد، والتي لا تتمثل في دفع الآراء المتعلقة بمراجعة الحسابات قدماً فحسب وإنما تتضمن أيضاً توصيات بإجراء تعديلات في الإجراءات القائمة.

وينقسم نشاطنا المهني إلى إدارتين رئيسيتين: إدارة مراجعة الحسابات المالية، وإدارة تدقيق الأداء. وتُلقى هاتان الإدارتان الدعم داخلياً من إدارة العمليات.

إدارة مراجعة الحسابات المالية

تتمثل مراجعة الحسابات المالية في فحص الحسابات السنوية والحسابات المؤقتة وإدارة الوكالات الحكومية وإيداء الرأي بشأنها. ويعين المكتب (RRV) مراجعي حسابات للشركات والمؤسسات وغيرها من المؤسسات ذات المسؤوليات العمومية. وتشمل ولاية المكتب (RRV) فيما يتعلق بمراجعة الحسابات ٤٦٠ وكالة حكومية ومؤسسة أخرى.

وتستخدم إدارة مراجعة الحسابات المالية إجراءات محدثة وموسعة النطاق ترمي إلى تعزيز الكفاءة والجودة وتوفير قيمة مضافة إلى مراجعة الحسابات المالية. ويستتبع هذا باختصار إنتاج مراجعة حسابات سليمة نوعياً بأخفض تكلفة ممكنة، وتكوين الآراء بشأن مراجعة الحسابات من أجل تقديم مقترحات بإجراء مزيد من التحسينات في إدارة القطاع العام (أي قيمة مضافة). وبالإضافة إلى ذلك، فإن جميع مراجعات الحسابات المالية تهتدي "بإجراءات لمراجعة الحسابات مقبولة بوجه عام" تضمن أن تكون مراجعة الحسابات كافية من حيث نطاقها وأن يكون مراجعو الحسابات المؤهلون مهتمين بمبادئ مهنية سليمة. والمبادئ والإجراءات الخاصة بمراجعة الحسابات موثقة في دليل مراجعة الحسابات الخاص بالمكتب (RRV).

إدارة تدقيق الأداء

وتفحص إدارة تدقيق الأداء مدى توافر الفعالية والكفاءة في أنظمة الحكومة السويدية وتعزز هذه الفعالية والكفاءة من خلال تدقيق أداء الوكالات الحكومية. وبالإضافة إلى عمليات الفحص العامة للأداء، تتضمن عمليات التدقيق هذه أيضاً بذل الجهود لتعزيز تجديد وتطوير الأنشطة الحكومية. ولذلك، فإن جميع الآراء المتعلقة بتدقيق الأداء تتضمن توصيات من أجل إجراء تحسينات إجرائية في موضوع التدقيق ذاته لكي يمتثل التدقيق للمبادئ التوجيهية الحكومية على نحو أكثر كفاءة. ونتيجة لهذا النهج الأعم، يتزايد تركيز تقارير تدقيق الأداء على فعالية البرامج الحكومية بدلاً من مجرد فعالية أحاد الوكالات. إلا أن المكتب (RRV) هو، على وجه الحصر، الذي يقرر نطاق وموضوع تدقيق الأداء السنوي.

العاملون

يبلغ مجموع القوة العاملة التي يمتلكها المكتب (RRV) نحو ٣٠٠ شخص. ويمثل أحد الجوانب الرئيسية في فلسفة إدارة المكتب في استخدام موظفين مؤهلين ذوي تجربة لضمان توصل الأنشطة إلى نتائج جيدة النوعية. ولذلك يتم استخدام جميع مراجعي الحسابات وجميع العاملين التشغيليين، على وجه الحصر، استناداً إلى مؤهلاتهم الجامعية والمهنية. ونتيجة لهذه السياسة تطور المكتب ليصبح وكالة تضم موظفين من أعلى الموظفين تأهيلاً علمياً في القطاع العام السويدي، فما يقرب من ٨٥٪ من الموظفين المهنيين في المكتب

حاصلون على درجة جامعية أو مؤهل مهني مماثل. وبالإضافة إلى ذلك، وضع المكتب برنامجاً تدريجياً مصمماً على نحو يمكنه من أن يشكل الأساس لإصدار الشهادات فيما يتعلق بالمحتوى والنوعية.

وتشكل أساس الخبرة الفنية للمكتب، المؤهلات العالية لمراجعي الحسابات فضلاً عن أساليب مراجعة الحسابات المتقدمة ومعدات الحواسيب والاتصال المتقدمة أيضاً.

التمرس الدولي للمكتب

إن مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني ليس مجرد مؤسسة محلية ذات مكانة ونفوذ لمراجعة الحسابات، ذلك أن خبرة المكتب الطويلة في مجال مراجعة الحسابات قد خلقت شبكة دولية واسعة النطاق في تخصصها واضطلعت بمهام دولية عديدة. ويمكن تقسيم الأنشطة الدولية إلى ثلاثة مجالات: مهام مراجعة الحسابات الدولية، والاتصالات مع المنظمات المهنية، والتعاون الإنمائي الدولي.

مهام مراجعة الحسابات الدولية

أُكلت إلى مكتب (RRV) مهام أداء مراجعة حسابات خارجية عديدة لمنظمات ومؤسسات دولية. وعلى سبيل المثال، اضطلع المكتب بمسؤولية مراجعة الحسابات الخارجية لمنظمة الصحة العالمية (WHO) خلال السنوات المالية ١٩٤٨-١٩٦٦ و ١٩٧٤-١٩٧٧. مما أتاح للمكتب إمكانية التوصل إلى فهم شامل لمهام مراجعة الحسابات الخارجية في المنظمات الدولية. وترد فيما يلي مختارات من مراجعة حسابات دولية أخرى، أقرب عهداً، تبرز خبرة المكتب الدولية الواسعة النطاق:

المرصد الجنوبي الأوروبي (ESO)

كان المكتب هو مراجع الحسابات الخارجي للمرصد الجنوبي الأوروبي (ESO) فيما يتعلق بالسنوات المالية ١٩٨٦-١٩٩٢. وتضمنت ولايته كلتا مراجعة الحسابات المالية، وتدقيق الأداء.

مؤسسة المنظمة الأوروبية للبحوث النووية (CERN)

كان المكتب هو المسؤول عن أداء مهمة مراجعة الحسابات الخارجية السويدية الدورية لمؤسسة المنظمة الأوروبية للبحوث النووية في جنيف للسنوات المالية ١٩٨٨-١٩٩٢.

المركز الأوروبي للتنبؤات الجوية المتوسطة المدى (ECMWF)

كان المكتب هو أحد مراجعي الحسابات الخارجيين للمركز الأوروبي للتنبؤات الجوية المتوسطة المدى (ECMWF) في لندن للسنوات المالية ١٩٩٠-١٩٩٣.

المؤسسة الأوروبية للعلوم (ESF)

كان المكتب هو المسؤول عن مراجعة الحسابات الخارجية للمؤسسة الأوروبية للعلوم للسنوات المالية ١٩٩٥-١٩٩٥.

منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD)

دعم المكتب الموقف السويدي في مجلس مراجعي الحسابات المعنيين بمراجعة الحسابات الخارجية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD) في باريس، خلال السنوات المالية ١٩٩١-١٩٩٤.

الرابطة الأوروبية للتجارة الحرة (EFTA)

تولى المكتب منصب نائب الرئيس في مجلس مراجعي الحسابات في الرابطة الأوروبية للتجارة الحرة (EFTA) للسنوات المالية ١٩٩٢-١٩٩٥. وقد جاء إنشاء مجلس مراجعي الحسابات استجابة لهدف تحسين إجراءات مراجعة الحسابات في الرابطة الأوروبية للتجارة الحرة تحضيراً لاتفاق المنطقة الاقتصادية الأوروبية (EEA) مع الاتحاد الأوروبي (EU).

الوكالة الفضائية الأوروبية (ESA)

تولى المكتب رئاسة لجنة مراجعة الحسابات بالوكالة الفضائية الأوروبية للفترة المالية ١٩٩٣-١٩٩٦.

منظمة الأمن والتعاون في أوروبا (OSCE)

يظطلع المكتب بالمسؤولية عن مراجعة الحسابات الخارجية لمنظمة الأمن والتعاون في أوروبا (OSCE) منذ عام ١٩٩٩.

مختبر البيولوجيا الجزئية الأوروبي (EMBL)

يظطلع المكتب بالمسؤولية عن مراجعة الحسابات الخارجية لمختبر البيولوجيا الجزئية الأوروبي منذ عام ٢٠٠٠.

