

الميزانية البرمجية المقترحة ٢٠٢٠-٢٠٢١

قيمة أفضل وصحة أفضل: الاستراتيجية وخطة التنفيذ لتحقيق القيمة مقابل المال في منظمة الصحة العالمية - معلومات محدثة

١- نظر المجلس التنفيذي، خلال دورته الثانية والأربعين بعد المائة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٨، في تقرير المدير العام بشأن الاستراتيجية وخطة التنفيذ لتحقيق القيمة مقابل المال في منظمة الصحة العالمية^١. وبعد ذلك شرعت منظمة الصحة العالمية في خطة عمل طموحة على نطاق المنظمة لإدراج الاستراتيجية وخطة التنفيذ في جميع أنشطتها.

٢- وأثناء مناقشة برنامج العمل العام الثالث عشر، ٢٠١٩-٢٠٢٣ في جمعية الصحة العالمية الحادية والسبعين في أيار/مايو ٢٠١٨، تم عرض ثماني مبادرات متعلقة بالاستراتيجية وخطة التنفيذ وملحقة بالتقدير المالي لبرنامج العمل العام الثالث عشر.

معلومات محدثة بشأن التنفيذ

٣- ترد في الجدول أدناه معلومات محدثة بشأن تنفيذ تلك المبادرات.

الجدول: الوضع الراهن للمبادرات الخاصة بالاستراتيجية وخطة التنفيذ

وصف المبادرة	الوضع في ١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨
١ يجري وضع الصيغة النهائية لمبررات الاستثمار من جانب منظمة الصحة العالمية (المنظمة) وسيتم نشرها بعد جمعية الصحة العالمية.	تم وضع الصيغة النهائية لمبررات الاستثمار ونُشرت في أيلول/سبتمبر ٢٠١٨.
٢ تم تجديد البوابة الإلكترونية للمنظمة بشكل جوهري لبيان كيفية جمع الأموال وإنفاقها، وتتضمن الآن موجزاً تفصيلياً للإنجازات حسب المجال البرنامجي، وللمرة الأولى حسب البلدان.	تم تنفيذ هذه المبادرة.

وصف المبادرة	الوضع في ١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨
٣	تجري صياغة شرط جديد للسياسات يقضي بتضمين جميع الاقتراحات الخاصة بالتعاون المالي المباشر والمنح مسوغات تبرز كيف تمثل المنحة المقترحة قيمة جيدة مقابل المال.
٤	تعمل المنظمة والصندوق العالمي لمكافحة الأيدز والسل والملاريا معاً على تنسيق نهجهما الخاص بتحقيق القيمة مقابل المال، بما في ذلك المصطلحات والمفاهيم المشتركة.
٥	يجري إدراج قسم يتناول تحقيق القيمة مقابل المال، بما في ذلك مجموعة أدوات تم تطويرها حديثاً لتحقيق القيمة مقابل المال، في برنامج المنظمة الجديد للتدريب في مجال المشتريات.
٦	في إطار إدارة التغيير، يجري إعداد فيديو تمهيدي حول معنى تحقيق القيمة مقابل المال بالنسبة للمنظمة. وسيتم ربط الفيديو ببرنامج التدريب في مجال المشتريات، وسيشكل أيضاً جزءاً من التدريب التعريفي لجميع موظفي المنظمة الجدد.
٧	يجري تصميم حلقة عمل/ دورة تدريبية لمدة يومين لموظفي برنامج المنظمة، مخصصة لتحقيق القيمة مقابل المال. وتم توسيع هذه المبادرة فيما بعد لتشمل إنشاء شبكة على نطاق المنظمة من المدربين/ الرعاة المعنيين بتحقيق القيمة مقابل المال ممن يعملون، بالإضافة إلى إطلاق التدريب في مناطقهم، كمورد لتقديم المشورة وإحداث التأثير المنشود وإرشاد الزملاء في سبيل تطبيق مبادئ تحقيق القيمة مقابل المال، وتبني نهج يقوم على تحقيق القيمة مقابل المال ووضعه موضع التنفيذ.
٨	يشمل تحقيق القيمة مقابل المال الفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والتوفير. ولا يمكن حساب فعالية التكلفة إلا إذا قيسَت الفعالية؛ ويمثل قياس الأثر تحولاً رئيسياً في برنامج العمل العام الثالث عشر. وعلاوة على ذلك، فإنه يتم الآن إدراج الكفاءة والتوفير، لأول مرة، كغاية واضحة في التقدير المالي.
	أدرجت في مسودة الميزانية البرمجية المقترحة ٢٠٢٠-٢٠٢١ غاية تستهدف إعادة التخصيص وتحقيق الكفاءة بمقدار ٩٩ مليون دولار أمريكي، حيث يستوعب المقر الرئيسي للمنظمة جانباً كبيراً من التوفير. وعلاوة على ذلك، في أعقاب التغييرات التي أُدخلت على سياسة السفر الخاصة بالمنظمة في آذار/مارس ٢٠١٨، يجري بالفعل تحقيق وفورات في التكاليف بيند السفر. ونظراً للتغير في استحقاقات درجة رجال الأعمال، انخفضت نسبة شراء تذاكر درجة رجال الأعمال في الربع الثاني من عام ٢٠١٨ بحوالي ٣٥٪، مما أدى إلى تحقيق وفورات واضحة. ومن المتوقع أن يصل إجمالي الوفر الناتج سنوياً مقارنةً بعام ٢٠١٧ إلى ٩ ملايين دولار أمريكي (حوالي ٧ ملايين دولار أمريكي لعام ٢٠١٨ نظراً لأن التغييرات الخاصة بالسياسات أُدخلت في بداية الربع الثاني).

