



Доклад Генерального директора

1. Уважаемый Председатель министр Блэр Комли, наши заместители Председателя, министры, ваши превосходительства, главы делегаций, члены Исполнительного комитета, дорогие коллеги и друзья, доброе утро, и я рад вновь приветствовать вас в стенах ВОЗ — вашей ВОЗ.
2. Всем нам известно, что 2025 г. стал годом резких контрастов для нашей Организации. С одной стороны, это был знаменательный год — год принятия Соглашения ВОЗ по борьбе с пандемиями, вступления в силу поправок к Международным медико-санитарным правилам (2005 г.), утверждения решения об увеличении обязательных взносов и принятия Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций масштабной политической декларации о неинфекционных заболеваниях и психическом здоровье. С другой стороны, этот год был, несомненно, одним из самых трудных в истории нашей Организации — значительное сокращение финансирования не оставило нам иного выбора, кроме как сократить численность персонала.
3. Разумеется, ситуация в ВОЗ — лишь фрагмент общей картины, поскольку происходящее затронуло и многие другие международные организации. Внезапное и резкое сокращение объемов двусторонней помощи также привело к серьезным сбоям в работе систем и служб здравоохранения во многих странах.
4. Я горжусь тем, что, несмотря на все трудности, с которыми мы столкнулись в 2025 г., у нас есть много достижений, которые стоит отметить. Позвольте выделить несколько из них в соответствии с каждым из трех ключевых приоритетов Четырнадцатой общей программы работы на 2025–2028 гг.: укрепление, обеспечение и защита здоровья.
5. Во-первых, обратимся к работе Организации по укреплению здоровья и предупреждению заболеваний путем устранения их коренных причин. В связи с сокращением финансирования ВОЗ помогает многим странам обеспечить непрерывное оказание основных медицинских услуг и преодолеть зависимость от внешней помощи, обретая самодостаточность за счет внутренних ресурсов.

6. Одним из ключевых инструментов мобилизации внутренних ресурсов являются налоги на цели здравоохранения. Именно поэтому в прошлом году ВОЗ выступила с инициативой «3 к 35», призвав все страны к 2035 г. как минимум на 50% повысить реальные цены на табачные изделия, алкоголь и сахаросодержащие напитки. Только за 2025 г. в число стран, которые ввели или повысили налоги хотя бы на один из этих видов продукции, вошли Малайзия, Маврикий, Словакия, Шри-Ланка и Вьетнам. Уже в этом году Индия ввела новый акцизный сбор на табачные изделия, а Саудовская Аравия — дифференцированный акцизный налог на сахаросодержащие напитки.
7. Что касается употребления табака, то в прошлом году исполнилось 20 лет Рамочной конвенции ВОЗ по борьбе против табака. С момента вступления Конвенции в силу употребление табака в мире сократилось на треть и продолжает снижаться в 140 странах. В прошлом году Мальдивские Острова стали первой страной, установившей запрет на употребление табачных изделий всеми лицами, родившимися в 2007 г. и последующие годы.
8. Организация отметила усилия Австрии, Норвегии, Омана и Сингапура по отказу от использования промышленных трансжиров при производстве продуктов питания; Комиссия по социальным связям представила первую научно обоснованную глобальную рамочную программу по борьбе с одиночеством и социальной изоляцией; а Альянс ВОЗ за преобразования в области климата и здравоохранения теперь объединяет более 100 стран и содействует им в построении климатически устойчивых низкоуглеродных систем здравоохранения.
9. Государства-члены также одобрили обновленную глобальную дорожную карту по усилению мер в связи с воздействием загрязнения воздуха на здоровье, в том числе обязавшись к 2040 г. на 50% сократить воздействие данного фактора на здоровье.
10. Кроме того, согласно новым данным Совместной программы ВОЗ/ЮНИСЕФ по мониторингу, за последнее десятилетие количество людей, имеющих доступ к водоснабжению, организованному с соблюдением требований безопасности, увеличилось на 1 миллиард человек, что, по оценкам, позволило спасти примерно 5 миллионов человеческих жизней.
11. Перейдем к нашей работе по оказанию поддержки странам в обеспечении здоровья путем укрепления систем здравоохранения на пути к всеобщему охвату услугами здравоохранения: после сокращения двусторонней помощи ВОЗ разработала руководство по реагированию на чрезвычайную ситуацию в области финансирования здравоохранения в поддержку таких стран, как Камбоджа, Эфиопия, Мозамбик и Уганда.
12. В декабре мы совместно с Всемирным банком и правительством Японии открыли Учебно-информационный центр по ВОУЗ в Токио. Центр уже оказывает поддержку первой группе из восьми стран путем укрепления потенциала, организации обмена знаниями и налаживания взаимодействия между министерствами здравоохранения и финансов.
13. По данным Глобального доклада о мониторинге ВОУЗ 2025 г., 4,6 миллиарда человек до сих пор не обеспечены всеми основными видами медицинской помощи, а 2,1 миллиарда человек сталкиваются с финансовыми трудностями в результате оплаты медицинских услуг. Одна из основных причин неоказания необходимой медицинской помощи пациентам заключается в нехватке медицинских работников. К 2030 г. кадровый дефицит в мировом здравоохранении составит 11 миллионов работников, более половины