المنظمات المهنية

والمكتب (RRV) عضو نشط في المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI)، ونظيرتها الأوروبية، المنظمة الأوروبية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (EUROSAI). وترتبط منظمًا بالتعاون هاتان بالأمم المتحدة، وتوفران محفلاً لإجراء الاتصالات مع مختلف المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات لغرض تعزيز تطوير مراجعة الحسابات في كافة أنحاء العالم. وبالإضافة إلى ذلك، تعمل المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI) على وضع معايير منسقة لمراجعة الحسابات والمحاسبة على الصعيد الوطني. ويتولى مراجع الحسابات العام في السويد رئاسة لجنة معايير مراجعة الحسابات التابعة للمنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI). كما يشارك المكتب في اللجان التابعة للمنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات والمعنية بمعايير المحاسبة والدين العمومي، ومراجعة الحسابات؛ باستخدام تكنولوجيا المعلومات/ والتجهيز الإلكتروني للبيانات، كما يشارك المكتب في الفريق العامل المعني بالتقييم والتابع للمنظمة الدولية (INTOSAI)، ويشارك كذلك في فريق يظطلع باستعراض السياسة الإعلامية للمنظمة الدولية (INTOSAI) ونشر تقاريرها.

وتقوم لجنة معايير مراجعة الحسابات (ASC) التابعة للمنظمة (INTOSAI)، عملاً بولايتها، بتنفيذ وتوجيه عملية وضع المبادئ التوجيهية لمراجعة الحسابات المالية التي ستشكل توجيهات متعمقة لمعايير مراجعة الحسابات لدى المنظمة (INTOSAI). وستشارك لجنة معايير مراجعة الحسابات (ASC) بمساعدة خبراء من المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات، سواء من داخل لجنة معايير مراجعة الحسابات (ASC) أو من خارجها في الأعمال التي يظطلع بها المجلس الدولي لمعايير مراجعة الحسابات والضمانات (IAASB) وأفرقتة العاملة، التابعين لاتحاد المحاسبين الدولي (IFAC). وبغية تيسير هذا العمل أنشأت لجنة معايير مراجعة الحسابات (ASC) فريقاً عاملاً لوضع مبادئ توجيهية لاتحاد المحاسبين (FA). ويظطلع المكتب (RRV) بتوجيه الفريق العامل الذي يتشكل أعضاؤه الآخرون من المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في كل من: النمسا وكندا والكاميرون وناميبيا والنرويج والمملكة المتحدة والولايات المتحدة. وسيضع الفريق العامل مقترحات تتضمن مبادئ توجيهية، نيابة عن لجنة معايير مراجعة الحسابات (ASC).

التعاون الإنمائي الدولي

منذ عام ١٩٨٩، استخدمت الوكالة السويدية للتنمية الدولية (Sida)، المكتب (RRV) استخداماً فعالاً في تنفيذ عدد من المشاريع في ميدان بناء القدرات المؤسسية. والغرض من هذه المشاريع، في المقام الأول، هو تطوير المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات على الرغم من مشاركة المكتب (RRV) أيضاً في مشاريع تقدم المساعدة في مجال تطوير المراقبة المالية العمومية ومراجعة الحسابات الداخلية العمومية في مؤسسات أخرى ذات صلة.

ليسوتو

في الفترة بين عام ١٩٨٩ وعام ١٩٩٦، اضطلع المكتب (RRV) بتنفيذ مشروع لمراجعة الحسابات المالية وتدقيق الأداء في مكتب مراجع الحسابات العام في ليسوتو. وكان الهدف من هذا التعاون هو تعزيز القدرة المؤسسية لمكتب مراجعة الحسابات. وتضمن الدعم المقدم من المكتب (RRV) تقديم مساعدة تقنية إلى إدارات مراجعة الحسابات المالية وتدقيق الأداء، وإدخال تكنولوجيا المعلومات وتطوير الإدارة.

زمبابوي

تعاون المكتب (RRV) في الفترة بين عام ١٩٩١ وعام ١٩٩٩ مع مكتب مراجع الحسابات العام في زمبابوي. وركز المشروع المعني على مراجعة الحسابات المالية وتدقيق الأداء، وتلقى في ذلك الدعم من الإمكانيات التي تتطوي عليها تكنولوجيا المعلومات ومن تطوير الإدارة.

بوتسوانا

اضطلع المكتب (RRV) في الفترة بين عام ١٩٩٢ وعام ١٩٩٨ بتنفيذ مشروع لبناء القدرات المؤسسية في مجال مراجعة الحسابات المالية وتدقيق الأداء، وتكنولوجيا المعلومات وتطوير الإدارة في مكتب مراجع الحسابات العام في بوتسوانا.

ناميبيا

تعاون المكتب (RRV) في الفترة بين عام ١٩٩٢ وعام ١٩٩٨ مع مراجع الحسابات العام في ناميبيا. وتركز التعاون على تعزيز القدرة المؤسسية لمراجعة الحسابات الحكومية، على نفس النحو الذي تنتهجه المشاريع المذكورة آنفاً. ولا يزال المكتب (RRV) يشارك في العمل كشريك مؤسسي لمكتب مراجع الحسابات العام في ناميبيا.

كوستاريكا

تعاون المكتب (RRV) في الفترة بين عام ١٩٩٩ وعام ٢٠٠٠ مع مكتب مراجع الحسابات العام للجمهورية في كوستاريكا. وركز المشروع المعني على تدقيق الأداء.

هندوراس

تعاون المكتب (RRV) في الفترة بين عام ١٩٩٩ وعام ٢٠٠١ مع مكتب المراقب المالي العام للجمهورية في هندوراس. وتركزت تنمية القدرة المؤسسية على مجال تدقيق الأداء.

غانا

يتعاون المكتب (RRV) منذ عام ١٩٩٩ مع إدارة مراجعة الحسابات بغانا. ويركز المشروع المعني على مراجعة الحسابات المالية وتدقيق الأداء، ويلقى المشروع لدى تحقيق ذلك، الدعم من تكنولوجيا المعلومات وتطوير الإدارة. وينتهي تنفيذ المشروع في حزيران/ يونيو ٢٠٠٣.

موزامبيق

يتعاون المكتب (RRV) منذ عام ٢٠٠٠ مع المحكمة الإدارية في موزامبيق. ويركز المشروع المعني على مراجعة الحسابات المالية، وتدقيق الأداء، ويلقى في ذلك الدعم من تكنولوجيا المعلومات، وتطوير الإدارة.

البوسنة والهرسك

يتعاون المكتب (RRV) منذ عام ٢٠٠٠ مع المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في البوسنة والهرسك. ويركز المشروع المعني على تطوير الإدارة، ومراجعة الحسابات المالية، وتكنولوجيا المعلومات.

بولندا

شكل المكتب (RRV) في الفترة بين عام ٢٠٠١ وعام ٢٠٠٢ إحدى المؤسسات الشريكات لوزارة المالية البولندية في مشروع سابق على انضمام بولندا إلى الاتحاد الأوروبي (مشروع توأمة) يركز على المراقبة المالية.

ليتوانيا

يشارك المكتب (RRV) منذ عام ٢٠٠١ في تعاون مؤسسي مع مكتب المراقبة المالية الحكومي في ليتوانيا. ويركز المشروع المعني على مراجعة الحسابات المالية، وتدقيق الأداء، وتكنولوجيا المعلومات. وسيستمر التعاون ضمن مشروع التوأمة التابع للاتحاد الأوروبي، المنفذ مع المكتب الوطني لمراجعة الحسابات في المملكة المتحدة.

رواندا

يتعاون المكتب (RRV) منذ عام ٢٠٠٠ مع مؤسسة Dutch Algemene Rekenkamer في مشروع لبناء القدرات المؤسسية، يجري تنفيذه بالاشتراك مع مكتب مراجع الحسابات العام في رواندا.

ملاوي

يقوم المكتب منذ عام ٢٠٠٢، بإعداد مشروع للتعاون المؤسسي مع المكتب الوطني لمراجعة الحسابات في ملاوي.

ويعين المكتب (RRV) خبراء استشاريين لآجال طويلة، وآخرين لآجال قصيرة على السواء للعمل في مختلف المشاريع. وتستكمل أعمال الخبراء الاستشاريين المعينين لآجال طويلة بأعمال عدد من الخبراء الاستشاريين المعينين لآجال قصيرة من ذوي الخبرة في العمل الدولي. وبالإضافة إلى أداء الخبراء الاستشاريين المعينين لآجال قصيرة لخدمات مراجعة الحسابات المالية، وتدقيق الأداء، فإنهم يعملون أيضاً في مجالات الإدارة وتكنولوجيا المعلومات (IT)، والتدريب.

وعلاوة على ذلك، يشارك المكتب (RRV) في مشروع للتعاون مع المنظمة الإقليمية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في الجنوب الأفريقي (SADCOSAI).

ويرد من أوروبا الشرقية عدد متزايد من طلبات الحصول على الخبرة الفنية للمكتب.

الإجراءات الأساسية لمراجعة الحسابات بمكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV)

يتضمن عمل المكتب (RRV) كمراجع حسابات خارجي إجراء فحوص وتقييمات دقيقة، وكذلك إسداء المشورة البناءة في إطار عملية الفحص التي نضطلع بها. ويتعلق ما نقوم به من فحص وما نسديه من مشورة، على السواء، بالمتطلبات الثلاثة التي تشكل مسؤولية الإدارة التنفيذية. وهي:

• تحقيق الكفاءة في العمليات وفقاً للأهداف المنشودة للمؤسسة/ المنظمة

• الامتثال للقواعد واللوائح والقرارات الواجبة التطبيق على الأنشطة

• إعداد تقارير موثوقة عن حصائل العمليات

ونقوم بتقديم تقارير تشمل ملاحظات وتوصيات، على السواء.

