



世界卫生组织

执行委员会  
第一五二届会议  
临时议程项目 23.1

EB152/33  
2023 年 1 月 6 日

---

## 加强世卫组织预算、规划和筹资领域治理工作的 敏捷精干会员国专题工作组的报告

1. 总干事谨向执行委员会第 152 届会议转交加强世卫组织预算、规划和筹资领域治理工作的敏捷精干会员国专题工作组的报告（见附件）。

### 执行委员会的行动

2. 请执行委员会注意该报告，并就前进方向提供指导。

## 附件

### 加强世卫组织预算、规划和筹资领域治理工作的 敏捷精干会员国专题工作组的报告

1. 2022年7月至11月，加强世卫组织预算、规划和筹资领域治理工作的敏捷精干会员国专题工作组（下称“专题工作组”）在澳大利亚的 José Acacio 先生和斯威士兰的 Philomena Bawelile Simelane 女士共同召集下，以混合形式举行了三次会议。为推进专题工作组的任务，共同召集人还召开了一次情况介绍会，并就专题工作组工作相关事项安排了一次深入讨论会。

#### 敏捷精干会员国专题工作组的背景、任务和范围

2. 2022年5月，执行委员会在 EB151(1)号决定（2022年）中，考虑到第七十五届世界卫生大会的成果，特别是卫生大会在 WHA75(8)号决定（2022年）中通过的可持续筹资工作组的建议，并注意到这些建议的第40段，决定设立加强世卫组织预算、规划和筹资领域治理工作的敏捷精干会员国专题工作组。

3. 专题工作组的任务是：(a)注重加强世卫组织预算、规划和筹资领域的治理工作；(b)分析透明度、问责制、合规和效率方面的治理挑战；以及(c)根据第七十五届世界卫生大会在 WHA75(8)号决定（2022年）通过的可持续筹资工作组的建议<sup>1</sup>，制定以长期改进为目标的建议。

4. 专题工作组紧密围绕其工作并根据卫生大会通过的可持续筹资工作组建议第39段(e)(i)小段进行讨论有助于制定秘书处改革实施计划。秘书处的改革实施计划将通过执行委员会规划、预算和行政委员会第三十七次会议提交执行委员会第152届会议核准。

5. 专题工作组根据其任务授权，在第一次和第二次会议上审议了关于透明度、问责制、合规和效率方面治理挑战概况的文件，并在第二次会议前向共同主持人提供了书面意见。挑战概况分析文件是根据专题工作组内部的讨论、会员国的书面意见以及会员国在可持续筹资工作组七次会议期间和相关深入讨论会上的发言编写的。在审议挑战概述分析文件时，专题工作组重点审议了潜在行动专题的影响、可行性、时间表和所涉资源，目标或要解决的问题，以及重点交付工作。此外，专题工作组区分了以下两大领域：一是可能列入秘书处改革实施计划的领域，二是通过理事机构作出决定和需要会员国采取行动的领域。

---

<sup>1</sup> 见文件 A75/9。

6. 专题工作组在本报告中概述了所审议的各重大事项，并提出了长期改进建议。这些建议将通过 2023 年 1 月执行委员会第 152 届会议和执行委员会规划、预算和行政委员会第三十七次会议提交第七十六届世界卫生大会审议。

### 专题工作组审议的重要事项

7. 在探讨治理改革前景时，会员国认为，任何改革倡议都应有共同商定的目标或用于解决当前进程或治理机制的一项缺陷或问题。将在以下各节阐述这些事项，并在附录中提出一套初步的改革建议。

8. 会员国注意到并欢迎秘书处为编写改革实施计划而作出的努力。这是一项内部管理计划，既注意到以往改革行动，又涵盖秘书处和会员国（包括通过专题工作组）确定的对预算、规划、财务、治理和问责制实施额外改革的关键目标，秘书处充分致力于在其职权范围内实现这些目标。会员国认为，秘书处的实施计划以及专题工作组的报告和建议是一系列改革不可或缺的组成部分。

9. 会员国欢迎秘书处在该项计划中阐明时间表和可交付成果，并列明向会员国通报最新执行情况和请会员国提供反馈意见的切入点。会员国认识到秘书处是该计划的制定者、管理者和实施者。会员国计划在本报告中重点阐述秘书处可能会也可能不会列入实施计划的改革事项。

