

البيانات المالية المراجعة للسنة المنتهية في

٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥



البيانات المالية المراجعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥



المحتويات

٢	■ البيانات المالية في لمحة
٤	■ ملخّص المدير العام
٧	■ ملخّص المراقب المالي
٢٨	■ بيان الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي لعام ٢٠٢٥
٣٠	■ المصادقة على البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
٣١	■ رأي مراجع الحسابات الخارجي
٣٦	■ البيان الأول: بيان المركز المالي
٣٧	■ البيان الثاني: بيان الأداء المالي
٣٨	■ البيان الثالث: بيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية
٣٩	■ البيان الرابع: بيان التدفقات النقدية
٤٠	■ البيان الخامس: بيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية
٤١	■ ١- الملاحظات على البيانات المالية
٤٥	■ ٢- سياسات محاسبية مهمة
٥٨	■ ٣- ملاحظة بشأن إعادة بيان/ إعادة تصنيف الأرضة
٦٠	■ ٤- معلومات داعمة لبيان المركز المالي
٩٦	■ ٥- معلومات داعمة لبيان الأداء المالي
١٠٢	■ ٦- معلومات داعمة لبيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية
١٠٩	■ ٧- معلومات داعمة لبيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية
١١٠	■ ٨- التبليغ حسب القطاعات
١١٣	■ ٩- المبالغ المشطوبة والإكراميات
١١٣	■ ١٠- الإفصاحات عن الأطراف ذات العلاقة وغيرها من الأطراف على مستوى الإدارة العليا
١١٤	■ ١١- الأحداث بعد تاريخ التبليغ
١١٤	■ ١٢- الخصوم الاحتياطية والالتزامات والأصول الاحتياطية
١١٥	■ المرفق الأول: بيان الأداء المالي حسب الصناديق الرئيسية (أ)
١١٦	■ المرفق الثاني: المصروفات حسب المكتب الرئيسي - الصندوق العام فقط
١١٧	■ المرفق الثالث: نبذة عن المركز المالي - جميع الصناديق، ٢٠٢٤-٢٠٢٥ و ٢٠٢٢-٢٠٢٣ و ٢٠٢٠-٢٠٢١
١١٨	■ الملحق الأول: الإيرادات والمصروفات في البلدان المشمولة بالبرامج
١٢٢	■ الملحق الثاني: الإيرادات والمصروفات مع كيانات الأمم المتحدة

البيانات المالية في لمحة

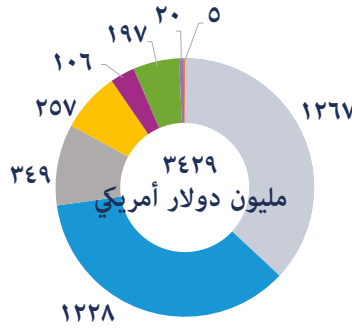
الفائض/(العجز)^١
٢٠٢٥: (٣٩) مليون دولار أمريكي
٢٠٢٤ (معدّل): (٤٤٩) مليون دولار أمريكي



- الصندوق الائتماني
- الدول الأعضاء - أخرى
- الصندوق العام

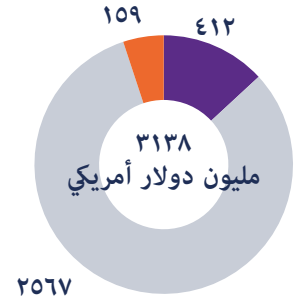
^١ بما يشمل الإيرادات المالية (٢٥٢:٢٠٢٥) مليون دولار أمريكي، ٢٠٢٤: ١٤١ مليون دولار أمريكي)

المصروفات
٢٠٢٥: ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي
٢٠٢٤: ٣٧٦٣ مليون دولار أمريكي



- الخدمات التعاقدية
- تكاليف الموظفين
- التحويلات والمنح
- الإمدادات والمواد الطبية
- السفر
- مصرفات التشغيل العامة
- استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة
- المعدات والمركبات والأثاث

الإيرادات
٢٠٢٥: ٣١٣٨ مليون دولار أمريكي
٢٠٢٤: ٣١٧٢ مليون دولار أمريكي



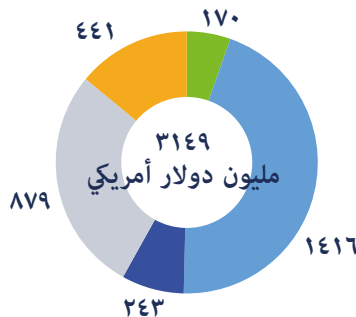
- الاشتراكات المقدّرة (الميزانية البرمجية)
- المساهمات الطوعية (الميزانية البرمجية)
- الإيرادات غير المدرجة في الميزانية البرمجية/ إيرادات أخرى

صافي الأصول/الأسهم
٢٠٢٥: ٣٩٥٤ مليون دولار أمريكي
٢٠٢٤ (معدّل): ٣٩٢٩ مليون دولار أمريكي



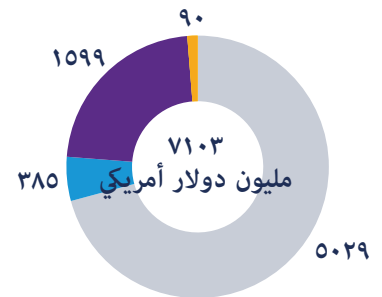
- التسويات الأخرى
- صافي الأصول الافتتاحي
- العجز

الخصوم
٢٠٢٥: ٣١٤٩ مليون دولار أمريكي
٢٠٢٤: ٢٩٦٨ مليون دولار أمريكي



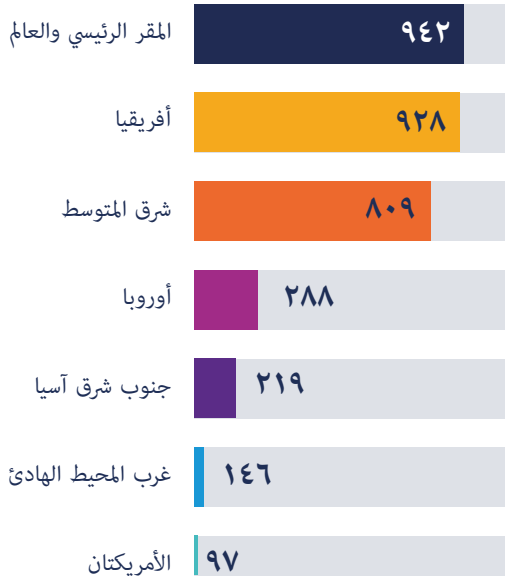
- الاقتراض
- المساهمات المحصّلة مقدماً والمؤجلة
- الخصوم المتعلقة بالموظفين
- الخصوم المشتركة بين الكيانات
- خصوم أخرى

الأصول
٢٠٢٥: ٧١٠٣ مليون دولار أمريكي
٢٠٢٤ (معدّل): ٦٨٩٧ مليون دولار أمريكي

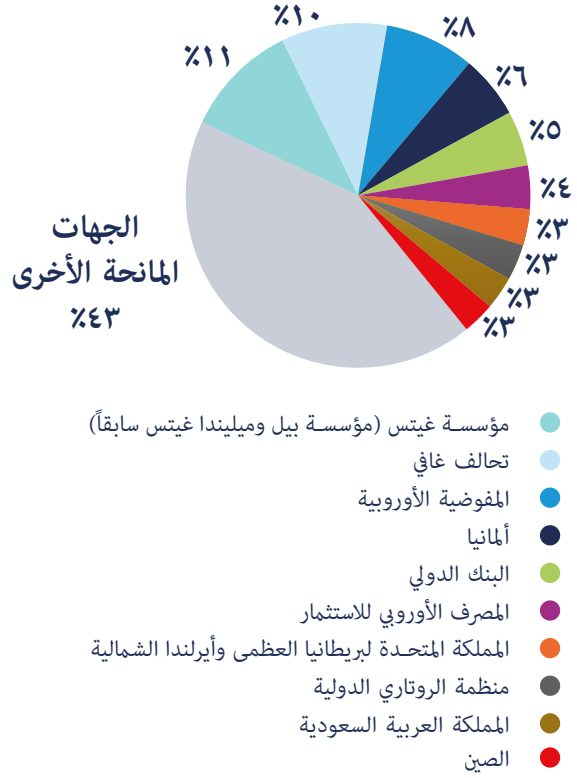


- أصول مالية
- أصول ثابتة
- حسابات مدينة
- أصول أخرى

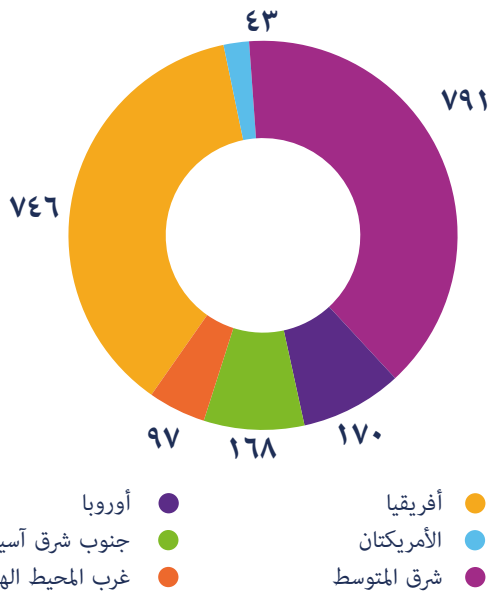
مجموع المصروفات حسب المكتب الرئيسي ٢٠٢٥: ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي ٢٠٢٤: ٣٧٦٣ مليون دولار أمريكي



الجهات المساهمة العشر الرئيسية في إيرادات الميزانية البرمجية ٢٠٢٥: ٥٧% ٢٠٢٤: ٥٨%



حالة تمويل التأمين الصحي بعد نهاية الخدمة ٢٠٢٥: ١٤٥٥ مليون دولار أمريكي (٨٠%) ٢٠٢٤: ١٨١٦ مليون دولار أمريكي (١٠٠%)



٢ مصروفات الميزانية البرمجية باستثناء التسويات المحاسبية والاستبعاد المحاسبي في نهاية السنة

٣١٣٨
مليون دولار أمريكي
إيرادات
(٢٠٢٤: ٣١٧٢ مليون دولار أمريكي)

الأرقام الرئيسية لعام ٢٠٢٥

ملخص المدير العام

وردت في السنوات السابقة. وعلى الرغم من هذه الضغوط، حافظت المنظمة على التزامها المستمر بحماية تنفيذ البرامج والتكيف مع ظروف التمويل المحدود.

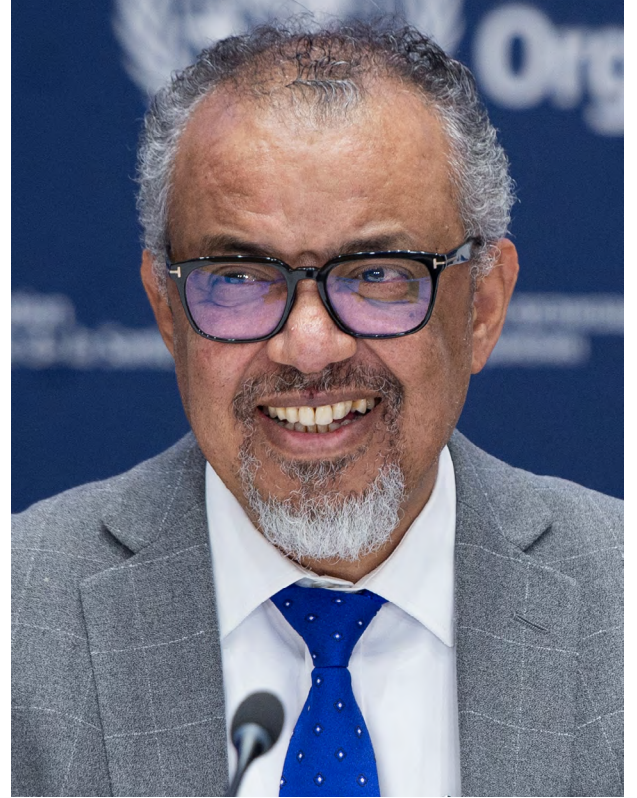
إنجازات تاريخية لتعزيز حوكمة الصحة العالمية

حققت الدول الأعضاء إنجازات تاريخية ستؤدي إلى التحول في مستقبل الصحة العالمية في السنوات القادمة. وكان أبرزها اعتماد اتفاق المنظمة بشأن الجوائح، وهو التزام تاريخي يثبت قوة تعددية الأطراف حتى في ظل المشهد العالمي المنقسم.

وفي الوقت ذاته، بدأ نفاذ التعديلات الحاسمة الأهمية التي أدخلت على اللوائح الصحية الدولية، في سبيل تعزيز الآليات العالمية للتصد والتأهب والاستجابة للطوارئ. وتؤكد هذه الإنجازات أنه عندما تفضل الدول التعاون على الانقسام، يصبح تقدم الجميع ممكناً.

تقديم الدول الأعضاء للدعم عن طريق المرونة المالية المحددة الأهداف

عززت المنظمة احتياطاتها على مر الزمن عن طريق الإدارة المالية الحكيمة والبيئة الرقابية القوية، من أجل توفير المرونة اللازمة للاستجابة للظروف المحفوفة بالتحديات. ومن خلال تحول المنظمة، اتخذت الأمانة أيضاً عدة خطوات - دعمتها الدول الأعضاء - في سبيل تحقيق وضع مالي أشد استدامة وقابلية للتنبؤ والقدرة على الصمود للمنظمة. وأود أن أعرب عن شكري بصفة خاصة لجمعية الصحة العالمية الثامنة والسبعين على إصدارها لمقررين إجرائيين رئيسيين: أولاً، الموافقة على الزيادة الثانية من الزيادات الخمس المقررة في الاشتراكات المقدرة، في إطار الالتزام التاريخي الذي قطعته بزيادة الاشتراكات المقدرة تدريجياً لتصل إلى ٥٠٪ من الميزانية الأساسية بحلول عام ٢٠٣١؛ وثانياً، التعليق الجزئي والمؤقت للعمل بالفقرة ٨-٢ من القاعدة الثامنة للاتحة المالية، لتمكين المنظمة من استخدام أرصدة صندوق تكاليف دعم البرامج - بحد أقصى ٤١٠ ملايين دولار أمريكي - لسداد التعويضات والأجور اللازمة لدعم المواءمة التنظيمية وضمان الاستقرار المالي. ويُجسد هذا التعليق



شهد عام ٢٠٢٥ نقطة تحول في المنظمة، تميزت بالإنجازات التاريخية والتحديات المالية والتشغيلية غير المسبوقة. وقد سارت المنظمة قدماً ببعض من أهم اتفاقات الصحة العالمية التي أبرمت منذ عقود، بينما تعمل على توجيه الدفة في خضم إحدى أصعب الظروف المالية التي عرفت في تاريخ المنظمة.

وشهد هذا العام فترة من الضغوط المالية والإدارة الرشيدة لموارد المنظمة، حيث أدارت المنظمة آثار إخطار إحدى الدول الأعضاء الرئيسية بالانسحاب ووقف التمويل، وتراجع مساهمات الجهات المانحة، وتطبيق تدابير صارمة لاحتواء التكاليف. وقد ظل مجموع الإيرادات مستقرًا عند ٣١٣٨ مليون دولار أمريكي (كان الانخفاض الكبير في مساهمة الولايات المتحدة الأمريكية قد حُسب بالفعل في عام ٢٠٢٤)، في حين بلغت المصروفات ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي، حيث دُعمت مستويات المصروفات المرتفعة بالمساهمات التي

٣٩٥٤
مليون دولار أمريكي
صافي أصول
(٢٠٢٤: ٣٩٢٩ مليون دولار أمريكي)

٣٤٢٩
مليون دولار أمريكي
مصرفات
(٢٠٢٤: ٣٧٦٣ مليون دولار أمريكي)

توفير الصحة

في ظل تراجع التمويل الوارد من الجهات المانحة، دعمت المنظمة البلدان في الحفاظ على الخدمات الصحية الأساسية وزادت من المساعدات المقدمة إلى البلدان التي تمر بحالة الانتقال من الاعتماد على المساعدات. وبتقديم الدعم التقني والإرشادات السياسية وبناء القدرات الخاصة بالاستراتيجيات الوطنية لتمويل الصحة، ساعدت المنظمة البلدان على حماية الخدمات الأساسية وتعزيز قدرة الرعاية الصحية الأولية على الصمود.

حماية الصحة

مثل اعتماد اتفاق المنظمة بشأن الجوائح وبدء نفاذ اللوائح الصحية الدولية المعدلة تغييراً كبيراً في التأهب العالمي للطوارئ. كما أصدرت المنظمة نداء الطوارئ الصحية لعام ٢٠٢٦ لدعم الاستجابة التشغيلية السريعة والمنسقة للأزمات. وكان العالم يواجه «تزامناً استثنائياً للأزمات»، وجرت عمليات المنظمة للطوارئ على نطاق النزاعات والفاشيات والكوارث في عدة أماكن. وشملت استجابة المنظمة ٣٧ طائرة مصنفة في ٧٧ بلداً وإقليماً.

تسريع الأتمتة والذكاء الاصطناعي لتحقيق الكفاءة والأثر والاستدامة المالية

يتمثل عنصر أساسي في استراتيجية المنظمة الطويلة الأجل للاستدامة المالية في الدفع نحو استخدام الأتمتة والذكاء الاصطناعي في عمل المنظمة. ويُحدث الذكاء الاصطناعي بالفعل تحولاً في وظائف مثل ترصد الأمراض، والتحليلات الخاصة بالفاشيات، والتصنيف، واللوجستيات، ومعلومات الصحة العامة، لتمكين المنظمة من تحسين سير العمل واستخدام الموارد المحدودة بمزيد من الكفاءة.

وتُعد الصحة الرقمية والذكاء الاصطناعي الآن من بين الأولويات الاستراتيجية التنظيمية والأدوات الأساسية لإدارة الميزانيات المحدودة وزيادة الأثر العالمي في الوقت ذاته. وأصدرت المنظمة إرشادات بشأن القواعد والمعايير المتعلقة باعتماد الاستخدام الأخلاقي والمسؤول للذكاء الاصطناعي، واستهلّت المبادرة العالمية بشأن

المؤقت الذي سيستمر حتى الربع الثاني من عام ٢٠٢٦، الثقة التي تضعها الدول الأعضاء في برنامج إصلاح المنظمة وعزمها المشترك على حماية المنظمة في فترة من الضغوط المالية الاستثنائية. وقد اكتسب دعمها أهمية محورية لتمكين المنظمة من حماية الوظائف الأساسية ودفع تدابير الاستدامة الطويلة الأجل قُدماً.

المواءمة التنظيمية وتعزيز القدرات الأساسية

نفّذت المنظمة عملية شاملة لتحديد الأولويات وإعادة التنظيم في عام ٢٠٢٥، من أجل حماية الوظائف الأساسية في ظل الموارد المحدودة. وقد شمل ذلك تحديد الوظائف الأساسية في إطار برنامج العمل العام الرابع عشر، ٢٠٢٥-٢٠٢٨، ودمج الإدارات، وتبسيط هياكل القيادة، وضمان المواءمة على نطاق المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية. وبحلول نهاية عام ٢٠٢٥، كانت المنظمة قد استكملت عملية المواءمة واستعادت الاستقرار التشغيلي.

تنفيذ الأولويات الأساسية في إطار برنامج العمل العام الرابع عشر

استمرت المنظمة، حتى في خضم الضغوط المالية، في تحقيق أثر مهم على نطاق أولوياتها الاستراتيجية الثلاث الأساسية المتمثلة في تعزيز الصحة وتوفيرها وحمايتها.

تعزيز الصحة

أصبح دعم الدول في تعزيز الصحة والوقاية من الأمراض أشد أهمية في سياق تقليص المساعدات الإنمائية الرسمية الذي عطل تقديم الخدمات الصحية في العديد من الدول الأعضاء. وانصب التركيز بقدر كبير على تعبئة الموارد المحلية من خلال مبادرة «٣» في ٣٥، التي دعت إلى زيادة أسعار التبغ والكحول والمشروبات المحلاة بالسكر بنسبة ٥٠٪ بحلول عام ٢٠٣٥. وطُبقت عدة بلدان - منها ماليزيا وموريشيوس وسلوفاكيا وسري لانكا وفيت نام - هذه الضرائب الصحية في عام ٢٠٢٥، واستمر الزخم المتزايد في بداية عام ٢٠٢٦.

ومع تزايد الضغوط المالية، «شدّت المنظمة الحزام»، فحدّدت أولويات الأنشطة بالاستناد إلى توقّعات التمويل الواقعية، وقلّصت المصروفات غير الضرورية، وأكدت قيمة القوى العاملة العالمية، وهي أعظم مقوماتنا.

وأثبت هذا العام قدرة المنظمة على الصمود والتكيف والتزامها الراسخ إزاء الصحة العالمية. وقد أبرمت الدول الأعضاء اتفاقات تاريخية سوف تعزّز التأهب والتعاون من أجل الأجيال القادمة. وفي الوقت نفسه، واجهت المنظمة التحديات المالية الاستثنائية على نحو من الشفافية والانضباط والعزيمة.

ومع انتهاء السنة المالية ٢٠٢٥، يستمر تركيز المنظمة على ضمان الاستدامة على المدى الطويل، وتحقيق النتائج العظيمة الأثر، والحفاظ على الثقة التي وضعتها الدول الأعضاء فينا. ومعاً، نمضي قدماً ونحن أشد توافقاً وتأهباً والتزاماً بتحقيق «الصحة للجميع» من أي وقت مضى.



الدكتور تيدروس أدهانوم غيبريسوس
المدير العام

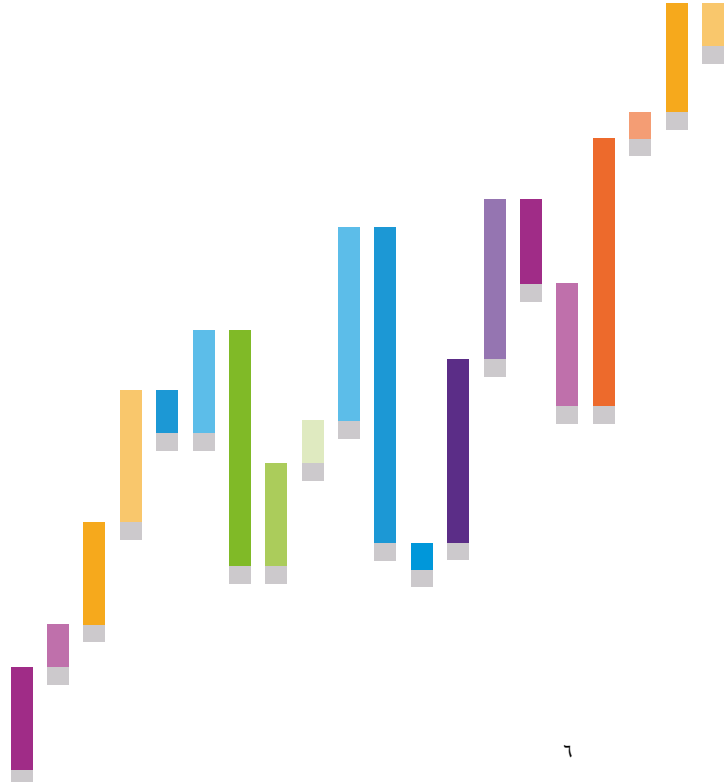
جنيف، ١٣ آذار/ مارس ٢٠٢٦

الذكاء الاصطناعي من أجل الصحة، بالشراكة مع الاتحاد الدولي للاتصالات والمنظمة العالمية للملكية الفكرية، لمساعدة البلدان على نشر الاستخدام المأمون والمنصف للذكاء الاصطناعي.

وبالحد من الأعباء اليدوية، وتحسين القدرة التنبؤية، والتمكين من نشر الموظفين والموارد المالية على نحو أذكى، تؤدي الأتمتة والذكاء الاصطناعي مباشرةً إلى تعزيز قدرة المنظمة على الصمود المالي والاستدامة على المدى الطويل.

الالتزام بالشفافية والمساءلة وتحقيق القيمة مقابل المال

في جميع تعاملاتي مع الدول الأعضاء التي جرت في عام ٢٠٢٥، أكّدت التزام المنظمة بالحوّط المالي، وتعزيز الرقابة، والاستخدام المسؤول للموارد. وواصلت المنظمة تنفيذ توصيات مراجعة الحسابات الداخلية والخارجية، وعزّزت نُظم الامتثال وإدارة المخاطر، وعزّزت إطار المساءلة المدمج في عمليات الرقابة التي يمارسها المجلس التنفيذي ولجنة البرنامج والميزانية والإدارة التابعة للمجلس التنفيذي.



ملخص المراقب المالي

الأداء المالي في عام ٢٠٢٥

إيرادات

وتُعرب المنظمة عن تقديرها للدعم المالي المستمر الذي تُقدّمه الدول الأعضاء والجهات المانحة، في وقت يواجه فيه العديد من الدول الأعضاء تحديات اقتصادية.

وقد ظل مبلغ الإيرادات في عام ٢٠٢٥ مستقرًا عند ٣١٣٨ مليون دولار أمريكي، مقارنةً بمبلغ ٣١٧٢ مليون دولار أمريكي المسجل في عام ٢٠٢٤. ومن مجموع الإيرادات البالغ ٣١٣٨ مليون دولار أمريكي، تأثّر ٢٦٠٠ مليون دولار أمريكي (٨٣٪) من المساهمات الطوعية، و٤١٢ مليون دولار أمريكي (١٣٪) من الاشتراكات المقدّرة، و٨٠ مليون دولار أمريكي من الإيرادات العينية، و٤٦ مليون دولار أمريكي من مصادر أخرى.

استمرت الضغوط المالية التي تشهدها المنظمة في عام ٢٠٢٥، والتي نتجت في المقام الأول عن عدم دفع الولايات المتحدة الأمريكية لاشتراكاتها المقدّرة وتعليقها لمساهماتها الطوعية، والتي خُفّفت حدّتها بتطبيق تدابير صارمة لاحتواء التكاليف. ونتج عن ذلك انخفاض الإيرادات إلى ٣١٣٨ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣١٧٢ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، وانخفاض المصروفات إلى ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣٧٦٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) (الشكل ١).

وفي عام ٢٠٢٥، تجاوزت المصروفات الإيرادات، وقُلّصت الإيرادات المالية البالغة ٢٥٢ مليون دولار أمريكي العجز الصافي ليلبلغ ٣٩ مليون دولار أمريكي (غُطي بالفائض المتراكم من السنوات السابقة)، ويُعد ذلك أقل بكثير من العجز البالغ ٤٤٩ مليون دولار أمريكي المسجل في عام ٢٠٢٤.

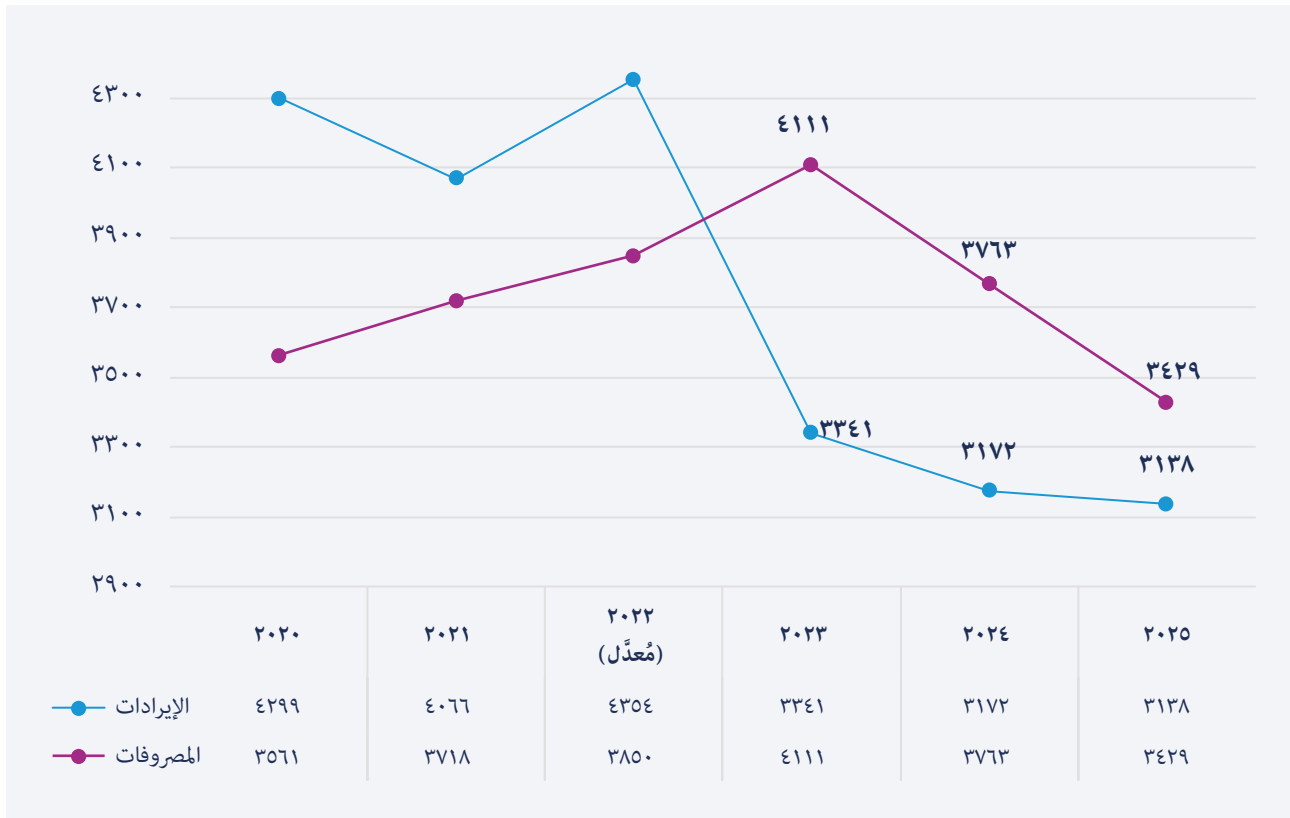
مجموع الإيرادات في عام ٢٠٢٥

٣١٣٨ مليون دولار أمريكي

انخفاض قدره ٣٤ مليون دولار أمريكي مقارنةً بعام ٢٠٢٤



الشكل ١: ملخص الأداء المالي للفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٠ (بملايين الدولارات الأمريكية)



الإيرادات المدرجة في الميزانية البرمجية

تراجعت المساهمات في الميزانية البرمجية قليلاً في عام ٢٠٢٥، حيث انخفضت من ٢٩٩٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤ إلى ٢٩٧٩ مليون دولار أمريكي. ويُعزى هذا الانخفاض إلى ما يلي:

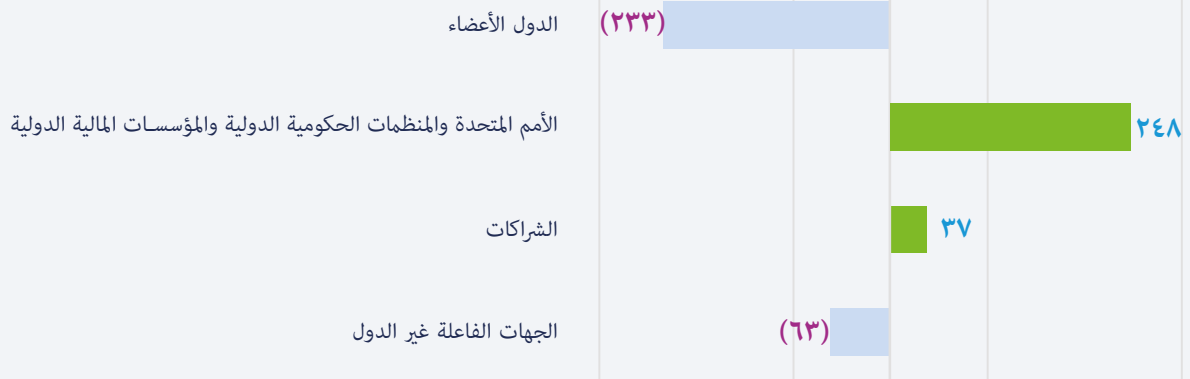
١- انخفاض في المساهمات الطوعية الإجمالية بقيمة ٣٩٩ مليون دولار أمريكي، عوضه تراجع الحركة في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها بقيمة ٤٤٦ مليون دولار أمريكي؛

٢- انخفاض في الاشتراكات المقدرة التي صدرت عنها فواتير بقيمة ٢٣ مليون دولار أمريكي، لقطاع الاشتراكات المقدرة المفوّمة بالفرنك السويسري، بسبب حركة أسعار صرف الدولار الأمريكي والفرنك السويسري في عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥؛

٣- زيادة في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها للاشتراكات المقدرة بقيمة ٣٥ مليون دولار أمريكي؛ ويجسد ذلك أساساً كامل الاعتمادات المخصصة للحسابات المستحقة القبض من الولايات المتحدة لعام ٢٠٢٥.

