Organisation mondiale de la Santé

CONSEIL EXÉCUTIF
Cent trente-huitième session
Point 10.2 de l'ordre du jour provisoire

EB138/38 Add. 1
22 janvier 2016

Évaluation globale de la Stratégie mondiale et du Plan d'action pour la santé publique, l'innovation et la propriété intellectuelle

Points principaux du projet de rapport initial de l'équipe d'évaluation et observations liminaires du groupe ad hoc de gestion de l'évaluation

Rapport du Secrétariat

1. L'équipe d'évaluation a établi fin décembre 2015 un projet de rapport initial qui sera soumis au groupe ad hoc de gestion de l'évaluation pour examen et observations. Ce rapport, qui est un bon outil de validation du plan de travail pour 2016-2017,[1] et contient une feuille de route destinée à le mettre en œuvre, a été rédigé conformément aux orientations fournies dans le Manuel pratique de l'OMS sur l'évaluation[2] et selon les termes du mandat relatif à l'évaluation, tel qu'il est précisé dans le document A68/35.

POINTS PRINCIPAUX DU PROJET DE RAPPORT INITIAL

2. Le projet de rapport initial définit : les critères d'évaluation à utiliser ; la méthodologie d'évaluation et plan de travail ; le calendrier des étapes et des prestations essentielles ; et les besoins de ressources liés aux activités et aux prestations d'évaluation précisées dans le plan de travail.

3. Les critères d'évaluation à prendre en compte sont la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la pérennité. Comme il s'agit d'une évaluation formative, l'équipe a estimé qu'il était trop tôt pour en évaluer l'impact.

[1] Document EB138/44.

[2] *WHO Evaluation Practice Handbook*. Genève, Organisation mondiale de la Santé, 2013.

4. Les méthodes à employer comprennent l'examen des données primaires et secondaires, tant quantitatives que qualitatives. Les données doivent être recueillies à l'aide d'une étude documentaire ; une enquête en ligne – disponible dans les six langues officielles de l'Organisation – adressée aux 194 États Membres ; 24 monographies ; une enquête publique en ligne ; ainsi que des entretiens complémentaires avec des informateurs clés et des groupes de discussion pour s'assurer que toutes les parties prenantes de la Stratégie mondiale et du Plan d'action sont incluses.

5. Le projet de rapport initial comporte également une liste globale de questions d'évaluation pouvant servir de base à l'enquête en ligne, à l'examen et aux observations du groupe ad hoc de gestion de l'évaluation et du Bureau de l'évaluation de l'OMS.

6. Les monographies proposeront une étude approfondie de la mise en œuvre de la Stratégie mondiale et du Plan d'action dans 24 pays représentant les six Régions de l'OMS et les quatre groupes de revenu de la Banque mondiale (élevé, intermédiaire de la tranche supérieure, intermédiaire de la tranche inférieure et faible). Les données collectées à partir des études de cas ne seront pas attribuées à tel ou tel pays, mais permettront de mieux appréhender la mise en œuvre de la Stratégie mondiale et du Plan d'action dans des pays présentant un niveau de développement différent.

7. Le projet de rapport initial propose aussi un échéancier pour les principales prestations : collecte des données (février-mai 2016) ; analyse des données suivie des résultats préliminaires (mai-septembre 2016) ; projet de rapport d'évaluation (octobre 2016) ; et rapport d'évaluation final (novembre 2016).

OBSERVATIONS INITIALES FORMULÉES PAR LE GROUPE AD HOC DE GESTION DE L'ÉVALUATION

8. Le groupe ad hoc de gestion de l'évaluation a, dès le départ, participé de manière active et constructive au processus d'évaluation. Il a fourni des orientations à l'équipe chargée de l'évaluation et a répondu précisément à ses questions. Il a examiné le projet de rapport initial établi en décembre 2015 et les membres ont formulé leurs premières observations. Il est prévu que le groupe ad hoc de gestion de l'évaluation continue à orienter les travaux de l'équipe chargée de l'évaluation de manière à ce que le rapport initial puisse être présenté sous sa forme définitive d'ici à la fin de janvier 2016.

9. Dans l'ensemble, le groupe ad hoc de gestion de l'évaluation a estimé que le projet de rapport initial était exhaustif, donnant un bon aperçu de la manière dont l'évaluation devait être conduite. Les premières observations formulées par ses membres, qui seront approfondies ultérieurement au sein du groupe et avec l'équipe d'évaluation, comprennent les éléments suivants :

- des définitions théoriques et opérationnelles des termes « pertinence », « efficacité », « efficience » et « pérennité » sont nécessaires pour orienter les travaux ;

- l'évaluation de l'efficience pourrait s'avérer trop ambitieuse comme objectif car elle impliquerait la comparaison des données relatives aux coûts et aux réalisations, lesquelles sont souvent difficiles d'accès au niveau des pays ;

- malgré la nature formative de l'évaluation, il pourrait être intéressant de réfléchir à l'impact, au potentiel d'impact et aux obstacles risquant d'entraver l'impact de la Stratégie mondiale et du Plan d'action ;

- il importe de veiller à ce que l'enquête en ligne soit conçue de manière à permettre à tous les protagonistes, en particulier les principaux acteurs, de répondre facilement aux questions qui les concernent ;

- l'introduction de certaines questions à réponse libre est souhaitable et encouragée dans le questionnaire en ligne ;

- le recours à un réseau décentralisé d'évaluateurs pour entreprendre les monographies est une bonne chose, mais il convient de veiller à l'assurance qualité entre les différents évaluateurs du réseau ;

- le bureau de pays pertinent de l'OMS pourrait recenser les principaux informateurs qualifiés et convoquer les groupes de discussion à l'appui des monographies ;

- les efforts déployés pour s'assurer que les apports à l'évaluation proviennent d'un groupe de participants aussi large que possible sont salués et fortement encouragés ;

- si l'évaluation se traduit par des conclusions au niveau du Plan d'action, il convient aussi de réfléchir à la manière dont la mise en œuvre du Plan d'action contribue à l'objectif de la Stratégie mondiale, tel qu'il est mentionné au paragraphe 13 de la Stratégie mondiale et du Plan d'action.[1]

= = =

[1] http://www.who.int/phi/publications/Global_Strategy_Plan_Action.pdf?ua=1 (consulté le 11 janvier 2016).