• وتشكل بيانات مراجعة الحسابات السنوية التي نُعدها أساساً لإجراء تقييم للتقارير السنوية النظامية التي تُعدها المؤسسة/ المنظمة، ولعملياتها.

• سنذلي بتعليقات على التدابير الإدارية غير المناسبة أو الإهمال المكتشف لدى اضطلاعنا بعملية الفحص.

• فيما يخص ما نقوم به من فحص، سنسدي المشورة اللازمة من أجل تحسين الإدارة والمراقبة.

• بفضل معارفنا وملاحظتنا، سنسترعي اهتمام المؤسسة المعنية إلى إعادة النظر في الإطار التنظيمي وتغييره، عند الضرورة.

مراجعة الحسابات المالية

تستند إجراءات مراجعة الحسابات التي يتبعها المكتب (RRV)، بدرجة كبيرة، إلى معايير مراجعة الحسابات لدى المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI) و"معايير مراجعة الحسابات المقبولة بوجه عام" التي أعددتها دوائر مراجعة الحسابات. ومن خلال عضويتنا النشطة في المنظمة (INTOSAI)، ومنظمات أخرى، يشارك المكتب، علاوة على ذلك، في التطوير المستمر لإجراءات مراجعة الحسابات، وبذلك يظل مواكباً لأحدث معايير وأساليب مراجعة الحسابات.

وتقترن معايير الاحتراف المهني المعترف بها دولياً التي يطبقها المكتب (RRV) بالتعاون الوثيق مع المؤسسة التي تجرى مراجعة حساباتها. ويشدد المكتب على إجراءات مراجعة الحسابات التي تتيح إجراء حوار مستمر بين مراجع الحسابات والهيئة التي تجرى مراجعة حساباتها. وغايتنا الرئيسية ليست هي إيراد الأخطاء وسوء الإدارة في التقرير الخاص بمراجعة الحسابات، وإنما هي المساعدة في تحديد المشاكل المحتملة وإيجاد الحلول البناءة بالتعاون مع الهيئة التي تجرى مراجعة حساباتها.

ويتمثل الأساس الذي يستند إليه أداء جميع مهام المكتب (RRV) فيما يتعلق بمراجعة الحسابات الخارجية في التركيز الواضح على الجوانب المادية والمخاطر المحتملة النسبية. ولذلك، يجري التشديد، بصفة رئيسية، على مواطن الضعف المكتشفة في الحسابات وفي مراقبة الإدارة، نظراً لأن مواطن الضعف هذه ذات صلة وثيقة

مادية مالية بموضوع مراجعة الحسابات ذاته. ويتيح هذا الإجراء للمكتب (RRV) إمكانية العمل على تحسين الكفاءة، وضمان تحقيق مراجعة حسابات ذات جودة عالية. ومبادئ وإجراءات المكتب (RRV) في مجال مراجعة الحسابات موثقة في دليل مراجعة الحسابات الخاص بالمكتب (RRV).

تدقيق الأداء

تستهدف عمليات تدقيق الأداء التي يضطلع بها المكتب (RRV) تقييم الإنجاز الفعلي لأهداف والتزامات الحكومة المركزية، وجميع مراجعات الحسابات يبدأها المكتب ذاتياً بالكامل، على أساس أي جانب من جوانب أنشطة الحكومة المركزية يُعتبر في حاجة إلى فحص أوثق. ومع ذلك، يجري التشديد، بصفة رئيسية، على المجالات التي تكلف الحكومة المركزية نفقات ضخمة، والمجالات ذات الأهمية بالنسبة للتسيير السليم لأنشطة المجتمع والاقتصاد. ويمكن لتدقيق الأداء أن يغطي وكالة محددة، أو قطاعاً حكومياً معيناً أو عدة قطاعات حكومية معينة. وعمليات مراجعة الحسابات القطاعية أو التي تشمل قطاعات متعددة هي عمليات هامة إذ يمكن أن تؤثر مشاكل متماثلة على عدة قطاعات في آن معاً. وفي هذا الخصوص تكون عمليات تدقيق الأداء التي يضطلع بها المكتب (RRV) أبعد مدى في العادة من مجرد مراجعة الحسابات على أساس مبدأ تحقيق مردود مقابل النقود.

معايير مراجعة الحسابات المقبولة بوجه عام

تتهدي عمليات مراجعة الحسابات التي يضطلع بها المكتب (RRV) بمعايير لمراجعة الحسابات مقبولة بوجه عام سواء فيما يتعلق بمراجعة الحسابات أو فيما يتعلق بمراجع الحسابات كموظف من موظفي الخدمة المدنية. وتمتلك كل من إدارة مراجعة الحسابات المالية وإدارة تدقيق الأداء نسختها الخاصة من هذه المعايير التي جرت موافقتها لها على وجه التحديد، والتي صممت لأداء كل منهما المهني الخاص فيما يتعلق بمراجعة الحسابات. وباختصار فإن المعايير تضمن: استقلال ونزاهة مراجعة الحسابات، وتوافر المهارات الملائمة لدى مراجعي الحسابات، والاتصال المنتظم مع الهيئة التي تجري مراجعة حساباتها، والتخطيط المفصل لمراجعة الحسابات، فضلاً عن اتباع مراجعي الحسابات سلوكاً تعاونياً ومهنياً. ولذلك تضمن هذه المعايير أداء جميع مراجعات الحسابات التي يضطلع بها المكتب (RRV) بنفس مستويات الجودة العالية. وستولى مراجعة الحسابات التي يضطلع بها المكتب بالطبع الاحترام الواجب لأي مادة سرية ضرورية بالنسبة لمراجعة الحسابات.

وستتهدي بهذه الإجراءات مراجعة الحسابات الخارجية التي يضطلع بها المكتب (RRV) في منظمة الصحة العالمية.

المهارات فيما يتعلق بمتطلبات منظمة الصحة العالمية

على ضوء وظائف وهيكل منظمة الصحة العالمية، وبغية تحقيق الأهداف المنشودة للمنظمة، ينبغي أن يعمل هيكل المنظمة الداخلي بشكل فعال تتوافر فيه الكفاءة.

وتتوافر للمكتب (RRV) خبرة فنية واسعة في مجال مراجعة الحسابات تتيح له المساعدة في ضمان الجودة والمراقبة الداخليتين. ونظراً لتوافر نطاق عريض من المهارات المهنية لدى المكتب (RRV)، سيكون باستطاعتنا الاستجابة إلى مجموعة كبيرة من المتطلبات التي تحتاجها منظمة الصحة العالمية وأعضاؤها. ويركز نهج المكتب (RRV) في مجال مراجعة الحسابات تركيزاً قوياً على دور ومسؤوليات وظائف الإدارة، ومن ثم تتوافر لجميع كبار مراجعي الحسابات خبرة واسعة من التفاعل مع الإدارة والاتصال الجيد بها. وبالإضافة إلى ذلك، فإن مهارات المكتب تتدعم، ويتم تحديثها بشكل مستمر من خلال الخبرات التي نحققها من

مراجعة حسابات المنظمات الدولية. وإن خبرة المكتب المكتسبة من مشاريع التعاون العديدة التي نضطلع بتففيذها، تظهر مقدرتنا كشريك داعم تعاوني كفاء.

وتركز فلسفة مراجعة الحسابات التي توجه المكتب على إجراء حوار مستمر مع الهيئة التي تجرى مراجعة حساباتها. ويعني هذا أن توصياتنا ستناقش مناقشة شاملة مع منظمة الصحة العالمية، وتكيف لتلبية الاحتياجات المحددة للمنظمة. ومراجعو الحسابات المهنيون التابعون للمكتب مؤهلون تأهيلا عاليا، كما أن جميع الموظفين على معرفة جيدة بتجهيز البيانات، وبآخر تطورات مراجعة الحسابات بمساعدة البرامج الإلكترونية الجاهزة وغيرها من الوسائل.

وعلى ضوء ما ذكر آفا، نثق في أننا نستطيع تقديم خدمات مراجعة الحسابات المنظمة وذات الجودة العالية، وفقا للاحتياجات المحددة لمنظمة الصحة العالمية.

فهم احتياجات منظمة الصحة العالمية فيما يتعلق بمراجعة الحسابات

تتمثل المتطلبات الدنيا من مراجعة الحسابات الخارجية لمنظمة الصحة العالمية في أن هذه المراجعة ينبغي أن تقي بالمتطلبات المنصوص عليها في اللائحة المالية الرابعة عشرة وفي المرفق بها عن صلاحيات إضافية تحكم المراجعة الخارجية لحسابات منظمة الصحة العالمية. وبالإضافة إلى هذا، سيستجيب المكتب لأي احتياجات إضافية من جانب منظمة الصحة العالمية ويمكن تأديتها ضمن التكاليف والأطر الزمنية المحددة أدناه.