الخطوات التالية

٤- من المزمع تنفيذ عدة مبادرات لإدراج الاستراتيجية وخطة التنفيذ لتحقيق القيمة مقابل المال ضمن عمل المنظمة في عام ٢٠١٩. والهدف العام هو تجهيز الأمانة بشكل أفضل للرد على الاستفسارات الواردة من الجهات المعنية بشأن الكيفية التي تمثل بها برامج المنظمة قيمة مقابل المال. وترد المبادرات المعنية محددة أدناه.

(أ) استناداً إلى المناقشات التي أُجريت خلال شهر تشرين الأول/ أكتوبر ٢٠١٨، سيتم المضي في تطوير حلقات العمل ومواد وأدوات التدريب الخاصة بتحقيق القيمة مقابل المال بحيث تلبي احتياجات مختلف أنواع البرامج في نطاق المنظمة، وسيضاف فرع حول كيفية إدراج تحقيق القيمة مقابل المال في التخطيط التنفيذي للثنائية ٢٠٢٠-٢٠٢١.

(ب) سيتم إعداد دليل لمساعدة الموظفين على استخدام الأدوات الجديدة.

(ج) سيتم إعداد ملحق للوحدات النموذجية الموجودة حالياً في المنظمة بشأن الاقتراحات لضمان تحديد بُعد تحقيق القيمة مقابل المال بوضوح في الاقتراحات المستقبلية.

(د) سيتم في كل منطقة تابعة للمنظمة وضع خطة لبدء تنفيذ حلقات العمل التي ستعقد لمدة يومين بشأن تحقيق القيمة مقابل المال في عام ٢٠١٩ وما بعده.

(هـ) سيُجرى توضيح بياني لمؤشرات تحقيق القيمة مقابل المال لقياس النجاح المحقق. وستعمل شبكة تحقيق القيمة مقابل المال مع الزملاء في جميع أنحاء المنظمة على إيجاد سبل لإظهار القيمة المضافة حسب أنواع العمل المختلفة مقابل الأموال المستثمرة في المنظمة، ولبيان ذلك من خلال مؤشرات مناسبة.

الإجراء المطلوب من المجلس التنفيذي

٥- المجلس التنفيذي مدعو إلى الإحاطة علماً بهذا التقرير وإبداء تعليقات بشأن التقدم المحرز حتى الآن، وكذلك بشأن المبادرات المزمعة لعام ٢٠١٩.

= = =