الشكل ٢: التغيرات في إيرادات الميزانية البرمجية من عام ٢٠٢٤ إلى عام ٢٠٢٥، حسب الجهة المساهمة ونوع الإيرادات (بملايين الدولارات الأمريكية)

حسب نوع الجهة المساهمة



حسب نوع الإيرادات



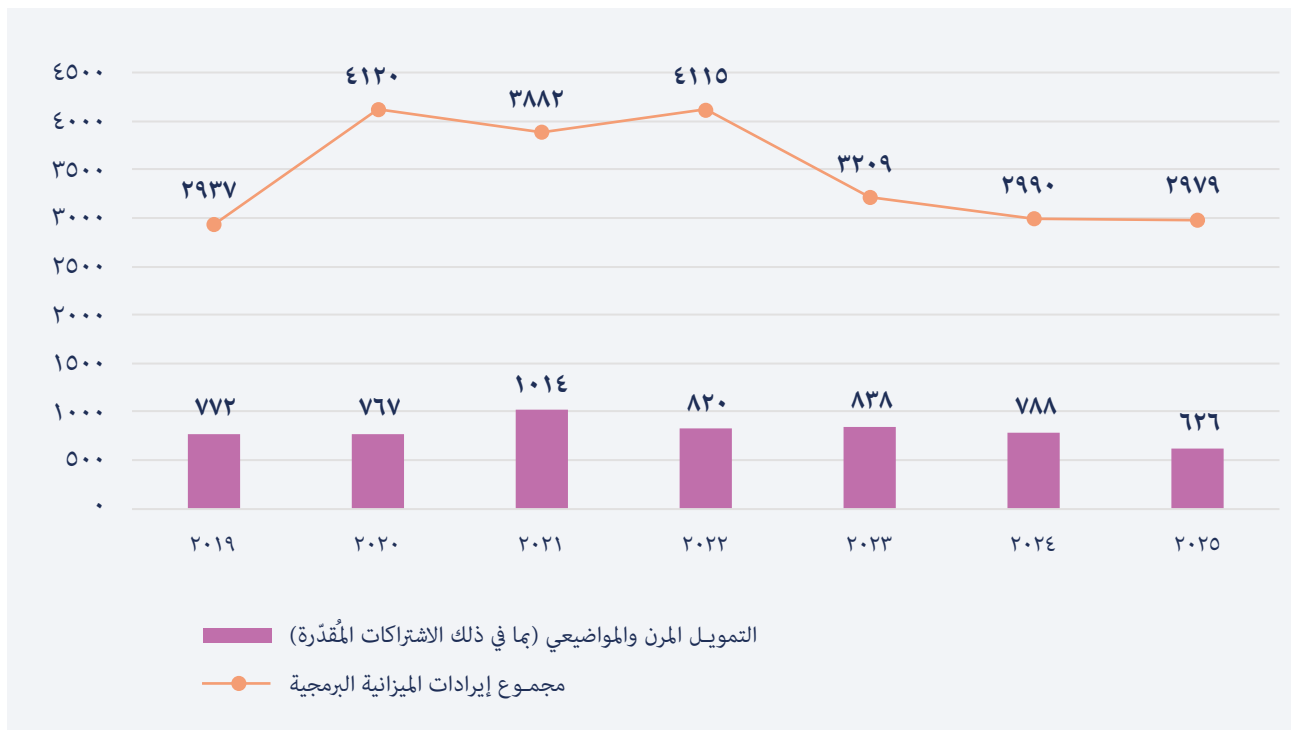
إيرادات الميزانية البرمجية
٢٩٧٩ مليون دولار أمريكي



التمويل المرن
٦٢٦ مليون دولار أمريكي



الشكل ٣: التمويل المرن للميزانية البرمجية (بملايين الدولارات الأمريكية)



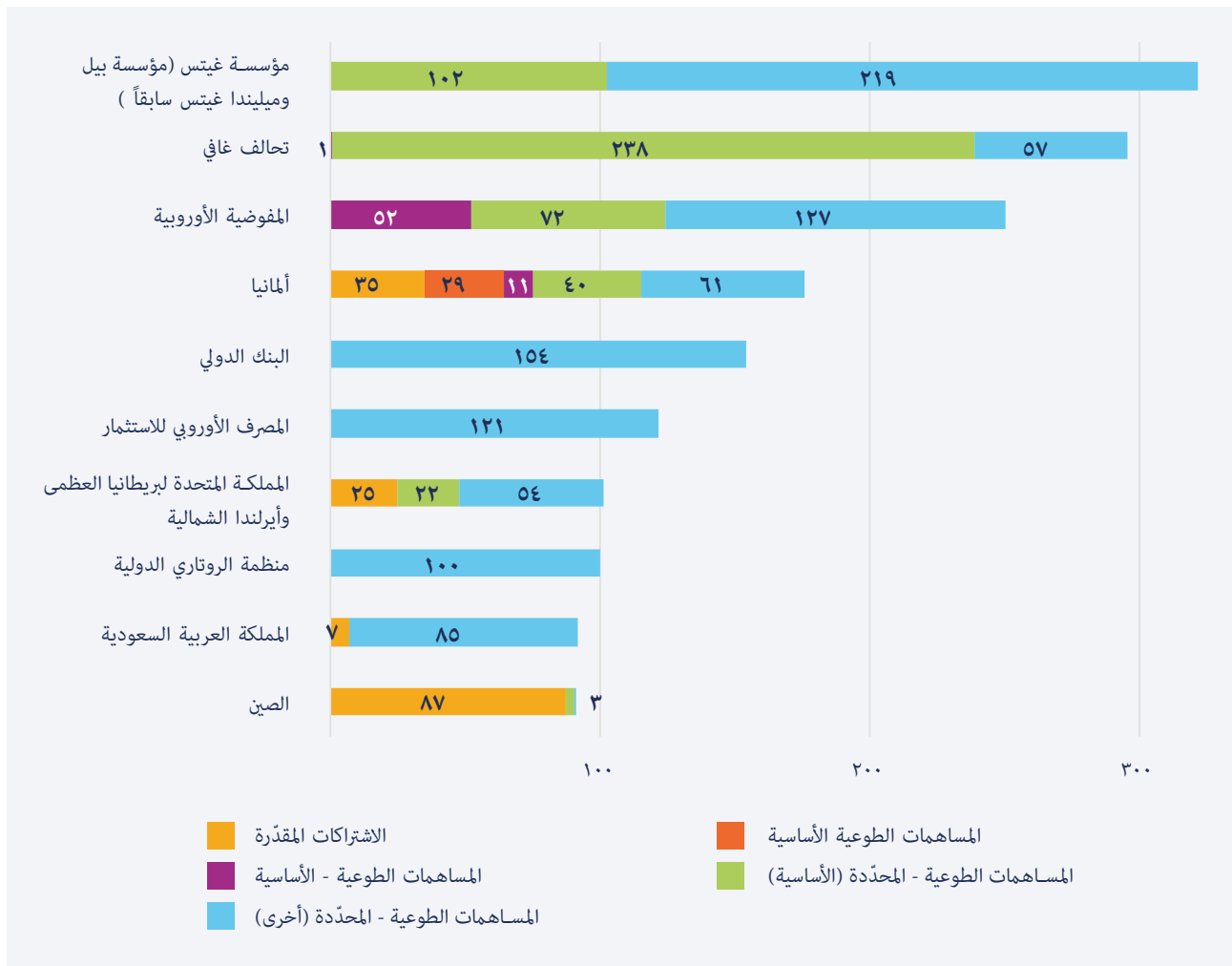
الجهات العشر الرئيسية المساهمة في الميزانية البرمجية

يكتسي توافر قاعدة عريضة من الجهات المانحة أهمية جوهرية لاستدامة تمويل المنظمة. وقد بلغ مجموع مساهمات الجهات العشر الرئيسية المساهمة في الميزانية البرمجية (الشكل ٤) ١٧٠٣ ملايين دولار أمريكي، أي ٥٧٪ من المساهمات، مقارنةً بمبلغ ١٧٣٧ مليون دولار أمريكي، أي ٥٨٪، المسجل في عام ٢٠٢٤. ومن بين هذه المساهمات المقدمة من الجهات المانحة الرئيسية، وُجّه ٤٣٪ إلى القطاع الأساسي الذي يشكل برنامج العمل الأساسي للمنظمة (الأولويات الاستراتيجية ١-٤)، وُجّه ٥٧٪ إلى قطاعات الميزانية البرمجية الأخرى (برنامج استئصال شلل الأطفال، والبرامج الخاصة، وعمليات الطوارئ والنداءات).

ومن المجموع الصافي البالغ ١٧٠٣ ملايين دولار أمريكي، شكّل ٢٤٧ مليون دولار أمريكي (١٤٪) تمويلاً مرناً تماماً أو تمويلاً مواضيعياً (بما في ذلك الاشتراكات المقدّرة)؛ وخُصّص ٤٣٥ مليون دولار أمريكي (٢٦٪) لبرنامج المنظمة للطوارئ الصحية؛ و٥٢٤ مليون دولار أمريكي (٣١٪) لبرنامج استئصال شلل الأطفال؛ و٤٩٧ مليون دولار أمريكي (٢٩٪) للمشاريع والشراكات.

وتركّز الجهات المانحة الرئيسية مساهماتها على مجالات معيّنة من الميزانية البرمجية، فتوفّر ٦٦٪ (مقابل ٥٧٪ في عام ٢٠٢٤) من إجمالي تمويل عمليات الطوارئ والنداءات، و٨٩٪ (مقابل ٨٠٪ في عام ٢٠٢٤) من تمويل برنامج استئصال شلل الأطفال، و٥١٪ (مقابل ٥٣٪ في عام ٢٠٢٤) من التمويل المخصّص للبرامج الأساسية والبرامج الخاصة.

الشكل ٤: الجهات العشر الرئيسية المساهمة في الميزانية البرمجية في عام ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)



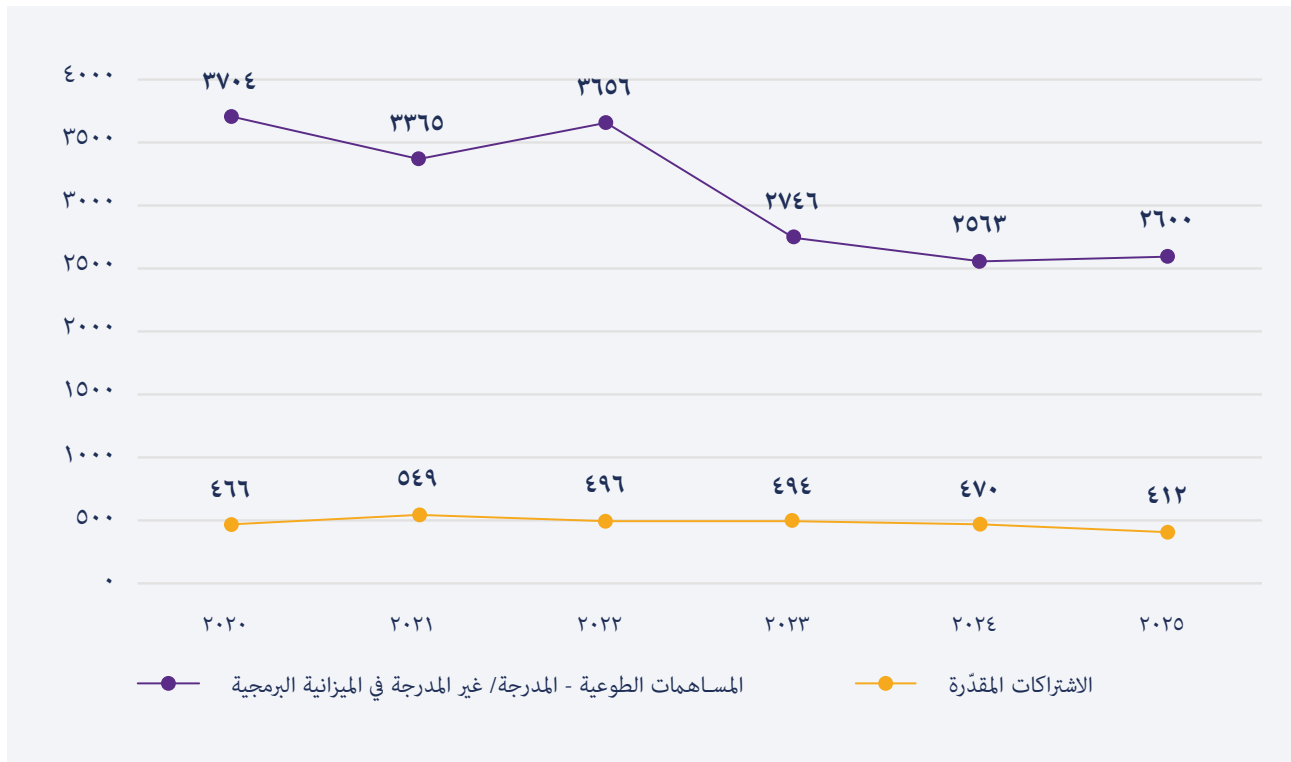
الاشتراكات المقدرة

ويُستحق سداد الاشتراكات المقدرة لجميع الدول الأعضاء في بداية كل عام. وتُعد هذه المساهمات ضرورية لتوفير التمويل الحسن التوقيت والمتوقع للمنظمة، ولاسيما في هذه الفترة التي تشهد زيادة عدم اليقين. ويساعد ذلك على تمويل أولويات الدول الأعضاء وتوفير التمويل المحفّز لحشد المزيد من المساهمات الطوعية. وفي عام ٢٠٢٥، ظل معدل التحصيل السنوي للاشتراكات المقدرة عند ٧٠٪، بما يتوافق مع عام ٢٠٢٤. وزادت الاشتراكات المقدرة غير المسددة للعام الحالي لتصل إلى ١٨٤ مليون دولار أمريكي، أي بنسبة ٣٠٪، في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، بزيادة قدرها ١٤ مليون دولار أمريكي على عام ٢٠٢٤. وفي حين يُعزى ٧٥٪ من المبلغ غير المدفوع لعام ٢٠٢٥ إلى الولايات المتحدة، فهناك ٤٦ دولة عضواً لم تسدد اشتراكاتها لعام ٢٠٢٥ خلال العام. وتُشجّع الدول الأعضاء على تحسين الالتزام بمواعيد سداد مدفوعاتهما وتخفيض المبالغ التي مازالت غير مسددة.

ويبين الشكل ٦ القيم النسبية للاشتراكات المقدرة والمساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية، ومعدل تحصيل الاشتراكات المقدرة.

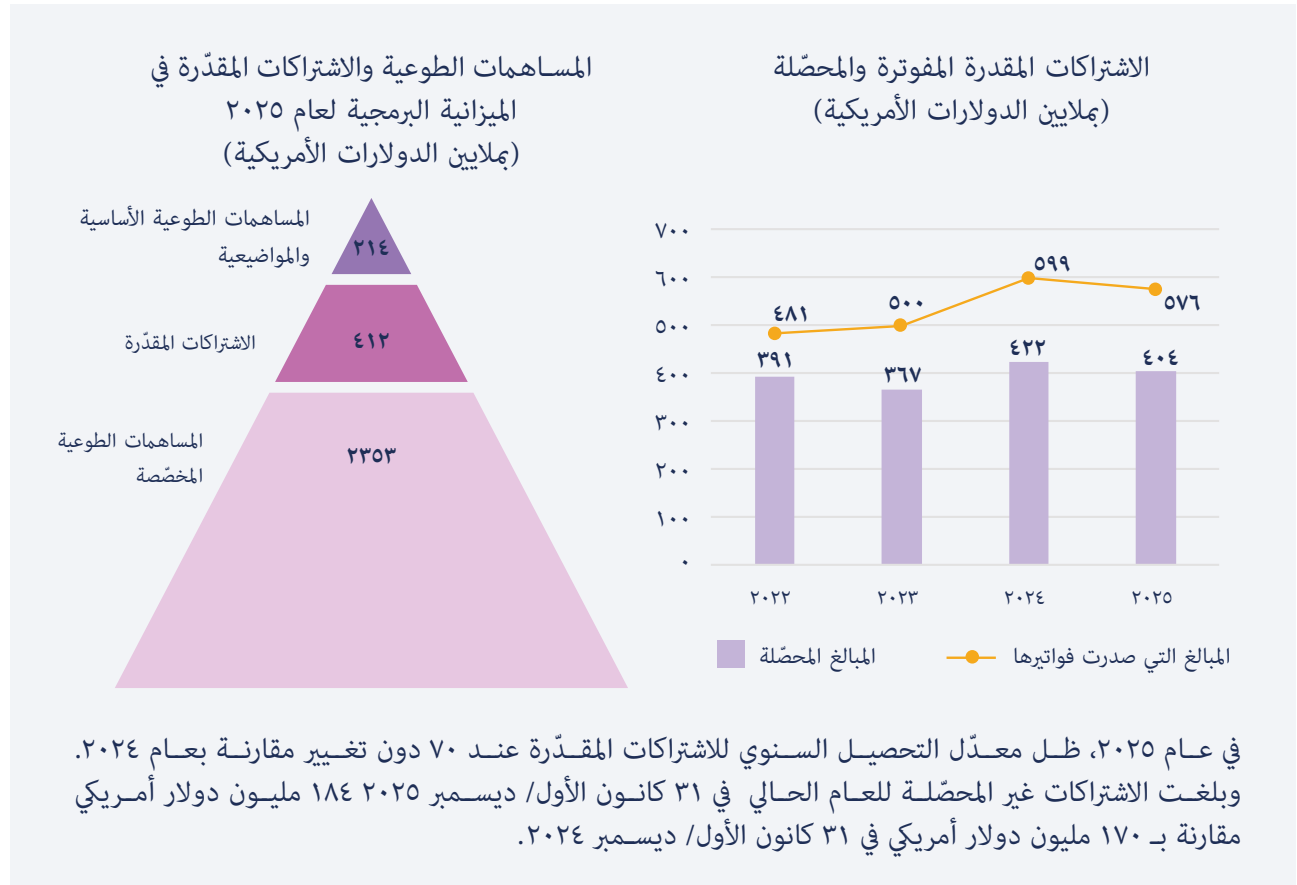
تمثل الاشتراكات المقدرة أشد أشكال تمويل المنظمة مرونة، وبلغ مجموعها ٤١٢ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، وانخفضت بذلك عن مبلغ ٤٧٠ مليون دولار أمريكي المسجل في عام ٢٠٢٤. وقد جاء هذا الانخفاض نتيجة زيادة في حركة الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها (٣٥,٧ مليون دولار أمريكي)، وانخفاض الإيرادات الناجم عن تأثير سعر الصرف للفرنك السويسري والدولار الأمريكي في الفترة القائمة بين كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥ وكانون الثاني/يناير ٢٠٢٤ (٢٢,٥ مليون دولار أمريكي). ومن حيث القيمة النسبية، مثلت الاشتراكات المقدرة ١٣٪ من مجموع الإيرادات في عام ٢٠٢٥، وانخفضت بذلك عن نسبة ١٥٪ المسجلة في عام ٢٠٢٤ (الشكل ٥). ومولت ١٧٪ من القطاع الأساسي للميزانية البرمجية للثلاثية ٢٠٢٤-٢٠٢٥.

الشكل ٥: المساهمات الطوعية والاشتراكات المقدرة للفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٠ (بملايين الدولارات الأمريكية)





الشكل ٦: المساهمات الطوعية والاشتراكات المقدّرة في الميزانية البرمجية لعام ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)



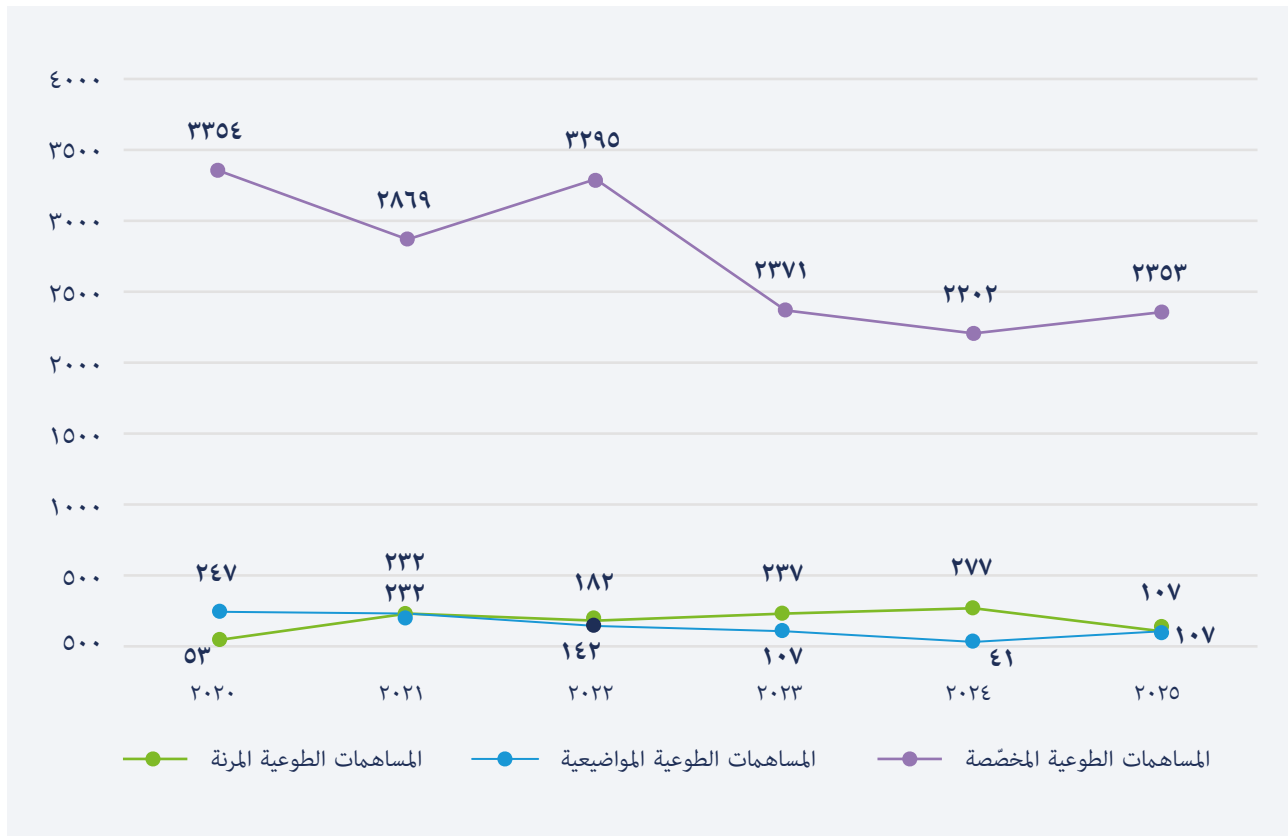
الإيرادات حسب النشاط

من مجموع المساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية البالغ ٢٥٦٧ مليون دولار أمريكي، شكّل ٢١٤ مليون دولار أمريكي (٨٪) أموالاً مرنة تماماً أو مواضيعية (مخصّصة لدعم تحقيق الحاصلات الرفيعة المستوى)، وشكّل ٢٣٥٣ مليون دولار أمريكي (٩٢٪) أموالاً مخصّصة لبرامج محدّدة (الشكل ٧). وقد عُدّل المبلغ المخصّص لمراعاة انخفاض الاعتمادات المخصّصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها بقيمة ١١١ مليون دولار أمريكي.

المساهمات الطوعية

من إجمالي الإيرادات البالغ ٣١٣٨ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، تأتّى ٢٦٠٠ مليون دولار أمريكي (٨٣٪) من المساهمات الطوعية (مقابل ٢٥٦٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، بزيادة قدرها ٣٧ مليون دولار أمريكي. واستُخدم ٢٥٦٧ مليون دولار أمريكي من مجموع إيرادات المساهمات الطوعية في تمويل أنشطة الميزانية البرمجية، بزيادة قدرها ٤٧ مليون دولار أمريكي.

الشكل ٧: إيرادات المساهمات الطوعية (الميزانية البرمجية) للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)



الإيرادات حسب فئة المساهمين

في عام ٢٠٢٥، تأتت نسبة ٣٦٪ من المساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية من الدول الأعضاء، و٢٦٪ من كيانات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى، و٢٥٪ من مختلف الجهات الفاعلة غير الدول (بما في ذلك المؤسسات الخيرية)، و١٣٪ من الشركات.

واستمر تراجع المساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية من الدول الأعضاء، حيث انخفضت بمقدار ١٧٥ مليون دولار أمريكي لتبلغ ٩٣٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ بعد تعويض الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها. وشكلت هذه المساهمات ٣٦٪ من مجموع المساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية، بانخفاض بنسبة ٨٪ مقارنةً بنسبة ٤٤٪ المسجلة في عام ٢٠٢٤. وكان تمويل الدول الأعضاء للميزانية البرمجية قد بلغ ذروته بنسبة ٦٢٪ في عام ٢٠٢٢ أثناء جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-١٩)، ثم انخفضت هذه النسبة في السنوات التي تلت الجائحة. وتمثل عامل آخر أسهم في الانخفاض الذي حدث مؤخراً في تأثير توقف التمويل المقدم من الولايات المتحدة الأمريكية.

ومن مجموع التمويل المخصص البالغ ٢٣٥٣ مليون دولار أمريكي، خصصت نسبة ٣٢٪ لبرامج الطوارئ (مقابل ٢٩٪ في عام ٢٠٢٤)، و٢٦٪ لبرنامج استئصال شلل الأطفال (مقابل ٢٨٪ في عام ٢٠٢٤)، و٤٢٪ لسائر قطاعات الميزانية البرمجية (مقابل ٤٣٪ في عام ٢٠٢٤).

وزاد تمويل الطوارئ بمقدار ١٢١ مليون دولار أمريكي ليصبح ٧٥٨ مليون دولار أمريكي، ويشكل ذلك زيادة بنسبة ١٩٪ مقارنةً بعام ٢٠٢٤، تُعزى في المقام الأول إلى تحول الاتجاه في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها بمقدار ٨٧ مليون دولار أمريكي.

وظل صافي الإيرادات بعد التعديل لمراعاة الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها لبرنامج استئصال شلل الأطفال ثابتاً عند ٦١٩ مليون دولار أمريكي (مقابل ٦٢٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

وانخفضت نسبة التمويل المرن والمواضيعي من المساهمات الطوعية بمقدار ١٠٤ ملايين دولار أمريكي من ٣١٨ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤، إلى ٢١٤ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، وقدّمت هذا التمويل ٢٨ دولة عضواً.

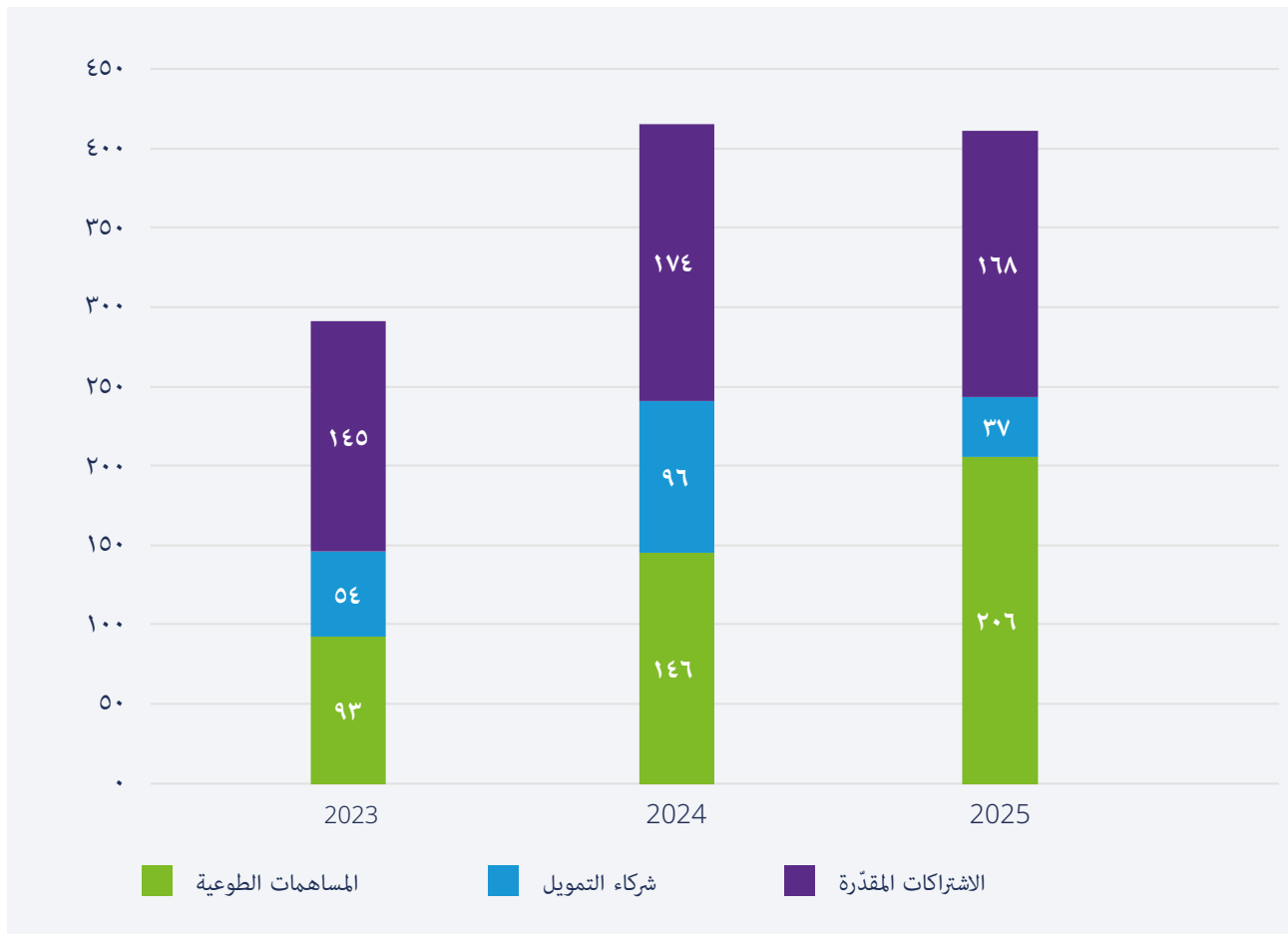
أمريكي (٢٣٪) لتصل إلى ٦٦٧ مليون دولار أمريكي، لتبلغ نسبتها ٢٦٪ من مجموع إيرادات الميزانية البرمجية. وزادت الإيرادات الواردة من الجهات الفاعلة غير الدول بمقدار ٦٠ مليون دولار أمريكي (١٠٪) لتصل إلى ٦٥٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، وتشكل ٢٥٪ من مجموع إيرادات الميزانية البرمجية.