этого дефицита придется на сестринский персонал. В целях решения этой проблемы ВОЗ в прошлом году содействовала укреплению национальных кадровых стратегий в 11 странах, испытывающих наиболее острую нехватку медицинских работников, помогая им выполнить обязательства по созданию почти 100 000 новых рабочих мест в секторе здравоохранения. За последние пять лет Южная Африка при поддержке ВОЗ увеличила численность своего медицинского персонала на 28%.

14. Необходимость укрепления мирового контингента здравоохранения стала одной из главных причин создания, при поддержке правительства Франции, Академии ВОЗ в Лионе, которая обеспечила интеграцию всех направлений нашей деятельности как в области обучения, так и по вопросам политики, стратегий, обработки данных и информационно-просветительской работы в сфере кадрового обеспечения здравоохранения. В настоящее время Академия предлагает более 250 бесплатных курсов на 20 языках, на которые в прошлом году записалось более 100 000 человек. Настоятельно призываю все государства-члены использовать этот ресурс; он создан для вас. Один из курсов, предлагаемых Академией, посвящен базовой неотложной помощи и обеспечивает стандартизированное обучение по вопросам ведения пациентов при острых состояниях. По данным обследования более 35 000 пациентов в 17 больницах Непала, Уганды и Замбии, прохождение курса Академии ВОЗ по оказанию базовой неотложной помощи позволило снизить смертность среди пациентов на 34–50%.

15. Секретариат также продолжает содействовать странам в укреплении их систем медико-санитарной информации, в том числе путем использования цифровых технологий и искусственного интеллекта. В процессе расширения Глобальной сети цифровой медицинской сертификации к ней присоединились 82 страны, благодаря чему 2 миллиарда человек получили доступ к своим медицинским картам посредством учетных записей на национальных электронных порталах здравоохранения.

16. Кроме того, 132 государства-члена приняли Международную статистическую классификацию болезней и проблем, связанных со здоровьем, 11-го пересмотра (МКБ-11). Созданные нами приложения по МКБ ежедневно получают около 3 миллионов запросов на информацию, способствуя повышению качества данных и обеспечивая анализ тенденций в области здоровья населения.

17. Мы также продолжаем оказывать поддержку странам в расширении доступа к основным лекарственным средствам. В прошлом году мы преквалифицировали 44 лекарственных препарата, девять вакцин, 10 средств диагностики *in vitro*, 21 устройство медицинского назначения и восемь средств для борьбы с переносчиками инфекций, а также провели 185 инспекций производственных объектов.

18. Мы обновили Перечень основных лекарственных средств, включив в него новые противоопухолевые препараты, а также препараты на основе агонистов рецепторов глюкагоноподобного пептида-1 (ГПП-1) для лечения диабета у людей с ожирением. Мы проанализировали 5000 лекарственных форм для детей и отобрали из них приоритетные препараты, которые оптимизированы для лечения детей и соответствуют их возрастным особенностям.

19. Мы также внесли в референтный перечень ВОЗ еще пять органов регулирования, представляющих Австралию, Канаду, Индонезию, Японию и Соединенное Королевство. Это будет способствовать ускорению процедур регулирования и своевременной регистрации лекарственных средств.

