



世界卫生组织

执行委员会
第一〇五届会议
临时议程项目 6

EB105/INF.DOC./3
2000年1月13日

预算决议的实施情况

评价世界卫生组织的工作

提交执行委员会供参阅

背景

1. EB103.R6号决议要求总干事制定“一项监测、评价和向理事机构报告结果的综合计划”，供执行委员会第一〇五届会议审议。
2. 世界卫生组织目前通过审计和监督、财务报告、监测业务计划、内部规划评估以及对选定的项目、部门和区域规划进行内部和外部审评来评估和评价其规划。
3. 本组织每年产生数量可观的评价工作，但尚未系统地与计划和预算编制过程相联系。而且，预算外活动比正常预算资助的活动受到更多的审查。
4. 到2002—2003年，一个全面综合的计划、监测、评价和报告系统将可正常运作。本文件概述已经具备的组成部分和关于其余基本要素的计划。

综合系统

5. 在完善后，综合评价将能对计划、规划、预算、监测和评价工作采取系统做法。它将建立在规划预算过程的基础之上，并将通过深入的专题审查和定期报告加以补充。

组成部分将包括：

- 按照规划预算的预期成果持续监测（技术和财务）进展；

- 规划和项目评价以及专题审查（见第9段）；
- 审计和监督报告，包括主要结果、建议和采取或提议的行动概要；
- 与规划预算相一致的财务报告。

6. 综合系统将覆盖世界卫生组织的所有工作。每六个月向高级管理层报告一次，使有可能将结果灌输入下一期规划预算的编制工作。来自综合系统的结果概要将在双年度结束之后提交卫生大会。各别报告将可供利用。

建立综合系统的进展

7. 预算实施的监测。首要重点是建立机制以监测实现预算文件确定的预期成果方面的进展（技术和财务）。从2000—2001年规划预算起，将有可能使业务计划与预期成果和支出相联系¹。

8. 现有评价的综合。鉴于各项目和规划开展的大量评价，将把重点放在每六个月编制一份综合报告，汇总为世界卫生组织的工作吸取的特定和一般教训。（文件A52/INF.DOC./2附件2提供了不同评价结果和吸取的教训事例，显示这类报告的潜力。）

9. 专题审查。在双年度之前将计划少量专题审查，以确保充分评估主要战略事项。它们可深入研究特定问题或将一个更广泛领域的经验结合起来。它们可着重于技术领域或世界卫生组织工作的方法。在双年度要解决的具体问题将列示于规划预算方案。作为一项临时安排，在2000—2001双年度期间将深入审查3项专题—根除脊髓灰质炎，儿童期疾病综合管理和世界卫生组织战略计划和预算编制程序。

10. 从2000年中起，内审计员将每六个月提交一次报告，概述共同结果和建议的补救行动。

¹ 见文件EB105/17。

11. 世界卫生组织的财务报告系统将予以改进，以便从2000—2001双年度起财务报告将适应形势和规划预算内容。

12. 编制2002—2003双年度规划预算方案的准则已经拟定，同时铭记随后评价的目标。规划预算将确定可管理的预期成果和这些成果将促成的目标。

13. 这项活动的一个主要目标是更坚定地注入评价文化，使之遍及整个世界卫生组织。由于它不断寻求改进其工作质量和适用性，结果的主要使用者将是本组织自己。建立拟议综合系统的进展在附件中概述。

报告进展

14. 当总干事于2001年1月向执行委员会提交2002—2003双年度规划预算方案时，她将：

- 就上面概述的工作报告进展；
- 概述从第一轮规划审评和综合研究中获得的结果和吸取的教训；
- 阐明为管理评价过程（包括外部专门技术力量的参与）和应用评价结果确定的机构安排；
- 对2002—2003年期间的专题审查提出建议。

建立综合规划监测和评价系统的进展

	1998—1999年 规划预算	2000—2001年 规划预算	2002—2003年 规划预算
监测	在工作计划、预期成果和支出之间没有适当联系	具有综合监测和报告系统；每六个月提交报告	计划、预算、监测和评价综合系统，建立在规划预算的基础之上，由每六
评价	由各别规划开展审查；几乎完全集中于预算外资源	综合由各项目 and 规划开展的评价 深入审查根除脊髓灰质炎、儿童期疾病综合管理、战略计划和预算编制工作	个月的预算实施报告以及审计和评价概要予以补充
审计	各别报告	每六个月共同结果和建议的补救行动概要	
财务报告	财务报告与规划预算结构之间不协调	财务报告与规划预算结构相一致	

= = =