10. 处理本报告所述事项在不同程度上需要会员国和秘书处采取行动。会员国在与秘书处合作确定、倡导、支持、核准和实施改革方面发挥各种作用。

### 本组织的相关性和能力

11. 会员国认识到《世卫组织组织法》确定了本组织在全球卫生架构中作为联合国系统内国际卫生工作的指导和协调机构的核心作用，会员国为此努力加强世卫组织预算、规划和筹资领域的治理工作，支持世卫组织开展技术协助、指导和规范工作并取得最佳成果。

12. 为加强本组织实现这些目标的能力，会员国在本报告中论述了各重要事项。

### 理事机构的运作

13. 会员国通过世卫组织理事机构（卫生大会、执行委员会及其下属委员会）对本组织发挥着最重要的影响，包括通过确定其政策来发挥影响。这些理事机构成立于二十世纪中叶。自那时以来，世卫组织议程（以及会员国对世卫组织的期望）明显扩大，

其重点发生了重大变化。在许多方面，理事机构运作演变适应了这些变化，但仍有极大余地，可以再接再厉，进一步改进运作，以便更好地反映现状，并适当地使会员国能够从战略上领导和指导世卫组织的工作。

14. 会员国应发挥各理事机构（特别是执行委员会及其下属委员会）的基本职能，向世卫组织提供战略指导。所提交报告的形式、篇幅和结构应有助于会员国提供战略指导。会员国经常进行丰富的讨论，但报告并不一定有助于会员国讨论和提供所需的具体指导。另外，为使会员国为讨论做好适当准备，应以本组织正式语言提供报告并为审议留出足够时间。

15. 会员国在理事机构中的现场讨论对于就有关专题得出结论和（或）达成共识很重要，但会受到若干相互关联因素制约，例如：允许发言的时间；特定议程上的项目数量（还受到程序性项目或强制性项目影响）；发言内容与提供战略指导并无实质关联；在同一议题下汇集了相似、但不同的事项。

16. 理事机构的决议和决定明显和持久反映了会员国的集体意愿并确定了执行规定。因此，应审慎考虑其中提出的要求和作出的决定。这些决议和决定在通过后对成果、预算和理事机构内持续报告工作的影响会持续多年。此外，会员国在决议和决定中核准的宏伟目标与其对预算（进而对筹资）的影响之间似乎存在脱节现象。会员国认识到理事机构在解决这一脱节问题方面的管辖权，以及在运作改革中的作用，例如通过建议提高会员国对规划预算影响（包括可用财政资源）的认识来强化会员国的决策。

17. 在宏观层面上，理事机构的结构、职能、会议节奏、组成和领导能力均与理事机构有效运作紧密相关。会员国认识到可以通过完善和/或重新定位理事机构的职责和工作方式改进理事机构的运作（例如在执行委员会下设立突发卫生事件预防、防范和应对常设委员会）。

### **为会员国在世卫组织中作出战略决策提供信息**

18. 会员国还必须能够获得准确、及时且足够详细的信息，以便能够向秘书处提供有意义的战略指导，就与世卫组织及其活动有关的事项作出知情决定（包括通过决议和决定），并有效地与包括政治层面的各利益攸关方接触。提供此类信息必须有助于会员国了解世卫组织的工作，促进会员国参与本组织工作，信息应尽量及时，符合需要，并具有可预测性。

19. 世卫组织的规划预算和工作总规划是决定本组织活动的基础，因此，也是世卫组织在推进与健康福祉有关的 2030 年可持续发展议程方面发挥不可或缺作用的基础。

设计和提出能让会员国相当透彻理解的世卫组织规划预算和工作总规划极为重要，这有助于会员国针对有关重点和利益适当考虑规划预算和工作总规划，与相关利益攸关方协商，并评估执行情况。为深入了解这些文件，会员国必须了解这些文件的制定（包括筹资、筹划、资源分配、费用计算和重点确定）、执行、评价和报告程序。还必须向会员国清楚解释任何追加规划预算的建议。这些文件很复杂，因此，要有适当细节以加深会员国的了解。这些文件不仅应便于各会员国理解，而且需要便于相关国家政府部门、其他部委和各级政府等各利益攸关者理解。