20. Мы подтвердили соответствие системы надзора в сфере обращения лекарственных средств и вакцин Эфиопии требованиям третьего уровня зрелости, а семи государствам-членам Африканского региона была присуждена глобальная премия Организации Объединенных Наций за инициативу в области совместных закупок, которая осуществлялась при поддержке ВОЗ и помогла этим странам добиться значительной экономии средств.

21. Помимо этого, семьдесят восьмая сессия Всемирной ассамблеи здравоохранения приняла Глобальную стратегию ВОЗ в области народной медицины на 2025–2034 гг. и открыла Глобальную библиотеку по народной медицине, содержащую более 1,6 миллиона научных работ.

22. Перейдем к проблеме устойчивости к противомикробным препаратам: по данным Глобальной системы мониторинга устойчивости к противомикробным препаратам и их использования (GLASS), в настоящее время резистентностью к антибиотикам характеризуется каждый шестой случай бактериальной инфекции в мире, и эта тенденция усиливается. Еще одна тревожная тенденция, по данным GLASS, заключается в том, что во многих странах распространение устойчивости к противомикробным препаратам ускоряется в результате использования антибиотиков категории «Наблюдение» в тех случаях, когда вместо них можно использовать антибиотики категории «Доступ».

23. В Кыргызстане ВОЗ содействовала проведению национального обследования, которое послужило основанием для всестороннего пересмотра национального плана по борьбе с устойчивости к противомикробным препаратам. В рамках Специальной программы по научным исследованиям и подготовке специалистов по тропическим болезням (ИТБ) ВОЗ оказывала поддержку исследованиям по проблеме УПП, по результатам которых были сформированы национальные и региональные стратегии в Гане, Колумбии и Эквадоре.

24. Наряду с работой по укреплению базовых компонентов систем здравоохранения мы также добились успехов в реализации программ ВОЗ по борьбе с отдельными заболеваниями. ВОЗ опубликовала обновленные оценки материнской смертности, благодаря которым 55 стран с тяжелым бременем материнской смертности переориентировали свою политику на внедрение проверенных методов работы в этой области.

25. Совместно с партнерами мы выпустили первое всеобъемлющее руководство по оказанию помощи при послеродовом кровотечении — единый международный клинический стандарт противодействия ведущей причине медицинской смертности, последовательное применение которого позволяет спасать жизни. Мы также выпустили первое международное руководство по проблеме бесплодия и опубликовали обновленные глобальные оценки распространенности насилия в отношении женщин.

26. В сфере иммунизации, несмотря на сокращение финансирования, нам удалось сохранить Глобальную сеть лабораторий для исследования кори и краснухи, благодаря которой более 740 лабораторий обработали свыше 700 000 образцов в целях выявления и сдерживания вспышек кори по всему миру.

27. Мы содействовали внедрению противомаларийных вакцин еще в семи странах, доведя общее число этих стран до 24; еще 15 стран начали с нашей помощью вакцинацию против ВПЧ в целях профилактики рака шейки матки. Мы впервые призвали мировое сообщество принять меры для элиминации рака шейки матки в 2018 г., и с тех пор вакцинопрофилактика ВПЧ была введена почти в 75 странах, благодаря чему на сегодняшний день 65% девочек в мире проживают в странах, практикующих плановую вакцинацию против ВПЧ.

28. В ответ на сомнения по поводу безопасности вакцин ВОЗ проанализировала данные 31 исследования, проведенного в различных странах на протяжении 15 лет, и еще раз убедилась в том, что вакцины, в том числе содержащие тиомерсал и адъюванты на основе алюминия, не приводят к возникновению аутизма.

29. Применение вакцин также приближает нас к ликвидации полиомиелита: в прошлом году был зарегистрирован 41 случай заражения диким полиовирусом в 24 округах Пакистана и Афганистана по сравнению с 99 случаями в 49 округах в 2024 г. Была также остановлена вспышка полиомиелита на Мадагаскаре, а в странах региона озера Чад была проведена совместная кампания по вакцинации более 83 миллионов детей. ВОЗ совместно с партнерами обеспечила вакцинацию более 600 000 детей в Газе, что позволило взять под контроль первую за 25 лет зарегистрированную вспышку полиомиелита в секторе.