إن منظمة الصحة العالمية ذات تمثيل عالمي النطاق، الأمر الذي يتطلب نهجا لمراجعة الحسابات يدرك على نحو كامل الاختلافات الإقليمية، والتحديات الإدارية من أجل ضمان توزيع الموارد على نحو يتسم بالاقتصاد والتدبير والكفاءة والفعالية في منظمة تتسم بالتنوع الجغرافي. ولقد اكتسب المكتب خبرة في هذا الصدد من مراجعة حسابات منظمة دولية ذات هيكل تنظيمي وتنوع مماثلين لمنظمة الصحة العالمية.

مجال التركيز الرئيسي لمراجعة الحسابات

سيكون مجال التركيز الرئيسي لمراجعة الحسابات الخارجية التي يظطلع بها المكتب من أجل منظمة الصحة العالمية هو جانب مراجعة الحسابات المالية لكن سيدرج أيضا في تقرير مراجعة الحسابات الخارجية جانب يتعلق بتدقيق الأداء.

التقديرات الزمنية وفريق مراجعة الحسابات

إن البحث المتعلق بمنظمة الصحة العالمية يؤدي بالمكتب إلى تقدير أن مراجعة الحسابات الخارجية سنويا في منظمة الصحة العالمية سيتطلب ما مجموعه ثمانية وعشرين (٢٨) شهر عمل مراجع حسابات للثنائية ٢٠٠٤-٢٠٠٥، وأربعة وعشرين (٢٤) شهر عمل مراجع حسابات للثنائية ٢٠٠٦-٢٠٠٧. وهذا التقدير معد جيدا للوفاء بالمتطلبات المنصوص عليها في اللائحة المالية.

وبغية أداء مراجعة حسابات ذات جودة عالية لمنظمة الصحة العالمية، سيعين المكتب (RRV) فريقا لمراجعة الحسابات يتألف من أربعة (٤) مراجعي حسابات ذوي خبرة. وسيعين رئيسا للفريق، أحد كبار مراجعي الحسابات (برتبة مدير مراجعة حسابات أو برتبة أعلى منها) ويتمتع بخبرة دولية موقنة في مجال مراجعة الحسابات. وسيوجه هذا الرئيس العمل المتعلق بمراجعة الحسابات في جنيف، والزيارات إلى المكاتب الإقليمية أو المشاريع الميدانية. كما يظطلع بمسؤولية تخطيط الأولويات المفصلة فيما يتعلق بمراجعة الحسابات. وستخطط أولويات مراجعة الحسابات، على وجه الحصر، على أساس الجوانب المادية والمخاطر المحتملة.

وسيكون الأعضاء الآخرون في فريق مراجعة الحسابات ثلاثة من كبار مراجعي الحسابات ذوي الخبرة الدولية، واثان متخصصان في مجال مراجعة الحسابات المالية ومراجع متخصص في مجال تدقيق الأداء. وجميع مراجعي الحسابات الأعضاء في الفريق يتقنون اللغة الإنكليزية ويمكن أيضا توفير من يعرفون اللغة الفرنسية، إذا لزم الأمر.

وسيكون فريق مراجعة الحسابات على اتصال مستمر بالإدارة العليا للمكتب (RRV) في استوكهولم. كما سيكون مراجع الحسابات العام في السويد والمسؤول في نهاية المطاف، عن مراجعة الحسابات، هو الذي يقود ويوجه الإدارة العليا للمكتب.

**السيدة إنجا - بریت أهلبیوس، الحاصلة على بكالوريوس العلوم الاقتصادية، وبكالوريوس الفنون والآداب
مراجعة الحسابات العامة في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV)**

سیكون دور مراجع الحسابات العام هو الاضطلاع بالمسؤولية النهائية عن مراجعة الحسابات، وتقديم تقرير عن ذلك إلى جمعية الصحة العالمية.

وقد عينت السيدة أهلبیوس مراجعة حسابات عامة في عام ١٩٩٣، ولعبت دورا رئيسيا في ضمان استقلالية مراجع الحسابات العام، الأمر الذي أفاد عملية التغيير الدستوري التي يضطلع مكتب مراجع الحسابات العام بإجرائها حاليا.

وتولت السيدة أهلبیوس رئاسة مجلس إدارة المنظمة الأوروبية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (EUROSAI)، وتتولى حاليا رئاسة لجنة معايير مراجعة الحسابات بالمنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI).

وبالإضافة إلى دور السيدة أهلبیوس كمراجعة حسابات عامة، فإنها تولت رئاسة أو عضوية عدد من اللجان. فكانت إحدى خمسة أعضاء في لجنة الخبراء المستقلين التي عينها البرلمان الأوروبي لتفحص وتدقيق إدارة الاتحاد الأوروبي.

والسيدة أهلبیوس مدافعة قوية عن رسالة ورؤية مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) بما في ذلك سعي المكتب الدؤوب للمحافظة على موقفه كمؤسسة عالمية رفيعة المستوى لمراجعة الحسابات.

وستنتهي مدة ولاية السيد أهلبیوس في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠٠٣، عندما تنشأ المؤسسة العليا الجديدة لمراجعة الحسابات في السويد.

**السيد كييل لارسون، الحاصل على بكالوريوس العلوم الاقتصادية، وبكالوريوس الآداب
مراجع الحسابات العام في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد (Riksrevisionen)**

عين السيد لارسون أحد ثلاثة مراجعي حسابات عامين في المؤسسة العليا الجديدة لمراجعة الحسابات في السويد، Riksrevisionen. وسيبدأ مدة ولايته في ١ تموز/يوليو ٢٠٠٣.

وقد عمل السيد لارسون مديرا بالنيابة، ورئيسا لوحدة في المكتب الأوروبي لمكافحة الغش (OLAF)، حيث كان مسؤولا عن التحقيقات في حالات الاحتيال والفساد في نطاق أعمال المفوضية الأوروبية. وتضمنت أعماله حالات الاحتيال والفساد المرتبطة بمختلف برامج المعونة الخارجية التي تقدمها المفوضية الأوروبية. كما تتضمن خبرته الدولية تقديم الدعم من أجل إرساء مراجعة الحسابات الخارجية والداخلية في أوروبا الوسطى والشرقية، بالإضافة إلى معرفته الواسعة بشؤون الإدارة المالية لمنظمات معقدة ودولية.

وعمل السيد لارسون في الفترة بين عامي ١٩٨٣ و ١٩٩٦ مديرا لمراجعة الحسابات مسؤولا عن تدقيق الأداء، ومديرا ومراجعا عاما مساعدا للحسابات في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) مسؤولا عن جميع أنشطة مراجعة الحسابات المالية. كما اضطلع بالمسؤولية عن عديد من مهام مراجعة الحسابات.

السيد أندرس هيبيرتستراند، الحاصل على بكالوريوس العلوم الاقتصادية، ودرجة الماجستير في العلوم السياسية
مدير مراجعة الحسابات

السيد هيبيرتستراند مدير مراجعة حسابات ورئيس وحدة بالمكتب (RRV). ويتمتع بخبرة واسعة في الإدارة سواء من خلال دوره كرئيس وحدة أو عمله في مجال مراجعة الحسابات. وهو مراجع الحسابات المسؤول عن عدد من الوكالات المتصلة بوزارة الدفاع السويدية، ويتمتع أيضا بخبرة دولية طويلة من خلال ما اضطلع به من مهام دولية في مجال مراجعة الحسابات، وما شارك فيه من مشاريع التعاون الدولي.

السيد دان بيدرسون، الحاصل على بكالوريوس العلوم الاقتصادية ودرجة الماجستير في القانون
مدير مراجعة الحسابات

يتمتع السيد بيدرسون بخبرة طويلة في مجال مراجعة الحسابات سواء من خلال عمله في القطاع العام أو القطاع الخاص، وكان عضوا بالمعهد السويدي للمحاسبين العموميين المفوضين. وهو يعمل حاليا مراجع حسابات مسؤول عن الوكالات ذات الصلة بوزارة التربية والتعليم. وقد عمل السيد بيدرسون مراجعا للحسابات في المهمة الخاصة بمراجعة حسابات المنظمة الأوروبية للبحوث النووية (CERN).

السيد جوناس هولستروم، الحاصل على درجتي البكالوريوس والماجستير في العلوم الاقتصادية
مدير مراجعة الحسابات

السيد هولستروم مدير مراجعة حسابات، ونائب رئيس وحدة، ومراجع حسابات مسؤول عن عدد من مهام مراجعة الحسابات، ويتمتع بخبرة واسعة من خلال عمله في القطاع الخاص ولاسيما تركيزه بوجه خاص على مراجعة الحسابات بمساعدة تكنولوجيا المعلومات.

والسيد هولستروم عضو بالمعهد السويدي للمحاسبين العموميين المفوضين ورابطة نظم ومراقبة المعلومات.