ويُساعد التمويل المُقدَّم من خلال الاتفاقات المتعددة السنوات على تيسير تخطيط المنظمة الطويل الأجل وكفاءتها. وفي عام ٢٠٢٥، تأتي ١٣٠١ مليون دولار أمريكي (٥١٪) من مجموع إيرادات المساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية من الاتفاقات المتعددة السنوات (مقابل ٨٤٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وزادت الاتفاقات المتعددة السنوات التي قُطعت التزامات بموجبها للسنوات المقبلة (٢٠٢٦ وما بعدها) لتصل إلى ١١٣٨ مليون دولار أمريكي (مقابل ١١١٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، ويشكل ١٠٪ منها تمويلاً مرناً تماماً أو مواضعياً (مقابل ١٠٪ في عام ٢٠٢٤). وسوف تُسجل قيود الإيرادات المتعلقة بهذه الاتفاقات المتعددة السنوات في السنوات المقبلة المعنية.

وعلى الرغم من هذا الانخفاض، ظلَّت الإيرادات من البلدان المستفيدة من البرنامج مستقرة. وفي العموم، قدَّمت البلدان المستفيدة من البرامج ٤١١ مليون دولار أمريكي (مقابل ٤١٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، وشكَّل ١٦٨ مليون دولار أمريكي منها إيرادات من الاشتراكات المقدَّرة (مقابل ١٧٤ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) من ١٥١ دولة عضواً و٢٤٣ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٤١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) من المساهمات الطوعية (الشكل ٨). ومن إجمالي المساهمات الطوعية، ورد ٢٠٦ ملايين دولار أمريكي مباشرة من ٣٤ بلداً من البلدان المستفيدة من البرامج (مقابل ١٤٦ مليون دولار أمريكي من ١٦ بلداً مستفيداً من البرامج في عام ٢٠٢٤)، وتأتَّى مبلغ آخر قدره ٣٧ مليون دولار أمريكي من قروض المصارف الإنمائية وغيرها من شركاء التمويل في ٢٨ بلداً مستفيداً من البرامج (مقابل ٩٦ مليون دولار أمريكي في ٣٢ بلداً مستفيداً من البرامج في عام ٢٠٢٤).

وزادت الإيرادات المتأتية من المؤسسات المالية الدولية والمنظمات الحكومية الدولية ووكالات الأمم المتحدة بمقدار ١٢٣ مليون دولار

الشكل ٨: الإيرادات من البلدان المستفيدة من البرامج للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)

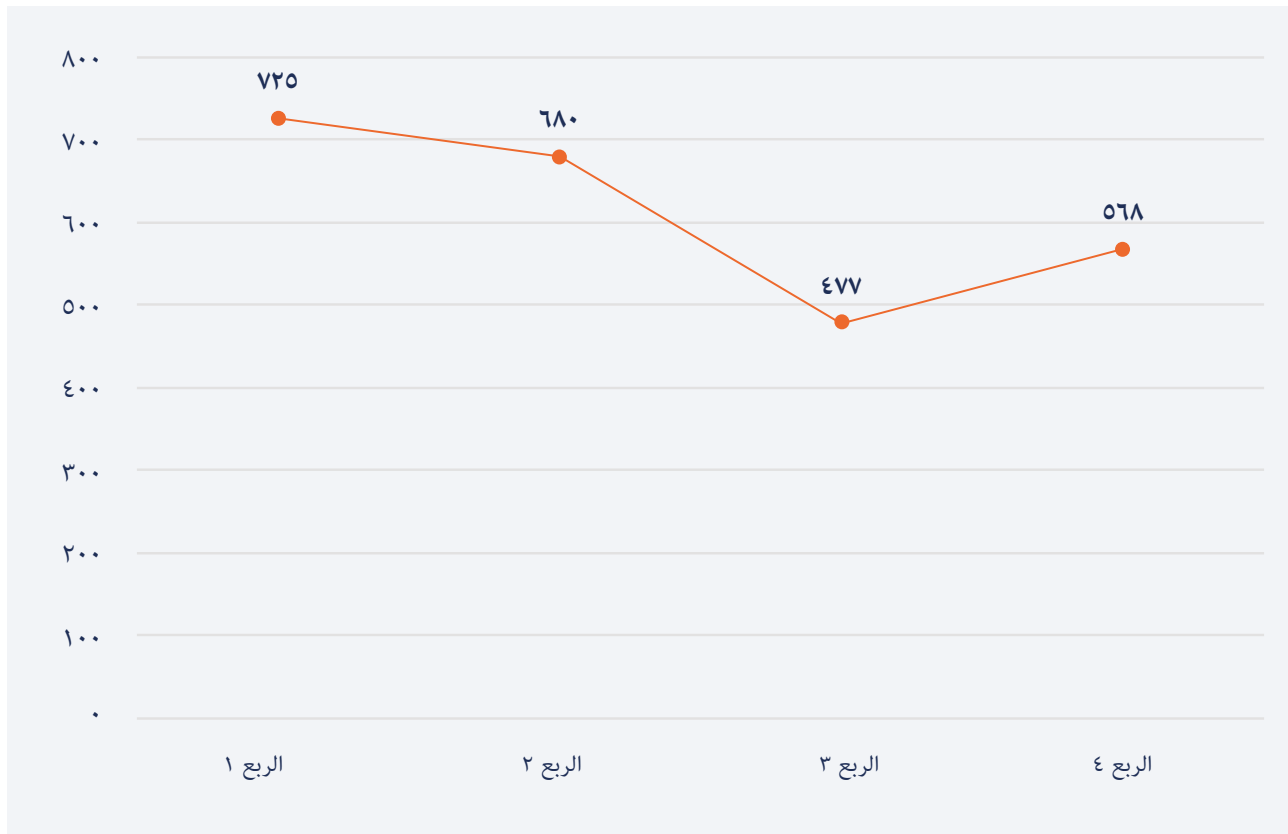


توقيت إيرادات المساهمات الطوعية

يُمكن الاستلام السريع للمساهمات الطوعية من التنفيذ الفعال للبرامج. وفي عام ٢٠٢٥، أحرزت المنظمة تقدماً ملحوظاً في تسجيل اتفاقات المساهمات الطوعية الملائمة التوقيت، حيث سُجل ٥٨٪ من الاتفاقات في النصف الأول من العام، (مقابل ٣١٪ في ٢٠٢٤). وتُقرّ المنظمة بالجهود المستمرة التي تبذلها الجهات المانحة لتخصيص الأموال في وقت سابق من العام، ما يدعم التنفيذ الحسن التوقيت ويقلل من الأرصدة التي لا تصرف بحلول نهاية العام.

وتواصل المنظمة توسيع قاعدة الجهات المانحة. وفي عام ٢٠٢٥، تلقت المنظمة إيرادات من خلال نحو ١٢٥٠ اتفاقاً بشأن المساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية (مقابل ١٢٠٠ اتفاقاً في عام ٢٠٢٤). وكانت قيمة ٥٨ اتفاقاً من هذه المساهمات ١٠ ملايين دولار أمريكي أو أكثر، وبلغت قيمتها الإجمالية ١١٨٩ مليون دولار أمريكي. أما مبلغ ١٢٦٧ مليون دولار أمريكي المتبقي، أي ٥٢٪ من إجمالي المساهمات الطوعية، فورد من خلال أكثر من ١١٩٠ اتفاقاً. وترحب المنظمة بجميع المساهمات، ولكن العدد الكبير من الاتفاقات الصغيرة يضع عبئاً إدارياً كبيراً على كاهل المنظمة، ولا سيما عندما تكون المساهمات مخصّصة.

الشكل ٩: توقيت اتفاقات الإيرادات الموقّعة للمساهمات الطوعية في الميزانية البرمجية في عام ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)



استرداد التكاليف

تُسترد تكاليف دعم البرامج لخدمة الأنشطة بفرض رسوم على مصروفات المساهمات الطوعية.

ولا يزال الشركاء الممولون يطلبون الإعفاء من تكاليف دعم البرامج. وخلال عام ٢٠٢٥، مُنحت خمسة تنازلات جديدة تتعلق بثمانية اتفاقات، واستمرت الإعفاءات القائمة الناجمة عن ٤٣ اتفاقاً. وسيبلغ الأثر المالي لتكاليف دعم البرامج غير المحصّلة نتيجة لهذه الإعفاءات ٦,٨ ملايين دولار أمريكي طوال مدة هذه المنح (مقابل ٤٤ إعفاءً و ٦,٧ ملايين دولار أمريكي من تكاليف دعم البرامج المشمولة بالإعفاءات في عام ٢٠٢٤).

وفي عام ٢٠٢٥، بلغت إيرادات المنظمة من تكاليف دعم البرامج المستردة ٢٢٩ مليون دولار أمريكي تتعلق بمصروفات المشاريع، ونتج عن ذلك معدل متوسط لتكاليف دعم البرامج بلغ ٨,٦٪ (مقابل ٢٣٤ مليون دولار أمريكي أي ٨,٦٪ في عام ٢٠٢٤). ويجسّد هذا الانخفاض الطفيف انخفاض مصروفات المشاريع.

المصروفات

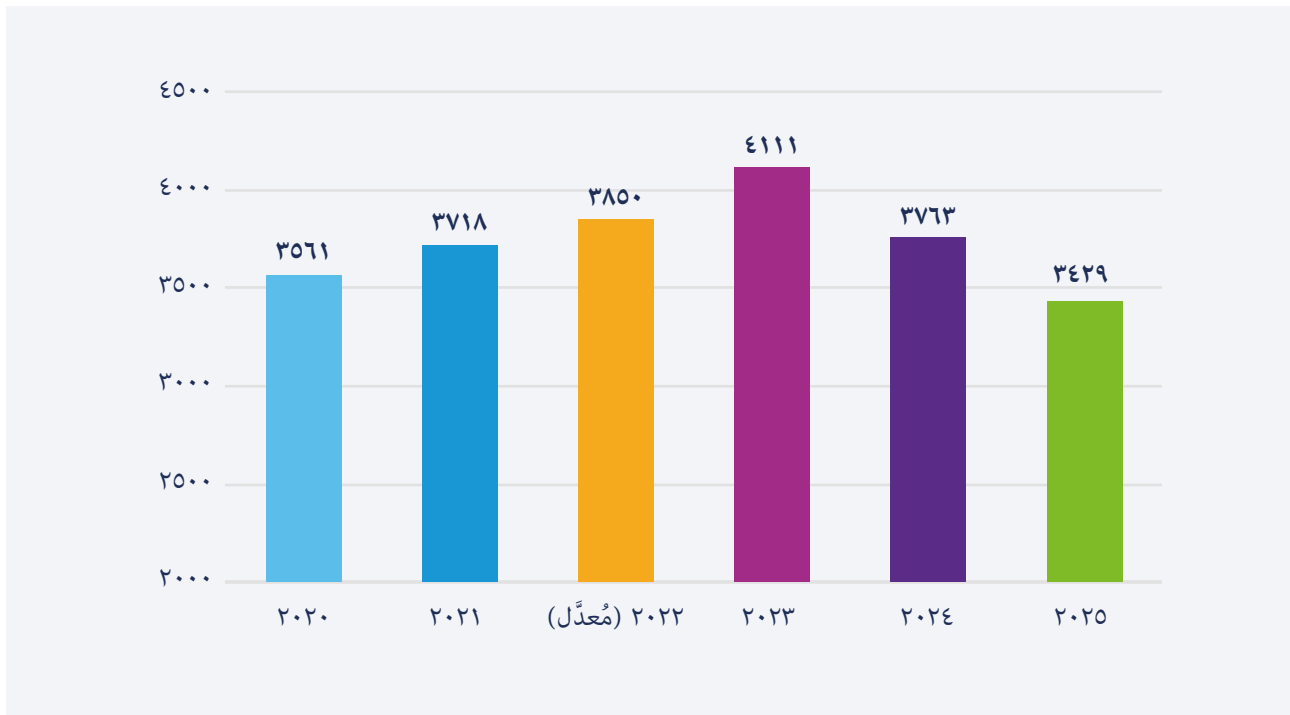
تنفيذ البرامج في عام ٢٠٢٥

٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي

انخفاض قدره ٣٣٤ مليون دولار أمريكي مقارنةً بعام ٢٠٢٤

في عام ٢٠٢٥، بلغ مجموع المصروفات ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي، بانخفاض ٣٣٤ مليون دولار أمريكي (٩٪)، عن مبلغ ٣٧٦٣ مليون دولار أمريكي المسجل في عام ٢٠٢٤. وقد جاء هذا الانخفاض نتيجة لترشيد الأولويات الرئيسية الناتج عن عملية إعادة هيكلة الميزانية، ولتنفيذ تدابير الكفاءة واحتواء التكاليف (الشكل ١٠).

الشكل ١٠: الاتجاه في تنفيذ برامج المنظمة في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٠ (بملايين الدولارات الأمريكية)



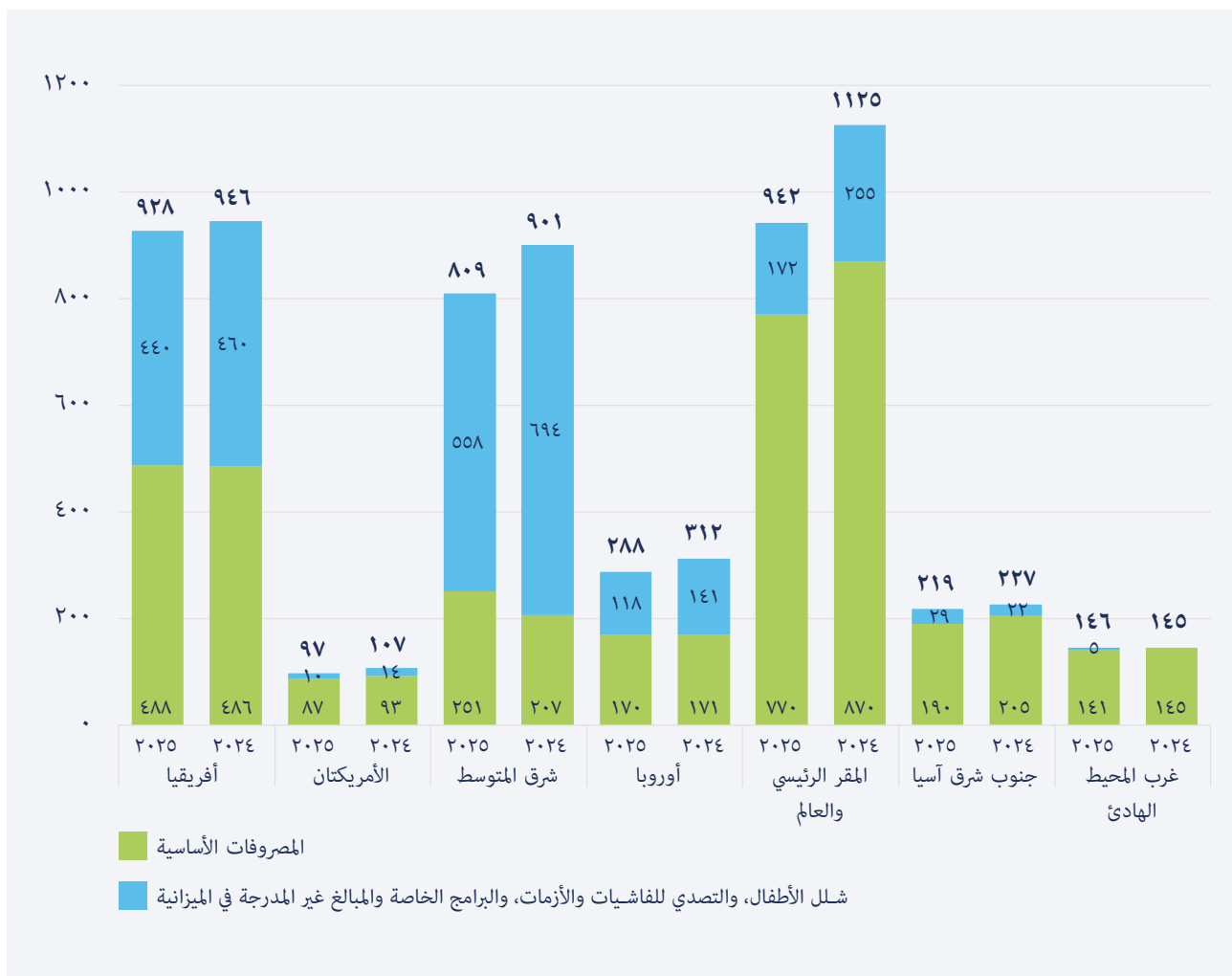
ومن مجموع المصروفات البالغ ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، تعلّق ٢٠٩٧ مليون دولار أمريكي بأنشطة البرامج الأساسية (مقابل ٢١٣١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، وأنفق ٦٨٨ مليون دولار أمريكي على عمليات الطوارئ والنداءات (مقابل ٥٨١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، وأنفق ٥٤٩ مليون دولار أمريكي على استئصال شلل الأطفال (مقابل ٥٥٢ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وأنفق المبلغ المتبقي وقدره ٩٥ مليون دولار أمريكي على دعم المساعدات العينية والترتيبات الخاصة وسائر الأنشطة غير المدرجة في الميزانية البرمجية.

المصروفات حسب أقاليم المنظمة ومقرها الرئيسي

بنسبة ٦٠٪، بزيادة بنسبة ٦٪ على عام ٢٠٢٤؛ وبلغت المصروفات في المكاتب الإقليمية ٤٥٠ مليون دولار أمريكي، بانخفاض قدره ١٣٨ مليون دولار أمريكي مقارنةً بعام ٢٠٢٤. وبلغ مجموع المصروفات في المقر الرئيسي ٩٤٢ مليون دولار أمريكي، وقل بذلك ١٨٣ مليون دولار أمريكي عن عام ٢٠٢٤، أي بنسبة ١٦٪. ويلخص الشكل ١١ مجموع المصروفات حسب المكتب الرئيسي وقطاع الميزانية.

طوال تنفيذ تدابير احتواء التكاليف، أعطت المنظمة أولوية لحماية تقديم الخدمات في الخطوط الأمامية في المكاتب القطرية، من أجل الحد من أي اضطراب في أنشطة البرامج. وانصب التركيز عند تخفيض الإنفاق على المكاتب الإقليمية والمقر الرئيسي، للسماح بالحد إلى أدنى قدر من تأثير العمليات على الصعيد القطري. ومن إجمالي المصروفات البالغ ٣٤٢٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، بلغت المصروفات في المكاتب القطرية ٢٠٣٧ مليون دولار أمريكي أي

الشكل ١١: المصروفات حسب إقليم المنظمة ومقرها الرئيسي لعامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ (بلايين الدولارات الأمريكية)



المصروفات حسب النوع

الخدمات التعاقدية

شكّلت الخدمات التعاقدية التي بلغت ١٢٦٧ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٢٧٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) أكبر فئة من فئات المصروفات، حيث بلغت نسبتها ٣٧٪ من مجموع النفقات. وتتألف هذه الفئة في المقام الأول من التكاليف الناجمة عن الاستعانة بالخبراء ومقدمي الخدمات المؤسسية والمتعاقدين دعماً لتنفيذ الأنشطة البرمجية (الشكل ١٢).

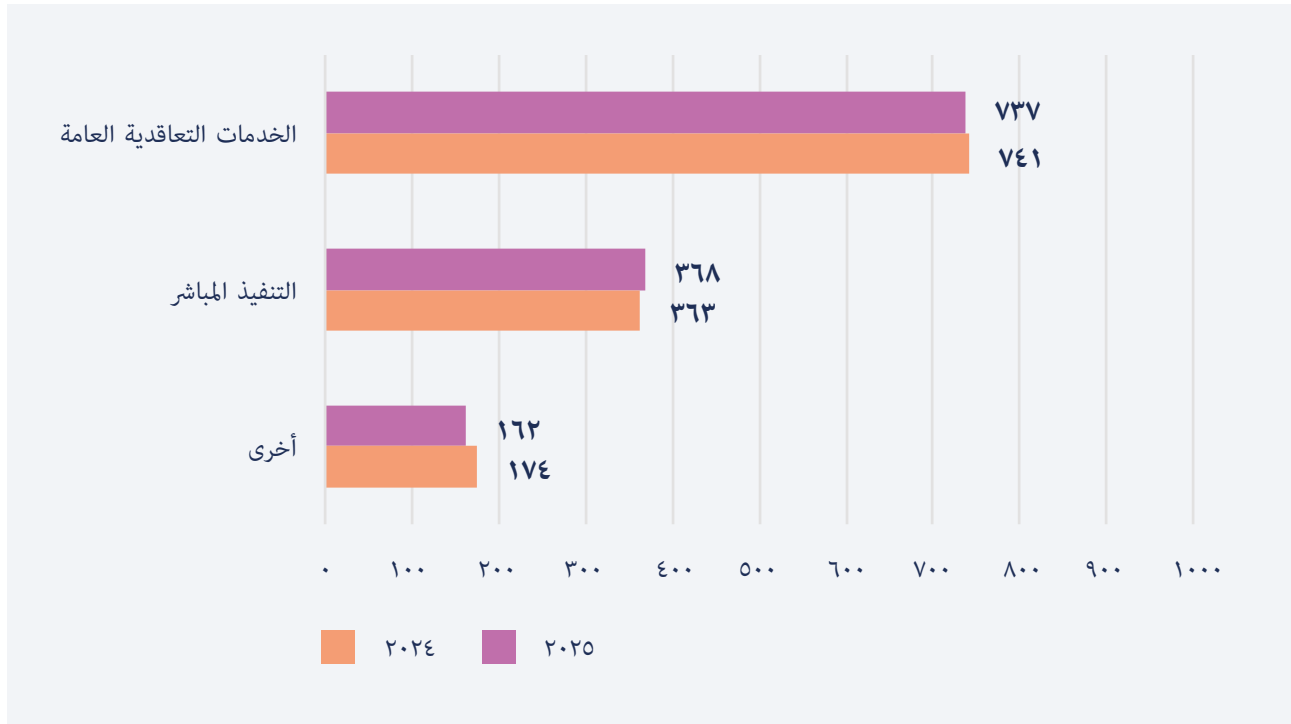
وتمثلت أكبر مكونات هذه الفئة في المصروفات المتعلقة بالعقود العامة لخدمات البرامج التي بلغت ٧٣٧ مليون دولار أمريكي. ومن المجموع، صُرف ٣٧٠ مليون دولار أمريكي للأنشطة المدرجة في ميزانية البرامج الأساسية التي تشمل عمل المنظمة الأساسي في مجال وضع القواعد والمعايير، و١٤٤ مليون دولار أمريكي لعمليات

الطوارئ والنداءات، و١٢٦ مليون دولار أمريكي لبرنامج استئصال شلل الأطفال والبرامج الخاصة، و٩٧ مليون دولار أمريكي للأنشطة غير المدرجة في الميزانية البرمجية. وشكّلت عقود مقدمي الخدمات المؤسسية وغيرهم من مقدمي الخدمات العامة ٦٠٨ ملايين دولار أمريكي من هذه العقود، في حين تعلّق صرف ١٢٩ مليون دولار أمريكي بالخبراء الاستشاريين الأفراد.

وجاء التنفيذ المباشر في المرتبة التالية بين مكونات المصروفات، حيث بلغ مجموعه ٣٦٨ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣٦٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). ومن مجموع نفقات التنفيذ المباشر، أنفق ٢٠٣ ملايين دولار أمريكي (٥٥٪) في إقليم شرق المتوسط و١٦٠ مليون دولار أمريكي (٤٣٪) في الإقليم الأفريقي.

وأنفق مبلغ ١٦٢ مليون دولار المتبقي على التدريب، والمصروفات المتعلقة بالأمن، والاتفاقات التقنية واتفاقات الخدمات الخاصة التي أبرمت لتنفيذ الأنشطة البرمجية.

الشكل ١٢: مكونات الخدمات التعاقدية في عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)



تكاليف الموظفين

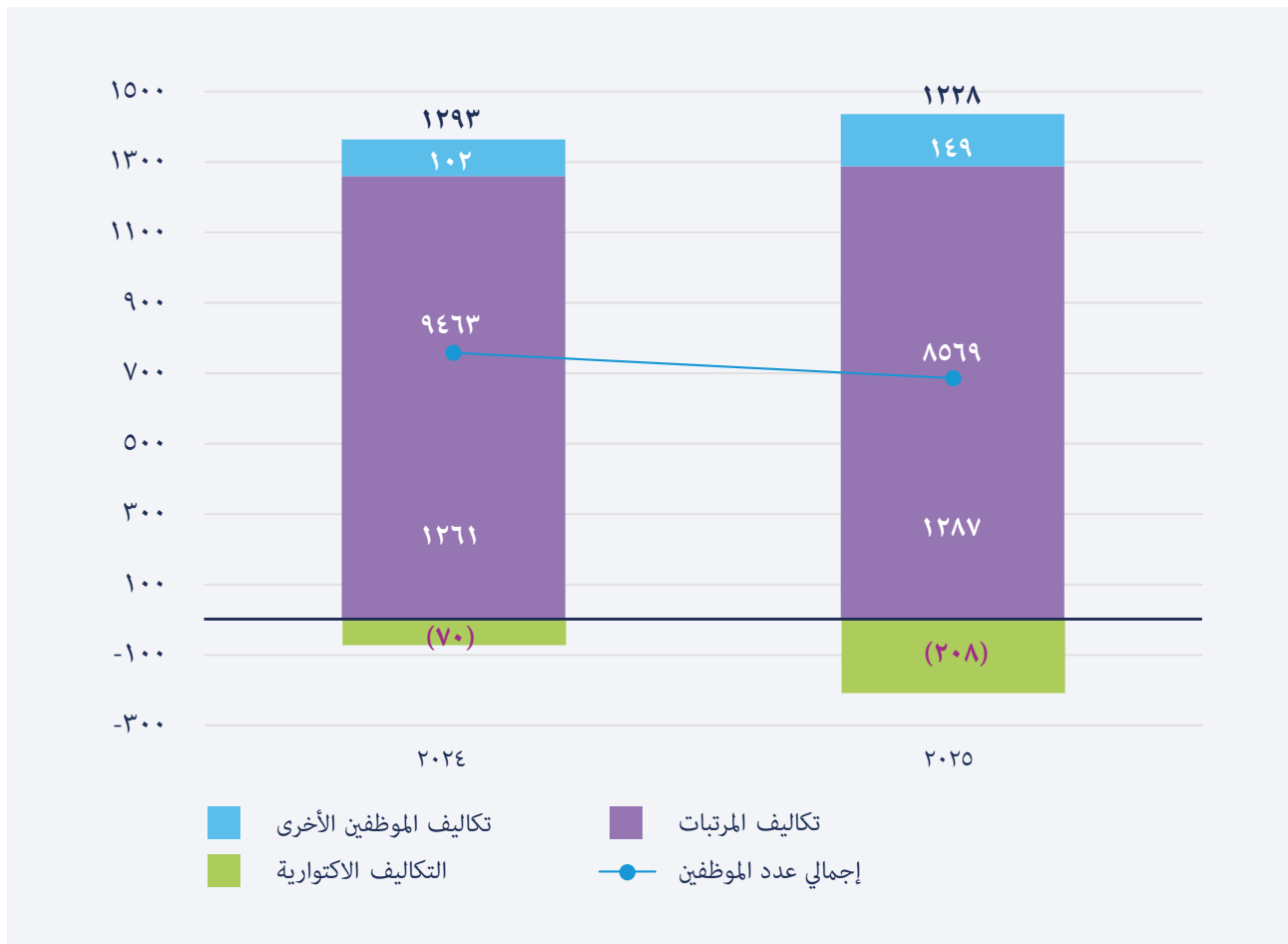
جاءت تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين التي بلغت ١٢٢٨ مليون دولار أمريكي، في المرتبة الثانية بين فئات المصروفات بعد الخدمات التعاقدية، وشكّلت ٣٦٪ من مجموع المصروفات.

وانخفض مجموع تكاليف الموظفين بمقدار ٦٥ مليون دولار أمريكي ليصل إلى ١٢٢٨ مليون دولار أمريكي بعد أن كان ١٢٩٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤. وانخفض مجموع عدد الموظفين بمقدار ٨٩٤ موظفاً (٩٪) ليصل إلى ٨٥٦٩ موظفاً بحلول نهاية عام ٢٠٢٥. وأدى ذلك أيضاً إلى تراجع في القيمة الاكتوارية المحسوبة للخصوم الطويلة الأجل المترتبة على استحقاقات الموظفين (الشكل ١٣).

وقد عوض تراجع القيمة الاكتوارية المحسوبة للخصوم الطويلة الأجل ارتفاع تكاليف المرتبات الناتج عن الزيادات في جدول المرتبات، وانخفاض قيمة الدولار الأمريكي، وزيادة تكاليف الموظفين الأخرى الناتجة عن استحقاقات نهاية الخدمة ومخصصات إعادة الهيكلة في نهاية العام.

ومن مجموع تكاليف الموظفين، تُعزى نسبة ٤٤٪ إلى المقر الرئيسي، و٣١٪ إلى عمليات المكاتب القطرية، و٢٥٪ إلى المكاتب الإقليمية.