30. В 2025 г. увеличилось число стран, добившихся элиминации забытых тропических болезней: Бурунди, Египет, Фиджи, Мавритания, Папуа — Новая Гвинея и Сенегал элиминировали трахому, Гвинея и Кения — сонную болезнь, а Нигер стал первой африканской страной, обеспечившей элиминацию речной слепоты. Кроме того, ВОЗ признала свободными от малярии Грузию, Суринам и Тимор-Лешти. Мальдивские Острова стали первой страной, добившейся тройной элиминации передачи ВИЧ, сифилиса и гепатита В от матери ребенку; в Бразилии была подтверждена элиминация вертикальной передачи ВИЧ; а Ботсвана достигла «золотого» уровня в деле элиминации заболеваний.

31. ВОЗ также преквалифицировала препарат ленакапавир для профилактики ВИЧ, опубликовала рекомендации по его применению и содействовала первым восьми странам в ускоренном внедрении этого нового средства, способного изменить динамику эпидемии ВИЧ. Из всех имеющихся у нас средств ленакапавир является ближайшим эквивалентом вакцины — это новый инъекционный антиретровирусный препарат длительного действия, который вводится раз в шесть месяцев и обладает доказанной способностью почти полностью предупреждать случаи заражения ВИЧ среди представителей групп риска. Это первый пример нового подхода, при котором преквалификация препарата и разработка рекомендаций по его применению осуществляются параллельно, а не по очереди, позволяя ускорить внедрение и справедливое распределение инновационных препаратов.

32. В области борьбы с туберкулезом ВОЗ помогала странам наладить массовое применение диагностических экспресс-тестов на туберкулез и содействовала внедрению более коротких и эффективных схем лечения. Кроме того, Совет по ускорению доступа к вакцинам против туберкулеза взаимодействует со странами для подготовки к оперативному внедрению новых противотуберкулезных вакцин в практику систем здравоохранения в случае успешного завершения третьей фазы их клинических исследований.

33. Как я уже упоминал, Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций приняла самую масштабную на сегодняшний день политическую декларацию по борьбе с неинфекционными заболеваниями, определив в ней четкие целевые показатели в отношении борьбы против табака, контроля гипертонии и охраны психического здоровья. ВОЗ выпустила новое руководство по применению ГПП-1 для лечения ожирения у взрослых, а нашими инициативами по профилактике и лечению рака шейки матки, рака молочной железы и детских онкологических заболеваний в настоящее время охвачено свыше 1 миллиона человек более чем в 100 странах.
34. В партнерстве с Детской научно-исследовательской больницей Св. Иуды мы организовали поставку 1,5 миллиона доз препаратов для лечения рака, обеспечив лечение 2400 детей в пяти странах. Мы также оказали поддержку еще 14 странам в укреплении систем охраны психического здоровья детей и молодежи.
35. В 2020 г. была начата Специальная инициатива ВОЗ по охране психического здоровья, благодаря которой психиатрической помощью было охвачено более 90 миллионов человек и впервые начато лечение более 1,5 миллиона детей и взрослых.
36. Мы помогли 29 странам повысить доступность очков для коррекции зрения. Многие из нас, включая меня, понимают, насколько лучше становится жизнь, если есть очки.
37. Обратимся к тому, как ВОЗ помогает государствам-членам предотвращать чрезвычайные ситуации в области здравоохранения, готовиться к ним и принимать ответные меры. В прошлую пятницу исполнилось шесть лет с тех пор, как я объявил распространение COVID-19 чрезвычайной ситуацией в области общественного здравоохранения, имеющей международное значение, которую мы признали закончившейся в мае 2023 г. Пандемия преподала нам всем множество уроков, главный из которых состоит в том, что глобальные угрозы требуют глобального противодействия. Солидарность — лучшая защита. Наиболее значимыми событиями прошлого года стали принятие государствами-членами Соглашения ВОЗ по борьбе с пандемиями и вступление в силу поправок к Международным медико-санитарным правилам (2005 г.).
38. В 2025 г. ВОЗ предприняла множество других шагов по укреплению готовности и реагирования в связи с чрезвычайными ситуациями в области здравоохранения. В рамках работы Фонда борьбы с пандемиями ВОЗ совместно со Всемирным банком содействовала 70 странам в подготовке и реализации 41 проекта по укреплению эпиднадзора, лабораторных сетей, кадрового потенциала и межведомственной координации действий.
39. Центр ВОЗ по оперативно-аналитической информации о пандемиях и эпидемиях ввел в действие обновленную версию системы сбора эпидемиологических данных из открытых источников (EIOS), которой ежедневно пользуются более 110 стран и 30 организаций для оперативного выявления новых угроз, в том числе при помощи реализованных в системе функций искусственного интеллекта. Кроме того, в рамках Международной сети эпиднадзора за патогенами более 110 стран усиливают геномный эпиднадзор для более эффективного отслеживания патогенов, выявления новых вариантов и выработки более оперативных мер реагирования на возникающие угрозы.
40. В целях поддержки научных исследований и разработки средств противодействия инфекциям система BioHub ВОЗ координировала поставку 25 партий образцов в 13 лабораторий девяти стран.