السيدة مارجرينا هارت، الحاصلة على درجة الدكتوراه في العلوم الاجتماعية
مديرة مراجعة الحسابات

السيدة هارت مديرة مراجعة الحسابات في إدارة تدقيق الأداء. وكانت مديرة المشاريع الخاصة بتدقيق الأداء التي غطت وزارة العمل، ووزارة التعليم والعلوم، ووزارة النقل والاتصالات، ووزارة الرعاية الاجتماعية والخدمات.

وعملت السيدة هارت رئيسة للوحدة التي تناولت كلا من التعليم والعلوم والصناعة والتجارة والثقافة، بالإضافة إلى رئاسة الوحدة المسؤولة عن النقل والاتصالات والزراعة.

وتتمتع السيدة هارت بخبرة دولية نتيجة لما أجرته من بحوث في الهند عن الأثر الاجتماعي للثورة الخضراء. وعملت ميسرة في الدورات التدريبية المخصصة لتدقيق الأداء للبلدان الأعضاء في مؤتمر تنسيق التنمية في الجنوب الأفريقي (SADDC) التي نظمت في ليسوتو وبوتسوانا وملاوي وتنزانيا وجنوب أفريقيا.

مجمع الخبراء

ويملك المكتب (RRV) مجمعا كبيرا يضم خبراء إضافيين لدعم فريق مراجعة الحسابات. ويتألف المجمع من موظفين مؤهلين تأهيلا جيدا بعد ممارستهم العمل لسنوات عديدة اكتسبوا خلالها الخبرة في مجال مراجعة الحسابات المالية، وتدقيق الأداء، ومراجعة الحسابات بمساعدة تكنولوجيا المعلومات. وقد أختير جميع الخبراء بعناية وتتوافر لدى معظمهم خبرة دولية. وجميعهم حاصلون على درجات جامعية.

وستتاح لفريق مراجعة الحسابات إمكانية قيام الموظفين بفصل أجزاء مهمة مراجعة الحسابات وتوزيعها وفقا للخبرات ذات الصلة والضرورية مع ضمان توافر الاستمرارية والكفاءة في أعمال مراجعة الحسابات.

مراجعة الحسابات المالية لمنظمة الصحة العالمية

ستكون مراجعة الحسابات المالية هي مجال التركيز الرئيسي لمراجعة حسابات منظمة الصحة العالمية التي يضطلع بها المكتب (RRV) طوال كامل فترة مراجعة الحسابات. إلا أنه مع اكتساب المكتب فهما أكثر شمولاً للأعمال الروتينية والممارسات المالية للمنظمة، وتحديد المجالات التي تنتم بأهم الجوانب المادية الأساسية وتلك التي تنطوي على مخاطر محتملة، سيتاح المجال للمكتب من أجل المزيد من التركيز على تدقيق الأداء.

وتتطلب مراجعة حسابات منظمة الصحة العالمية بقاء من المكتب الاحتفاظ بموظفين للعمل أسبوعين لمسح التنظيم المالي الداخلي للمنظمة. وستكون تلك المهمة من مسؤولية رئيس الفريق وأحد مراجعي الحسابات المالية. وسيعتمد العمل في المقام الأول على المقابلات مع عدد من الموظفين المسؤولين عن الأعمال اليومية الرئيسية في منظمة الصحة العالمية. وسيجري مسح الأعمال المالية اليومية المعتادة في السنة الأولى فقط، أما في السنوات التالية فستكرس تلك الأسابيع للتركيز بشكل أقوى على تدقيق الأداء.

وسيجري التركيز في مراجعة الحسابات المالية على الحسابات المؤقتة والقفل النهائي للحسابات. ولذلك ستكون أكثر الفترات نشاطا بالنسبة لفريق مراجعة الحسابات في المقر الرئيسي للمنظمة (WHO) هي خلال شهر أيلول/سبتمبر بالنسبة لمراجعة الحسابات المؤقتة، وشباط/فبراير/ آذار/ مارس بعد قفل الحسابات، ومن أجل مراجعة الحسابات النهائية وإعداد التقرير السنوي. ومع ذلك فإن التركيز على كل من مراجعة الحسابات المؤقتة والنهائية لن يمنع المكتب (RRV) من تناول جوانب أخرى من جوانب مراجعة الحسابات المالية مثل إجراءات إعداد التقارير المالية، واستعراض الوثائق الدائمة والجانب المتعلق بمراجعة الحسابات بمساعدة تكنولوجيا المعلومات.

وستستخدم مهمة مراجعة الحسابات المالية الطائفة الكاملة من مهارات وخبرات المكتب (RRV) التي تتبع نشوء التعاون المناسب اللازم مع إدارة مراجعة الحسابات المالية، ووحدة تكنولوجيا المعلومات، وجميع وحدات الدعم الضرورية الأخرى في استوكهولم. وستجرى معالجة مراجعة الحسابات عن طريق الحاسوب من خلال موارد برامج المكتب (RRV) الجاهزة، كما سييسر الاتصال بين المكتب ومراجعي الحسابات عن طريق البريد الإلكتروني، والفاكس وسائر الاتصالات اللازمة الأخرى.

تدقيق أداء منظمة الصحة العالمية

نظرا لأن التركيز سيتم في السنة الأولى على مسح هياكل المنظمة المالية وممارستها لعملها، سيكون التركيز على تدقيق الأداء أكثر شدة ابتداء من السنة الثانية وما بعدها. أما مراجعة حسابات السنة الأولى فستتبع إجراء مسح مختصر وعام لا غير لمحاسبة الأداء في منظمة الصحة العالمية، على سبيل المثال، الأهداف، والإنجازات وإنتاجية العمل وجودته. وابتداء من السنة الثانية ينيح العطاء إجراء دراسات معززة للأداء في عدد محدود من المجالات. وستجرى هذه الدراسات على المجالات التي تحدها منظمة الصحة العالمية على

أنها مجالات مخاطر مادية محتملة، كما ستجرى وفقا لأي تعليقات متاحة من مراجعي الحسابات السابقين، وستستند إلى فهم المكتب (RRV) الخاص للعمليات التي تؤدي في منظمة الصحة العالمية.

وبسبب الطابع المستند للوقت الذي يتسم به جانب تدقيق الأداء، فلا يمكن توقع إلا أن توضح هذه الدراسات المعززة، المجالات ذات الأهمية، وتقدم بعض المقترحات الموجزة من أجل إجراء التعديلات الضرورية. وسيطلب إجراء دراسة أكثر شمولاً لجانب الأداء في منظمة الصحة العالمية مزيداً من الوقت عما قدر في حساب مجموع التكاليف. وحيث إن المكتب تتوافر له هذه الكفاءة وكذلك الخبرة الدولية المناسبة لهذا النوع من عمليات تدقيق الأداء، فإننا نستطيع تقديم هذا المكون كتمديد إضافي للعطاء الخاص بالمكتب (RRV). وسيتيح هذا التمديد إجراء دراسة أكثر تفصيلاً للهيكل التنظيمي، ولنوعية المحاسبة والطريقة التي تؤدي بها. وسيتمين بشكل منفصل تحديد التكاليف الإضافية المتعلقة بهذا الخيار.

تقديم التقارير

تتسم إجراءات تقديم التقارير الخاصة بمراجعة الحسابات الخارجية بأهميتها الأساسية من أجل تعظيم القيمة المضافة المتولدة لمنظمة الصحة العالمية من عمل المكتب (RRV)، إلى أقصى حد. ومع أن التقرير الخاص بالعمليات المالية الذي يقدم إلى جمعية الصحة عن طريق المجلس التنفيذي هو وسيلة الاتصال الرسمية بين منظمة الصحة العالمية ومراجعي الحسابات الخارجيين، فإن الحوار المستمر يمثل جانباً هاماً من فلسفة مراجعة الحسابات التي يتبناها المكتب. وستكون لجنة مراجعة الحسابات التي ستساعد المجلس التنفيذي في مهامه المتعلقة بمسائل مراجعة الحسابات، نظيراً هاماً في هذا الخصوص.

التكاليف

تبين تقديرات المكتب (RRV) أن مجموع تكاليف مراجعة الحسابات الخارجية لمنظمة الصحة العالمية ستطلب ٥٢ شهر عمل سيخصص لها المكتب ما مجموعه ٩٨٠ ٠٠٠ دولار أمريكي للثلاثية ٢٠٠٤-٢٠٠٥، وما مجموعه ١ ٠٢٠ ٠٠٠ دولار أمريكي (بما في ذلك معدل تضخم يبلغ ٤٪) للثلاثية ٢٠٠٦-٢٠٠٧. وسيكون مجموع التكاليف بالنسبة للثلاثيتين ٢ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي. وسيغطي هذا، بالإضافة إلى نفقات مراجعة الحسابات المباشرة، مجموع النفقات الخاصة وأجور السفر بالطائرات، والنفقات الخاصة بالفنادق والإعاشة. ويرجى التكرم بالرجوع إلى التذييل ٣ للاطلاع على المقترح المالي المفصل في هذا الصدد.