الشكل ١٣: مكونات تكاليف الموظفين في عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)





انخفضت النفقات المتعلقة بالسفر إلى ١٠٦ ملايين دولار أمريكي بانخفاض قدره ١٠٠ مليون دولار أمريكي (٤٩٪)

اللازمة للطوارئ التي سُلِّمت إلى أفغانستان ولبنان والأراضي الفلسطينية المحتلة والسودان والجمهورية العربية السورية وأوكرانيا واليمن والدول المجاورة معاً أكثر من ٥٠٪ من مجموع المصروفات المتعلقة باللوازم الطبية.

السفر

انخفضت النفقات المتعلقة بالسفر بقدر كبير لتصل إلى ١٠٦ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ (مقابل ٢٠٦ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، بانخفاض قدره ١٠٠ مليون دولار أمريكي (٤٩٪). وجسّد ذلك الإجراءات الصارمة لاحتواء التكاليف التي تُقذت في عام ٢٠٢٥. وفي حين أن انخفاض الإنفاق على السفر قد لوحظ على نطاق جميع المكاتب الرئيسية، كانت الحصة الأكبر للمقر الرئيسي حيث بلغت ٣٩ مليون دولار أمريكي، بعد أن انخفض الإنفاق من ٦٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤ إلى ٢٧ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥. وسجّل الإقليم الأفريقي انخفاضاً قدره ٢٦ مليون دولار أمريكي (مقابل ٦٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، في حين أسهمت الأقاليم الأخرى بمبلغ ٣٥ مليون دولار أمريكي في هذا الانخفاض.

وأنفق ٧٩ مليون دولار أمريكي (٧٥٪) من نفقات السفر في الأقاليم (مقابل ١٤١ مليون دولار أمريكي، أي ٦٨٪، في عام ٢٠٢٤)، و٢٧ مليون دولار أمريكي (٢٥٪) في المقر الرئيسي (مقابل ٦٥ مليون دولار أمريكي، أي ٣٢٪، في عام ٢٠٢٤). ومن مجموع نفقات السفر، ارتبط ٥٧٪ بسفر العاملين من غير الموظفين و٤٣٪ بسفر الموظفين.

التحويلات والمنح

مثّلت التحويلات والمنح المقدّمة إلى الجهات النظيرة البالغة ٣٤٩ مليون دولار أمريكي ١٠٪ من مجموع المصروفات، وشكّل ذلك انخفاضاً بمقدار ٧٤ مليون دولار أمريكي مقارنةً بـ ٤٢٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤. وتشمل هذه الفئة التعاون المالي المباشر، وخطابات الاتفاقات الخاصة بالمنح، والمعدّات المُشتراة لصالح أطراف أخرى، والدعم المقدّم إلى برنامج الزمالات التابع للمنظمة.

وظل التعاون المالي المباشر أكبر مكوّنات هذه الفئة، وبلغت قيمته ١٥٩ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٦٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وتركّزت المصروفات المتعلقة بالتعاون المالي المباشر في الإقليم الأفريقي حيث بلغت ١١٨ مليون دولار أمريكي (٧٤٪)، في حين أنفق ١٤ مليون دولار أمريكي (٩٪) في كل من إقليم جنوب شرق آسيا وإقليم غرب المحيط الهادئ. ومثّل باقي الأقاليم ٨٪ من مجموع المصروفات المتعلقة بالتعاون المالي المباشر. ومن حيث قطاعات الميزانية، شكّل استئصال شلل الأطفال ٤٥٪ من مجموع المصروفات المتعلقة بالتعاون المالي المباشر، وشكّل البرنامج الأساسي ٣٢٪، وعمليات الطوارئ والنداءات ٢٢٪، والبرامج الخاصة ١٪.

بلغت المصروفات المتعلقة بخطابات الاتفاقات الخاصة بالمنح ١٠٢ مليون دولار أمريكي، بانخفاض بنسبة ١٠٪ مقارنة بعام ٢٠٢٤. وصُرف نحو ٧٠٪ من هذا المبلغ في الإقليم الأفريقي وإقليم شرق المتوسط (مقابل ٣٥ مليون دولار أمريكي في كل منهما). واستمر الاستخدام الواسع النطاق للتنفيذ من خلال وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، ولاسيما لدعم عمليات الاستجابة للطوارئ في أفغانستان والأراضي الفلسطينية المحتلة وأوكرانيا والدول المجاورة.

وبلغ مجموع الإنفاق على المعدّات المُشتراة لصالح أطراف أخرى والمنقولة إليها، ٨٦ مليون دولار أمريكي، وجرى معظمه في الإقليم الأفريقي وإقليم شرق المتوسط. وشكّل التوزيع على غينيا-بيساو والأراضي الفلسطينية المحتلة وباكستان والصومال والسودان والجمهورية العربية السورية وأوكرانيا ٤٩٪ من مجموع الإنفاق في هذه الفئة.

شراء الإمدادات الطبية

بلغ مجموع المصروفات المتعلقة باللوازم والمواد الطبية ٢٥٧ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٦١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وشكّلت الإمدادات الطبية اللازمة للطوارئ الحصة الأكبر، حيث بلغت ١٧٠ مليون دولار أمريكي (٦٨٪)، وشكّلت مصروفات الإمدادات الخاصة باستئصال شلل الأطفال والإمدادات الأساسية كل منها ٣٥ مليون دولار أمريكي (١٤٪). وشكّلت الإمدادات الطبية

الوضع المالي

ظل مركز المنظمة من حيث صافي الأصول قوياً في عام ٢٠٢٥، مع زيادة في صافي الأصول بمقدار ٢٥ مليون دولار أمريكي ليصل إلى ٣٩٥٤ مليون دولار أمريكي. ويلخص الجدول ١ الوضع المالي للمنظمة.

الجدول ١: ملخص الوضع المالي في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)

التغيير	٢٠٢٤ (معدل)	٢٠٢٥
الأصول	٦٨٩٧	٧١٠٣
الأصول المالية والسيولة النقدية	٤٨٩١	٥٠٢٩
الأصول الثابتة	٣٣٧	٣٨٥
الحسابات المدينة	١٥٨١	١٥٩٩
الأصول الأخرى	٩٨	٩٠
الخصوم	٢٩٦٨	٣١٤٩
الاقتراض	١٥٢	١٧٠
الاشتراكات والمساهمات المؤجلة والمدفوعة مقدماً	١٢٩٤	١٤١٦
المبالغ المتعلقة بالموظفين	٤٤٤	٢٤٣
الخصوم المشتركة بين الكيانات	٧٨١	٨٧٩
الخصوم الأخرى	٢٩٧	٤٤١
صافي الأصول	٣٩٣٩	٣٩٥٤
٢٥		

ومع تراجع المساهمات خلال السنوات الثلاث الماضية، تكبّدت المنظمة نفقات تجاوزت إيرادات المساهمات السنوية في كل عام. ومع ذلك، فإن زيادة العائدات الاستثمارية، إلى جانب المكاسب الناتجة عن انخفاض القيمة الاكتوارية المحسوبة للالتزامات الطويلة الأجل، أدت إلى نمو صافي الأصول بمقدار ٢٥ مليون دولار أمريكي (الشكل ١٤).

الشكل ١٤: الاتجاه في الفائض المتراكم في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٠ (بملايين الدولارات الأمريكية)



الاحتياطات

المؤسسية البالغة ٦٣١ مليون دولار أمريكي (١٩٪)، وأموال مرنة قدرها ٢٥٠ مليون دولار أمريكي (٧٪). وتتكون الاحتياطات المؤسسية من صندوق معادلة الضرائب (٨ ملايين دولار أمريكي)، وصندوق رأس المال العامل (٣١ مليون دولار أمريكي)، وصندوق تكاليف دعم البرامج (٥٩٢ مليون دولار أمريكي).

في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغ مجموع صافي أصول المنظمة ٣٩٥٤ مليون دولار أمريكي، كما يتضح من الجدول ٢. ومن هذا المبلغ، يتألف الرصيد المتاح للصندوق العام البالغ ٣٤٠٠ مليون دولار أمريكي من ٢٥١٩ مليون دولار أمريكي من الأموال المخصصة (٧٤٪) للبرامج المحددة من قبل الجهات المانحة، والاحتياطات

الجدول ٢: مجموع صافي أصول المنظمة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (بملايين الدولارات الأمريكية)

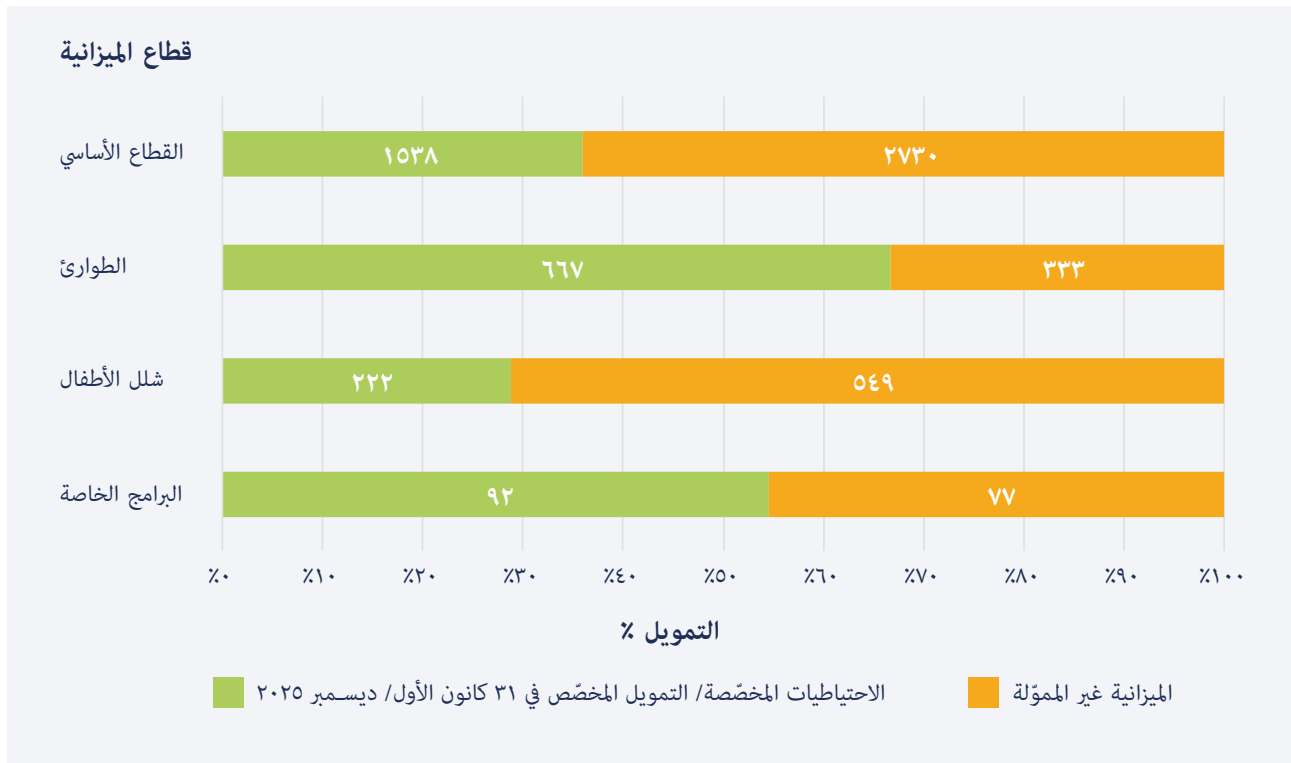
٢٠٢٤ (معدل)	٢٠٢٥	
الصندوق العام (الميزانية البرمجية)		
٢٧٥٨	٢٥١٩	المبالغ المخصصة للبرامج
٦٨٩	٦٣١	الاحتياطات المؤسسية
٢١٩	٢٥٠	المبالغ المرنة
٣٦٦٦	٣٤٠٠	مجموع الصندوق العام
الدول الأعضاء (المبالغ غير المدرجة في الميزانية)		
٦٦٤	٧٣١	فائض المبالغ المخصصة
(٤٥١)	(٢٢٥)	العجز في المبالغ المخصصة ^أ
٢١٣	٥٠٥	مجموع صناديق الدول الأعضاء
٥٠	٤٨	الصناديق الائتمانية
٣٩٢٩	٣٩٥٤	المجموع

أ صندوق قروض المباني، وصندوق مدفوعات نهاية الخدمة، وصندوق الأمومة، وصندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض.

الاحتياطيات المخصصة البالغة ٢٥١٩ مليون دولار أمريكي، يختلف مستوى التمويل للميزانية البرمجية للثانية ٢٠٢٦-٢٠٢٧ (٦٢٠٧ مليون دولار أمريكي) حسب قطاع الميزانية. وتُخصّص الاحتياطيات المتعلقة بميزانية الثانية ٢٠٢٦-٢٠٢٧ بنسبة ٣٦٪ للبرامج الأساسية، و٦٧٪ لبرنامج الطوارئ، و٢٩٪ لبرامج استئصال شلل الأطفال، و٥٥٪ للبرامج الخاصة (الشكل ١٥).

وبلغ مجموع الاحتياطيات المخصصة ٢٥١٩ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٧٥٨ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، بانخفاض بنسبة ٩٪ منذ عام ٢٠٢٤. وتختلف نسبة الاحتياطيات المخصصة بين قطاعات الميزانية المختلفة - حيث يرتبط ٦١٪ من الاحتياطيات بالقطاع الأساسي، وتتعلق نسبة ٣٩٪ المتبقية ببرنامج الطوارئ وبرنامج استئصال شلل الأطفال والبرامج الخاصة. وفي إطار

الشكل ١٥: رصيد الصندوق العام المتاح للثانية ٢٠٢٦-٢٠٢٧ (بملايين الدولارات الأمريكية)



وزاد رصيد صندوق الدول الأعضاء الذي يمول الخصوم الطويلة الأجل المتعلقة باستحقاقات الموظفين، ويدعم البنية التحتية للمنظمة، ويلبي احتياجات التشغيل المتنوعة الأخرى، بمقدار ٢٩٢ مليون دولار أمريكي ليصل إلى ٥٠٥ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، مقارنةً بالرصيد الختامي لعام ٢٠٢٤ البالغ ٢١٣ مليون دولار أمريكي. وقد نتجت هذه الزيادة عن التحركات الإيجابية في التقييم الاكتواري للخصوم المتعلقة باستحقاقات الموظفين والدخل المتأاتي من الاستثمارات.

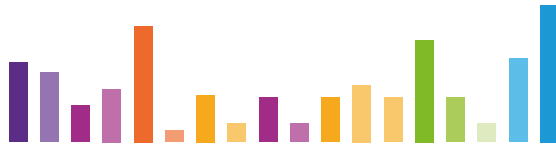
وتشمل **الصناديق الائتمانية** أصول الشركات التي تديرها المنظمة بصفتها قيماً عليها، والتي لا تخضع ميزانياتها لموافقة جمعية الصحة، ولا يمكن تطبيقها على برامج المنظمة. وبلغت قيمة الصناديق الائتمانية ٤٨ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

وانخفضت **الاحتياطيات المؤسسية** من ٦٨٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤ إلى ٦٣١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥. وقررت جمعية الصحة العالمية الثامنة والسبعون، بموجب المقرر الإجرائي ج ص ١٨/٧٨٤، التعليق الجزئي والمؤقت للعمل بالفقرة ٨-٢ من القاعدة الثامنة للائحة المالية بالقدر اللازم للسماح باستخدام أرصدة صندوق تكاليف دعم البرامج في تغطية تكاليف الوظائف التقنية بحد أقصى ٤١٠ ملايين دولار أمريكي حتى نهاية الربع الثاني من عام ٢٠٢٦. وفي ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، كان ١٣٨ مليون دولار أمريكي من هذا المبلغ قد استخدم.

وزادت **الاحتياطيات المرنة غير المخصصة** التي يمكن استخدامها لأنشطة الميزانية البرمجية المعتمدة بمقدار ٣١ مليون دولار أمريكي لتصل إلى ٢٥٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ (مقابل ٢١٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

الأصول

الاستثمارات



النقدية والاستثمارات

۵۰۲۹ ملیون دولار أمريكي

زيادة بمقدار ١٣٨ مليون دولار أمريكي مقارنةً بعام ٢٠٢٤

من المستوى A على الأقل، في محفظة من الودائع المصرفية القصيرة الأجل المُدارة داخلياً، وفي أربع محافظ من أدوات الدخل الثابت القصيرة الأجل (السندات) يديرها مديرو استثمار دوليون مرموقون.

وحققت استثمارات المنظمة القصيرة الأجل مكاسب بنسبة ٥٠,٠٠٪ في عام ٢٠٢٥، مقارنةً بنسبة ٥,٤٦٪ التي تحققت في عام ٢٠٢٤. وجسدت أرباح الاستثمار في عام ٢٠٢٥ تأثير العودة التدريجية لأسعار الفائدة في السوق القصيرة الأجل إلى طبيعتها، بعد أن استمر تراجعها طوال العام عقب ارتفاع مستوياتها الذي شهده عام ٢٠٢٣ والنصف الأول من عام ٢٠٢٤. ومثال على ذلك أن عائد أدون الخزانة الأمريكية للسنة الواحدة انخفض من ٤,١٦٪ في نهاية عام ٢٠٢٤ إلى ٣,٤٨٪ في نهاية عام ٢٠٢٥.

إدارة مخاطر سعر الصرف

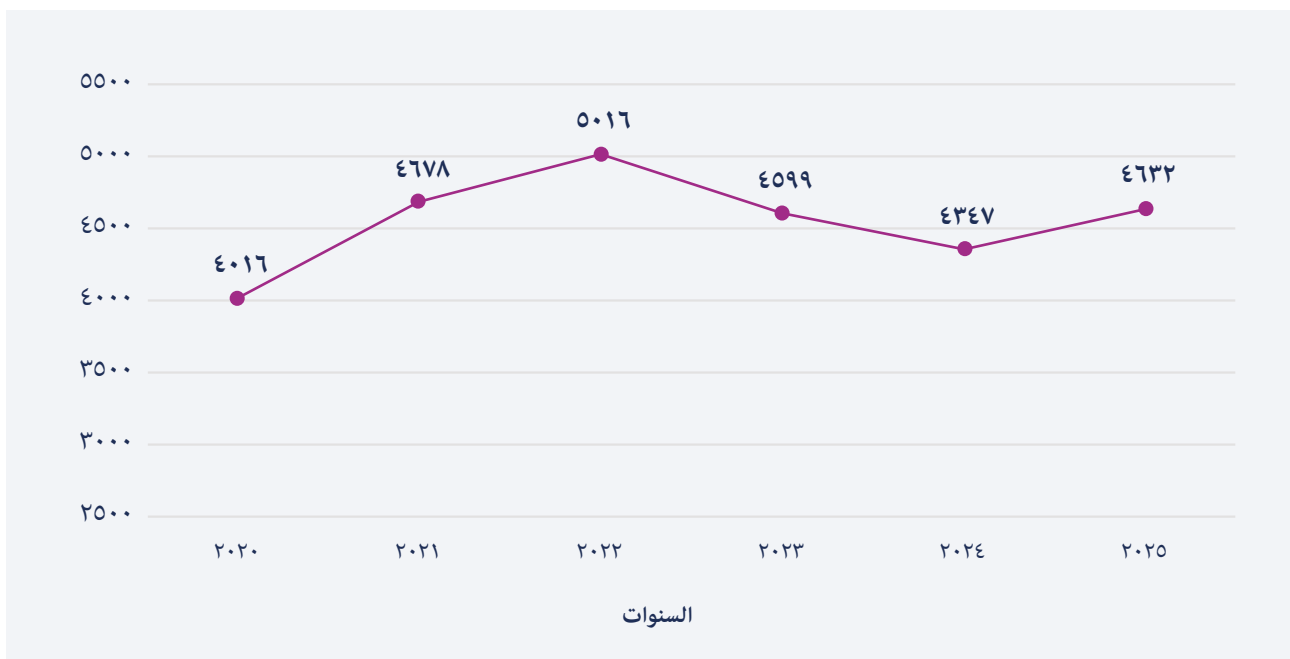
تدير المنظمة برامج للتحوّط من مخاطر سعر صرف العملات الأجنبية من أجل الحد إلى أدنى قدر من مخاطر تقلبات أسعار

تختلط أموال المنظمة بأموال صندوق التأمين الصحي للموظفين، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز، والمرفق الدولي لشراء الأدوية، ومركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، وتُدار وفقاً لسياسة المنظمة الاستثمارية. وتعمل خزانة المنظمة مع مديري استثمارات دوليين لضمان الحفاظ على جودة الائتمان والأمن والسيولة في استثمارات المنظمة وفقاً لأعلى المعايير، حتى تكون الأموال متاحة لتمويل أهداف المنظمة.

وفي عام ٢٠٢٥، شهد مجموع استثمارات المنظمة زيادة بمقدار ١٣٨ مليون دولار أمريكي (٣٪)، لتصبح ٥٠٢٩ مليون دولار أمريكي (مقابل ٤٨٩١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وتتألف هذه الاستثمارات من ٤٥١٦ مليون دولار أمريكي من الاستثمارات القصيرة الأجل (مقابل ٤٢٣٧ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، و١١٥ مليون دولار أمريكي من الاستثمارات الطويلة الأجل (مقابل ١١٠ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، و٣٩٨ مليون دولار أمريكي من النقدية ومكافآت النقدية (مقابل ٥٤٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وزاد مجموع الاستثمارات القصيرة والطويلة الأجل بمقدار ٢٨٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ مقارنةً بعام ٢٠٢٤. (الشكل ١٦).

وتواصل المنظمة استثمار أموالها على نحو متحفظ في استثمارات قصيرة الأجل، لتحقيق الغرض الأساسي المتمثل في الحفاظ على رأس المال. وتُستثمر الأموال مع الأطراف الأخرى في تصنيف ائتماني

الشكل ١٦: الاتجاه في استثمارات المنظمة القصيرة والطويلة الأجل (٢٠٢٠-٢٠٢٥) (بملايين الدولارات الأمريكية)



قدرها ٥٩ مليون دولار أمريكي في المبالغ المستحقة في نهاية السنة في إطار إعادة الهيكلة.

الاعتمادات المخصصة لإعادة الهيكلة

في عام ٢٠٢٥، قُيّدت اعتمادات بقيمة ٥٧,٧ مليون دولار أمريكي لتكاليف إعادة الهيكلة المتعلقة باستحقاقات إنهاء الخدمة للموظفين التي تظل مستحقة حتى ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. ومن هذا المبلغ، خُصم ٥٧,٣ مليون دولار أمريكي من صندوق دعم البرامج، و٠,٤ مليون دولار أمريكي من صندوق الموظفين المعنيين بشلل الأطفال. وتُستثنى من هذه الاعتمادات التكاليف المتعلقة بنقل الموظفين بين مكاتب المنظمة، وتكاليف مرتبات الموظفين المتأثرين لعام ٢٠٢٦ بما يتماشى مع المعايير المحاسبية.

الخصوم الأخرى

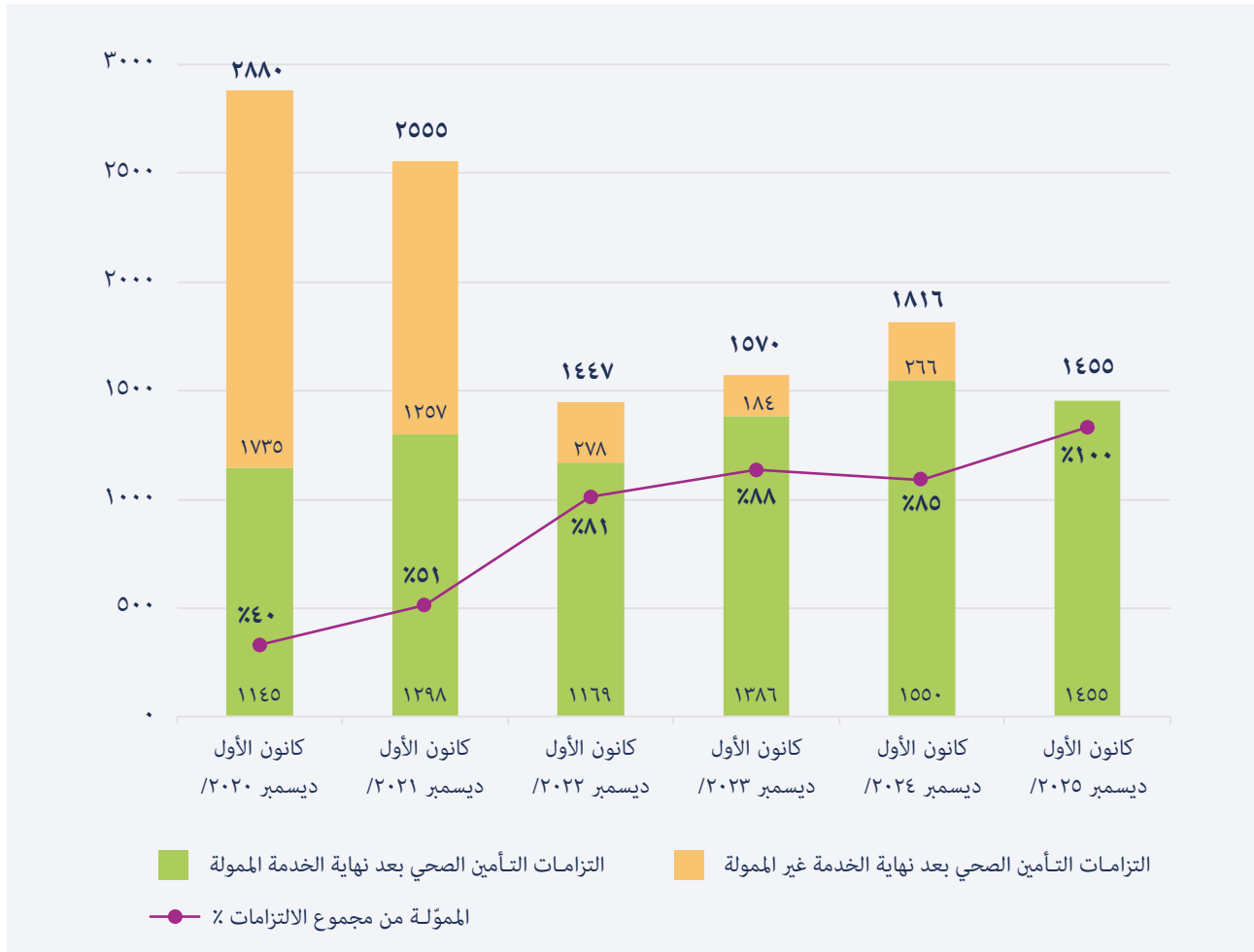
زادت الخصوم الأخرى بمقدار ١٤٤ مليون دولار أمريكي لتصل إلى ٤٤١ مليون دولار أمريكي، نتيجة لتقييد الخصوم الإيجارية البالغة ٤٢ مليون دولار أمريكي على إثر تطبيق المعيار ٤٣ الجديد من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (عقود الإيجار)، فضلاً عن المبالغ المُستردة المستحقة الدفع البالغة ١٠١ مليون دولار أمريكي.

الصرف، وتحقيق استقرار أسعار الصرف لفترة ممتدة، وتأخير أثر التقلبات الكبيرة في أسعار الصرف. وتهدف برامج التحوط من مخاطر سعر صرف العملات في الحسابات المدينة والمصروفات إلى تحقيق الاستقرار في سعر الصرف لقيم الدولار الأمريكي عند التعرض للمخاطر المتعلقة بالعملات غير الدولارية. ونظراً إلى ضعف الدولار الأمريكي في عام ٢٠٢٥، بلغت الخسائر التي سجلها برنامج التحوط الخاص بالحسابات المدينة ٣٣ مليون دولار أمريكي، وعوضتها مكاسب صرف العملات الأجنبية المُسجلة في الحسابات المدينة غير الدولارية. وحقّق برنامج التحوط الخاص بالمصروفات مكاسب صافية قدرها ١٣ مليون دولار أمريكي، قابلتها زيادة مماثلة في التكلفة الدولارية للمصروفات غير الدولارية موضع التحوط.

الخصوم

في عام ٢٠٢٥، انخفض مجموع الخصوم المتعلقة باستحقاقات الموظفين بمقدار ٢٠١ مليون دولار أمريكي ليصل إلى ٢٤٣ مليون دولار أمريكي (مقابل ٤٤٤ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). ويجسّد هذا الانخفاض الصافي تراجعاً بمقدار ٢٦٠ مليون دولار أمريكي في الالتزامات الطويلة الأجل الخاصة باستحقاقات الموظفين، ويحسب هذه الخصوم في معظمها الاكتواريون الخارجيون، ونُعوض بزيادة

الشكل ١٧: تمويل صندوق التأمين الصحي للموظفين للفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٠ (بملايين الدولارات الأمريكية)



تمويل الخصوم المتعلقة بالموظفين

تلتزم الأصول التي تحتفظ بها المنظمة لتسوية الخصوم المستقبلية، ويتعلق أكبر هذه الخصوم باستحقاقات الموظفين، مثل التأمين الصحي للموظفين. وتشمل الخصوم الأخرى المتعلقة بالموظفين الالتزامات الخاصة بمدفوعات نهاية الخدمة، والتأمين الجماعي أثناء الحوادث والمرض، والتعويض عن الإصابات والمرض والإعاقة والوفاة الناتجة عن الخدمة، فضلاً عن المرتبات المستحقة للموظفين رهن إصدار شهادات براءة الذمة أو المعلومات الخاصة بالحساب المصرفي.

التأمين الصحي للموظفين

تدير المنظمة برنامجاً للتأمين الصحي للموظفين العاملين والمتقاعدين، ويتحمل هذا البرنامج الخصوم المتعلقة بالتكاليف الصحية المستقبلية المستحقة المحسوبة عن طريق التوقعات الاكتوارية. وقد وضعت المنظمة استراتيجية تمويل واستثمار طويلة الأجل لإدارة الخصوم المتعلقة بالتأمين الصحي بعد نهاية الخدمة.

وانخفضت الخصوم غير الممولة بمقدار ٢٦٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، ما أفضى إلى التمويل الكامل للخصوم (مقابل ٨٥٪ في عام ٢٠٢٤)، ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى التعديلات الاكتوارية المواتية (الشكل ١٧).

وفي ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغ مجموع محافظ أموال صندوق التأمين الصحي للموظفين التي يتولّى مديرو الاستثمارات الخارجيون استثمارها لصالح المنظمة والكيانات التي تستضيفها ٢٢٧١ مليون دولار أمريكي، وقد استثمرت في السندات والأسهم والصناديق العقارية العالمية طويلة الأجل، وحققت عائداً قدره ٢٩٠,٦ مليون دولار أمريكي (١٥,٣٪) خلال العام. وتُدرج هذه الاستثمارات والإيرادات في التقرير المالي الخاص بالتأمين الصحي للموظفين، في حين تُدرج الالتزامات طويلة الأجل في التقرير المالي للمنظمة.