41. Двадцать стран завершили проведение внешних оценок, 195 государств — участников Международных медико-санитарных правил (2005 г.) представили ежегодные доклады на основе самооценки, и 22 страны доработали национальные планы действий по обеспечению санитарно-эпидемиологической безопасности.

42. В Глобальной системе ВОЗ по эпиднадзору за гриппом и принятию ответных мер (ГСЭГО) было обработано более 12 миллионов образцов. В рамках Механизма обеспечения готовности к пандемическому гриппу (ГПГ) ВОЗ подписала восемь новых соглашений о предоставлении ей более 900 миллионов доз вакцин, а также противовирусных препаратов, шприцов и диагностических комплектов в случае возникновения пандемии гриппа.

43. В целях защиты населения от вспышек желтой лихорадки мы оказали содействие вакцинации свыше 38 миллионов человек в Демократической Республике Конго, Гвинее-Бисау, Нигере и Уганде.

44. После трехлетнего перерыва мы также возобновили профилактическую вакцинацию против холеры, распределив 50 миллионов доз вакцины между Бангладеш, Демократической Республикой Конго и Мозамбиком, отчасти благодаря двукратному увеличению поставки вакцин. Мы содействовали профилактической вакцинации против вируса Эбола примерно 100 000 работников первичного звена в Демократической Республике Конго и Центральноафриканской Республике. Мы также сформировали новый резервный запас препарата на основе моноклонального антитела для лечения болезни, вызванной вирусом Эбола, с возможностью отгрузки укомплектованных наборов для терапии в течение 24 часов после подтверждения вспышки.

45. Наряду с превентивно-подготовительными мероприятиями мы также содействовали странам в реагировании на чрезвычайные ситуации в области здравоохранения. В 2025 г. ВОЗ выявила 1,2 миллиона сигнальных событий, проанализировала и подтвердила порядка 500 угроз и оказала помощь странам в реагировании на 450 таких событий, что позволило предотвратить распространение заболеваний и спасти жизни людей. Эти события не освещались в новостях, поскольку их удалось своевременно выявить, поставить под контроль и локализовать. В прошлом году мы отреагировали в общей сложности на 50 чрезвычайных ситуаций в 82 странах и территориях.

46. Из Резервного фонда ВОЗ для чрезвычайных ситуаций было выделено 29 млн долл. США для поддержки мер оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации в 30 странах. Благодарим государства-члены за их взносы в Фонд.

47. Кроме того, в рамках Глобальной сети по оповещению о вспышках болезней и принятию ответных мер (GOARN) мы координировали 59 мероприятий по выезду специалистов на места для содействия реагированию на чрезвычайные ситуации в 16 странах. Демократическая Республика Конго при поддержке ВОЗ за шесть недель купировала вспышку болезни, вызванной вирусом Эбола, а Эфиопия и Объединенная Республика Танзания поставили под контроль вспышки болезни, вызванной вирусом Марбург. В сентябре я также объявил об окончании режима чрезвычайной ситуации в области общественного здравоохранения, имеющей международное значение, который был введен в связи с распространением оспы обезьян.

48. В рамках созданного ею Механизма по обеспечению доступа и распределению ВОЗ зарезервировала три миллиона доз вакцин против оспы обезьян, обеспечив вакцинацию двух миллионов человек. Мы также продолжали противодействовать новой глобальной волне заболеваемости холерой, распределив из глобальных запасов более 50 миллионов доз пероральной противохолерной вакцины. Мы также выпустили первые рекомендации ВОЗ по диагностике и лечению менингита и оказали поддержку в борьбе со вспышками менингита, предоставив 4 миллиона доз вакцины.

