



## **Реформы ВОЗ для здорового будущего**

### **Дорожная карта высокого уровня для осуществления реформы**

1. Во время консультаций по программе реформы ВОЗ государства-члены предложили Секретариату разработать дорожную карту для предложений в отношении реформы. В приложении к настоящему документу содержится предлагаемая дорожная карта высокого уровня с примерами сроков для отдельных элементов реформы.
2. В дорожной карте кратко изложены конкретные реформы, предложенные в документе EBSS/2/2, для трех областей реформ: программы и установление приоритетов; стратегическое руководство; и реформы управления. Для отдельных предложений в каждой области реформы указаны предполагаемые временные рамки, иллюстрирующие различия в сроках осуществления этих предложений: некоторые могут быть начаты относительно быстро; другие требуют дальнейшей разработки до принятия руководящими органами окончательного решения на более поздней стадии; и третьи нуждаются в ее более детальном рассмотрении и планировании, прежде чем их можно будет осуществить.
3. После того как Исполнительный комитет укажет дальнейшее направление действий, Секретариат разработает подробный план осуществления для реформы ВОЗ с конкретными практическими действиями, целями и показателями для слежения за прогрессом и подробной калькуляцией расходов для представления на рассмотрение Шестьдесят пятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения в мае 2012 года.

ПРИЛОЖЕНИЕ

2

Программа реформы ВОЗ											
Область реформы	Конкретные предложения	Дорожная карта высокого уровня									
		2011 г.		2012 г.			2013 г.				
		IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	
		Специальная сессия ИК	КПБАВ/ИК	КПБАВ/ВАЗ/ИК	Региональные комитеты	КПБАВ	КПБАВ/ИК	КПБАВ/ВАЗ/ИК	Региональные комитеты		
Программы и установление приоритетов	Установление приоритетов для работы ВОЗ	Представить ИК130 подробные предложения для установления приоритетов		Разработать общую программу работы							
Стратегическое руководство	<b>Стратегическое руководство ВОЗ</b> Усиление исполнительной роли Исполкома Усиление стратегической роли Ассамблеи здравоохранения Согласование деятельности региональных комитетов и глобальных руководящих органов Улучшение поддержки со стороны Секретариата <b>Стратегическое руководство глобальным здравоохранением</b> Расширение участия Усиление координации в рамках Организации Объединенных Наций Усиление координации с коалициями, альянсами и партнерствами Руководство взаимодействием заинтересованных сторон	Доработать предложения об усилении исполнительной роли ИК									
		Разработать стандартный метод для резолюций Ассамблеи здравоохранения									
		Согласовать практику региональных комитетов									
		Разработать роль Исполкома по контролю за партнерствами			Разработать систему для руководства взаимодействием заинтересованных сторон						
Реформы управления	<b>Организационная эффективность, согласованность и результативность:</b> Усилить страновые бюро Содействовать лучшему согласованию, синергизму и сотрудничеству Обеспечить стратегическое перемещение программ и операций Улучшить управление знаниями	Разработать согласованное делегирование полномочий и систему подотчетности для страновых бюро									
		Определить роли, обязанности и функции организационных уровней		Разработать стандартные операционные процедуры для содействия сотрудничеству и совместной работе							
	<b>Финансирование:</b> Повысить предсказуемость финансирования и гибкость поступлений Создать фонд непредвиденных расходов для чрезвычайных ситуаций в области общественного здравоохранения Улучшить финансирование административно-управленческих расходов Обеспечить защиту от колебаний валютных курсов Усилить меры финансового контроля Улучшить мобилизацию ресурсов во всей Организации	Представить детальный подход совместного финансирования ИК130									
		Разработать предложение о фонде непредвиденных расходов для чрезвычайных ситуаций									
		Разработать систему усиленного финансового контроля и подотчетности									
	<b>Кадровые ресурсы:</b> Пересмотреть модель трудовых ресурсов и виды контрактов Упорядочить процессы приема на работу и отбора кандидатов Улучшить процессы управления эффективностью деятельности Реализовать систему мобильности и ротации Усилить подготовку и обучение персонала	Разработать пересмотренную модель трудовых ресурсов									
		Рассмотреть результаты пилотного проекта, завершить оценку расходов и внедрить план в отношении мобильности и ротации									
	<b>Управление, основанное на результатах:</b> Вести в действие новую цепочку результатов Подготавливать реалистичный бюджет Пересмотреть принципы планирования Обеспечить последовательное планирование для отражения потребностей стран Создать новую модель распределения ресурсов	Представить ИК130 предложения для пересмотренных циклов планирования в ВОЗ			Разработать проект программного бюджета						
		Разработать новую модель распределения ресурсов									
	<b>Подотчетность и прозрачность:</b> Улучшить мониторинг и отчетность Укрепить систему внутреннего контроля Увеличить возможности ревизии и контроля Усилить политику в области конфликта интересов Создать политику в области раскрытия информации	Усилить Бюро служб внутреннего контроля									
Разработать политику в области раскрытия информации											
<b>Независимая оценка:</b> Разработать политику в области оценки Создать механизм для контроля и оценки руководящими органами Проводить независимую оценку ВОЗ	Разработать политику в области оценки										
	Начать независимую оценку и представить доклад о ходе работы Шестидесятой пятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения										
<b>Стратегические коммуникации:</b> Создать потенциал в области коммуникаций Разработать платформы для коммуникаций Улучшить понимание работы ВОЗ широкой общественностью и заинтересованными сторонами	Создать потенциал в области коммуникаций										
	Создать платформы для усиления коммуникаций										
Сокращения	ВАЗ – Всемирная ассамблея здравоохранения										
	ИК – Исполнительный комитет ИК130 - Сто тридцатая сессия Исполкома										
	КПБАВ – Комитет по программным, бюджетным и административным вопросам										

EBSS/INF.DOC/1