وينبغي النظر إلى أداء استثمارات صندوق التأمين الصحي للموظفين في عام ٢٠٢٥ من منظور طويل الأجل. وتُنظّم محفظة الاستثمار الخاصة بصندوق التأمين الصحي للموظفين في إطار أفق زمني طويل الأجل لتتناسب مع الطبيعة طويلة الأجل لنفقاته المستقبلية. وتتسم عوائد سوق الاستثمار السنوية بالتباين، ومن المتوقع أن تأتي سنوات يتأرجح فيها الأداء ارتفاعاً وانخفاضاً.

وأدت زيادة أسعار الفائدة طويلة الأجل على الفرنك السويسري إلى زيادة سعر الخصم الذي يُستخدم في حساب قيمة الخصوم المستقبلية المحسوبة بالفرنك السويسري لصندوق التأمين الصحي للموظفين. وأدى ذلك إلى تراجع التقييم الاكتواري للخصوم المستقبلية. وأدى مزيج الانخفاض في قيمة الخصوم وزيادة عوائد الاستثمار عن المتوسط إلى التمويل الكامل للخصوم في نهاية عام ٢٠٢٥.

الخصوم الأخرى المتعلقة بالموظفين

يتعلق مبلغ ١٨٢ مليون دولار أمريكي الوارد ضمن الخصوم المتعلقة باستحقاقات الموظفين بصندوق مدفوعات نهاية الخدمة، والتأمين أثناء الحوادث والمرض، والصندوق الخاص بالتعويض عن الأضرار. وبلغ التمويل المخصص لهذه الخصوم ١٠٩ ملايين دولار أمريكي، أي ٦٠٪. وتتبع المنظمة سياسة راسخة إزاء تمويل الجزء غير الممول من هذه الخصوم على مر الزمن.

الرقابة والإشراف

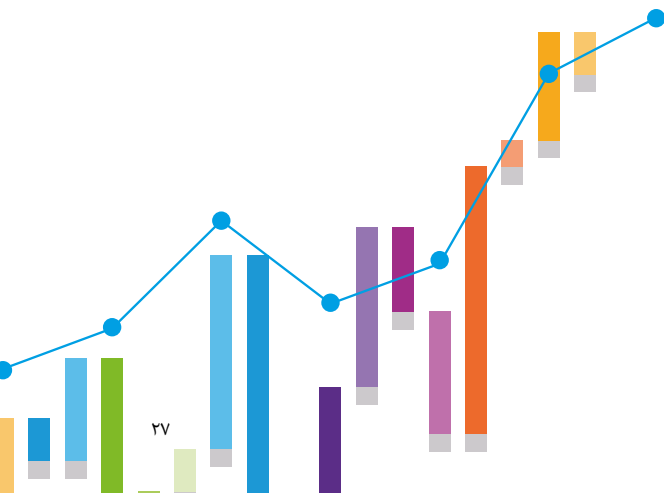
تحافظ المنظمة، في إطار دورها بوصفها الوصي على مساهمات واشتراكات الدول الأعضاء والجهات المانحة، على بيئة رقابة داخلية فعّالة على نطاق المنظمة. ويتضمن هذا التقرير بياناً تفصيلياً عن الرقابة الداخلية على التبليغ المالي، وهي عملية جرى تعزيزها تماشياً مع التزام المنظمة بتحسين الشفافية والكفاءة والمساءلة والامتثال في خطة الأمانة بشأن تنفيذ الإصلاح.

وقد أُحرز تقدّم في عام ٢٠٢٥ في إغلاق التوصيات الصادرة عن المراجعات السابقة. وكانت هناك ١١٩ توصية معلقة حتى عام ٢٠٢٥، اقترحت الإدارة إغلاق ٧١ توصية منها. ومن بين التوصيات التي اقترح إغلاقها، أُنْذِر مراجع الحسابات الخارجي أن ٣٣ توصية قد نُفِذت، وأن توصية واحدة تجاوزتها الأحداث، وأن التوصيات الأخرى في انتظار التنفيذ أو قيد التنفيذ.



سوشيل كومار راڤي
المراقب المالي ومدير الشؤون المالية (بالنيابة)

جنيف، ١٣ آذار/ مارس ٢٠٢٦



بيان الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي لعام ٢٠٢٥

نطاق المسؤولية

ويتألف نظام الرقابة الداخلية للأمانة من اللوائح والقواعد والمنشورات الإدارية والسياسات والعمليات والإجراءات التي يجب على الموظفين الامتثال لها. ويوفر نظام الرقابة الداخلية ضمانات معقولة فيما يتعلق بمنع المخاطر التي قد تتعرض لها الأصول والتي قد تؤثر تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية أو اكتشاف هذه المخاطر في الوقت الملائم.

المسؤولية عن الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي

تُعد الإدارة مسؤولة عن نظام الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي الذي يهدف إلى التخفيف من المخاطر المتعلقة بالإبلاغ المالي لتوفير ضمانات معقولة بشأن إمكانية الاعتماد على البيانات المالية للمنظمة وبأنها قد أُعدت وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام واللائحة المالية والنظام المالي للمنظمة. ويتولى المراقب المالي ومدير الشؤون المالية مسؤولية إنشاء نظام الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي والحفاظ عليه ليُطبق على أيدي الإدارة.

بيئة عمل المنظمة

تعمل المنظمة على نطاق عالمي، وتعمل أحياناً في بيئات محفوفة بقدر كبير من التحديات. ولذا فإن المنظمة تتعرض لأوضاع ترتفع فيها مستويات المخاطر المتأصلة، وتعمل في سياق تزداد فيه المشاركة في عمليات الطوارئ في بيئات يمزقها النزاع وتعاني من الهشاشة. وتتخذ قرارات استراتيجية، عند اللزوم، لتكييف العمليات وإدارة المخاطر التي يتعرض لها الموظفون وللتخفيف من حدتها. فضلاً عن ذلك، تواجه المنظمة قدراً كبيراً من المخاطر بسبب تعقيد عملياتها واتساع نطاق ولايتها.

نظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

يشكل إطار الرقابة الداخلية للمنظمة، إلى جانب إطار المساءلة وإطار إدارة المخاطر، نُظماً وهياكل حاسمة الأهمية تكفل تحقيق المنظمة لولايتها وأغراضها. وتتكامل هذه الأطر وتدعم بعضها البعض؛ ومثال على ذلك أن المساءلة تُعد عنصراً رئيسياً من عناصر الرقابة البيئية في إطار الرقابة الداخلية، في حين أن الضوابط الداخلية تُعد حاسمة الأهمية لدعم عناصر إطار المساءلة وقد تشكل تدابير للاستجابة للمخاطر. وتدعم الضوابط الداخلية الملائمة للغرض المنظمة في سعيها إلى التخفيف من المخاطر التي تواجهها على النحو الملائم. وتساعد سياسات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ونظمها وإجراءاتها القائمة على أسس متينة على تحسين فهم المخاطر التي تتعرض لها المنظمة، وتكفل إرساء المساءلة والضوابط الملائمة من أجل التصدي لتلك المخاطر والتنفيذ الفعال لأنشطة المنظمة.

استعراض فعالية الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي

تحافظ المنظمة على ضوابط وإجراءات للإبلاغ والإفصاح تهدف إلى توفير ضمانات معقولة بشأن جمع المعلومات اللازمة للإبلاغ والإفصاح وإطلاع الإدارة عليها على نحو ملائم التوقيت. ونحن نُقرّ عند تصميمنا وتقييمنا لهذه الضوابط، بأن أي ضوابط وإجراءات مهما كان تصميمها وتطبيقها جيداً، لا يمكن أن توفر إلا ضماناً معقولاً لتحقيق أغراض الرقابة المرجوة. وعلاوة على ذلك، يتعين على الإدارة أن تتوخى الحكمة في تقييم الضوابط والإجراءات.

وقد استرشد استعراض فعالية الضوابط الداخلية على الإبلاغ المالي بالأنشطة التالية:

(أ) التقييم الذاتي السنوي لإطار الرقابة الداخلية، الذي أجرته جميع المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية والإدارات في المقر الرئيسي للمنظمة. وقد طُلب إلى كل مدير مكتب مسؤول استعراض جميع الضوابط الرئيسية ومدى فعاليتها، ودعم إجاباته بالبيانات والإجراءات المتخذة أو التي يُعتمد اتخاذها. وتولّت إدارة الأخلاقيات وإدارة المخاطر والعناية الواجبة والجهات الفاعلة غير الدول جميع نتائج عملية التقييم الذاتي واستعراضها بعناية. ووُضعت خطط العمل لمعالجة المجالات التي ينبغي تحسينها، عند الاقتضاء.

تقييم المخاطر الذي أجرته إدارة الشؤون المالية للمخاطر المتعلقة بمنع حدوث أخطاء جوهريّة في البيانات المالية أو اكتشافها في الوقت الملائم، ومدى فعالية مختلف الضوابط

تقرير عن الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي

تُعد الإدارة مسؤولة عن إرساء الرقابة الداخلية الكافية على الإبلاغ المالي، والحفاظ عليها. وتتمثل الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي في عملية تهدف إلى توفير ضمانات معقولة فيما يتعلق بإمكانية الاعتماد على الإبلاغ المالي وإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. ونظراً إلى أوجه القصور المتأصلة في هذه العملية، فإن الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي قد لا تمنع الأخطاء أو تكشف عنها.

وقد أجرت الإدارة تقييماً لفعالية الرقابة الداخلية للمنظمة على الإبلاغ المالي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. وأجري تقييم لفعالية تصميم الضوابط والإجراءات وعملها فيما يتعلق بالإفصاح في المنظمة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. وخلصت الإدارة، بالاستناد إلى هذا التقييم، إلى أن الرقابة الداخلية للمنظمة على الإبلاغ المالي كانت فعالة حتى ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

بيان بشأن الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي

وفقاً للمادة الثالثة عشر من اللائحة المالية - الحسابات والبيانات المالية، أشهد أنا الموقع أدناه، بأن جميع المعاملات الجوهرية قد سُجلت، على حد علمي ومعلوماتي واعتقادي، على النحو الصحيح في القيود المحاسبية وترد على النحو الصحيح في هذه البيانات المالية.

وأقر بأن:

- الإدارة مسؤولة عن إرساء الرقابة الداخلية الكافية على الإبلاغ المالي والحفاظ عليها.
- أجري تقييم لفعالية الرقابة الداخلية التي تمارسها على الإبلاغ المالي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، بالاستناد إلى إطار المنظمة للرقابة الداخلية وإطاري المنظمة للمساءلة وإدارة المخاطر.
- بناءً على هذا التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الرقابة الداخلية التي تمارسها على الإبلاغ المالي كانت فعالة حتى ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

(ب) التي تخفف من حدة المخاطر، بما في ذلك التغييرات التي قد تؤثر تأثيراً كبيراً على الرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي. وتُعالج مجالات المخاطر المحددة عن طريق التواصل مع أصحاب الأعمال المسؤولين.

(ج) تحليل مختلف تقارير الاستعراض، والاتجاهات، ومؤشرات الأداء، والمعلومات المالية، على مختلف لوحات المتابعة الإدارية التي توفر البيانات المالية في الوقت الفعلي للإدارة العليا وهيئات الرقابة التابعة للمنظمة.

(د) الاستعراض المالي الدوري للمكاتب الإقليمية والقُطرية، الذي أجرته إدارة الشؤون المالية، (١) لمقارنة البنود المالية المسجلة بالمبالغ المتوقعة والتحقيق في أي فروق كبيرة؛ (٢) وفحص الانحرافات غير المتوقعة للكشف عن الأخطاء المحتملة والأخطاء الجوهرية أو التغييرات المهمة غير المتوقعة التي قد تطرأ على أنشطة الأعمال وتتطلب إجراء تعديلات محاسبية وإفصاح محاسبي؛ (٣) وإجراء تسوية للحسابات مع دفتر الأستاذ العام وتقييم مدى المعقولية عن طريق الاستعراض التحليلي.

(هـ) التوصيات الصادرة عن مكتب خدمات الرقابة الداخلية ومراجع الحسابات الخارجي ولجنة الخبراء المستقلين الاستشارية في مجال المراقبة. وتوفر هذه التوصيات معلومات موضوعية عن الامتثال وعن مدى فعالية الضوابط. ويجري تتبع ورصد الإجراءات المتخذة لمعالجة التوصيات.

(و) «خطاب التمثيل» لعام ٢٠٢٤، الذي يوقع عليه جميع المديرين الإقليميين ونائب المدير العام والمديرين العاميين المساعدين. ويُقدّم هذا الخطاب الذي يسترشد بتقييم المخاطر المتعلقة بالإبلاغ المالي، ضمانات لفعالية الضوابط التي يخضع لها الإبلاغ المالي. ويُجرى تقييم لجميع المسائل المطروحة في خطاب التمثيل عند إعداد البيانات المالية.

وعلاوةً على ذلك، تُدخل التغييرات على النظم والعمليات في سياق العمل المعتاد، من أجل تحسين الضوابط أو زيادة الكفاءة أو الامتثال للتغييرات التي تطرأ على الاحتياجات الخاصة بالإبلاغ المالي، على النحو المحدد في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، أو التحسينات التي تطلبها الإدارة. ولم تؤثر هذه التغييرات تأثيراً جوهرياً على الرقابة الداخلية للمنظمة على الإبلاغ المالي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

المصادقة على البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

عملاً بالمادة الثالثة عشرة من اللائحة المالية - الحسابات والبيانات المالية - أعد التقرير المالي لمنظمة الصحة العالمية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام واللائحة المالية والنظام المالي لمنظمة الصحة العالمية. وروجعت واعتمدت البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ إلى جانب الملاحظات على البيانات والجداول الزمنية الداعمة.



الدكتور تيدروس أدحانوم غيبريسوس
المدير العام



سوشيل كومار راثي
المراقب المالي ومدير الشؤون المالية (بالنيابة)

جنيف، ١٣ آذار/ مارس ٢٠٢٦

رأي مراجع الحسابات الخارجي

المراقب المالي ومراجع الحسابات العام في الهند

ك. سانجاي مورثي

٥ نيسان/ أبريل ٢٠٢٦

رأي مراجع الحسابات الخارجي بشأن البيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

سيادة الدكتور غيبريسوس، تحية طيبة وبعد،

أشكركم على خطاب التمثيل المتعلق بمراجعتنا للبيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

ويشرفني أن أعرض عليكم رأي مراجعة الحسابات بشأن البيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، التي يُرجى منكم التفضل بإحالتها إلى جمعية الصحة العالمية التاسعة والسبعين.

وأودّ أن أعرب عن تقديري لما لمسته من تعاون وتلقيته من مساعدة أثناء أدائي لتكليف مراجعة الحسابات.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،

ك. سانجاي مورثي

الدكتور تيدروس أدحانوم غيبريسوس

المدير العام

منظمة الصحة العالمية

20, Avenue Appia

CH-1211

Geneva 27, Switzerland

المراقب المالي ومراجع الحسابات العام في الهند

ك. سانجاي مورثي

٥ نيسان/ أبريل ٢٠٢٦

رأي مراجع الحسابات الخارجي بشأن البيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

سيادة الرئيس، تحية طيبة وبعد،

يشرفني أن أعرض على جمعية الصحة العالمية التاسعة والسبعين رأي مراجع الحسابات الخارجي بشأن البيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

وأود أن أعرب عن تقديري لجمعية الصحة العالمية على منحي شرف أداء دور مراجع الحسابات الخارجي لمنظمة الصحة العالمية.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،

ك. سانجاي مورثي

رئيس جمعية الصحة العالمية التاسعة والسبعين
منظمة الصحة العالمية
جنيف، سويسرا

تقرير مراجع الحسابات المستقل

المقدم إلى جمعية الصحة العالمية

الرأي

لقد راجعنا البيانات المالية لمنظمة الصحة العالمية (المنظمة) التي تتضمن بيان الوضع المالي (البيان الأول) في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، وبيان الأداء المالي (البيان الثاني)، وبيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية (البيان الثالث)، وبيان التدفقات النقدية (البيان الرابع)، وبيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية (البيان الخامس)، للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والملاحظات على البيانات المالية بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الرئيسية.

ومن وجهة نظرنا، تعرض البيانات المالية المصاحبة بنزاهة، من جميع الجوانب الجوهرية، وضع المنظمة المالي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ وأدائها المالي والتغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية والتدفقات النقدية ومقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

أساس هذا الرأي

لقد أجرينا المراجعة وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وتوضّح مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير في الفرع الوارد أدناه تحت عنوان "مسؤوليات مراجع الحسابات تجاه مراجعة البيانات المالية". ونحن نعمل على نحو مستقل عن المنظمة وفقاً للمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بمراجعتنا للبيانات المالية، وقد التزمنا بسائر مسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات. ونعتقد أن بيانات المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساساً لرأينا المتعلق بمراجعة الحسابات.

المعلومات الأخرى غير البيانات المالية وتقرير مراجع الحسابات عنها

تُعد الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى التي تشمل المعلومات الواردة في تقرير المدير العام عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، ولكنها لا تشمل البيانات المالية وتقرير مراجع الحسابات التابع لنا عنها.

ورأينا بشأن البيانات المالية لا يغطي المعلومات الأخرى ونحن لا نُعبّر عن أي شكل من أشكال الضمانات بشأنها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للبيانات المالية، تتمثل مسؤوليتنا في الاطلاع عن المعلومات الأخرى، والنظر عند القيام بذلك فيما إذا كانت هذه المعلومات تتعارض تعارضاً جوهرياً مع البيانات المالية، أو مع المعارف التي حصلنا عليها من المراجعة، أو يبدو بطريقة أخرى أن بها أخطاءً جوهريّة. فإذا خلصنا استناداً إلى العمل الذي نجرّبه إلى وجود خطأ جوهري في المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بالإبلاغ عن هذا الأمر. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة تجاه البيانات المالية

تُعد الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بنزاهة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وعن إجراء الرقابة الداخلية حسبما تراه الإدارة ضرورياً للتمكين من إعداد بيانات مالية لا تشوبها أخطاء جوهريّة، سواء أكانت ناجمة عن العش أو الخطأ.

وإذ تُعد الإدارة البيانات المالية تكون مسؤولة عن تقييم قدرة المنظمة على الاستمرارية، والإفصاح، حسب الاقتضاء، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تعترض الإدارة تصفية أعمال المنظمة أو وقف عملياتها، أو لم يكن أمامها خيار واقعي آخر غير ذلك.

ويتولى المكلفون بالحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمنظمة.

مسؤوليات مراجع الحسابات تجاه مراجعة البيانات المالية

يتمثل هدفنا في التوصل إلى ضمان معقول أن البيانات المالية ككل لا تشوبها أي أخطاء جوهرية سواء أكانت ناجمة عن الغش أم الخطأ وإصدار تقرير لمراجع الحسابات يتضمن آراءنا. والضمان المعقول هو مستوى عالٍ من الضمان لكنه لا يكفل أن مراجعة الحسابات وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري حال وجوده. وقد تتجم الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتُعد أخطاء جوهرية إذا كان من شأنها، منفردة أو مجتمعة، أن تؤثر بقدر معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

وفي إطار عملية المراجعة وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات، نتوخى الحكم المهني ونحافظ على درجة من الشك المهني طوال عملية المراجعة. ونقوم أيضاً بما يلي:

(أ) تحديد مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية وتقييمها، سواء أكانت ناجمة عن الغش أم الخطأ، وتصميم إجراءات لمراجعة الحسابات تستجيب لهذه المخاطر، وتنفيذها، والحصول على بيانات كافية وملائمة للمراجعة للاعتماد عليها في إبداء رأيها. وتكون مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناجمة عن الغش أشد من مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الناجمة عن الخطأ، لأن الغش قد ينطوي على التواطؤ أو التزييف أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية؛

(ب) فهم الرقابة الداخلية المتعلقة بمراجعة الحسابات من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس بغرض إبداء الرأي في مدى فعالية الرقابة الداخلية للمنظمة؛

(ج) تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية ودرجة الإفصاح ذات الصلة التي تحددها الإدارة؛

(د) استخلاص الاستنتاجات بشأن مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس المحاسبة المعتمد على استمرارية النشاط والاعتماد على بيانات المراجعة المحصلة بشأن وجود شكوك جوهرية تتعلق بأحداث أو ظروف تلقى بشكوك كبيرة على قدرة المنظمة على الاستمرارية. وإذا خلصنا إلى وجود شكوك جوهرية فينبغي لنا التنبيه في تقرير مراجع الحسابات على الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأيها إن لم تكن تلك الإفصاحات كافية. وتعتمد استنتاجاتنا على بيانات المراجعة التي حصلنا عليها حتى تاريخ صدور تقرير مراجع الحسابات التابع لنا. ومع ذلك فقد تستجد أحداث أو ظروف في المستقبل تحول دون استمرارية نشاط المنظمة؛

(هـ) تقييم العرض والهيكل والمحتوى الكلي للبيانات المالية بما في ذلك الإفصاحات، وإذا ما كانت البيانات المالية تعبر عن المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تضمن نزاهة العرض.

ونتواصل مع المكلفين بالحوكمة بشأن أمور من بينها النطاق والتوقيت المقرران لمراجعة الحسابات ونتائج المراجعة الأساسية، بما في ذلك أي أوجه قصور كبيرة في الرقابة الداخلية نحددها أثناء مراجعتنا للحسابات.

تقرير عن الشروط القانونية والتنظيمية الأخرى

نرى كذلك أن معاملات المنظمة التي اطلعنا عليها أو التي فحصناها في إطار مراجعتنا للحسابات قد جرت، في جميع جوانبها الأساسية، وفقاً لللائحة المالية للمنظمة.

وعملاً بأحكام المادة الرابعة عشرة من اللائحة المالية للمنظمة سوف تُصدر أيضاً تقريراً مطولاً عن مراجعتنا لحسابات منظمة الصحة العالمية.



ك. سانجاي مورثي
المراقب المالي ومراجع الحسابات العام في الهند

٥ نيسان / أبريل ٢٠٢٦

البيانات المالية

منظمة الصحة العالمية

البيان الأول: بيان المركز المالي

في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)
الأصول المتداولة			
النقدية والمكافآت النقدية	١-٤	٣٩٧ ٥٦٠	٥٤٥ ٠٥٢
الاستثمارات القصيرة الأجل	٢-٤	٤ ٥١٦ ٤٧٨	٤ ٢٣٦ ٧٨٧
الحسابات المدينة - الجارية	٣-٤	١ ٠٤٤ ٥١٩	٩٩٢ ٧٢٨
المبالغ المستحقة للموظفين	٤-٤	١٩ ٧٠٢	١٧ ٨١٩
المخزونات	٥-٤	٨٥ ٢٤١	٨٨ ٠٥٧
المبالغ المدفوعة مقدماً والودائع	٦-٤	٤ ٥٧٩	٩ ٧٥٦
مجموع الأصول المتداولة		٦ ٠٦٨ ٠٧٩	٥ ٨٩٠ ١٩٩
الأصول غير المتداولة			
الحسابات المدينة - غير الجارية	٣-٤	٥٣٤ ٦٢٨	٥٧٠ ٤٨٥
الاستثمارات طويلة الأجل	٢-٤	١١٥ ٤١٤	١٠٩ ٧٨٥
الممتلكات والمنشآت والمعدات	٧-٤	٣٨٥ ٥٤٠	٣٢٦ ٨٢٨
الأصول غير الملموسة	٨-٤		١٣٥
مجموع الأصول غير المتداولة		١ ٠٣٥ ٥٨٢	١ ٠٠٧ ٢٣٣
مجموع الأصول		٧ ١٠٣ ٦٦١	٦ ٨٩٧ ٤٣٢
الخصوم			
الخصوم المتداولة			
الاشتراكات والمساهمات المحصلة مقدماً	٩-٤	١٢٢ ٣٥١	١٦٣ ٢٣٨
الحسابات الدائنة	١٠-٤	٧٨ ٧٢٧	٥٤ ٣٢٣
المبالغ المستحقة الدفع للموظفين	١١-٤	٣ ٣٥٩	٢ ١٤١
استحقاقات الموظفين المتراكمة - الجارية	١٢-٤	٩٣ ٤٩٩	٨٠ ٣٢٧
الإيرادات المؤجلة - الجارية	١٣-٤	٧٥٩ ١٢٩	٥٦٠ ٦٣٢
الخصوم المالية	٢-٤	١٢ ٩١٢	٣٤ ٨٧٩
الخصوم الأخرى - المتداولة	١٤-٤	٣١٦ ٥٧٥	٢٠٤ ٤١٢
الخصوم المشتركة بين الكيانات	١٥-٤	٨٧٨ ٨٦٠	٧٨١ ٢٣٨
الاقتراضات طويلة الأجل - الجارية	١٦-٤	١ ٦٣٦	٣ ٧٧٢
الاعتمادات - الجارية	١٧-٤	٥٧ ٦٦٩	
مجموع الخصوم المتداولة		٢ ٣٢٤ ٧١٧	١ ٨٨٤ ٩٦٢
الخصوم غير المتداولة			
الاقتراضات طويلة الأجل - غير الجارية	١٦-٤	١٦٨ ٥٨٤	١٤٨ ٠٤١
استحقاقات الموظفين المتراكمة - غير الجارية	١٢-٤	٨٨ ٣٩٠	٣٦١ ٦٧٧
الإيرادات المؤجلة - غير الجارية	١٣-٤	٥٣٤ ٦٢٨	٥٧٠ ٤٨٥
الخصوم الأخرى - غير المتداولة	١٤-٤	٣٣ ٠٣١	٢ ٨٠٠
مجموع الخصوم غير المتداولة		٨٢٤ ٦٣٣	١ ٠٨٣ ٠٠٣
مجموع الخصوم		٣ ١٤٩ ٣٥٠	٢ ٩٦٧ ٩٦٥
صافي الأصول/ حقوق الملكية			
الصندوق العام	١-٦	٣ ٤٠٠ ٤٧٤	٣ ٦٦٥ ٧٣٩
صناديق الدول الأعضاء - وغيرها	٢-٦	٥٠٥ ٤٧٨	٢١٣ ٠٦٦
الصناديق الائتمانية	٣-٦	٤٨ ٣٥٩	٥٠ ٦٦٢
مجموع صافي الأصول/ حقوق الملكية		٣ ٩٥٤ ٣١١	٣ ٩٢٩ ٤٦٧
مجموع الخصوم وصافي الأصول/ حقوق الملكية		٧ ١٠٣ ٦٦١	٦ ٨٩٧ ٤٣٢

يُشكّل الفرع المعني بالسياسات المحاسبية المهمة وما يصحبه من ملاحظات جزءاً من البيانات المالية.

منظمة الصحة العالمية

البيان الثاني: بيان الأداء المالي

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)
الإيرادات	١-٥		
الاشتراكات المُقدَّرة		٤١١ ٧٧٧	٤٦٩ ٩٨٩
المساهمات الطوعية		٢ ٦٠٠ ٠٠٨	٢ ٥٦٢ ٥٠٥
المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات		٨٠ ٠٩٥	٩١ ٠٧٨
الإيرادات الأخرى		٤٥ ٨٧٩	٤٨ ٨٧١
مجموع الإيرادات		٣ ١٣٧ ٧٥٩	٣ ١٧٢ ٤٤٣
المصروفات	٢-٥		
تكاليف الموظفين		١ ٢٢٨ ٤٦٣	١ ٢٩٢ ٥٨٦
الإمدادات والمواد الطبية		٢٥٧ ٢٤٦	٢٦٠ ٦١٨
الخدمات التعاقدية		١ ٢٦٦ ٦٢٠	١ ٢٧٨ ٩١٩
التحويلات والمنح		٣٤٨ ٥٧٣	٤٢٣ ٣٥٩
السفر		١٠٦ ٢٦٠	٢٠٦ ١٧٤
مصروفات التشغيل العامة		١٩٧ ١٩١	٢٨٣ ٦٧٦
المعدات والمركبات والأثاث		٤ ٥٦٦	٤ ٨٤٨
استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة		٢٠ ٢٢٠	١٢ ٥٧١
مجموع المصروفات		٣ ٤٢٩ ١٣٩	٣ ٧٦٢ ٧٥١
الإيرادات/ (التكاليف) المالية	٣-٥	٢٥٢ ٤٤١	١٤٠ ٩١٢
مجموع الفائض/ (العجز) للسنة		(٣٨ ٩٣٩)	(٤٤٩ ٣٩٦)

يُشكّل الفرع المعني بالسياسات المحاسبية المهمة وما يصحبه من ملاحظات جزءاً من البيانات المالية.

منظمة الصحة العالمية

البيان الثالث: بيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	التسويات الأخرى (يرجى الرجوع إلى الملاحظة ٤-١٢)	الفائض/ (العجز)	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)
الصندوق العام		٣ ٤٠٠ ٤٧٤		(٢٦٥ ٢٦٥)	٣ ٦٦٥ ٧٣٩
الصندوق العام	١-٦	٣ ٣٦٩ ٤٧٤		(٢٩٦ ٢٦٥)	٣ ٦٦٥ ٧٣٩
الصندوق العام - الاحتياطيّات		٣١ ٠٠٠		٣١ ٠٠٠	
صناديق الدول الأعضاء - وغيرها	٢-٦	٥٠٥ ٤٧٨	٦٣ ٧٨٣	٢٢٨ ٦٢٩	٢١٣ ٠٦٦
الصندوق الائتماني	٣-٦	٤٨ ٣٥٩		(٢ ٣٠٣)	٥٠ ٦٦٢
مجموع صافي الأصول/ حقوق الملكية		٣ ٩٥٤ ٣١١	٦٣ ٧٨٣	(٣٨ ٩٣٩)	٣ ٩٢٩ ٤٦٧

أ في عام ٢٠٢٥، سُدد مبلغ ٣١ مليون دولار أمريكي إلى صندوق رأس المال العامل من صندوق الاشتراكات المقدّرة.

يُشكّل الفرع المعني بالسياسات المحاسبية المهمة وما يصحبه من ملاحظات جزءاً من البيانات المالية.