49. Помимо реагирования на вспышки заболеваний, мы также оказали медицинскую помощь более чем 25 миллионам человек, пострадавшим в условиях чрезвычайных ситуаций гуманитарного характера в 33 странах. В секторе Газа мы организовали транспортировку и отправку 938 грузовых автомобилей с жизненно необходимыми средствами оказания экстренной медицинской помощи, осуществляли координацию деятельности более 80 партнеров из кластера здравоохранения и оказали содействие в проведении более чем 8000 медицинских эвакуаций.

50. В Судане за период с начала конфликта в 2023 г. мы доставили почти 3000 тонн медицинских товаров, приняли меры реагирования на вспышки холеры, денге и малярии, а в настоящее время оказываем непосредственную помощь десяткам больниц, центров первичной медико-санитарной помощи, мобильных клиник и центров питания.

51. На Украине мы развернули 17 мобильных бригад, которые провели свыше 18 500 медицинских консультаций более чем в 140 населенных пунктах. Мы также оказали содействие в проведении медицинской эвакуации свыше 6200 пациентов и провели обучение по вопросам охраны психического здоровья для более чем 150 000 медицинских работников.

52. Во всех этих местах нападения на медицинские учреждения продолжаются, и это становится тревожной и незаконной «новой нормой» в условиях конфликтов. В 2025 г. ВОЗ подтвердила 1350 фактов таких нападений в 19 странах и территориях, в результате которых погибли 1981 и получили ранения 1168 медицинских работников и пациентов.

53. Разумеется, ВОЗ не работает в одиночку. В качестве руководителя кластера здравоохранения в рамках Межучрежденческого постоянного комитета ООН мы осуществляем координацию деятельности более 1500 партнеров, которые в прошлом году оказали гуманитарную помощь 32 миллионам человек. Мы также координировали развертывание более 100 международных бригад экстренной медицинской помощи, которые предоставили 1,8 миллиона медицинских консультаций более чем в 20 странах.

54. В дополнение ко всей этой деятельности по укреплению, обеспечению и защите здоровья Секретариат оказывает содействие в работе по достижению четвертого и пятого программных приоритетов Четырнадцатой общей программы работы на 2025–2028 гг.: создание новых возможностей для охраны здоровья и эффективная работа в интересах здоровья с опорой на науку, цифровые технологии и данные, а также нашу продолжающуюся программу преобразований ВОЗ.

55. В прошлом году мы приступили к выполнению нового глобального плана действий и открыли новую глобальную сеть для усиления потенциала в области проведения клинических испытаний, в которую вошли 34 крупные исследовательские учреждения, что способствует обеспечению возможностей для проведения научных исследований во всем мире на равноправной основе. Мы также запустили трехгодичный проект по модернизации подхода ВОЗ к определению приоритетов, разработке и распространению наших наиболее важных руководящих принципов.

56. В рамках Альянса по исследованиям в области политики и систем здравоохранения мы оказываем поддержку Шри-Ланке в создании национального центра по контролю заболеваний и в формировании национальной политики в области здравоохранения на следующее десятилетие. В этом году мы также отмечаем 25-летие инициативы Research4Life и осуществляемой в ее рамках программы Hinari, которые делают научные публикации доступными бесплатно или по очень низкой цене в странах с низким и средним уровнем дохода, облегчая доступ к ним для продвижения политики, основанной на фактических данных.

57. В то же время мы продолжаем предпринимать шаги для повышения уровня подотчетности, транспарентности, эффективности и результативности деятельности ВОЗ. В 2025 г. Бюро служб внутреннего контроля ВОЗ провело 13 аудиторских проверок страновых бюро, две проверки региональных бюро и две всесторонние ревизии, по результатам которых неудовлетворительных заключений сделано не было. Мы также расширили нашу функцию оценки и улучшили показатели завершенности работ. Наша служба по проведению расследований в 2025 г. рассмотрела 1174 дела и закрыла 636 дел. К концу года количество рассматриваемых дел сократилось до 538, что является самым низким показателем за три года. Число обоснованных дел возросло до 45.