حساب مجموع التكاليف

يستند مقترح المكتب من أجل تعيينه للاضطلاع بمهمة مراجع الحسابات الخارجي لمنظمة الصحة العالمية إلى حساب مجموع التكاليف. وإن استقلال المكتب يتحقق عملياً إلى حد كبير من خلال سيطرتنا على الموارد، وسيقلص استقلال عمليات مراجعة الحسابات على نحو بالغ إذا ما ضغطت الاعتبارات المالية بثقلها على عملنا، ولذلك فإننا نعتقد أن معياراً عاماً لحساب كامل التكاليف ينبغي أن يكون هو الأساس لجميع العطاءات المتنافسة على مهام مراجعة الحسابات الخارجية التي يضطلع بها في المنظمات الدولية.

التذييل ١

سيرة ذاتية

السيدة إنجا-بريت أهلنيوس، مراجعة الحسابات العامة في السويد

عينت السيدة إنجا-بريت أهلنيوس مراجعة حسابات عامة في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني في ١ تشرين الأول/ أكتوبر ١٩٩٣. وقبل تعيينها مراجعة حسابات عامة، عملت السيدة أهلنيوس رئيسة لإدارة الميزانية في وزارة المالية السويدية في الفترة ١٩٨٧-١٩٩٣.

وهي تتبوأ حالياً منصب رئيسة لجنة معايير مراجعة الحسابات بالمنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI). وتولت رئاسة مجلس إدارة المنظمة الأوروبية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (EUROSAI) خلال الفترة ١٩٩٣-١٩٩٦.

وخلال حياتها الوظيفية في وزارة المالية، عملت أيضاً رئيسة للإدارة الوزارية خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٨٧، تولت خلالها المسؤولية عن المسائل المتعلقة بالتعليم، والزراعة، والبيئة، والطاقة، والقضاء. وبدأ عملها في وزارة المالية في الفترة ١٩٧٥-١٩٨٠ كرئيسة قسم في الإدارة الدولية، وإدارة الميزانية.

وبدأ استخدام السيدة أهلنيوس في مجال العمل العمومي في عام ١٩٦٨ وذلك في وزارة التجارة والصناعة حيث عملت في برنامج التعاون فيما بين بلدان الشمال، وشاركت في المفاوضات وعمليات التحضير لاتفاق التجارة الحرة السويدي مع الجماعة الاقتصادية الأوروبية.

وقد استندت السيدة أهلنيوس في مجرى حياتها المهنية العمومية إلى الخبرات التي اكتسبتها من القطاع المالي الخاص، وفي الفترة ١٩٦٢-١٩٦٨، عملت في الأمانة الاقتصادية لأكبر بنك تجاري في السويد وهو بنك Svenska Handelsbanken. وخلال الفترة ١٩٦٣-١٩٦٤ منحت إجازة خاصة من أجل العمل في الشركة المصرفية التونسية في تونس، حيث استخدمت في الإدارة الخاصة بالائتمانات المتوسطة الأجل.

والسيدة أهلنيوس عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات في السويد العاملة في مجالي التجارة والصناعة، في المقام الأول.

ويتضمن التعليم الذي تلقته الدراسات الإنسانية واللغوية، كما أنها حاصلة على درجة علمية في إدارة الأعمال من كلية الاقتصاد باستوكهولم.

التذييل ٢

سيرة ذاتية

السيد كييل لارسون، مراجع الحسابات العام في السويد (اعتباراً من ١ تموز/ يوليو ٢٠٠٣)

الاسم: كييل لارسون
العنوان: Börjegatan 38A, 752 29 Uppsala, Sweden
الهاتف: From 4/2/03: Gustav III:s Boulevard 43, 169 73 Solna, Sweden
+46-(0)18-50 18 82
From 4/2/03: +46-(0)8-655 09 55
الجنسية: سويدي
تاريخ الميلاد: ١٠ كانون الثاني/ يناير ١٩٤٦
الحالة المدنية: متزوج وله طفلان

الخلفية التعليمية

مدرسة التصوير الفوتوغرافي والفيلمي، ١٩٦٣-١٩٦٤
المدرسة الثانوية العليا، ١٩٦٨
درجات جامعية في علم الاقتصاد وإدارة الأعمال، ١٩٧٣
دورات دراسية خاصة بدرجة الدكتوراه في الاقتصاد السياسي، والقياس الاقتصادي، ١٩٧٢/١٩٧٤
محاضر في جامعة أوبسالا (النظرية التنظيمية؛ نظرية الميزانية) ١٩٧٩/١٩٨٨
البرنامج السويدي لتدريب كبار المسؤولين على الإدارة العمومية، ١٩٨٨/١٩٨٩ (هو أحد ١٥ من كبار المسؤولين الذين وقع عليهم الاختيار للعمل في البرنامج)

الخلفية المهنية

كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠٢ حيث إن البرلمان السويدي انتخبني كأحد ثلاثة مراجعي حسابات عامين مستقلين لمؤسسة عليا جديدة لمراجعة الحسابات ملحقة بالبرلمان، سأضطلع بمهام منصبى تدريجياً خلال هذا الشتاء.

شباط/ فبراير ٢٠٠٢ - رئيس وحدة، دعم البلدان المرشحة لعضوية الاتحاد الأوروبي، والعلاقات الخارجية
شباط/ فبراير ٢٠٠٣

اضطلع بمسؤولية إرساء مهمة دعم جديدة داخل المكتب الأوروبي لمكافحة الاحتيال من أجل تنسيق عمليات التحقيق والاستخبارات في جميع البلدان المرشحة لعضوية الاتحاد الأوروبي والبلدان الثالثة الأخرى. وتتضمن مسؤولياتي أيضاً تنفيذ مشروع للبناء المؤسسي بتكلفة قدرها ١٥ مليون يورو يرمي إلى دعم جميع البلدان المرشحة لعضوية الاتحاد الأوروبي في عملية تكوين هيكلها الخاصة لتنسيق مكافحة الاحتيال من أجل حماية المصالح المالية الوطنية لهذه البلدان ومصالح المجتمعات المحلية. وستكون هذه

الهيكل في صلب عملية مكافحة الاحتيال والفساد. ويتضمن الدعم تنفيذ أنشطة لوضع قواعد قانونية جديدة، وتعزيز المعارف التشغيلية من خلال التعاون بشأن التحقيقات والممارسات المتعلقة بالتحقيقات، وتحقيق التعاون بين الشرطة وهيئات التحقيق الإدارية، والسلطات الجمركية، ووكلاء النيابة العمومية، والمحاكم داخل البلدان المعنية، ومع البلدان الأعضاء في الاتحاد الأوروبي. كما يتضمن الدعم إنشاء نظم للمعلومات والاتصال وتحسين التسهيلات التقنية المرتبطة بذلك.

حزيران/ يونيو ٢٠٠١ -

مدير (بالنيابة) للاستخبارات، والاستراتيجية العملية. وتكنولوجيا المعلومات. المكتب الأوروبي لمكافحة الاحتيال (OLAF)، المفوضية الأوروبية

لقد سرني كمدير بالنيابة ورئيس للمديرية "جيم" (C) أن أنشئ وأطور مديرية جديدة تماما. ويتضمن هذا العمل، بالإضافة إلى جميع الأنشطة التي ترتبط عادة بإنشاء إدارة جديدة، تطوير جمع المعلومات والاستخبارات لدينا، وقدرة نظامنا وكفاءتنا التحليلية في مجال مكافحة الاحتيال. وإذا شئنا الحديث بوجه عام، فإن للمديرية "جيم" ثلاثة مجالات عمل؛ هي جمع وتحليل معلومات الاستخبارات التي ستعمم، كأسس تستند إليها عمليات مكافحة الاحتيال، على الدول الأعضاء أو على المحققين التابعين للمكتب الأوروبي لمكافحة الاحتيال؛ وتقديم الدعم بالمعلومات والدعم التقني (بما في ذلك بالأعمال القانونية بمساعدة الحاسوب) إلى السلطات المعنية التي تعمل بشأن حالات محددة في الدول الأعضاء أو غيرها من البلدان، وتقديمها أيضا إلى محققي المكتب الأوروبي لمكافحة الاحتيال (OLAF)؛ وإقامة وصيانة وتشغيل الهيكل الأساسي لتكنولوجيا المعلومات بالمكتب، وطائفة متنوعة كبيرة من نظم تكنولوجيا المعلومات التي تستخدمها إدارات كثيرة في أكثر من ٣٠ بلدا. وقد نمت المديرية ولديها الآن نحو ٥٠ موظفا و ٢٠ متعاقد.