منظمة الصحة العالمية

البيان الرابع: بيان التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)
التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التشغيل		
مجموع (العجز) // الفائض للسنة	(٣٨ ٩٣٩)	(٤٤٩ ٣٩٦)
صافي (المكاسب) // الخسائر غير المحققة نتيجة لصرف العملات الأجنبية	(٣٣ ٥١٤)	٤٨ ٧٠٠
استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة	٢٠ ٢٢٠	١٢ ٥٧١
إيرادات الاستثمار المقدمة كأشطة استثمارية	(١٩٨ ٥١٠)	(١٩٨ ٩٦٧)
مدفوعات الخصوم الإيجارية المعروضة بوصفها أنشطة تمويلية	٩ ٤٧٢	
(الزيادة) // الانخفاض في الحسابات المدينة - الجارية	(٥١ ٧٩١)	٤٣٤ ٩٠١
(الزيادة) // الانخفاض في المبالغ المستحقة للموظفين	(١ ٨٨٣)	٢ ٧١٧
(الزيادة) // الانخفاض في المخزونات	٢ ٨١٦	٨٢ ٢٢٩
(الزيادة) // الانخفاض في المبالغ المدفوعة مقدماً والودائع	٥ ١٧٧	(٢ ٦٧٧)
(الزيادة) // الانخفاض في الحسابات المدينة - غير الجارية	٣٥ ٨٥٧	(١٦١ ٦٤٠)
الزيادة // (الانخفاض) في الاشتراكات والمساهمات المحصلة مقدماً	(٤٠ ٨٨٧)	٤٦ ٢٢٠
الزيادة // (الانخفاض) في الحسابات الدائنة	٢٤ ٤٠٤	(٣٥ ٠١١)
الزيادة // (الانخفاض) في المبالغ المستحقة الدفع للموظفين	١ ٢١٨	٢٦٨
الزيادة // (الانخفاض) في استحقاقات الموظفين المتراكمة - الجارية	١٣ ١٧٢	٢ ١٨٠
الزيادة // (الانخفاض) في الإيرادات المؤجلة - الجارية	١٩٨ ٤٩٧	٦٥ ٦٩٩
الزيادة // (الانخفاض) في الخصوم الأخرى - الجارية	١١٢ ١٦٣	١٣ ٩٠٩
الزيادة // (الانخفاض) في الاعتمادات - الجارية	٥٧ ٦٦٩	
الزيادة // (الانخفاض) في الخصوم المشتركة بين الكيانات	٩٧ ٦٢٢	(٧٧ ٣٥٧)
الزيادة // (الانخفاض) في استحقاقات الموظفين المتراكمة - غير الجارية	(٢٠٩ ٥٠٤)	(٦٣ ٧١٨)
الزيادة // (الانخفاض) في الإيرادات المؤجلة - غير الجارية	(٣٥ ٨٥٧)	١٦١ ٦٤٠
الزيادة // (الانخفاض) في الخصوم الأخرى - غير الجارية	٣٠ ٢٣١	٥٤٩
صافي التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التشغيل	(٢ ٣٦٧)	(١١٧ ١٨٣)
التدفقات النقدية المتأتية من الأنشطة الاستثمارية		
تُعزى إيرادات الاستثمار على أنها أنشطة استثمارية	١٩٨ ٥١٠	١٩٨ ٩٦٧
(الزيادة) // الانخفاض في الاستثمارات القصيرة الأجل	(٢٧٩ ٦٩١)	٢٥٥ ٦٨٩
(الزيادة) // الانخفاض في الاستثمارات الطويلة الأجل	(٥ ٦٢٩)	(٢ ٨٤٣)
الزيادة // (الانخفاض) في الخصوم المالية	(٢١ ٩٦٧)	١٥ ٥٧٧
الزيادة // (الانخفاض) في الممتلكات والمنشآت والمعدات	(٧٨ ٧٩٧)	(٧٠ ٠١٠)
صافي التدفقات النقدية المتأتية من الأنشطة الاستثمارية	(١٨٧ ٥٧٤)	٣٩٧ ٣٨٠
التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل		
مدفوعات الخصوم الإيجارية المعروضة بوصفها أنشطة تمويلية	(٩ ٤٧٢)	
الزيادة // (الانخفاض) في الاقتراضات الطويلة الأجل - الجارية	(٢ ١٣٦)	(٢٩٧)
الزيادة // (الانخفاض) في الاقتراضات الطويلة الأجل - غير الجارية	٢٠ ٥٤٣	(١٠ ٧٨٧)
صافي التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل	٨ ٩٣٥	(١١ ٠٨٤)
صافي الزيادة // (الانخفاض) في النقدية والمكافآت النقدية	(١٨١ ٠٠٦)	٢٦٩ ١١٣
صافي المكاسب // (الخسائر) غير المحققة نتيجة لصرف العملات الأجنبية	٣٣ ٥١٤	(٤٨ ٧٠٠)
النقدية والمكافآت النقدية في بداية السنة	٥٤٥ ٠٥٢	٣٢٤ ٦٣٩
النقدية والمكافآت النقدية في نهاية السنة	٣٩٧ ٥٦٠	٥٤٥ ٠٥٢

يُشكّل الفرع المعني بالسياسات المحاسبية المهمة وما يصحبه من ملاحظات جزءاً من البيانات المالية.

منظمة الصحة العالمية

البيان الخامس: بيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	الميزانية البرمجية للتثانية ٢٠٢٤-٢٠٢٥	المصروفات لعام ٢٠٢٤ (معدل)	المصروفات لعام ٢٠٢٥	مجموع المصروفات	الاختلاف بين الميزانية البرمجية المنقحة والمصروفات	التنفيذ (%)
الأولوية الاستراتيجية						
١- استعادة مليار شخص آخر من التغطية الصحية الشاملة	١ ٩٦٦ ٤٤٦	٩٢٥ ٩٩٢	٩٣٩ ٣١٣	١ ٨٦٥ ٣٠٥	١٠١ ١٤١	%٩٥
٢- حماية مليار شخص آخر من الطوارئ الصحية على نحو أفضل	١ ٢١٤ ٠٣٠	٤٢٢ ٠٤٣	٣٩٦ ٠٠٣	٨١٨ ٠٤٦	٣٩٥ ٩٨٤	%٦٧
٣- تمتع مليار شخص آخر بمزيد من الصحة والعافية	٤٣٧ ٦٥٧	١٦٥ ٩٠٩	١٦٩ ٤٠٧	٣٣٥ ٣١٦	١٠٢ ٣٤١	%٧٧
٤- تعزيز كفاءة المنظمة وفعاليتها في مجال تزويد البلدان بدعم أفضل	١ ٣٥٠ ٠٣٣	٦١٧ ٠٨٧	٥٩٢ ٥١٤	١ ٢٠٩ ٦٠١	١٤٠ ٤٣٢	%٩٠
استئصال شلل الأطفال	٦٩٤ ٢٨٣	٥٥١ ٩٦٩	٥٤٨ ٥٢٧	١ ١٠٠ ٤٩٦	(٤٠٦ ٢١٣)	%١٥٩
البرامج الخاصة	١٧١ ٦٩٠	٥٦ ١٨٧	٧٣ ٨٠٠	١٢٩ ٩٨٧	٤١ ٧٠٣	%٧٦
عمليات الطوارئ والنداءات	١ ٠٠٠ ٠٠٠	٥٨١ ٣٥٩	٦٨٨ ٣٣٨	١ ٢٦٩ ٦٩٧	(٢٦٩ ٦٩٧)	%١٢٧
المجموع	٦ ٨٣٤ ١٣٩	٣ ٣٢٠ ٥٤٦	٣ ٤٠٧ ٩٠٢	٦ ٧٢٨ ٤٤٨	١٠٥ ٦٩١	%٩٨

الاختلافات حسب الأساس			
مصروفات صندوق معادلة الضرائب	٧ ٥٢٧	٩ ٢٨٤	١ ٦ ٨١١
الترتيبات الخاصة	٥ ٤١٣	٥ ١٣٤	١٠ ٥٤٧
المصروفات الأخرى غير المدرجة في الميزانية البرمجية	٨١ ٥٣٤	١٠٩ ٩٦٨	١٩١ ٥٠٢
مجموع الاختلافات حسب الأساس	٩٤ ٤٧٤	١٢٤ ٣٨٦	٢١٨ ٨٦٠
الاختلافات حسب التوقيت			
مصروفات الميزانية البرمجية للفترة الأخرى	٢١٦ ٠٤٢	٤٧٥	٢١٦ ٥١٧
مجموع الاختلافات حسب التوقيت	٢١٦ ٠٤٢	٤٧٥	٢١٦ ٥١٧
مجموع المصروفات - الصندوق العام	٣ ٦٣١ ٠٦٢	٣ ٥٤٥ ٤٦٢	٧ ١٧٦ ٥٢٤
الاختلافات حسب الكيان			
المصروفات في الصندوق المشترك، وصندوق المشاريع، وصندوق الأغراض الخاصة، والصندوق الائتماني	٤٠ ٦١١	(١٨٣ ٧٢٢)	(١٤٣ ١١١)
المصروفات العينية/ في شكل خدمات	٩١ ٠٧٨	٨٠ ٠٩٨	١٧١ ١٧٦
مجموع الاختلافات حسب الكيان	١٣١ ٦٨٩	(١٠٣ ٦٢٤)	٢٨ ٠٦٥
مجموع المصروفات في بيان الأداء المالي (البيان الثاني)	٣ ٧٦٢ ٧٥١	٣ ٤٢٩ ١٣٩	٧ ١٩١ ٨٩٠

يُشكّل الفرع المعني بالسياسات المحاسبية المهمة وما يصحبه من ملاحظات جزءاً من البيانات المالية.

١ - الملاحظات على البيانات المالية

الكيان المُبلَّغ

منظمة الصحة العالمية (المنظمة) منظمة حكومية دولية ووكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة. والمنظمة محايدة سياسياً وعملها غير متحيز، وتسعى إلى الاضطلاع بعملها بطريقة شفافة وخاضعة للمساءلة أمام جميع أصحاب المصلحة. وتعمل المنظمة وفقاً لدستورها (الذي دخل حيز التنفيذ في ٧ نيسان/ أبريل ١٩٤٨) بوصفها سلطة التوجيه والتنسيق في ميدان العمل الصحي الدولي. ويقع مقر المنظمة الرئيسي في جنيف بسويسرا، وستة مكاتب فرعية. وللمنظمة أيضاً ستة مكاتب إقليمية و ١٥٣ مكتباً في البلدان والأراضي والمناطق.

وتنظم اللائحة المالية للمنظمة ونظامها المالي إدارة الشؤون المالية لمنظمة الصحة العالمية.^١ ولا تشمل البيانات المالية إلا عمليات المنظمة، التي ليس لها فروع أو مصالح في كيانات شريكة أو خاضعة للسيطرة المشتركة.

الكيانات غير المُوحدة

تقدم المنظمة الخدمات الإدارية إلى الكيانات غير المُوحدة التالية:

- الصندوق الاستئماني لبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز
- المرفق الدولي لشراء الأدوية
- الوكالة الدولية لبحوث السرطان
- المركز الدولي للحوسبة
- صندوق التأمين الصحي للموظفين

وتخضع هذه الكيانات لأحكام الدساتير واللوائح الخاصة بها وهياكل حوكمتها. وتُعد البيانات المالية الخاصة بها وتخضع للمراجعة الخارجية والمصادقة المنفصلتين. وتتمتع المنظمة بحقوق التصويت ذاتها التي تتمتع بها أي جهة عضو أو شريكة (ما عدا المرفق الدولي لشراء الأدوية)، وتكون المعاملات مع هذه المنظمات مستقلة. والأصول والخصوم هي ملك للكيان المعني. وفي حالة حل العلاقات، يُنقذ على تقسيم جميع الأصول والخصوم بين الأعضاء والكيانات الشريكة بموجب الدستور واللوائح وهيكल الحوكمة على أساس صيغة تُحدّد في حينه.

أساس الإعداد والعرض

أُعِدَّت البيانات المالية للمنظمة على أساس الاستحقاق في المحاسبة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (المعايير المحاسبية الدولية) واللائحة المالية للمنظمة ونظامها المالي. والسنة المالية هي الفترة من كانون الثاني/ يناير إلى كانون الأول/ ديسمبر. وأُعِدَّت البيانات المالية باستخدام أسلوب التكلفة التاريخية. أما الاستثمارات والقروض فتُقيّد بالقيمة العادلة أو بتكلفة الاستهلاك. وطُبِّقَت المعايير الدولية للتبليغ المالي الملائمة عندما لم تُغطِ المعايير المحاسبية الدولية مسألة معينة.

وقد أُعِدَّت هذه البيانات المالية على أساس أن المنظمة تمارس نشاطها وتتواصل ممارسة نشاطها وتفي بمهمتها في المستقبل المنظور (المعيار ١ من المعايير المحاسبية الدولية - عرض البيانات المالية).

العملة المتعامل بها وتحويل العملات الأجنبية

تُعرض هذه البيانات المالية والملاحظات بالدولارات الأمريكية، وجميع القيم مُقرّبة لأقرب ألف، ويُشار إليها أيضاً بألاف الدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك.

وتُحوّل قيمة المعاملات التي تُجرى بعملات أجنبية إلى الدولار الأمريكي بتطبيق أسعار الصرف التشغيلية السائدة المعمول بها في الأمم المتحدة التي تقارب أسعار الصرف في تاريخ إجراء المعاملات. وتُحدّد أسعار الصرف التشغيلية للأمم المتحدة مرتين في الشهر.

وتُحوّل قيمة الأصول والخصوم النقدية المحسوبة بعملات أخرى إلى الدولار الأمريكي بتطبيق أسعار الصرف التشغيلية للأمم المتحدة المعمول بها في نهاية السنة المالية. وتُقيّد المكاسب والخسائر الناتجة في بيان الأداء المالي. وتُحوّل قيمة الأصول والخصوم غير النقدية المحسوبة بعملات أخرى إلى الدولار الأمريكي بتطبيق أسعار الصرف المعمول بها في تاريخ المعاملة.

وتُحوّل قيمة الأصول والخصوم في محافظ الاستثمارات المحسوبة بعملات أخرى إلى الدولار الأمريكي بتطبيق سعر الإقفال الذي يستخدمه أمين الاستثمارات في نهاية الشهر.

الأهمية النسبية واستخدام التقييمات والتقدير

الأهمية النسبية^٢ هي مفهوم محوري في البيانات المالية للمنظمة. فعملية المنظمة لاستعراض الأهمية المادية المحاسبية عبارة عن أسلوب منهجي لتحديد القرارات المتخذة فيما يخص الأهمية المادية للمعلومات الشاملة لعدد من المجالات المحاسبية وتحليلها وتقييمها واعتمادها واستعراضها دورياً. وترد في البيانات المالية مبالغ مبنية على تقييمات الإدارة وتقديراتها وافترضاها. وتُبيّن التغيرات في التقديرات في الفترة التي تصبح معلومة خلالها.

وتشمل التقديرات والافتراضات المهمة التي قد ينتج عنها تسويات ذات أهمية مادية في السنوات المقبلة ما يلي: القياس الاكتواري لاستحقاقات الموظفين؛ واختيار أعمار الاستفادة من الممتلكات والمنشآت والمعدات/ الأصول غير الملموسة وأسلوب استهلاكها؛ وتقييم مدد عقود الإيجار، بما في ذلك خيارات التمديد أو الإنهاء؛ وتحديد سعر فائدة الاقتراض التزايدى لحساب سعر الخصم للمدفوعات الإيجارية؛ وتقدير الحصائل النهائية لحالات إنهاء خدمة الموظفين والمبالغ المستحقة نتيجة لإعادة الهيكلة؛ وانخفاض قيمة الأصول؛ وتصنيف الأدوات المالية؛ وتقييم الأصول الاستثمارية؛ وتحقق الإيرادات؛ والأصول والخصوم المحتملة.

البيانات المالية

أُعدت مجموعة كاملة من البيانات المالية، وفقاً للمعيار ١ من المعايير المحاسبية الدولية (عرض البيانات المالية) على النحو التالي:

- بيان المركز المالي؛
- بيان الأداء المالي؛
- بيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية؛
- بيان التدفقات النقدية؛
- بيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية؛
- الملاحظات على البيانات المالية التي تشمل توضيحاً للقاعدة التي تُوضَع البيانات وتُعرض على أساسها، وملخصاً للسياسات المحاسبية المهمة، والمعلومات الملائمة الأخرى.

٢ تكون أوجه الإغفال أو الخطأ في بنود البيانات ذات أهمية نسبية في حال احتمال تأثيرها على أساس فردي أو كلي على قرارات المستخدمين أو تقديراتهم المستندة إلى البيانات المالية.

التغييرات المحاسبية المستقبلية

نشر مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام المعايير الجديدة والمعدلة التالية:

المعيار	العنوان	تاريخ بدء النفاذ	التأثير المتوقع في سنة الاعتماد
المعيار ١ والمعيار ٤٣	التحسينات المدخلة على المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ٢٠٢٤	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦	تتعلق التحسينات المدخلة على المعيار ١ بتصنيف الخصوم بوصفها متداولة وغير متداولة. وتتعلق التحسينات التي أدخلت على المعيار ٤٣ بإصلاح المعيار المرجعي لسعر الفائدة ومعاملات البيع وإعادة التأجير. ولا يُتوقع أن تؤثر هذه التغييرات تأثيراً كبيراً على البيانات المالية الموحدة للمنظمة.
المعيار ٤٧	الإيرادات	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦	يحدّد هذا المعيار المتطلبات المحاسبية لمعاملات الإيرادات في القطاع العام ويحل محل المعايير ٩ و ١١ و ٢٣. ومن المتوقع أن يؤثر المعيار على البيانات المالية للمنظمة تأثيراً كبيراً، ويجري حالياً تقييم التأثير الكامل. ويتجلى أحد التأثيرات الرئيسية للمعيار في التأثير على جميع المساهمات المُخصّصة، حيث سيُوجّل قيد الإيرادات إلى أن تفي المنظمة بالتزاماتها. وبموجب المعيار ٢٣ الحالي من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، تُقيد المنظمة الإيرادات المتأتية من المساهمات الطوعية عند التوقيع على اتفاق المساهمة ذي الصلة. وتعمل المنظمة على إدخال التغييرات على النظم والسياسات لضمان التنفيذ قبل تاريخ الإبلاغ.
المعيار ٤٨	مصروفات التحويل	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦	يحدّد هذا المعيار المتطلبات المحاسبية للمصروفات الناشئة عن معاملة ما، بخلاف الضرائب، يقدم فيها كيان ما سلعة أو خدمة أو أصل آخر إلى كيان آخر، دون الحصول مباشرة على أي سلعة أو خدمة أو أصل آخر في المقابل. وسوف تؤثر التغييرات في المعيار تأثيراً كبيراً على توقيت قيد المصروفات في إطار التعاون المالي المباشر، وخطاب الموافقة على المنح، وطرائق التنفيذ المباشر في البيانات المالية للمنظمة. وتعمل المنظمة على إدخال التغييرات على النظم والسياسات لضمان التنفيذ قبل تاريخ الإبلاغ.
المعيار ٤٩	خطط استحقاق التقاعد	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦	يغطي هذا المعيار متطلبات المحاسبة والتبليغ لخطط استحقاقات التقاعد في القطاع العام لتحسين الشفافية والمساءلة في تلك الخطط. ومنظمة الصحة العالمية عضو في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، وهو كيان قانوني مستقل ومُبلّغ تكون فيه التغييرات التي يتطلبها المعيار أكثر قابلية للتطبيق. ومن ثم، فمن المتوقع أن يكون تأثير هذا المعيار على البيانات المالية للمنظمة محدوداً للغاية، وسوف تجري موازنة أي تغييرات محتملة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما في ذلك الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، من خلال فرقة عمل الأمم المتحدة المعنية بالمعايير المحاسبية.
المعيار ١٠ والمعيار ١٩ والمعيار ٣٩ والمعيار ٤٣ والمعيار ٤٩	التعديلات المُدخلة على المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: التفسيرات المحددة الصادرة عن اللجنة الدولية لتفسير معايير الإبلاغ المالي	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦	تضيف هذه التعديلات إرشادات رسمية إلى المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، بالاستناد إلى أربعة تفسيرات للجنة الدولية لتفسير معايير الإبلاغ المالي، لمساعدة الكيانات على فهم المبادئ القائمة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتطبيقها على نحو أفضل. ولا تتوقع المنظمة تأثيراً كبيراً على البيانات المالية الموحدة نتيجة لهذه التعديلات.
المعيار ٥٠	استكشاف الموارد المعدنية وتقييمها	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٧	يوفر هذا المعيار إرشادات بشأن المحاسبة على نفقات الاستكشاف والتقييم، بما في ذلك تسجيل قيود أصول الاستكشاف والتقييم. ولن ينطبق ذلك على المنظمة.

المعيار	العنوان	تاريخ بدء النفاذ	التأثير المتوقع في سنة الاعتماد
التعديلات المدخلة على المعيار ٤٣ والمعيار ٤٧ والمعيار ٤٨	عقود الإيجار الميسرة وغيرها من الترتيبات التي تنقل الحقوق على الموجودات	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٧	تقترح هذه التعديلات إدخال متطلبات محاسبية جديدة لعقود الإيجار الميسرة وأصول حق الاستخدام العينية، وتُشكّل المرحلة الثانية من مشروع عقود الإيجار، الذي نُقّدت المرحلة الأولى منه وفقاً للملاحظة ٣-١.
التعديلات المدخلة على المعيار ١ والمعيار ٣ وعلى الإطار المفاهيمي	تعريف الأهمية النسبية	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٧	وتمتلك المنظمة عدداً من عقود الإيجار الميسرة وأصول حق الاستخدام العينية، وتنتوقع أن يكون هناك تأثير ملحوظ على البيانات المالية. وتعكف المنظمة حالياً على تقييم تأثير هذه التعديلات على المجالات ذات الصلة في البيانات المالية.
معيار الإبلاغ عن الاستدامة ١	الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالمناخ	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٨	يتمثل الهدف من هذا المشروع في المواعمة بين الإطار المفاهيمي والمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام من حيث تعريف الأهمية النسبية. وتعكف المنظمة على استعراض متطلبات المشروع وسوف تتناول تقييم الأثر في حينه.
المعيار ٥١	الموارد الطبيعية الملموسة المحوزة لغرض الحفاظ عليها	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٨	سيطلب هذا المعيار من كيانات القطاع العام الإفصاح عن المعلومات المفيدة بشأن المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ لصالح المستخدمين الأساسيين للتقارير المالية العامة لأغراض المساءلة وصنع القرار. وتعكف المنظمة على استعراض متطلبات المعيار وسوف تتناول تقييم الأثر في حينه.
المعيار ٣٣	اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام القائمة على الاستحقاق للمرة الأولى	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٨	يقدم هذا المعيار إرشادات بشأن تقييد الموارد الطبيعية الملموسة المحوزة لغرض الحفاظ عليها، وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. ولن ينطبق ذلك على المنظمة.
المعيار ٤٦	التعديلات المدخلة على المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام نتيجة لتطبيق المعيار ٤٦، القياس	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٨	يقترح هذا الطلب توضيح الإرشادات القائمة وإعادة تنظيمها، وإضافة إرشادات غير ملزمة جديدة إلى المعيار ٣٣ لمساعدة كيانات القطاع العام على اعتماد هذه المعايير القائمة على الاستحقاق. ولن ينطبق هذا على المنظمة، حيث إنها تطبق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام القائمة على الاستحقاق بالفعل.
			يتمثل الهدف الأساسي من هذا المشروع في تعديل المعيار ذي الصلة من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لإضافة الأساس الحالي لقياس القيمة التشغيلية. وتعكف المنظمة على استعراض متطلبات المشروع وسوف تتناول تقييم الأثر في حينه.

وتواصل المنظمة تقييم تأثير المعايير المذكورة آنفاً على البيانات المالية المستقبلية قبل تاريخ نفاذها. وترصد المنظمة إعداد مسودات العرض والمعايير، وتشارك بنشاط في أعمال مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام من خلال فرقة عمل الأمم المتحدة المعنية بالمعايير المحاسبية، مع ملاحظة أن تطبيقها قد يكون له تأثير على البيانات المالية للمنظمة في المستقبل.

٢ - سياسات محاسبية مهمة

١-٢ النقدية والمكافآت النقدية

تُحَفَظ النقدية والمكافآت النقدية بالقيمة الاسمية وتتألف من النقدية تحت الطلب والنقدية المودعة في المصارف والودائع بضمان إضافي والأوراق التجارية وصناديق الأسواق المالية والأذونات والسندات القصيرة الأجل. وتُدرَج جميع الاستثمارات ذات مواعيد الاستحقاق لمدة ثلاثة أشهر أو أقل في النقدية والمكافآت النقدية اعتباراً من تاريخ الشراء. ويشمل ذلك النقدية والمكافآت النقدية التي تُحَفَظ في محافظ الاستثمارات التي يديرها مديرون خارجيون معنيون بالاستثمارات. ولا يخضع أي من الصناديق التي تحتفظ بها المنظمة بالنيابة عن كيانات أخرى لقيود تتطلب موافقة مسبقة من أطراف أخرى بشأن حركة تلك الصناديق.

٢-٢ الاستثمارات والأدوات المالية

تُقَيَّد الأدوات المالية من تاريخ المعاملة الذي تصبح فيه المنظمة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة وحتى انتهاء مدة حقوق تحصيل التدفقات النقدية من تلك الأصول أو نقلها، وعند نقل المنظمة إلى حد كبير جميع المخاطر والمكافآت المرتبطة بالملكية.

وقد طُبِّقَت مبادئ المعيار ٤١ من المعايير المحاسبية الدولية فيما يتعلق بالتبليغ المالي عن الأصول المالية عند إعداد هذه البيانات المالية، وفي هذا الصدد، أخذ المعياران التاليان في الاعتبار عند تحديد تصنيف الأصول والخصوم المالية وقياسها:

(أ) نموذج الأعمال لإدارة الأصول والخصوم المالية؛

(ب) خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصول والخصوم المالية.

وتحدد معايير التصنيف هذه أسس القياس التي تُطَبَّق بموجب المعيار ٤١ لكل فئة من الأصول أو الخصوم المالية: تكلفة الاستهلاك، أو القيمة العادلة من خلال صافي الأصول/ حقوق الملكية، أو القيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز.

الأصول المالية المحددة بتكلفة الاستهلاك هي أدوات مالية يُحَفَظ بها بموجب هدف نموذج الأعمال المتمثل في الاحتفاظ بالأصول المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية (بدلاً من بيع الأداة قبل تاريخ استحقاقها التعاقدية لتحقيق تغيرات في قيمتها العادلة)، حيث تحقق الشروط التعاقدية، في تواريخ محددة، تدفقات نقدية تمثل فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة المستحقة على المبلغ الأصلي.

الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال صافي الأصول/ حقوق الملكية هي أدوات مالية يُحَفَظ بها بموجب نموذج أعمال يتحقق هدفه بتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تحقق الشروط التعاقدية، في تواريخ محددة، تدفقات نقدية تمثل فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة المستحقة على المبلغ الأصلي.

الأصول المالية أو الخصوم المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز هي أدوات مالية أخرى غير مصنَّفة محددة إما بتكلفة الاستهلاك وإما بالقيمة العادلة من خلال صافي الأصول/ حقوق الملكية.

ولم تُصنَّف أي من الأصول أو الخصوم المالية للمنظمة على أنها محددة بالقيمة العادلة من خلال صافي الأصول/ حقوق الملكية.

وبموجب المعيار ٤١، يُطَبَّق نموذج واحد تطلعي لانخفاض القيمة يتطلب قيد خسائر الائتمان المتوقعة في جميع الأوقات.

والحد الأدنى للتصنيف الائتماني المحدد في سياسة الاستثمار للمنظمة لأي استثمار هو A- /A3. وقد طبق نموذج انخفاض القيمة وفقاً للمعيار ٤١ على الأصول المالية المصنفة على أنها محددة بتكلفة الاستهلاك، وتحديدًا الودائع لأجل وأرصدة الحسابات المصرفية. وأسفر حساب خسائر الائتمان المتوقعة للودائع لأجل والأرصدة المصرفية عن أرقام لم تكن جوهرية في سياق هذه البيانات المالية، وبالتالي لم يُفصح عنها.

٢-٣ الحسابات المدينة

الحسابات المدينة هي أصول مالية غير مُستحقة تتطوي على مدفوعات ثابتة أو قابلة للتحديد وغير متداولة في سوق نشطة. والحسابات المدينة الجارية هي مبالغ مُستحقة التحصيل في حدود ١٢ شهراً من تاريخ التبليغ، في حين أن الحسابات المدينة غير الجارية هي مبالغ مُستحقة التحصيل منذ أكثر من ١٢ شهراً من تاريخ التبليغ عن البيانات المالية.

وتُقيّد حسابات المساهمات الطوعية المُستحقة التحصيل بناءً على شروط الدفع المُحددة في اتفاق ملزم بين المنظمة والجهة المساهمة. وحينما لا تكون هناك مثل هذه الشروط، فإن المبلغ الكامل المُستحق التحصيل يُقيّد على أنه واجب الأداء حالياً. أما حسابات الاشتراكات المُقدّرة المُستحقة التحصيل، فتُقيّد سنوياً في بداية السنة كما في حال الاشتراكات المُقدّرة التي تعتمد على جمعية الصحة. وتُسجّل الحسابات المدينة بصافي قيمتها القابلة للتحقيق المُقدّرة ولا تُخصم، إذ يعتبر أثر الخصم غير ذي أهمية مادية.

وتُقيّد الاعتمادات المُخصّصة للحسابات المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك خطر يتمثل في احتمال انخفاض قيمة الحسابات المدينة. وتُقيّد التغيرات في الاعتمادات المُخصّصة للحسابات المشكوك في تحصيلها في بيان الأداء المالي (البيان الثاني).

ويحق للموظفين الحصول على بعض السُلف، بما فيها سُلُف المرتبات والتعليم والاستئجار، وفقاً للائحة الموظفين والنظام الأساسي للموظفين في المنظمة. وللسُلف تاريخ استحقاق مبدئي أقل من ١٢ شهراً، وتكون القيمة الدفترية مقارنة بالقيمة العادلة.

٢-٤ المخزونات

تُقيّد المنظمة الأدوية واللقاحات والإمدادات الإنسانية بوصفها جزءاً من مخزونها. وتُقيّد المنشورات في المصروفات في وقت الشراء. وتُقيّم المخزونات عن طريق أدنى مستوى (١) للتكلفة (٢) أو صافي القيمة القابلة للتحقيق باستخدام معدل التكلفة المُرجّح. وتُجرى عملية الحصر المادي للمخزون مرة سنوياً. وتُحدّد رسوم التغليف والشحن والتأمين بالاستناد إلى القيمة الإجمالية لمشتريات المخزونات وإضافتها على قيمة المخزونات بنسبة ١٠٪.

وعند اقتناء المخزونات عبر معاملات غير تبادلية (أي المخزونات المُتبرّع بها في شكل مساهمات عينية)، تُحدّد قيمة المخزونات بالإشارة إلى القيمة العادلة للسلع المُتبرّع بها في تاريخ اقتنائها.

وفي حال بيع المخزونات أو تبادلها أو توزيعها، تُقيّد قيمتها الدفترية في المصروفات. وتُشطب المخزونات المنتهية الصلاحية والفاسدة أو غير القابلة للاستخدام والتي تبلغ قيمتها ٥٠ ٠٠٠ دولار أمريكي أو أكثر في المجمل لكل مستودع.