58. В этом году мы внедряем новую систему рассмотрения дел с возможностью использования искусственного интеллекта, а также новую горячую линию по вопросам служебной этики. Они помогут усилить меры по своевременному проведению высококачественных расследований и обеспечат более безопасные каналы для конфиденциальных сообщений, что будет способствовать более эффективному функционированию нашей внутренней системы правосудия.

59. Региональное бюро ВОЗ для стран Африки в партнерстве с 42 государствами-членами провело первую Африканскую стратегическую конференцию ВОЗ по вопросам предупреждения и пресечения противоправных действий сексуального характера в рамках совместных операций ВОЗ и государств-членов. Кроме того, государства-члены впервые договорились о включении показателя гендерного равенства в систему результатов Четырнадцатой общей программы работы на 2025–2028 гг.

60. Надеюсь, вы согласитесь, что, несмотря на многочисленные трудности, с которыми мы столкнулись, ваша Организация продолжает добиваться результатов. Ни одно из этих достижений не было бы возможным без сотрудников ВОЗ — моих коллег. В течение всего 2025 г. они продолжали служить вам с преданностью и самоотдачей, несмотря на то что многие не были уверены в том, сохранят ли они свою работу. Я запомню 2025 г. — как и все мы — благодаря им, и я выражаю глубокую благодарность всем сотрудникам, которые ушли или уходят, за их службу и преданность делу.

61. Конечно, ни один процесс не может быть идеальным, и мы признаем обоснованные опасения, высказанные некоторыми сотрудниками. Мы серьезно относимся к их опасениям — многие из них мы уже учли и продолжаем это делать.

62. Мы разработали, довели до сведения и внедрили изменения, основываясь на принципах транспарентности, справедливости и гуманности. В целом, результат был положительным. Хотя еще предстоит решить ряд вопросов, мы уже в значительной степени завершили процесс пересмотра приоритетов и реорганизации деятельности. Мы достигли положения стабильности и движемся вперед. Важно помнить, что хотя сокращения, с необходимостью которых мы столкнулись в прошлом году, стали шоком, мы предвидели этот шок и готовились к нему.

63. Когда более восьми лет назад мы начали программу преобразований ВОЗ, мы выявили чрезмерную зависимость от небольшой группы доноров как серьезный риск и приняли ряд мер для его устранения. Наиболее значимым является предложенный нами план, одобренный в 2022 г. семьдесят пятой сессией Всемирной ассамблеи здравоохранения, предусматривающий постепенное увеличение обязательных взносов с 14 до 50% объема финансирования базового сегмента бюджета. Государства-члены утвердили первое повышение в мае 2023 г., а второе — в мае 2025 г.; следующие три повышения взносов подлежат утверждению в мае 2027 г., мае 2029 г. и мае 2031 г. Мы также предприняли ряд других шагов для расширения базы доноров, включая создание Фонда ВОЗ и проведение нашего первого инвестиционного раунда при вашей поддержке. Благодаря всем этим мерам мы уже мобилизовали 85% ресурсов, необходимых для финансирования базового сегмента бюджета на 2026–2027 гг.

64. В некоторых отношениях на данном этапе двухгодичного периода мы находимся в лучшем положении, чем когда-либо. Однако, поскольку большинство добровольных взносов по-прежнему носит целевой характер, некоторые направления нашей деятельности продолжают испытывать дефицит средств, включая такие области нашей работы, как обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям, борьба с устойчивостью к противомикробным препаратам, финансирование здравоохранения, устойчивость к изменению климата и детерминанты здоровья. Более того, хотя цифра 85% звучит неплохо, и это хорошо, ситуация очень сложная, и мобилизовать оставшиеся 15% будет трудно. Однако, если бы вы не одобрили увеличение размеров обязательных взносов, мы оказались бы в гораздо худшем положении. Именно поэтому государства-члены должны продолжать двигаться по этому же пути и утверждать дальнейшие увеличения размеров взносов, чтобы обеспечить долгосрочную стабильность, устойчивость и независимость Организации — не только до 2031 г., но и на более длительный срок.