مدير (بالنيابة) التحقيقات والعمليات، المكتب الأوروبي لمكافحة الاحتيال (OLAF)، المفوضية الأوروبية (OLAF)

أيار/ مايو ٢٠٠٠ -

حزيران/ يونيو ٢٠٠١

وقد كنت مسؤولا، بصفتي مديرا بالنيابة ورئيسا للمديرية "باء" عن نحو ١١٠ موظفين، عن جميع التحقيقات التي يجريها المكتب الأوروبي لمكافحة الاحتيال (OLAF)، وعن إنشاء وتنفيذ منظمة جديدة بشكل أساسي، وإجراءات جديدة لجميع تحقيقات وعمليات المكتب (OLAF). ومارست النشاط بشكل فعال في مجال توظيف الموظفين وتغييرهم. كما كنت مسؤولا عن وضع أول "كتاب قواعد" أو مرجع، يضع جميع الإجراءات والمبادئ التوجيهية التي يتعين تطبيقها واستخدامها في التحقيقات والعمليات الخارجية والداخلية، وعن المساعدة التي يقدمها المكتب (OLAF) إلى سلطات الدول الأعضاء وبلدان ثالثة. كما بدأت ونفذت نظاما جديدا لإدارة الحالات، وأسهمت إسهاما فعالا في التطوير الاستراتيجي للمكتب. وقد وظفت في المكتب (OLAF) للإشراف على علاقاته مع بلدان ثالثة، ولاسيما مع بلدان أوروبا الوسطى والشرقية. وشاركت ومثلت المكتب، على نحو فعال فيما يتعلق بمساعدة بولندا ومولدوفا على بناء قدراتهما في مجال مكافحة الاحتيال، لكن التزاماتي الأخرى حالت دون تطوير هذا الجانب من العمل.

كبير مستشارين ورئيس قطاع في رابطة تحليل النمذجة العالمية المترابطة (SIGMA)/ منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD)

انضمت إلى الرابطة (Sigma) التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في تشرين الأول/ أكتوبر ١٩٩٦ كرئيس لقطاع "الإشراف الإداري والإدارة" (وابتداء من تشرين الأول/ أكتوبر ١٩٩٨ كرئيس لقطاع مراجعة الحسابات الخارجية والمراقبة المالية) المسؤول عن تقديم المساعدة إلى ١٣ بلدا في أوروبا الوسطى والشرقية من أجل بناء قدراتها على مراقبة الشؤون المالية العامة، والإدارة العامة والبنوك المركزية. وقمت بتوظيف وإدارة فريق من ثمانية من كبار مراجعي الحسابات والخبراء القانونيين من بلدان ونظم قانونية مختلفة. وأقمنا علاقة وثيقة مع كثير من مؤسسات مراجعة الحسابات المهنية العامة والخاصة (مؤسسات عليا لمراجعة الحسابات في نطاق الاتحاد الأوروبي، والولايات المتحدة، وكندا) في معظم البلدان الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي لاتخاذها أساسا لتوظيف الخبراء في فرقنا التي تقوم بمساعدة ١٣ بلدا في أوروبا الوسطى والشرقية على إنشاء قواعد قانونية ومؤسسات وعمليات قانونية ومعايير وممارسات للعمل بالنسبة لمراجعة الحسابات الخارجية، والمراقبة المالية الداخلية، ومؤسسات أمين المظالم.

واستحدثنا نهجا جديدا (استعراضات النظراء، وخطط التطوير الاستراتيجي، وإجراءات التنفيذ الاستراتيجية) من أجل الدعم المؤسسي. وعملنا على نحو وثيق مع المفوضية الأوروبية والمحكمة الأوروبية لمراجعي الحسابات في تقييم الأحوال والتطورات الراهنة في البلدان العشرة المرشحة لعضوية الاتحاد الأوروبي. وطلبت إلينا المفوضية الأوروبية وضع النهج التي يتعين استخدامها في عمليات التقييم القطرية السنوية والتي تثبت إلى أي مدى أوفى البلد المعني بالمتطلبات (القانونية والمؤسسية والإجرائية الواردة في المعاهدات التي عقدها الاتحاد الأوروبي وفي غيرها من النصوص القانونية والمماثلة التي عقدها الاتحاد معه). ونفذنا أيضا جميع التقييمات السنوية الرئيسية للأحوال في البلدان المرشحة المعنية فيما يتعلق بهذه المجالات.

مدير ومساعد مراجع الحسابات العام في (Riksrevisionsverket)، مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد؛ إدارة مراجعة الحسابات السنوية

تضم إدارة مراجعة الحسابات السنوية حاليا ما يتراوح بين ١٣٠ و ١٦٠ مراجع حسابات مهني، موزعين على ١١ وحدة (٧ وحدات لمراجعة الحسابات و ٤ وحدات خبراء لإجراء تحقيقات خاصة وتقديم الدعم التقني). وأسند زهاء ٢٥٪ من مراجعة الحسابات إلى جهات خارجية أي إلى شركات خاصة لمراجعة الحسابات وفقا لترتيبات تعاقدية محددة. وكنت مسؤولا بصفتي رئيسا لإدارة مراجعة الحسابات السنوية عن الأنشطة المتعلقة بميزانية الدولة بما في ذلك تقديم التقارير إلى الجهات التي جرت مراجعة حساباتها، والحكومة والبرلمان. كما تضمنت مسؤولياتي إجراء الاتصالات

مع الشرطة والسلطات المنوطة بالعقوبات لدى اكتشاف حالات الاحتيال المحتملة أو المخالفات الشديدة الأخرى للقواعد الواجب اتباعها.

وقد غطت مراجعة الحسابات السنوية كل عام أكثر من ٥٠٠ مؤسسة؛ شملت القطاع الحكومي السويدي بأكمله (الوكالات الحكومية) ونحو ٢٠٠ مؤسسة إضافية ذات علاقات مالية أو تعاقدية مع الحكومة (شركات وصناديق مملوكة ملكية كاملة أو جزئية للدولة، ومؤسسات في بلدان الشمال، ومؤسسات دولية).

وكانت الإدارة مسؤولة عن إصدار بيانات الضمانات وشهادات مراجعة الحسابات إلى الجهات التي جرت مراجعة حساباتها وإلى الحكومات. وقد غطت الآراء الخاصة بمراجعة الحسابات مسألة قانونية ونظامية الحسابات والمعاملات التي تستند إليها، بالإضافة إلى الجوانب المتعلقة بالإدارة المالية للأنشطة ومدى كفاءتها. كما أجرت الإدارة كل عام عددا من التحقيقات الخاصة التي تغطي الجوانب المتعلقة بالفعالية، وذلك بطلب من البرلمان أو الحكومة.

وقد اضطلعت بنفسى، بالإضافة إلى رئاسة الإدارة، بتنفيذ مراجعة حسابات عديدة في الحالات التي كان فيها موضوع مراجعة الحسابات شديد التعقيد أو كان يتسم بحساسية شديدة.

مدير ومساعد مراجع حسابات عامة في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد Riksrevisionsverket؛ إدارة شؤون الإدارة المالية

١٩٩٢-١٩٨٦

وتوليت، بصفتي رئيساً لإدارة شؤون الإدارة المالية، إدارة وتوجيه ما يتراوح بين ٥٠ و ١٠٠ موظفاً، وخبير استشاري خارجي. وكانت الإدارة مسؤولة عن وضع وتنفيذ نظم وأساليب مالية ونظم وأساليب أداء جديدة لاستخدامها من قبل إدارات الحكومة السويدية بأكملها. كما كنت مسؤولاً عن العمليات اليومية وصيانة وتطوير نظم المدفوعات والمحاسبة المركزية الخاصة بالحكومة السويدية والتي كانت تجرى وتحسب من خلالها جميع المعاملات التي يجريها القطاع الحكومي (بزيادة رقم الأعمال السنوي فيها عن ٢٠٠٠ بليون كورون سويدي).

وتضمنت الأعمال التي جرى تنفيذها على سبيل المثال، وضع استراتيجية جديدة للإدارة المالية، والمشتريات، وتنفيذ إجراءات ومعايير وأساليب المحاسبة والمدفوعات وكفالة استمرارها، وكذلك النظم المستندة إلى تكنولوجيا المعلومات، الداعمة لتنفيذ الاستراتيجية الجديدة التي اعتمدها الحكومة في أواخر الثمانينات. وطوال فترة اضطلاعي بمهام منصبى كرئيس لهذه الإدارة، استعويض عن نظام المحاسبة والمدفوعات للقطاع الحكومي بأكمله من خلال حلول تستند إلى نظام الشبكات. كما أنشأت ضمن الإدارة مؤسسة جديدة لدعم جميع الوكالات الحكومية.

١٩٨٣-١٩٨٦

مدير مراجعة الحسابات في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد Riksrevisionsverket؛ تدقيق أداء نظم تكنولوجيا المعلومات/ والتجهيز الإلكتروني للبيانات

توليت رئاسة وحدة خبراء تتألف من عدد يتراوح بين ٥ و ٩ مستخدمين و ٤ إلى ٦ خبراء استشاريين خارجيين. وكانت الوحدة مسؤولة عن مراجعة الحسابات في مجال إنشاء نظم تكنولوجيا المعلومات/ التجهيز الإلكتروني للبيانات وتنفيذها واستخدامها وتوجيهها والمحافظة عليها في جميع القطاعات التابعة للحكومة السويدية. وقدمنا التقارير التي تتضمن النتائج التي توصلنا إليها والتوصيات التي نقترحها إلى الهيئات التي جرت مراجعة حساباتها والحكومة والبرلمان.