٢-٥ المبالغ المدفوعة مقدّماً والودائع

المبالغ المدفوعة مقدّماً هي مبالغ تُدفع لموردي السلع أو الخدمات قبل الحصول على السلع أو الخدمات. أما الودائع فهي مبالغ مدفوعة في شكل كفالة إيجار أماكن العمل. وتُقيّد الودائع والمبالغ المدفوعة مقدّماً بسعر التكلفة.

٢-٦ الممتلكات والمنشآت والمعدات

تُحدّد قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية وتُطرح منها تكلفة الاستهلاك المتراكم وأي خسائر ناتجة عن انخفاض القيمة. وتُقيّد الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تبلغ قيمتها ٢٠ ٠٠٠ دولار أمريكي أو أكثر، ومشاريح تحسينات الأصول المُستأجرة بقيمة ١٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي أو أكثر، بوصفها أصولاً غير جارية في بيان المركز المالي. وقد رُفِع الحد الأدنى لتقييد الممتلكات والمنشآت والمعدات من ٥ ٠٠٠ إلى ٢٠ ٠٠٠ دولار أمريكي اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥ على النحو الموضح في الملاحظة ٣-١ من أجل تحقيق أوجه الكفاءة في إدارة هذه الأصول والمواءمة مع عتبة الأصول القليلة القيمة بموجب المعيار ٤٣، وفقاً للملاحظة ٢-٨.

وتُقيّد الممتلكات والمنشآت والمعدات المُقتناة عبر معاملات غير تبادلية بالقيمة العادلة عند اقتنائها. وتعتبر المنظمة كل الأصول من هذا القبيل أصولاً غير مولّدة للنقد. وتتألف التكلفة التاريخية من سعر الشراء وأي تكاليف تعود مباشرة إلى إيصال الأصل إلى موقعه وحالته، والتقدير الأولي لتكاليف التفكيك وترميم الموقع. وتُخصّص رسوم التغليف والشحن والتأمين بمعدل ١٠٪ من سعر الشراء، وتُضاف إلى قيمة الأصول فيما يتعلق بالمشتريات غير المحلية. وتُحمّل الأصول التي تشتريها المنظمة لأطراف أخرى لا تخضع لرقابتها بوصفها مصروفات متكبدة.

ولا تُقيّد ترتيبات حق الاستخدام للممتلكات (الأراضي) في بيان المركز المالي، لكن يُفصّل عنها في الملاحظة ٤-٧. وتُقيّد المساحات المكتبية المقدّمة بصورة عينية في بيان الأداء المالي في الملاحظة ٥-١.

ويُحسب استهلاك هذه الأصول على أساس النسبة الثابتة على مدى عمر الاستفادة منها باستثناء الأراضي التي لا تخضع للاستهلاك. وتُراجَع الممتلكات والمنشآت والمعدات سنوياً لتحديد مدى الانخفاض في قيمتها. وبالنظر إلى النمط المتوقّع لاستخدام الممتلكات والمنشآت والمعدات، لا توجد قيم متبقية بعد الاستهلاك الكامل. ولا تُستهلك أعمال البناء الجارية، إذ لا تزال غير متاحة للاستخدام. ويعتمد تاريخ بدء استهلاك الممتلكات على تاريخ دخولها في الخدمة. وعند دخول المعدات في الخدمة بين اليوم الأول والخامس عشر من الشهر، يُقيّد شهر كامل من الاستهلاك لذلك الشهر، وعند دخول المعدات في الخدمة اعتباراً من اليوم السادس عشر من الشهر، يُقيّد الاستهلاك بدءاً من الشهر التالي.

ولا تُقيّد قيمة الأصول التراثية، بما في ذلك الأعمال الفنية المُتبرّع بها، بوصفها أصولاً في بيان المركز المالي.

ويُرد في الجدول أدناه أعمار الاستفادة المقدّرة من فئات الأصول المُكوّنة من الممتلكات والمنشآت والمعدات. وقد نُقّحت الأعمار النافعة المقدّرة اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥ بعد إجراء الاستعراض الدوري، على النحو التالي:

فئة الأصول	عمر الاستفادة المقدّر (بالسنوات)
الأراضي	لا ينطبق
المباني - الدائمة	٦٠ - ١٠٠
المباني - المؤقتة	٥ - ١٠
الأثاث والتجهيزات الثابتة واللوازم	١٥
المركبات والنقل	٧
المعدات المكتبية	٨
معدات الاتصالات	٨
المعدات السمعية البصرية	٨
المعدات الحاسوبية	٨
المعدات الشبكية	٨
معدات الأمن	٨
المعدات الأخرى	٨
تحسينات الأصول المُستأجرة	فترة الحد الأدنى لمدة الإيجار (بحد أقصى ١٠ سنوات)
أعمال البناء الجارية	لا يوجد استهلاك

وينشأ المكسب أو الخسارة الناتجة عن التصرف في الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تختلف عائدات التصرف عن قيمتها الدفترية. وتُقيّد هذه المكاسب أو الخسائر في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي.

وترسّم التحسينات حينما يؤدي التحسين إلى إطالة عمر الاستفادة من هذه الأصول أو يضيف إليها مجالاً قابلاً للاستخدام. وستُسْتَهْلَك القيمة المتبقية للأصول وتكلفة تحسينها على مدى عمر الاستفادة المعدّل (العمر الباقي). وتُحمّل تكاليف عمليات الإصلاح والصيانة العادية على مصروفات العام الذي تُكبّدت فيه تلك التكاليف.

٧-٢ الأصول غير الملموسة

تُحدّد الأصول غير الملموسة بالقيمة التاريخية، وتُطرح منها تكلفة الاستهلاك المتراكم وأي خسائر ناتجة عن انخفاض القيمة. وتبلغ عتبة قيد الأصول غير الملموسة ١٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي. وتقيد الأصول غير الملموسة المكتتة عبر معاملة غير تبادلية بالقيمة العادلة في تاريخ اقتنائها. ويُحسب استهلاك هذه الأصول على مدى عمر الاستفادة المقدّر باستخدام طريقة حساب الاستهلاك على أساس النسبة الثابتة. ويُفترض أن أصول المنظمة غير الملموسة هي أصول ذات قيمة متبقية صفرية لأن الأصول غير الملموسة لا تُباع أو تُنقل في نهاية عمر الاستفادة منها. وتراجع هذه الأصول سنوياً لتحديد مدى الانخفاض في قيمتها.

وتستخدم البرمجيات السحابية على أساس الاشتراك ولا تخضع لسيطرة المنظمة. وتُقيّد التكاليف المُكبّدة في ضبط البرمجيات السحابية وتخصيصها بوصفها خدمة على أنها مصروفات تشغيل عند الحصول على الخدمات. وتُحمّل رسوم الاشتراك غير القابلة للإلغاء بوصفها مصروفات في وقت إصدار الفواتير.

وتراوح عمر الاستفادة المقدّر من البرمجيات المُستَراة من جهات خارجية بين عامين وستة أعوام.

٨-٢ عقود الإيجار

تتظر المنظمة عند بداية العقد فيما إذا كان العقد يمثل أو يحتوي على عقد إيجار يمنح الحق في التحكم في استخدام أصل محدّد لفترة زمنية معيّنة مقابل عوض.

وتقاس خصوم عقود الإيجار بالقيمة الحالية للمدفوعات الإيجارية التي لم تسدّد في تاريخ بدء العقد، أو تخفض باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار، أو إذا لم يتسن تحديد هذا المعدّل بسهولة، باستخدام سعر فائدة الاقتراض التزايدي للمستأجر الخاص بالمنظمة. ويتمثل سعر فائدة الاقتراض التزايدي للمستأجر في سعر الصرف الخالي من المخاطر لعملة عقد الإيجار فضلاً عن علاوة المخاطر في البلد. ولم تطبق المنظمة هامشاً خاصاً بها، ويجسّد ذلك نموذج التمويل الفريد الذي تعتمده والذي يعتمد على دعم الجهات المانحة.

وتُقاس أصول حق الاستخدام في البداية بقيمة الخصوم الإيجارية، وتُعدّل لمراعاة أي التزامات خاصة بالترميم، وتكاليف مباشرة أولية، ومدفوعات إيجارية تسدّد في تاريخ بدء العقد أو قبله، بعد طرح أي حوافز إيجارية مقبوضة. وتُقيّد بعد ذلك أصول حق الاستخدام بسعر التكلفة مطروحاً منه الاستهلاك المتراكم واصلحلال القيمة، بعد تعديله لمراعاة أي إعادة قياس للخصوم الإيجارية ذات الصلة. ويحسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت من تاريخ البدء وحتى نهاية العمر النافع لأصل حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار، أيهما أقرب.

وترتد الخصوم الإيجارية نتيجة للفوائد وتقل نتيجة للمدفوعات الإيجارية ويعاد قياسها لتجسّد أي تعديل أو إعادة تقييم للإيجار (مثل تغيير مدة عقد الإيجار).

وتُقيّد مصروفات الفائدة على الخصوم الإيجارية ضمن إيرادات/ تكلفة التمويل. وتُقيّد مدفوعات العقود الإيجارية القصيرة الأجل والقليلة القيمة والمدفوعات الإيجارية المتغيرة بوصفها مصروفات في بيان الأداء المالي (البيان الثاني) ولا تُرسّم.

وفي بيان التدفقات النقدية (البيان الرابع)، تُقَدِّمُ الفوائد المسدّدة والمدفوعات القصيرة الأجل والقليلة القيمة والمتغيّرة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.

واختارت المنظمة ألا تُقَدِّمُ أصول حق الاستخدام والخصوم الإيجارية لعقود الإيجار القصيرة الأجل التي لا تتجاوز مدتها ١٢ شهراً أو أقل، وكذلك الأصول القليلة القيمة (أي التي تقل قيمتها عن ٢٠ ٠٠٠ دولار أمريكي). وتُحسب المكونات الإيجارية وغير الإيجارية في العقود معاً بوصفها مكوناً إيجارياً واحداً.

وتنص بعض عقود الإيجار للممتلكات المكتنية والمركبات على خيار التمديد والإنهاء اللذين يجوز العمل بهما في وقت معيّن من مدة العقد. وتتناول المنظمة عند بدء العقد تقييم ما إذا كان من المرجح بقدر معقول أن تتفد خيار التمديد أو الإنهاء. وتعيد المنظمة تقييم مدى معقولية خيار التمديد أو الإنهاء إذا وقع حدث مهم أو طرأ تغيير كبير على الظروف يخضع لسيطرتها.

ولتحديد مدة عقد الإيجار، تميّز المنظمة بين عقود الإيجار الاستراتيجية وغير الاستراتيجية بالاستناد إلى الأهمية التشغيلية للأماكن المتعاقد عليها.

وتشمل عقود الإيجار الاستراتيجية المكاتب القطرية، ومكاتب الاتصال، والمكاتب الإقليمية، والمكاتب التقنية المحددة. وتُعد هذه المنشآت ضرورية لوجود المنظمة الطويل الأمد واستمرارية العمليات الحيوية في موقع كل منها. وفي مثل هذه العقود، تدرج خيارات التجديد أو التمديد في مدة عقد الإيجار لأن الأخذ بها يكون مرجحاً بقدر معقول. وتشمل مدة عقد الإيجار في هذه العقود المدة التي لا يجوز إلغاء العقد قبلها، وخيار التجديد أو التمديد الأول شريطة أن يكون محدداً تعاقدياً. ولا تُدرج خيارات التجديد لمرات أخرى. وإذا لم يوجد خيار للتجديد، لا يُنظر إلا في المدة التي لا يمكن إلغاء العقد قبلها.

وفي بعض الحالات، لا تحدّد اتفاقات الإيجار تاريخ انتهاء أو مدة واضحة (أي أن لها طابع دائم). وفيما يتعلق بعقود الإيجار الاستراتيجية، قرّرت المنظمة أن استمرار استخدام هذه الأماكن في المستقبل المنظور مرجح بقدر معقول. ولضمان اتساق القياس على نطاق جميع هذه الترتيبات، طبقت المنظمة مدة افتراضية لعقود الإيجار تستمر ١٠ سنوات من تاريخ تنفيذ المعيار ٤٣ (١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥).

وأما العقود غير الاستراتيجية، مثل المكاتب الميدانية، والمستودعات، ومحطات العمل، والترتيبات الخاصة بمواقف السيارات، فلا يُنظر فيها إلا في المدة التي لا يجوز إلغاء العقد قبلها. ولا تُدرج خيارات التجديد في إطار مدة عقد الإيجار لأن الأخذ بها ليس مرجحاً بقدر معقول.

وتُعرض أصول حق الاستخدام ضمن "الممتلكات والمنشآت والمعدات" في الملاحظة ٤-٧. وتُعرض الخصوم الإيجارية ضمن "الخصوم الأخرى" في الملاحظة ٤-١٤.

٩-٢ الاشتراكات والمساهمات المحصّلة مقدماً والإيرادات المؤجلة

تنشأ الاشتراكات والمساهمات المحصّلة مقدماً عن اتفاقات ملزمة قانوناً مُبرمة بين المنظمة والجهات المُساهمة فيها، ومنها الحكومات والمنظمات الدولية والمؤسسات العامة والخاصة، وتُحصل بموجبها الاشتراكات مسبقاً من المبالغ المعنية المستحقة للمنظمة.

وتتأتى الإيرادات المؤجلة من اتفاقات ملزمة قانوناً مُبرمة بين المنظمة والجهات المُساهمة فيها، ومنها الحكومات والمنظمات الدولية والمؤسسات العامة والخاصة. وتُقيّد الإيرادات المؤجلة في الحالتين التاليتين:

- عند تأكيد اتفاق تعاقدى خطياً من قِبَل المنظمة والجهة المُساهمة على السواء؛

- عند تخصيص الأموال، واستحقاقها في فترة زمنية في المستقبل.

وتشمل الإيرادات المؤجلة أيضاً السلف المنبثقة عن معاملات تبادلية (انظر الملاحظة ٢-١٥).

وتُعرض الإيرادات المؤجلة باعتبارها إيرادات جارية إذا كانت مُستحقة خلال سنة واحدة، وباعتبارها إيرادات غير جارية إذا كانت مستحقة بعد سنة أو أكثر من تاريخ التبليغ.

٢-١٠ الحسابات الدائنة والخصوم المُستحقة

الحسابات الدائنة هي خصوم مالية مرتبطة بسلع أو خدمات حصلت عليها المنظمة وصدرت لها الفواتير، لكنها لم تُسدّد المبالغ الخاصة بها بعد.

والخصوم المستحقة هي خصوم مالية مرتبطة بسلع أو خدمات حصلت عليها المنظمة، ولم تُسدّد المبالغ الخاصة بها أو تقدّم الفواتير الناشئة عنها إلى المنظمة.

وتُقيّد الحسابات الدائنة والخصوم المستحقة بسعر التكلفة إذ يُعتبر أثر الخصم غير ذي أهمية مادية.

٢-١١ استحقاقات الموظفين

تُقيّد المنظمة فئات استحقاقات الموظفين التالية:

- استحقاقات الموظفين القصيرة الأجل؛
- استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة؛
- استحقاقات الموظفين الأخرى الطويلة الأجل؛
- مدفوعات نهاية الخدمة.

استحقاقات الموظفين القصيرة الأجل

استحقاقات الموظفين القصيرة الأجل هي الاستحقاقات التي يُتوقع تسويتها في غضون ١٢ شهراً بعد نهاية السنة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات الصلة. وتشمل هذه الاستحقاقات منافع التعيين، وحالات الغياب مقابل تعويض (مثل الإجازات المدفوعة الأجر، ومنها الإجازة السنوية)، والاستحقاقات الأخرى القصيرة الأجل والجزء الحالي من الاستحقاقات الطويلة الأجل المقدّمة للموظفين الحاليين. وتُقيّد المصروفات عندما يُقدّم أحد الموظفين خدمات مقابل استحقاقات للموظفين. ويُبلغ عن أي من الخصوم الخاصة بأي استحقاق لم يُسوّ في تاريخ التبليغ، ويمثل المبلغ المدفوع أو المُتوقع دفعه لتسوية الخصوم. وبسبب الطبيعة القصيرة الأجل لتلك الاستحقاقات، لا تُخصم الخصوم بالقيمة الزمنية للنقود وتُعرض باعتبارها خصوماً متداولة.

استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة

تشمل استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة خطط التقاعد، والرعاية الطبية ما بعد انتهاء الخدمة، ومبالغ إجمالية أخرى مستحقة الدفع بعد انتهاء الخدمة. وتُصنّف خطط استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة على أنها إما خطط اشتراكات محدّدة وإما خطط استحقاقات محدّدة.

خطط الاشتراكات المحددة

بالنسبة لخطط الاشتراكات المحددة ما بعد انتهاء الخدمة، يُحدّد الالتزام لكل سنة بالمبالغ التي سوف يُساهم بها لتلك السنة، والافتراضات الاكتوارية غير مطلوبة لقياس الالتزام أو المصروفات.

ومنظمة الصحة العالمية هي إحدى المنظمات الأعضاء المشاركة في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة (الصندوق) الذي أنشأته الجمعية العامة للأمم المتحدة من أجل تقديم استحقاقات التقاعد والوفاء والعجز وما يتعلق بها من استحقاقات إلى الموظفين. والصندوق عبارة عن خطة استحقاقات محددة ممولة ومتعددة أصحاب العمل. وتنص المادة ٣(ب) من لائحة الصندوق على أن تكون عضويته مفتوحة للوكالات المتخصصة ولأي منظمة أخرى دولية أو حكومية دولية مشاركة في النظام الموحد للمرتبات والبدلات وسائر شروط الخدمة في الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة.

ويُعرض الصندوق للمنظمات المشاركة لمخاطر اكتوارية ترتبط بمشاركة الموظفين الحاليين والسابقين في المنظمات الأخرى المشاركة في الصندوق، ويترتب على ذلك أنه لا يوجد أساس متسق وموثوق به لتوزيع الالتزامات وأصول الصندوق والتكاليف علىفرادى المنظمات المشاركة في الصندوق. ومن هذا المنطلق فإن الصندوق والمنظمة، شأنها شأن المنظمات الأخرى المشاركة في الصندوق، ليسا في موقع يسمح لهما بتحديد الحصة النسبية للمنظمة من التزامات الاستحقاقات المحددة وأصول الصندوق والتكاليف المرتبطة بالصندوق بقدر كافٍ من الموثوقية للأغراض المحاسبية. ولهذا السبب، عاملت المنظمة هذا الصندوق على أنه خطة اشتراكات محددة تمشياً مع متطلبات المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين). وتُقيّد اشتراكات المنظمة في الصندوق خلال الفترة المالية بوصفها مصروفات في بيان الأداء المالي (البيان الثاني).

خطط الاستحقاقات المحددة

تشمل خطط الاستحقاقات المحددة للمنظمة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة والصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار. ويُحسب التزام المنظمة فيما يتعلق بخطط الاستحقاقات المحددة بشكل منفصل لكل خطة عن طريق تقدير مبلغ الاستحقاقات المستقبلية التي حصل عليها الموظفون مقابل خدماتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويُخصم هذا الالتزام لتحديد قيمته الحالية ويُدرج في نهاية سنة التبليغ، مطروحاً منه القيمة العادلة لأصول الخطة، إلى جانب تسويات تكاليف الخدمة السابقة غير المقيدة. ويجري الحساب سنوياً خبير اكتواري مستقل مؤهل باستخدام طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

ومعدل الخصم هو العائد في تاريخ التبليغ على سندات الشركات ذات التصنيف الائتماني العالي الجودة التي لها تواريخ استحقاق تقارب شروط التزامات الدفع. وتُقيّد المكاسب والخسائر الاكتوارية الناشئة عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية مباشرة في صافي الأصول/ حقوق الملكية في السنة التي تنشأ فيها. وتُقيّد جميع التغيرات الأخرى في الخصوم المتعلقة بهذه الالتزامات بوصفها فائضاً أو عجزاً في بيان الأداء المالي في السنة التي نشأت فيها.

استحقاقات الموظفين الأخرى الطويلة الأجل

التزامات استحقاقات الموظفين الأخرى الطويلة الأجل هي استحقاقات أو أجزاء من استحقاقات لا تستحق التسوية في غضون ١٢ شهراً بعد نهاية السنة التي يُقدّم فيها الموظفون الخدمة ذات الصلة. وتشمل هذه المزايا تعويضات نهاية الخدمة للموظفين والتأمين أثناء الحوادث والمرض. ويُقاس هذه الاستحقاقات بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدّرة إذا اعتُبرت المدفوعات وتأثير الخصم ذوي أهمية مادية. وترد المكاسب والخسائر الاكتوارية في بيان الأداء المالي.

استحقاقات إنهاء الخدمة

تُقيّد استحقاقات إنهاء الخدمة باعتبارها مصروفات فقط عندما تلتزم المنظمة التزاماً واضحاً، دون إمكانية واقعية للانسحاب، بخطة رسمية مفصلة إما لإنهاء خدمة الموظف قبل تاريخ التقاعد الطبيعي وإما لتقديم استحقاقات إنهاء

الخدمة باعتبارها نتيجة لعرض مقدّم بهدف تشجيع الخروج الطوعي من الخدمة. ويُبلّغ عن استحقاقات إنهاء الخدمة خلال ١٢ شهراً بالمبلغ المُتوقَّع دفعه، وتُطبَّق المتطلبات المحاسبية للاستحقاقات القصيرة الأجل.

٢-١٢ الخصوم المشتركة بين الكيانات

الخصوم بين الكيانات هي رصيد نقدي تحتفظ به المنظمة نيابة عن الكيانات التي تستضيفها (انظر الملاحظتين ٤-٢ و ١٥-٤).

٢-١٣ الاعتمادات والخصوم الاحتياطية والالتزامات

الاعتمادات

تُقَيَّد الاعتمادات المُخصَّصة للخصوم والرسوم المستقبلية عندما يقع على المنظمة التزام في الوقت الحاضر قانوني أو حكومي ناتج عن أحداث سابقة ويُحتمل أن يتطلب الأمر من المنظمة الوفاء بهذا الالتزام. وتقاس الاعتمادات بأفضل تقدير للإتفاق اللازم لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ الإبلاغ، وفقاً للمعيار ١٩.

وتُقَيَّد الاعتمادات المُخصَّصة لإعادة الهيكلة عندما تكون المنظمة قد وضعت خطة رسمية مفصَّلة لإعادة الهيكلة، وأحدثت توقُّعاً صحيحاً لدى الأشخاص المتأثرين لتنفيذها لإعادة الهيكلة، بالبدء في تنفيذ الخطة أو الإعلان عن تفاصيلها الرئيسية. ولا تُدرج إلا الاعتمادات المباشرة التي يلزم صرفها لتنفيذ إعادة الهيكلة ولا ترتبط بالأنشطة الجارية (مثل نقل الموظفين أو إعادة تدريبهم) في الاعتمادات المُخصَّصة لإعادة الهيكلة.

الخصوم الاحتياطية

يُفَصَّح عن الخصوم الاحتياطية ما لم يكن احتمال تحقيقها بعيداً. وإذا أصبح من المحتمل تحقيق الخصوم الاحتياطية، فإن الاعتماد يُقَيَّد في السنة التي يحدث فيها تغيير في الاحتمالية.

الالتزامات

الالتزامات هي مصروفات وخصوم مستقبلية تُتَكَبَّد على العقود المبرمة في تاريخ التبليغ ويكون للمنظمة حد أدنى من السلطة التقديرية عليها، إن وجدت، لتجنبها في السياق العادي للعمليات. وتُسْتَبَعَد الالتزامات المتعلقة بعقود العمل. ويُفَصَّح عن الالتزامات، وهي تشمل:

- الالتزامات الرأسمالية: مبلغ إجمالي للمصروفات الرأسمالية المتعاقد عليها ولكن لم تُقَيَّد على أنها مدفوعة أو مُخصَّص لها مبالغ في نهاية السنة؛
- وعقود بشأن توريد السلع أو الخدمات التي تتوقع المنظمة تسليمها في السياق العادي للعمليات؛
- والتزامات أخرى غير قابلة للإلغاء.

٢-١٤ الأصول الاحتياطية

يُفَصَّح عن الأصول الاحتياطية عندما يفضي حدث ما إلى تدفق محتمل للفوائد الاقتصادية و/ أو الخدمات المحتملة وتتوفر معلومات كافية لتقييم احتمال تدفق الفوائد الاقتصادية أو الخدمات المحتملة.

٢-١٥ الإيرادات

تتكون الإيرادات من إجمالي تدفقات الفوائد الاقتصادية و/ أو الخدمات المحتملة المُحصَّلة والمُسْتَحَقَّة التحصيل من جانب المنظمة خلال السنة، وتمثل زيادة في صافي الأصول/ حقوق الملكية. وتقيد المنظمة الإيرادات تبعاً للمعيار ١

(عرض البيانات المالية)، والمعيار ٩ (الإيرادات المتأتية من المعاملات التبادلية)، والمعيار ٢٣ (الإيرادات المتأتية من المعاملات غير التبادلية) من المعايير المحاسبية الدولية.

وتشمل المصادر الرئيسية لإيرادات المنظمة على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

الإيرادات غير التبادلية

- **الاشتراكات المُقدَّرة.** تُسجَّل الإيرادات من اشتراكات الدول الأعضاء والدول الأعضاء المنتسبة سنوياً في مطلع السنة وفقاً للاشتراكات المُقدَّرة التي تعتمد عليها جمعية الصحة.
- **المساهمات الطوعية.** تُسجَّل الإيرادات من المساهمات الطوعية لدى إبرام اتفاق مُلزم بين المنظمة والجهة المُساهمة. وحيثما (١) توجد أحكام "مرهونة بشرط في اتفاق ما"، (٢) أو يكون المبلغ الإجمالي استرشادياً أو غير مذكور في الاتفاق ويؤكد فقط عند الإفراج عن الأموال، ولا تتحكم المنظمة في المورد ولا تسجَّل الإيرادات والمبالغ المدينة حتى تُحصَّل المبالغ النقدية. وحينما لا تكون هناك شروط دفع مُحدَّدة من جانب الجهة المُساهمة أو عندما تكون هذه الشروط في إطار السنة المحاسبية الجارية، تُقيَّد الإيرادات في الفترة الراهنة. وحيثما تنص شروط الدفع على الدفع بعد نهاية العام، يُسجَّل المبلغ بوصفه إيرادات مؤجلة. وحيثما يكون تاريخ بداية العقد بعد ٣١ كانون الأول/ ديسمبر، تُقيَّد الإيرادات في السنة المحاسبية التالية.
- **المساهمات العينية وفي شكل خدمات.** تُسجَّل المساهمات العينية وفي شكل خدمات بمبلغ يساوي قيمتها السوقية العادلة المُحدَّدة وقت الحصول عليها بالاستناد إلى الاتفاق المبرم بين المنظمة والجهة المُساهمة وعند تأكيد مركز الميزانية المستقبلية أنه تلقى السلع أو الخدمات. ويُسجَّل قيد بالمصروفات في الفترة نفسها التي تُسجَّل فيها المساهمات العينية أو في شكل خدمات الأخرى كإيرادات. وتُقيَّد المساهمات العينية المتأتية من ترتيبات حق الاستخدام باعتبارها إيرادات ومصروفات بالقيمة العادلة لأصول حق الاستخدام.

وتظهر الإيرادات المتأتية من الاشتراكات المُقدَّرة مطروحاً منها الانخفاض في قيمة الحسابات المدينة. وتظهر الإيرادات من المساهمات الطوعية مطروحاً منها الانخفاض في قيمة الحسابات المدينة والمبالغ المُستردَّة.

الإيرادات التبادلية

- **المشتريات المُستردَّة القيمة والامتيازات والمبيعات الدوارة وسائر الإيرادات التبادلية.** تُسجَّل الإيرادات من المشتريات المُستردَّة القيمة باسم الدول الأعضاء أو الإيرادات من مبيعات السلع أو الخدمات والرسوم المفروضة على المُصنَّعين في مقابل خدمات الاختبار المسبق للصلاحيات، على أساس الاستحقاق بالقيمة العادلة باعتبارها مُحصَّلة أو قابلة للتحويل عندما يحتمل تدفق الفوائد الاقتصادية و/ أو الخدمات المحتملة في المستقبل إلى المنظمة ويمكن قياس تلك الفوائد بشكل موثوق فيه. وتُقيَّد المصروفات المقابلة كما تُقيَّد الإيرادات في العام نفسه.

٢-١٦ المصروفات

تُعرَّف المصروفات بأنها انخفاض في الفوائد الاقتصادية أو الخدمات المحتملة خلال فترة التبليغ في شكل تدفقات خارجية أو أصول مستهلكة أو خصوم مُتكدِّدة مما يؤدي إلى انخفاض في صافي الأصول/ حقوق الملكية. وتُقيَّد المنظمة المصروفات عندما تتسلم السلع أو عندما تُقدِّم لها الخدمات (مبدأ التسليم) وليس عندما تُسدَّد المبالغ النقدية أو مكافئاتها.

٢-١٧ المحاسبة حسب الصناديق

المحاسبة حسب الصناديق هي أسلوب محاسبي يُقسّم الموارد إلى فئات (أي صناديق) لتحديد مصادر الصناديق وسُبل استخدامها. ويساعد إنشاء هذه الصناديق على ضمان تحسين التبليغ عن الإيرادات والمصروفات. ويُستخدَم الصندوق العام وصندوق الأغراض الخاصة وصندوق المشاريع والصندوق الائتماني لضمان الفصل الملائم بين الإيرادات والمصروفات. وتُستبعد خلال عملية التوحيد أي تحويلات بين الصناديق تؤدي إلى الازدواجية في الإيرادات و/أو المصروفات. كما تستبعد التحويلات داخل الصناديق مثل تكاليف دعم البرامج داخل الصندوق العام.