65. Конечно, когда я говорю о «независимости», я не имею в виду независимость от государств-членов — ВОЗ принадлежит и всегда будет принадлежать вам. Я имею в виду отсутствие зависимости от нескольких доноров или от негибкого, непредсказуемого финансирования; я имею в виду ВОЗ, которая более не выполняет роль «подрядчика» для крупнейших доноров, а является беспристрастной, научно-ориентированной организацией, которая может свободно заявлять о том, на что указывают фактические данные, без страха и предвзятости.

66. Несмотря на то что в прошлом году мы столкнулись с серьезным кризисом, мы также рассматриваем его как новую возможность: возможность для ВОЗ с более компактной структурой сосредоточиться на своей основной миссии и мандате, в том числе в рамках инициативы «ООН-80».

67. Это означает, что мы должны сосредоточиться на нашем главном мандате и сравнительных преимуществах, делать то, что у нас получается лучше всего — оказывать поддержку странам посредством нашей нормативной и технической работы — и предоставить другим возможность делать то, что у них получается лучше всего. ВОЗ не может делать все, и мы не должны пытаться это делать.

68. Сверхвозможность Организации заключается в ее объединяющей силе — способности объединять правительства, экспертов, учреждения, партнеров, гражданское общество и частный сектор под одной эгидой. Наш успех, равно как и ваш, заключается в использовании этой силы, в том числе через нашу сеть из более чем 800 сотрудничающих центров, являющуюся мощным ресурсом для усиления нашей нормативной работы и обеспечения того, чтобы политика формировалась на основе фактических данных. В конечном итоге, поскольку потребности стран, которым мы служим, продолжают меняться, ВОЗ также должна меняться.

69. Это означает, что система управления ВОЗ также должна эволюционировать. Если мы хотим, чтобы Секретариат функционировал на гибкой, эффективной и действенной основе, нам необходима гибкая, эффективная и действенная система управления. Я надеюсь, что вы поддержите Председателя в предложенной им реформе системы управления. Если мы хотим, чтобы Секретариат мог выполнять приоритетные задачи государств-членов, нам необходимо, чтобы государства-члены определяли приоритеты и обеспечивали их ресурсами.

70. Это ваша ВОЗ — такая, какой вы хотите ее видеть и какой вы ее создаете. По мере эволюционирования ВОЗ должна развиваться и глобальная архитектура здравоохранения — или, как я предпочитаю говорить, глобальная экосистема здравоохранения. В настоящее время ведутся многочисленные дискуссии о реформировании этой экосистемы с целью обеспечения того, чтобы все партнеры использовали свои сравнительные преимущества, избегали дублирования и обеспечивали совместную работу, принося пользу и достигая результаты для стран, которым мы служим. Мы предлагаем объединить эти обсуждения в совместный процесс, чтобы поддержать переход к более компактной, основанной на сотрудничестве и эффективной глобальной экосистеме здравоохранения, способствующей достижению приоритетов стран. Мы с нетерпением ожидаем ваших мнений и рекомендаций по этому вопросу, а также по другим пунктам повестки дня на этой неделе. Мы можем рассматривать трудности прошедшего года как неудачи или же мы можем считать их катализатором будущего ВОЗ.

71. Путь вперед ясен, поскольку мы уже наметили его в рамках программы преобразований и процесса реорганизации деятельности: обеспечить нашу финансовую стабильность и устойчивость, укрепить наше нормативное и техническое лидерство, реформировать нашу систему управления, изменить глобальную экосистему здравоохранения, использовать наши коллективные сильные стороны и укрепить нашу солидарность — все это в интересах достижения приоритетов, определяемых странами, а именно ваших приоритетов. Именно поэтому вы и основали ВОЗ — чтобы создать платформу для совместной работы стран мира в поиске общих решений для общих угроз. Именно поэтому вы приняли Соглашение по борьбе с пандемиями в прошлом году, и именно поэтому вы сейчас обсуждаете приложение к нему о системе по обеспечению доступа к патогенным микроорганизмам и совместному использованию выгод. Я уверен, что вы завершите обсуждение этого вопроса к семьдесят девятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения.

72. История 2025 года — это история не жесткой экономии, а решимости; это история людей этой Организации, служащих людям этого мира. Именно благодаря им существует ВОЗ, и именно благодаря им мы будем продолжать работу.

73. Это ваша ВОЗ. Ее сила — в вашем единстве. Ее будущее — в ваших руках.