وخلال ذلك الوقت، اضطلعت بدور قيادي في تطوير المعايير السويدية بشأن أفضل الممارسات في مجال صيانة نظم تكنولوجيا المعلومات، وذلك بمساعدة ممثلين للرابطات العامة والخاصة.

١٩٨٣-١٩٨٢

مدير مشروع بمحافظة استوكهولم؛ متابعة التقييم والأداء

توليت رئاسة فريق من ٤ أعضاء منوط بتقييم فعالية وإنتاجية المؤسسات التابعة للمحافظة (التي يبلغ عدد موظفيها ٨٠ ٠٠٠ موظف حيث إن المحافظة هي أكبر صاحب عمل منفرد في القطاع العام). وكانت مجالات التقييم الرئيسية هي النقل العام، والبناء والتشييد، والتعليم والرعاية الصحية. كما نظمنا دورات تدريبية بشأن التقييم، ونفذنا برامج تدريبية للقائمين بالتقييم.

١٩٨٢-١٩٧٤

مدير مشروع في مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني الجديد Riksrevisionsverket؛ التقييم

كنت مسؤولاً عن عمليات تقييم الأداء فيما يتعلق بالبرامج الحكومية الخاصة بالتعليم والصناعة والتجارة والبيئة والزراعة. كما اضطلعت بتطوير الأساليب الخاصة بالتقييم وتدقيق الأداء فضلاً عن تدريب مراجعي الحسابات.

معلومات متنوعة

١٩٨٨-١٩٧٩

محاضر ومسؤول عن دورات دراسية في جامعة أوبسالا في مجالات نظرية المنظمات والتخطيط؛ ونظرية الميزنة والميزانية؛ والميزنة العامة.

١٩٨٦-١٩٨٤

توليت رئاسة الفريق العامل المعني بتقييم الاحتياجات والمشترقات وتنفيذ النظام الداخلي لشبكات الحاسوب في مكتب Riksrevisionsverket.

١٩٨٦

رئيس وفد ومحاضر رئيسي في دورة تدريبية بشأن مراجعة الحسابات استغرقت أربعة أسابيع في الصين.

١٩٨٧

خبير مدعو إلى مكتب مراجع الحسابات العام في كندا للمشاركة في مراجعة حسابات على النطاق الوطني لمواقع الحواسيب المملوكة للدولة.

- ١٩٨٨ إجراء تقييم في المكان ذاته لبرنامج المعونة السويدي للتطوير المؤسسي والإداري في ليسوتو الذي استغرق ست سنوات (وقد عينت وزارة الشؤون الخارجية أحد المقيمين).
- ١٩٨٨ المسؤول عن تقييم الوكالة السويدية للحراجه الذي أفضى إليّ تقديم مقترح بإعادة تنظيم هذه الوكالة (أسندت المسؤولية إليّ من وزارة الزراعة السويدية).
- ١٩٩٠-١٩٩٢ عضو مجلس الوكالة السويدية لإدارة المرتبات والمعاشات التقاعدية (عُيّن من قبل الحكومة السويدية).
- ١٩٩٢ المسؤول عن تقييم إدارة الحراجه السويدية بأكملها (أسندت المسؤولية إليّ لجنة برلمانية سويدية).
- ١٩٩٢-١٩٩٦ ممثل السويد لدى اللجنة الدائمة لتكنولوجيا المعلومات/ التجهيز الإلكتروني للبيانات التابعة للمنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI). ورئيس الفريق ٣ المعني بتدقيق الأداء وتكنولوجيا المعلومات.
- ١٩٩٢-١٩٩٦ ضابط اتصال مع المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في بلدان الشمال.
- ١٩٩٦-١٩٩٢ تقييم ظروف مراجعة الحسابات والمراقبة المالية في روسيا، بما في ذلك تطوير وتنسيق مختلف أنشطة التدريب التي تحددها وزارة المالية (وهي مبادرة مشتركة بين وزارتي المالية الروسية والسويدية).
- ١٩٩٤-١٩٩٦ نائب رئيس في عدة مؤتمرات وخبير في سبع مهام نسقتها رابطة تحليل النمذجة العالمية المترابطة (SIGMA) التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD). وتركزت المهام بصفة رئيسية على كيفية بناء الإدارة والمراقبة المالية في بلدان أوروبا الوسطى والشرقية.
- ١٩٩٦ أحد ست خبراء دوليين أوفدوا إلى محفل طوكيو الدولي لمراجعة الحسابات، اليابان.
- ١٩٨٥ قمت بإلقاء كلمات في عدة مؤتمرات وحلقات دراسية وطنية ودولية عن الإدارة والمراقبة الماليّتين، والتقييم ومراجعة الحسابات.

المطبوعات

مؤلف ومشارك في تأليف مطبوعات كثيرة.

المهارات اللغوية

اللغة السويدية: اللغة الأم
اللغة الإنكليزية: أتحدثها بطلاقة

التذييل ٣

مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني
٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٣

مقترح مالي صادر عن مكتب مراجعة الحسابات السويدي الوطني (RRV) بوصفه مراجع الحسابات الخارجي لمنظمة الصحة العالمية

عدد مراجعي الحسابات - أشهر العمل	مجموع الأيام	مجموع التكاليف
<u>الثنائية ٢٠٠٥-٢٠٠٤</u>		
٢٠	٤٢٠	٧٠٠ ٣٣٦
١	١٦٨	٢٨٠ ١٣٤
	٥٨٨	٩٨٠ ٤٧٠
<u>الثنائية ٢٠٠٧-٢٠٠٦</u>		
(زيادة الأتعاب بنسبة ٤٪)		
١٨	٣٧٨	٧٢٨ ٣٥٠
٦	١٢٦	٢٩١ ٣٤٠
	٥٠٤	١ ٠١٩ ٦٩٠
مجموع الأتعاب الخاصة بمراجعة الحسابات (شاملة كل النفقات) (بالدولار الأمريكي)		
		٢ ٠٠٠ ١٦٠

الملحق ١٠
جدول يلخص الترشيحات

البلد الذي يطرح الترشيح	اسم ولقب المرشح المعني	المدة المالية	مدة عمل المراجعة الحسابية	الأتعاب المقترحة للمراجعة الحسابية (بالدولار الأمريكي)
كولومبيا	الدكتور سيزار أوغوستو لوبيز بوتيرو، مراجع الحسابات العام لجمهورية كولومبيا	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	١٠٠ أسبوع ١٠٠ أسبوع	١ ٥٠٠ ٠٠٠ ١ ٥٠٠ ٠٠٠ + ٣٠١ ١٩٨ أتعاب عادية
ألمانيا	السيد نوربرت هاووزر، نائب رئيس ديوان المحاسبة الاتحادي الألماني	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٦٨ شهراً ٦٨ شهراً	٨٢٧ ٠٠٠ ٨٤٠ ٠٠٠
غانا	السيد إدوارد دوا أغيمان، القائم بأعمال مراجع الحسابات العام، خدمات مراجعة الحسابات بغانا	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٩٥ شهراً ٩٥ شهراً	٨٧٥ ٠٠٠ ٨٧٥ ٠٠٠
الهند	السيد فيجايندرا ن. كاول، المراقب ومراجع الحسابات العام للهند	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٨٧ شهراً ٨٧ شهراً	٧٩٠ ٠٠٠ ٨٢٩ ٥٠٠
موريشيوس	السيد راجون جوغورنات، مدير مراجعة الحسابات، المكتب الحكومي لمراجعة الحسابات	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٨٥ شهراً ٨٥ شهراً	٩٥٠ ٠٠٠ ٩٥٠ ٠٠٠
هولندا	السيدة ساسكيا س. ج. ستوفلنغ، رئيس، ديوان المحاسبة الهولندي	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٨٢,٥ شهراً ٨٢,٥ شهراً	١ ٣٦٠ ٢٥٠ ١ ٣٦٠ ٢٥٠
جنوب أفريقيا	السيد شوكت فقيه، مراجع الحسابات العام لجمهورية جنوب أفريقيا، مكتب مراجع الحسابات العام لجمهورية جنوب أفريقيا	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٩٠ شهراً ٩٠ شهراً	٨٤٥ ٠٠٠ ٨٤٥ ٠٠٠
السويد	السيد كييل لارسون، مراجع الحسابات العام (اعتباراً من ١ تموز/ يوليو ٢٠٠٣)، المؤسسة السويدية العليا لمراجعة الحسابات (اعتباراً من ١ تموز/ يوليو ٢٠٠٣)	٢٠٠٥-٢٠٠٤ ٢٠٠٧-٢٠٠٦	٢٨ شهراً ٢٤ شهراً	٩٨٠ ٠٠٠ ١ ٠٢٠ ٠٠٠

||
||
||