20. 会员国审议和批准规划预算只是世卫组织运作机制的一部分，深入了解和理解筹资与编入预算的活动之间的联系对于会员国参与实现两者间结构平衡至关重要。会员国确认提供灵活资金以及通过其他渠道筹资发挥的重要作用，并已在在这方面采取了一系列措施<sup>1</sup>。必须在规划预算和相关材料中显示资金与重点之间的一致性（或提出实现一致性的路径）。会员国欢迎秘书处作出的承诺，包括其实施计划所述承诺或正在提出的承诺，以达到会员国就预算相关材料共同希望获得的信息水平（高级别战略信息和具体的费用核算和重点确定细节），并努力提供个别会员国要求获得的信息，以利于这些国家的战略决策。此外，世卫组织的投资论证文件令人信服地阐述了为本组织筹资的理由。应定期更新其中的数据，保持投资论证文件的信誉和效用。

21. 决议和决定是会员国确定世卫组织战略方向的关键工具。在制定决议和决定的非正式磋商阶段，秘书处向会员国提供了宝贵的技术协助和后勤支持以及法律解释。核算决议和决定所涉费用已成为通过程序的重要步骤，但这并不影响会员国对任何既定提案的是非曲直进行审议，而是提供了与财政影响有关的宝贵信息，这反过来可以为决议和决定的通过、参与共同提案、提出修正和/或筹资方案提供信息。然而，会员国在起草阶段很少或根本无法获得这类重要的费用信息（包括可否利用现有资源提供这些提案所涉费用）；会员国也无机会评估所使用的费用计算方法的严谨性或一致性。

22. 制定新的计划和规划，以及设立新的高级领导职位，是本组织的重大战略决定，涉及预算、战略和行政影响问题。如果在决议和决定范围之外或在不与理事机构协商的情况下作出决定，会员国就无适当审议这些影响并作出回应的信息或机会。另外，会员国需要了解探索新的筹资渠道问题，并需要在获得详细信息后能有足够时间审议所涉影响。

23. 世卫组织由会员国主导，会员国与秘书处之间的相互交往至关重要。会员国获得最新和完整的组织结构图对会员国了解本组织各级和各办事处职能极为重要。此外，提供工作联络名单（确定适当防护安排，并规定仅供会员国使用）有助于会员国和技

---

<sup>1</sup> 见 WHA75(8)号决定和文件 A75/9。

术单位之间保持必要的联系和及时共享信息。秘书处理事机构司在秘书处与会员国联络方面发挥着至关重要的作用，但人工管理所有这些互动需要过多人力，而且低效。会员国就秘书处为加强或引入数字解决方案支持理事机构司与会员国之间的交往而开展的工作表示欢迎。

## 发挥影响和充分展现资金效益

24. 会员国与秘书处一样，希望世卫组织充分利用有限的资源完成任务，产生最大影响。采取措施优化效率和效力；确定行使财政纪律的机会并避免出现不受控制的预算攀升问题，同时仍然实现会员国的全球卫生宏伟目标；以及筹划、跟踪和报告结果，有助于形成良性循环，增强本组织的信誉和声誉，从而能加强信任，鼓励持续投资和提供资源。会员国认识到共同的利益，并欢迎秘书处通过实施计划等方式作出的承诺，继续加强世卫组织各部门和专家之间以及本组织三个层级之间的沟通、协调和联合工作，以更有效地利用资源，使各项行动相互补充，从而取得更有效的结果。

25. 自愿捐款占目前流入世卫组织资金的很大一部分，许多捐助方当然会对捐款提出一些要求。规划支持费用用于支付大量拨款的行政管理成本，包括用于满足相关报告要求。如果规划支持费用不足以抵消行政管理成本，则应解决这一问题。即使不改变规划支持费用，也可提高自愿捐款管理效率，例如统一向小捐助方报告程序，并根据指南和阈值统一或简化报告工作，以及正在进行的探索世卫组织资金补充模式可行性的工作。本组织许多单位开展了调动资源和筹集资金的重要工作。努力确保妥善协调这些工作，最大限度扩大范围，并避免重复，也有助于提高效率。

26. 会员国支持世卫组织采用基于结果的管理方法，促进本组织理顺各级内部结构，以产生最大影响。必须以具体、可衡量和全面的方式向会员国和其他利益攸关方妥善展示基于结果的管理方法的要素，并及时审查，以便不断改进，有效实现各项改革行动的目标。报告结果是会员国了解活动影响的关键，特别是在确定预算支出与规划影响之间的关系方面。会员国期待内部监督事务司对结果报告系统的绩效审计结果。会员国和捐助方均特别关注在国家级的影响，包括任何业务挑战的明显程度、国家办事处的业绩以及国家合作战略，特别是更新战略和促进预算与技术合作相一致在取得成果方面的作用等。

## 问责制、公平性、道德操守和监督

27. 世卫组织公平行事、合乎道德操守并实行强有力的最佳内部控制制度有助于增进信任、加强廉正和提高本组织在民众和各利益攸关方中的信誉。会员国始终重视并审查世卫组织在这些方面的表现。会员国认识到，培养和维持相互信任关系对于增强灵

活决策权力、应对威胁和利用机遇以及有效开展会员国在规划预算和工作总规划中所确定的各项重点工作至关重要。

28. 在作出与世卫组织有关的决定时，每个会员国和每个区域在追求整个世卫组织以及全体会员国利益的同时，也会适当兼顾本国民众以及本区域各国的利益。因此，会员国希望更好地了解和理解涉及区域级和国家级的确定重点进程，并希望更好地了解和理解如何通过公平分配资源产生影响，解决一些规划缺乏资金问题，以及处理工作人员配置和流动问题。会员国欢迎秘书处为突出预算重点确定程序所做的努力，使其由数据驱动，以自下而上的国家重点确定程序为基础，包括增加会员国参与和理解规划预算筹划进程的机会。

29. 世卫组织是广泛的联合国系统内的一个大型专门机构。联合国系统各机构统一做法有助于提高工作效力和效率，但会员国也认识到根据世卫组织具体情况适当调整业务和做法的重要性。秘书处承诺审查整个联合国系统和其他多边机构治理和监督方面的最佳做法，以提出关于如何增强世卫组织治理和监督有效性的方案。会员国对此表示欢迎。会员国赞赏有机会，包括世卫组织理事机构会议提供的机会，与本组织外部和内部审计员以及独立专家监督咨询委员会等监督机制接触，并有机会要求举行更多的会议。会员国还欢迎世卫组织就实施联合国发展系统改革进行磋商。

30. 在努力采用最佳做法的过程中，会员国认为应采纳联合国系统联合检查组的重要意见，大力支持世卫组织落实联合检查组提出的世卫组织尚未执行的各项剩余建议。

31. 会员国重视其在选举总干事和区域主任方面所发挥的作用，重视这些程序的透明度和对候选人的才干以及是否适合担任这些职务的审查。会员国还认识到，总干事和高级领导层必须有权管理本组织并作出组织安排和行政决定，例如以公平、透明和及时的方式填补高级管理职位空缺。但会员国强调，秘书处需要提供足够透明的信息，以根据世卫组织《人事条例》解释此类任用决定。

32. 会员国对世卫组织完成了风险偏好框架表示欢迎，并热切期待秘书处推出这一框架和风险管理战略以及秘书处关于进一步发布内部控制声明的计划。

33. 专题工作组改善世卫组织治理领域的工作无意干扰或重复秘书处现有的在预防和应对性剥削、性虐待和性骚扰方面的努力，为这项工作提供的专门资源，制定的良好的管理层应对计划，以及与会员国定期进行的交流。专题工作组认识到，这些工作领域有自己的节奏，会员国可以利用机会仔细审查并提供反馈意见。

## 附录

**长期改进建议**

本报告提出的关键问题是会员国集体认为需要关注的治理问题。在编写下文提出的改革建议时，会员国承认，对广泛改革设想中的一部分达成了初步共识。列出这些建议并不排除会员国可提议、倡导或参与这里未列出的其他改革措施。



## 透明度

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
T1	<p>确立一致和透明的方法来制定新的倡议和规划，包括就相关的成本计算和未来资金来源及时与会员国接触并征求会员国的意见，同时使这些倡议与工作总规划及其预期影响保持一致，不得影响本组织灵活采取行动并对紧急和意外的风险、需求和机会作出反应。</p>	<p>关于在世卫组织理事机构（即卫生大会、执行委员会、规划、预算和行政委员会或其他相关小组委员会）的决议、决定或其他共识之外制定的任何新倡议或规划，执行委员会规划、预算和行政委员会主席或专题工作组共同召集人，除其他外，尤其应当确定：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 规划预算以外费用的资金阈值，对超过该阈值的倡议或规划将根据计划、资源协调和绩效监督司更严格的“二次核算”方法进行成本计算，然后通过规划、预算和行政委员会或适当时通过执行委员会向世界卫生大会报告所确定的成本计算细节和对实现工作总规划的相关贡献。</li> <li>• 规划、预算和行政委员会据以考虑要求偏离结果报告的任何条件。</li> </ul> <p>执行委员会规划、预算和行政委员会主席或专题工作组共同召集人将在必要时与秘书处和会员国协商，提出实施新要求的程序，供 2024 年 1 月执行委员会规划、预算和行政委员会第三十九次会议审议。</p>	<p>由执行委员会规划、预算和行政委员会主席或专题工作组共同召集人提议一个持续跟踪机制，供执行委员会规划、预算和行政委员会第三十九次会议和执行委员会 2024 年 1 月/2 月第 154 届会议审议。</p> <p>请秘书处提供现有的成本计算方法（包括用于此目的的初始和“二次核算”方法），以便在提交执行委员会规划、预算和行政委员会第三十九次会议的报告中公布，这有助于根据需要不断完善有关方法。</p>

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
T2	改进决议和决定的制订过程，包括向会员国提供信息，使其能评估潜在的资金影响，作为其决策的补充参考因素，并考虑可能的重复和（或）协同作用。	<p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人负责编写一份将与本报告一起提交 2023 年 1 月/2 月执行委员会第 152 届会议的决定草案，请总干事从决议和决定制订的最初阶段就向会员国提供信息，包括成本计算建议，使其能评估潜在的资金影响，并协助其理解对规划预算，包括对财政资源可得性的任何影响。</p> <p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国（必要时与秘书处）协商，为 2023 年 5 月执行委员会第 153 届会议编写一份决定草案，就提出和审议决议和决定的程序制定标准模板并建议时间表，其中，除其他外，尤其应反映对可能的重复和（或）协同作用的成本核算调查（例如，与处理相同问题的现有或拟议决议或倡议重复或具有协同作用）；废止条款的适用性；以及对相关工作总规划的促进作用。</p>	<p>请秘书处就资源需求/能力提供指导，安排职员在非正式磋商期间就决议和决定的成本计算提供建议。</p> <p>请秘书处就提议废止条款的历史经验以及执行这些条款的障碍提供指导。</p>
T3	加强执行委员会及其规划、预算和行政委员会的作用，以便更好地参与未来规划预算的监督工作并提供建议和指导，同时改进理事机构的工作方式，包括更好地支持会员国作出决定。	<p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国（必要时与秘书处）协商，为执行委员会及其规划、预算和行政委员会的改革提出建议，其中除其他外，尤其应考虑会议的结构、节奏、议程管理和报告编写问题（包括优先次序、时间安排和结构），还应考虑探讨会员国在常设议程项目之外与外审计员、内审计员和（或）独立专家监督咨询委员会进行更多接触的必要性，以及关于让会员国根据理事机构文件提供战略指导的建议，供 2023 年 5 月执行委员会第 153 届会议审议。</p>	<p>请秘书处为编写改革提案提供支持（包括提供法律和程序建议）。</p>

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
T4	<p>根据基于结果的管理原则，改进世卫组织结果框架及其绩效监测和评价的有效性，包括与会员国联合进行监测，加强本组织三个层级在绩效监测、机构学习和结果交付方面的机构敏捷性和能力。</p>	<p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国协商，为执行委员会编写一份决定草案，请秘书处编制一份报告，综述对世卫组织基于结果的管理框架及其绩效监测系统的内部和外部评价结果以及其他审查结果。</p> <p>该报告应包括对全组织绩效评估和相关问责机制的分析，这些机制旨在收集信息，特别是关于资源分配、开展的活动、取得的结果和达到的目标及基准之间相互关系的信息，将其系统化并提供给会员国。</p> <p>该报告应提交给独立专家监督咨询委员会，供其审议和评论。</p>	
T5	<p>提高世卫组织高级职位创设和填补方面的透明度，并定期向会员国进行报告。</p>	<p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国协商，确定资历门槛以便提前向执行委员会报告不受结构调整影响的新高级职位的创设情况，并为拟议的报告要求制定模式，供 2024 年 1 月执行委员会第 154 届会议审议。</p> <p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国（必要时与秘书处）协商，提出适当的透明度措施以便在填补现有职位后证明所选人员的资历在一个也将由执行委员会主席或专题工作组共同召集人确定的独立门槛之上，并将这些措施提交 2024 年 1 月执行委员会第 154 届会议审议。</p>	<p>请秘书处提供支持，包括提高现有人力资源管理系统的能力以促进这些行动。</p> <p>请秘书处编写一份报告，说明 WHA69(8) 号决定执行部分第 10 段对总干事提出的要求（即：通过及时以所有正式语言发布助理总干事职位招聘通告等方式提高助理总干事甄选程序的透明度）的实现情况。</p>

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
T6	与会员国一道进一步改进基于结果的预算编制流程，包括提高透明度、分享规划预算重点确定方面的信息并讨论重点事项的供资问题，以及改善世卫组织各级和主要办事处资源分配的公平性。	执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国协商，概述现行做法，并为在编制规划预算草案时加强与会员国就重点确定和资源分配进行协商以及向规划、预算和行政委员会报告重点确定工作的结果确定可能的备选方案，供2024年1月执行委员会第154届会议审议。	请世卫组织就目前做法和（或）可能的新方法的局限性提供指导。

### 问责制

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
A1	向会员国提供最新的世卫组织结构图，包括技术单位职员的具体联系方式。	执行委员会主席或专题工作组共同召集人将通过执行委员会在2023年1月/2月第152届会议上作出的决定，请秘书处与本报告一起编制一份单独的组织结构图（供会员国查阅的版本），连同适当详细的工作层面联系方式。	请秘书处就更新信息方面的现有能力和/或限制以及能代管供会员国查阅的组织结构图版本的现有机制提供指导。
A2	改进世卫组织的调查框架。	理事机构将审议根据独立专家监督咨询委员会的建议制定的用于调查针对本组织首长的指控的程序草案，以便考虑和建议适当的进一步行动。	

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
C1	提高向会员国交付理事机构文件和信息的及时性。	<p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人负责编写一份将与本报告一起提交 2023 年 1 月/2 月执行委员会第 152 届会议的决定草案，请总干事对世卫组织理事机构会议，包括初步磋商阶段的报告编制过程的价值链进行分析，以概述目前起草报告、相关内部/外部磋商和其他相关步骤的程序。该分析应提供具体建议以提高效率并解决影响及时发布的内部和外部障碍，以及解决这些问题的必要步骤，包括所涉资源问题。</p> <p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人将与各会员国协商，为 2023 年 5 月执行委员会第 153 届会议编写一份决定草案，为在卫生大会、执行委员会以及规划、预算和行政委员会会议之前以所有正式语言及时发布报告确定可接受的准备时间，包括酌情确定可接受的滞后时间以便在非正式协商进程完成后公布报告。</p> <p>执行委员会主席或专题工作组共同召集人负责编写一份将与本报告一起提交 2023 年 1 月/2 月执行委员会第 152 届会议的决定草案，请总干事制定一份项目计划连同相关费用，用于实施理事机构司与会员国互动的数字解决方案，包括拟议的数字门户网站。</p>	请秘书处提供指导以协助编写拟议的决定草案，包括说明《财务条例》、《议事规则》和世卫组织《组织法》中关于需要翻译和列入议程的世卫组织理事机构会议报告的形式和结构的灵活性或僵硬性，以便探讨如何对此作出改变。

## 效率

编号	建议	会员国的初步行动	世卫组织秘书处和持续跟踪机制的相关必要行动
E1	修定自愿捐款成本回收计划。	执行委员会规划、预算和行政委员会主席或专题工作组共同召集人负责编写一份将与本报告一起提交 2023 年 1 月/2 月执行委员会第 152 届会议的决定草案，请总干事审查 2012 年普华永道关于自愿捐款成本回收的分析，以评估该分析提出的建议是否仍然有效并提出进一步落实建议的可行措施以及应对审查中出现的新挑战的方案。	请秘书处就开展进一步分析可能需要的费用/机制提供指导。
E2	探索制定关于指定自愿捐款用途的准则、原则和阈值，以期增加其灵活性并确定达到阈值的最后期限。	请总干事对类似的联合国或全球卫生机构中指定自愿捐款用途的灵活性/局限性以及鼓励捐助者提供更多灵活资金的成功做法进行分析，以便为今后可能进行的自愿捐款治理改革提供参考。	跟踪秘书处在探讨世卫组织资金补充机制可行性方面的报告和决策工作。