الصندوق العام

يشمل هذا الصندوق الحسابات التي تدعم تنفيذ الميزانية البرمجية، ويضم ما يلي:

- **صندوق الاشتراكات المُقدّرة.** يُوحّد هذا الصندوق الإيرادات والمصروفات الناشئة عن الاشتراكات المُقدّرة للدول الأعضاء، ويشمل إيرادات متنوعة أخرى.
- **صندوق معادلة الضرائب.** تُخفّض الاشتراكات المُقدّرة على جميع الدول الأعضاء بمقدار الإيرادات التي تدرها خطة الاقتطاع الإلزامي من مرتبات الموظفين وفقاً للقرار ج ص ع ٢١-١٠ (١٩٦٨) الذي قررت جمعية الصحة بموجبه إنشاء صندوق معادلة الضرائب. وتحديد قيمة تخفيض الاشتراكات المُقدّرة الذي يُطبّق على الدول الأعضاء المعنية، تُقَدَّر في حساب صندوق معادلة الضرائب الإيرادات المتأتية من نظام الاقتطاع الإلزامي من مرتبات الموظفين وتُسجّل المبالغ المضافة بأسماء مختلف الدول الأعضاء بالتناسب مع قيمة الاشتراكات المُقدّرة عليها عن الثنائية المعنية. وبالنسبة إلى الدول الأعضاء التي تفرض ضريبة الدخل على المرتبات التي يقبضها من المنظمة مواطنو هذه الدول أو غيرهم ممن يخضعون لهذه الضريبة، تُخصّم من رصيد نظام الاقتطاع الإلزامي من مرتبات الموظفين قيمة المبلغ المُقدّر الذي تجبّيه تلك الدول الأعضاء. وتستخدم المنظمة بدورها هذه المبالغ المخصصة لترد إلى الموظفين المعنيين قيمة ضريبة الدخل التي دفعوها عملاً بالقرار ج ص ع ٢١-١٠.
- **صندوق رأس المال العامل.** أنشئ الصندوق لتنفيذ الميزانية البرمجية ريثما تُحصّل الاشتراكات المُقدّرة المتأخرة. وتتص المادة السابعة من اللائحة المالية على أن تنفيذ هذا الجزء من الميزانية المُموّل من الاشتراكات المُقدّرة يمكن أن يُموّل من صندوق رأس المال العامل ثم بالاقتراض الداخلي من احتياطي المنظمة النقدي المتاح، باستثناء الصناديق الاستثنائية. وتُسدّد قيمة المبالغ المقترضة من متأخرات الاشتراكات المُقدّرة المحصلة برد أي اقتراض داخلي في المقام الأول ثم أي مبالغ مُقترضة من صندوق رأس المال العامل. ووفقاً للقرار ج ص ع ٧٦-١ (٢٠٢٣)، حدّد مستوى صندوق رأس المال العامل بمبلغ ٣١ مليون دولار أمريكي للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥، على النحو المبين في الملاحظة ٦-١-١.
- **الصناديق الطوعية.** يُوحّد هذا الصندوق الإيرادات والمصروفات الناشئة عن الصناديق التالية:
 - حساب المساهمات الطوعية الأساسية؛
 - صندوق المساهمات الطوعية الأساسي؛
 - صندوق المساهمات الطوعية المحدّد؛
 - الصندوق الاحتياطي الخاص بالطوارئ. أنشأت جمعية الصحة هذا الصندوق بموجب المقرر الإجرائي ج ص ع ٦٨ (١٠) (٢٠١٥). ويتمثل الغرض من الصندوق في تقديم التمويل المؤقت لعمليات الطوارئ الميدانية؛
 - الصندوق الائتماني للبرنامج الخاص للبحوث والتدريب في مجال أمراض المناطق المدارية؛
 - الصندوق الائتماني للبرنامج الخاص للبحوث والتطوير والتدريب على البحوث في مجال الإنجاب البشري؛
 - صندوق البرامج الخاصة والترتيبات التعاونية؛

- صندوق تكاليف دعم البرامج؛
- صندوق التصدي للفاشيات والأزمات؛
- صندوق رسوم الخدمات. أنشئ هذا الصندوق لتسجيل الرسوم التي تُفرض على المُصنَّعين مقابل حصولهم على خدمات الاختبار المسبق للصلاحيّة لتقييم جودة المنتجات الطبية ومأمونيّتها وفعاليتها (اللقاحات أو الأدوية أو وسائل التشخيص)، وتقديم التقارير عن تلك الرسوم؛
- صندوق سلسلة الإمداد. أنشئ هذا الصندوق لإدارة مبادرة تشغيل سلسلة الإمداد في إطار الاستجابة لجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-١٩). ويستخدم لتسجيل مبيعات المخزون لأطراف خارجية وتقديم تقارير عنها.

صناديق الدول الأعضاء - وغيرها

تشمل صناديق الدول الأعضاء وغيرها الحسابات التالية:

- **الصندوق المُشترك.** يعكس هذا الصندوق الحركة في حسابات الأصول والخصوم في المنظمة الناتجة عن التغيرات الطارئة على بنود مثل المخزونات وتسويات الأصول الثابتة والتسويات الخاصة بأعمال البناء الجارية والاستهلاك وأرباح وخسائر الاستثمار غير المحققة والمكاسب والخسائر غير المحققة الناتجة عن صرف العملات.
- **صندوق المشاريع.** يضم هذا الصندوق حسابات تُدر إيرادات ذاتية الاستخدام. ولا يشمل التبليغ الخاص بالميزانية البرمجية الإيرادات والمصروفات المدرجة في هذا الصندوق، لكنها تُدرج في البيانات المالية المُوحدة للمنظمة. ويشمل صندوق المشاريع الحسابات التالية:
- **صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض.** أنشئ هذا الصندوق بوصفه آلية تأمين ذاتية لتزويد الموظفين بالتغطية في حالة التعرض لحادث أو مرض.
- **صناديق المشاريع الأخرى.** تُستخدم هذه الصناديق لإدارة الأنشطة غير المُدرجة في الميزانية البرمجية بآلية تمويل ذاتية.
- **صندوق الأغراض الخاصة.** الحسابات المُدرجة في هذا الصندوق هي عبارة عن تحويلات من الصندوق العام أو أبواب اعتماد تفتحها جمعية الصحة. ولا يشمل التبليغ الخاص بالميزانية البرمجية الإيرادات والمصروفات المُدرجة في هذا الصندوق، لكنها تُدرج في البيانات المالية المُوحدة للمنظمة. ويضم صندوق الأغراض الخاصة الحسابات التالية:
- **صندوق البنى التحتية.** أنشأت جمعية الصحة العالمية السبعون هذا الصندوق بموجب المقرر الإجرائي ج ص ٧٠٤ (١٦) (٢٠١٧) من أجل دمج التقارير المُقدّمة عن صندوق العقارات وعن صندوق تكنولوجيا المعلومات.
- **صندوق التأمين الصحي للموظفين.** أنشئ هذا الصندوق لتسجيل صافي خصوم المنظمة وتقديم تقارير عنها. ويُموّل عن طريق رسم يُفرض على تكلفة مرتبات الموظفين ومساهمات المتقاعدين.
- **الصندوق الخاص بالتعويض عن الأضرار.** أنشأ المدير العام هذا الصندوق لغرض سداد الاستحقاقات الدورية الممنوحة للموظفين بموجب قواعد التعويض المعمول بها في المنظمة فيما يخص الإصابات والأمراض والوفيات الناتجة عن الخدمة. ويُموّل الصندوق من الأموال المُخصّصة لتغطية تكاليف استخدام الموظفين، وعن طريق أي فوائد تحققها.
- **صندوق مدفوعات نهاية الخدمة.** أنشئ هذا الصندوق لغرض تمويل المكافآت الممنوحة للموظفين في نهاية الخدمة، ومنها منحة الإعادة إلى الوطن والإجازات السنوية المتراكمة وتكاليف السفر وتكاليف شحن الأمتعة لدى العودة إلى الوطن. ويُموّل الصندوق عن طريق فرض رسم على تكاليف مرتبات الموظفين وأية فوائد مكتسبة في هذا المضمّار.

- **صناديق الأغراض الخاصة الأخرى.** هي صناديق إدارية داخلية أنشئت لغرض سداد استحقاقات معينة للموظفين وأنشطة تشغيلية.

الصندوق الائتماني

يتكون هذا الصندوق من أصول تحتفظ بها المنظمة بصفة أمين أو وكيل باسم كيانات أخرى ولا يمكن استخدامها لدعم برامج المنظمة. ويشمل الصندوق أصول الشراكات التي تديرها المنظمة ولا تعتمد جمعية الصحة ميزانياتها. ولم يسهم الصندوق في الميزانية البرمجية للثانية ٢٠٢٤-٢٠٢٥، وكان يضم في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ ما يلي:

- صندوق التحالف من أجل بحوث السياسات والنظم الصحية؛
- المرصد الأوروبي للنظم والسياسات الصحية؛
- صندوق المشروع الخاص الموسع للقضاء على أمراض المناطق المدارية المهملة؛
- صندوق الشراكة من أجل صحة الأم والوليد والطفل؛
- صندوق جمعيات الموظفين؛
- اتفاقية منظمة الصحة العالمية الإطارية بشأن مكافحة التبغ؛
- الصندوق الطوعي للصحة من أجل الدول الجزرية الصغيرة النامية.

٢-١٨ التبليغ حسب القطاعات

تُصنّف المنظمة جميع أنشطتها على أساس هيكلها الإقليمي، وذلك لأغراض تقييم أدائها السابق في سبيل تحقيق أهدافها والاستفادة من مواردها. فيُبلغ عن الإيرادات والمصروفات والأصول والخصوم حسب كل مكتب رئيسي (إقليم). ويتمشى استخدام المكاتب الرئيسية مع ممارسات صنع القرار للدول الأعضاء والأمانة فيما يتعلق بتخصيص الموارد. وتُعرض الميزانية البرمجية للمنظمة حسب المكتب الرئيسي، وهو ما يدعم استخدام المكاتب الرئيسية بوصفها قطاعات الميزانية. وعلاوة على ذلك، تقع على عاتق رئيس كل مكتب من المكاتب الإقليمية مسؤولية المساهمة عن النتائج وإدارة الأصول والخصوم.

ويدير كيان آخر (منظمة الصحة للبلدان الأمريكية) المعلومات المحاسبية للمكتب الإقليمي للأمريكتين، وتُدمج في النظم المالية للمنظمة على أساس شهري باستخدام السياسات المحاسبية لمنظمة الصحة للبلدان الأمريكية.

٢-١٩ بيان التدفقات النقدية

يُعد بيان التدفقات النقدية (البيان الرابع) باستخدام الطريقة غير المباشرة.

٢-٢٠ مقارنة الميزانيات

تختلف أسس إعداد الميزانيات والمحاسبة في المنظمة. فتُعتمد الميزانيات في المنظمة على أساس نقدي معدل وليس على أساس الاستحقاق الكامل الذي تنص عليه المعايير المحاسبية الدولية. وفضلاً عن ذلك، تُعد الميزانيات كل عامين.

ورغم تغطية البيان المالي للمنظمة جميع أنشطة المنظمة، لا تُعتمد الميزانيات إلا للصندوق العام. ولا تُعتمد أي ميزانيات لصناديق أخرى. وتُدار كل الصناديق وفقاً للاتحة المالية والنظام المالي. ولهذه الأسباب، يختلف إجمالي النفقات الفعلية في ميزانية الصندوق العام عن إجمالي مصروفات المحاسبة المالية.

وعملًا بمتطلبات المعيار ٢٤ من المعايير المحاسبية الدولية (عرض المعلومات المتعلقة بالميزانية في البيانات المالية)، تُجرى التسوية بين المبالغ الفعلية المُقدّمة وفق أساس قابل للمقارنة بالميزانية وبين المبالغ الفعلية المُقدّمة في البيانات المالية، بتحديد أي أوجه اختلاف حسب الأساس والتوقيت والعرض والكيان بشكل منفصل، وذلك عندما لا تُعدّ البيانات المالية والميزانية وفق أساس قابل للمقارنة.

وقد تختلف أيضاً الصيغ ونُظم التصنيف المعتمدة لعرض البيانات المالية والميزانية.^٣

وباعتماد القرار ج ص ٧٦٤-١ (٢٠٢٣)، أقرّت جمعية الصحة العالمية السادسة والسبعون الميزانية البرمجية للثنائية ٢٠٢٤-٢٠٢٥. وينطوي بيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية (البيان الخامس) على مقارنة بين الميزانية النهائية والمبالغ الفعلية المحسوبة على أساس مماثل للأساس الذي استند إليه حساب مبالغ الميزانية المقابلة. وإذ تختلف الأسس المستخدمة لإعداد الميزانية والبيانات المالية، ترد في الملاحظة ٧ تسوية المبالغ الفعلية المُقدّمة في البيان الخامس والمبالغ الفعلية المُقدّمة في بيان التدفقات النقدية (البيان الرابع).

^٣ يتناول تقرير المنظمة عن النتائج تحليل الفوارق بين المبالغ المدرجة في الميزانية والمبالغ الفعلية بمزيد من التعمق.

٣- ملاحظة بشأن إعادة بيان/ إعادة تصنيف الأرصدة

١-٣ اعتماد المعيار ٤٣ من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام للمرة الأولى (عقود الإيجار)

اعتباراً من ١ كانون الثاني/ يناير ٢٠٢٥، اعتمدت المنظمة المعيار ٤٣ (عقود الإيجار)، بدلاً من المعيار ١٣. واستُخدم نهج التطبيق بأثر رجعي المعدّل ("النهج التداركي")، حيث يُقَيّد الأثر التراكمي للتطبيق الأولي للمعيار الجديد في تاريخ التطبيق الأولي كبيان افتتاحي لتعديل الوضع المالي للإيرادات المحتجزة دون إدخال أي تعديل على معلومات المقارنة بالسنة السابقة.

وعند تطبيق المعيار ٤٣ لأول مرة، استخدمت المنظمة الإجراءات العملية التالية المسموح بها بموجب المعيار:

- استبعاد التكلفة المباشرة الأولية لقياس أصل حق الاستخدام في تاريخ التطبيق الأولي؛
- واستخدام التقييم الرجعي عند تحديد مدد عقود الإيجار التي تحتوي على خيارات لتمديد العقد أو إنهائه؛
- ومزج المكونات الإيجارية وغير الإيجارية لجميع فئات الأصول.

كما اختارت المنظمة عدم إعادة التقييم لتحديد إذا كان العقد يمثل عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار في تاريخ التطبيق الأولي. وبدلاً من ذلك، اعتمدت المنظمة فيما يتعلق بالعقود المبرمة قبل تاريخ التحوّل على التقييم الذي أجرته بتطبيق المعيار ١٣. وحُدّد المتوسط المُرجّح لسعر فائدة الاقتراض التزايدى للمستأجر في تاريخ التطبيق الأولي بنسبة ١٠,٥٦٪.

التعديلات الانتقالية والتسوية

عند التطبيق الأولي، قيّدت المنظمة الخصوم الإيجارية الإضافية وأصول حق الاستخدام ذات الصلة على النحو التالي:

تسوية التزامات عقود الإيجار التشغيلية (بموجب المعيار ١٣) مع التزامات عقود الإيجار الافتتاحية

الوصف	آلاف الدولارات الأمريكية
التزامات عقود الإيجار التشغيلية المُفصّل عنها بموجب المعيار ١٣ في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	٤٠ ٥٢٥
مطروحاً منه: عقود الإيجار القصيرة الأجل	(١٥ ٩٩٠)
مطروحاً منه: أثر الخصم باستعمال سعر فائدة الاقتراض التزايدى للمستأجر	(٣٣ ٠٤٠)
زائداً: أثر مدة عقد الإيجار المعدّلة لمراعاة المعيار ٤٣	٥٥ ٨٣٢
زائداً: العقود التي أعيد تقييمها بوصفها عقود إيجار	٢ ١٣٠
أخرى	(٥ ٤٢٢)
الخصوم الإيجارية في ١ كانون الأول/ يناير ٢٠٢٥	٤٤ ٠٣٥
منها:	
خصوم جارية	٧ ٥٥١
خصوم غير جارية	٣٦ ٤٨٤

أصول حق الاستخدام في المرحلة الانتقالية

قيست أصول حق الاستخدام في المرحلة الانتقالية بما يساوي مبلغ الخصوم الإيجارية.

الوصف	آلاف الدولارات الأمريكية
الخصوم الإيجارية	٤٤ ٠٣٥
أصول حق الاستخدام	٤٤ ٠٣٥

وبما أن الخصوم الإيجارية كانت تساوي أصول حق الاستخدام في تاريخ الاعتماد، لم يكن هناك أثر صافي لاعتماد المعيار ٤٣ على الفائض/العجز في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥. لذا، لم يُقَيّد أي تغيير في البيان الثالث: صافي أرصدة الأصول/حقوق الملكية في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥.

الأثر على بيان الوضع المالي

تُعرض أصول حق الاستخدام ضمن "الممتلكات والمنشآت والمعدات" في الملاحظة ٤-٧. وتُعرض الخصوم الإيجارية ضمن "الخصوم الأخرى" في الملاحظة ٤-١٤.

٢-٣ التغيير في عتبة تقيد الممتلكات والمنشآت والمعدات

في عام ٢٠٢٥، رُفع الحد الأدنى لتقيد الممتلكات والمنشآت والمعدات من ٥٠٠٠ إلى ٢٠ ٠٠٠ دولار أمريكي، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥ على النحو الموضح في الملاحظة ٢-٦. وبموجب المعيار ٣ (السياسات المحاسبية، والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء)، يعامل هذا التغيير بوصفه تغييراً في السياسة المحاسبية ويطبق بأثر رجعي. ولذا فقد عُدّلت الأرصدة ذات الصلة لعام ٢٠٢٤ على النحو التالي:

البيان	الفئة	بند البيان المالي	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤	التعديل	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤ (معدّل)	الملاحظة
البيان الأول	الأصول		٣٢٩ ٢٥٢	(٢ ٤٢٤)	٣٢٦ ٨٢٨	٧-٤
البيان الثاني	المصروفات	الممتلكات والمنشآت والمعدات: المنشآت والمعدات	٣ ٣٧١	١ ٤٧٧	٤ ٨٤٨	٢-٥
البيان الثالث	المصروفات	المعدات والمركبات والأثاث	١٤ ٥٨٤	(٢ ٠١٣)	١٢ ٥٧١	٢-٥
البيان الرابع	الأصول الصافية	استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة	(١٥٠ ٣١٤)	(٢ ٩٥٩)	(١٥٣ ٢٧٣)	

٤ - معلومات داعمة لبيان المركز المالي

٤-١ النقدية والمكافآت النقدية

تتألف النقدية والمكافآت النقدية من النقدية تحت الطلب والنقدية المودعة في المصارف والاستثمارات في صناديق الأسواق المالية والودائع بضمان إضافي والودائع المصرفية والاستثمارات القصيرة الأجل والعالية السيولة ذات مواعيد الاستحقاق الأصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل اعتباراً من تاريخ الشراء.

وتُحفظ النقدية والمكافآت النقدية لأغراض الوفاء بمتطلبات المنظمة النقدية القصيرة الأجل وليس لأغراض الاستثمار الأطول أجلاً. وهي تُحفظ باسم المنظمة، بما في ذلك الصندوق العام وصندوق الأغراض الخاصة وصندوق المشاريع والصندوق الائتماني والكيانات التي تديرها المنظمة من الكيانات غير التابعة لها. وتشمل الأرقام ما يُحفظ من النقدية والمكافآت النقدية في المحافظ التي يديرها مديرون خارجيون معنيون بالاستثمارات. وتعرض الملاحظة ٨-١ النقدية والمكافآت النقدية حسب المكتب الرئيسي.

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
النقدية المودعة في المصارف والحسابات الاستثمارية والنقدية قيد الإيداع وتحت الطلب	١١٥ ٢٢١	١٠٣ ٠٦٣
النقدية والمكافآت النقدية المحفوظة حسب المحافظ الاستثمارية	٢٨٢ ٣٣٩	٤٤١ ٩٨٩
مجموع النقدية والمكافآت النقدية	٣٩٧ ٥٦٠	٤٥٠ ٥٥٢

٤-٢ الاستثمارات والأدوات المالية

ترد تفاصيل السياسات المحاسبية الخاصة بالاستثمارات والأدوات المالية في الملاحظة ٢-٢.

وتحتفظ المنظمة بمحفظة تُدار داخلياً من الودائع المصرفية لأجل، وأربع محافظ استثمارية لأدوات مالية محددة يديرها مديرو استثمار خارجيون تتكون أساساً من استثمارات ذات دخل ثابت، واستثمار واحد في صندوق الأسواق المالية قصير الأجل مُدار خارجياً، واستثمار واحد في صندوق طويل الأجل ذي دخل ثابت مُدار خارجياً.

وتجري الاستثمارات وفقاً لسياسة الاستثمار المعتمدة وبالتشاور مع اللجنة الاستشارية للاستثمار التابعة للمنظمة، ويُقيّم أداء المحافظ الاستثمارية على أساس القيمة العادلة.

وتُستثمر أموال المنظمة لغرض تحقيق الأهداف التالية:

- الحفاظ على رأس المال. فغاية الحفاظ على رأس المال لها أهمية قصوى، وهي الهدف الرئيسي للسياسة الاستثمارية؛
- الاحتفاظ بسيولة كافية لسداد الخصوم في الأجل المستحقة؛
- تحسين عائد الإيرادات بما يتناسب مع المتطلبات المذكورة آنفاً للحفاظ على رأس المال والسيولة.

تُعطى الأولوية دائماً لجودة الاستثمارات وأمنها وسيولتها في مقابل معدل العائد على الاستثمارات.

وأدمجت المنظمة معايير عالية لمبادئ الاستثمار البيئي والاجتماعي والحوكمة ضمن ولاياتها الاستثمارية. واستُبعدت من الاستثمار الشركات التي تحقق أكثر من ٥٪ من إيراداتها من القطاعات التالية:

- التبغ

- الأسلحة
- احتياطات الوقود الأحفوري واستخراجها
- الكحول
- القمار
- ترفيه الكبار

وتختلط نقدية المنظمة واستثماراتها بنقدية واستثمارات صندوق التأمين الصحي للموظفين، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز، والمرفق الدولي لشراء الأدوية، ومركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة (انظر الملاحظة ٤-١٥). وتشمل استثمارات المنظمة الودائع لأجل التي تديرها خزانة المنظمة مباشرة، والسندات وغيرها من الاستثمارات القصيرة الأجل ذات الدخل الثابت واستثمارات في أسواق مالية يديرها مديرو استثمار دوليون معتمدون وذوو جودة عالية. ويكون مجموع المبالغ المُستثمرة نيابة عن الكيانات الأخرى على النحو التالي:

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
صندوق التأمين الصحي للموظفين	(٤ ٣٧٨)	٧ ٥٤٩
المركز الدولي للحوسبة	٥٣ ٣٥٣	٤٨ ١٨٦
المرفق الدولي لشراء الأدوية	٦٩٤ ٣٩٤	٦٠٥ ٧٢٢
الصندوق الاستئماني لبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز	١٣٥ ٤٩١	١١٩ ٧٨١
مجموع الخصوم المشتركة بين الكيانات	٨٧٨ ٨٦٠	٧٨١ ٢٣٨

ويتطابق النسب النسبية للنقدية والمكافئات النقدية، والاستثمارات القصيرة الأجل والخصومات المالية من مجموع الأرقام على الأرصدة المشتركة بين الكيانات للكيانات المستضافة، يمكن عرض أرقام الاستثمارات لكل كيان مستضاف على النحو التالي:

الوصف	المنظمة	صندوق التأمين الصحي للموظفين	المركز الدولي للحوسبة	المرفق الدولي لشراء الأدوية	برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الأيدز	المجموع
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)					
النقدية والمكافئات النقدية	٣٢٦ ٢٧٠	(٣٥٥)	٤ ٣٢٨	٥٦ ٣٢٧	١٠ ٩٩٠	٣٩٧ ٥٦٠
الاستثمارات القصيرة الأجل	٣٧٠ ٦ ٥٩٣	(٤ ٠٣٥)	٤٩ ١٦٦	٦٣٩ ٨٩٦	١٢٤ ٨٥٨	٤ ٥١٦ ٤٧٨
الخصوم المالية	(١٠ ٥٩٧)	١٢	(١٤١)	(١ ٨٢٩)	(٣٥٧)	(١٢ ٩١٢)
المجموع	٤ ٠٢٢ ٢٦٦	(٤ ٣٧٨)	٥٣ ٣٥٣	٦٩٤ ٣٩٤	١٣٥ ٤٩١	٤ ٩٠١ ١٢٦

ويُقدّم تحليل لاستثمارات المنظمة في الجدول التالي.

الاستثمارات والأدوات المالية (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	الصناديق المُدارة داخلياً	الصناديق المُدارة خارجياً	عقود التحوُّط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية ^أ	المجموع الكلي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	المجموع الكلي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
الاستثمارات في الأصول المتداولة					
النقدية والمكافآت النقدية المحتفظ بها حسب محافظ الاستثمار					
الأصول المالية المحددة بتكلفة الاستهلاك	٢١٦ ٧٠٣	٢٧ ٥٣٣		٢٤٤ ٢٣٦	٤١٢ ٠٩٠
الأصول المالية المُحدَّدة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز		٣٨ ١٠٣		٣٨ ١٠٣	٢٩ ٨٩٩
مجموع النقدية والمكافآت النقدية المحتفظ بها حسب محافظ الاستثمار	٢١٦ ٧٠٣	٦٥ ٦٣٦		٢٨٢ ٣٣٩	٤٤١ ٩٨٩
الاستثمارات القصيرة الأجل					
الأصول المالية المحددة بتكلفة الاستهلاك	١ ٠١٥ ٠٠٠			١ ٠١٥ ٠٠٠	١ ١٢٠ ٠٠٠
الأصول المالية المُحدَّدة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز	٣	٣ ٤٣٤ ٨١٧	١٤ ٦٥٦	٣ ٤٤٩ ٤٧٦	٣ ٠٧٦ ٢٦٥
الحسابات المدينة من الاستثمارات (ب)	١٢ ٨٠٧	٣٩ ١٩٥		٥٢ ٠٠٢	٤٠ ٥٢٢
مجموع الاستثمارات القصيرة الأجل	١ ٠٢٧ ٨١٠	٣ ٤٧٤ ٠١٢	١٤ ٦٥٦	٤ ٥١٦ ٤٧٨	٤ ٢٣٦ ٧٨٧
مجموع الاستثمارات في الأصول المتداولة	١ ٢٤٤ ٥١٣	٣ ٥٣٩ ٦٤٨	١٤ ٦٥٦	٤ ٧٩٨ ٨١٧	٤ ٦٧٨ ٧٧٦
الاستثمارات في الأصول غير المتداولة					
الاستثمارات الطويلة الأجل					
الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز		١١٥ ٤١٤		١١٥ ٤١٤	١٠٩ ٧٨٥
مجموع الأصول الطويلة الأجل		١١٥ ٤١٤		١١٥ ٤١٤	١٠٩ ٧٨٥
مجموع الاستثمارات في الأصول غير المتداولة		١١٥ ٤١٤		١١٥ ٤١٤	١٠٩ ٧٨٥
الخصوم المالية في الخصوم المتداولة					
الخصوم المالية المُحدَّدة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز	(٢١٢)	(٣ ٥١٤)	(٢ ٧٩٠)	(٦ ٥١٦)	(٢١ ١٨٤)
الحسابات الدائنة من الاستثمارات (ب)		(٦ ٣٩٦)		(٦ ٣٩٦)	(١٣ ٦٩٥)
مجموع الخصوم المالية	(٢١٢)	(٩ ٩١٠)	(٢ ٧٩٠)	(١٢ ٩١٢)	(٣٤ ٨٧٩)
مجموع الخصوم المالية في الخصوم المتداولة	(٢١٢)	(٩ ٩١٠)	(٢ ٧٩٠)	(١٢ ٩١٢)	(٣٤ ٨٧٩)
مجموع الاستثمارات (صافي)	١ ٢٤٤ ٣٠١	٣ ٦٤٥ ١٥٢	١١ ٨٦٦	٤ ٩٠١ ٣١٩	٤ ٧٥٣ ٦٨٢

(أ) تختص عقود التحوُّط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية بالحسابات المدينة والنفقات.

(ب) محددة بتكلفة الاستهلاك

النقدية والمكافآت النقدية المحتفظ بها في محافظ الاستثمار

تُصنّف الأصول المالية ذات تاريخ الاستحقاق المحدد له ثلاثة أشهر أو أقل عند الاقتناء على أنها نقدية أو مكافآت نقدية ويأتي تفصيلها على النحو التالي:

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
	بآلاف الدولارات الأمريكية	
الأصول المالية المحددة بتكلفة الاستهلاك	٢٤٤ ٢٣٦	٤١٢ ٠٩٠
الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز	٣٨ ١٠٣	٢٩ ٨٩٩
النقدية والمكافآت النقدية المحتفظ بها في محافظ الاستثمار	٢٨٢ ٣٣٩	٤٤١ ٩٨٩

الاستثمارات قصيرة الأجل

الاستثمارات قصيرة الأجل المتصلة بالأموال المحتفظ بها لتمويل تنفيذ البرامج الصحية تُستثمر نقدًا وفي سندات قوية قصيرة الأجل تصدرها الحكومات والوكالات والشركات وودائع محددة الأجل حسبما يرد تحديده في سياسة الاستثمار المعتمدة.

وتشمل الاستثمارات المُندرجة في "الأصول المالية المُحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز" الأوراق المالية ذات الدخل الثابت والأدوات المُشتقة المحتفظ بها لتغطية الخصوم المتوقعة وأي متطلبات نقدية غير متوقعة.

وتُصنّف الأصول المالية في المحافظ المدارة خارجياً المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز بوصفها استثمارات قصيرة الأجل إذا كان غرض الأفق الزمني الاستثماري لهذه المحافظ يبلغ سنة واحدة أو أقل.

وللأسباب الاستثمارية التكتيكية القصيرة الأجل، فإن المديرين الخارجيين لهذه المحافظ قد يقررون من حين إلى آخر إطالة متوسط مدة تلك المحافظ مؤقتاً لأكثر من سنة واحدة بقليل. ولن يغير ذلك من تصنيف هذه الاستثمارات بوصفها استثمارات قصيرة الأجل ما لم يُغيّر غرض الأفق الزمني الاستثماري للمحفظة أو مدة علامة قياسها ليزيدان على سنة.

وتتضمن الحسابات المدينة الأخرى الإيرادات المستحقة من الاستثمارات والمبالغ المدينة المنبثقة عن الاستثمارات التي بيعت قبل ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ وسويّت بعد هذا التاريخ.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
	بآلاف الدولارات الأمريكية	
الأصول المالية المُحددة بتكلفة الاستثمار	١ ٠١٥ ٠٠٠	١ ١٢٠ ٠٠٠
الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز	٣ ٤٤٩ ٤٧٦	٣ ٠٧٦ ٢٦٥
الحسابات المدينة من الاستثمارات	٥٢ ٠٠٢	٤٠ ٥٢٢
مجموع الاستثمارات قصيرة الأجل	٤ ٥١٦ ٤٧٨	٤ ٢٣٦ ٧٨٧

الودائع المحددة الأجل

قد تشمل الودائع المحددة الأجل الودائع المحددة الأجل التحوطية بعملات غير الدولار الأمريكي التي يمكن أن تحقق إيرادات أكبر عندما تكون أسعار صرف العملات الآجلة مواتية. ويجري التحوط الكامل من مخاطر أسعار صرف العملات على هذه الودائع المحددة الأجل غير الدولارية باستخدام عقود صرف العملات الآجلة. وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥، لم تكن هناك ودايع محددة الأجل بعملات غير الدولار الأمريكي.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
بآلاف الدولارات الأمريكية		
الودائع المحددة الأجل بالدولارات الأمريكية	١٠١٥٠٠٠	١١٢٠٠٠٠
الودائع المحددة الأجل بعملات غير الدولارات الأمريكية		
مجموع الودائع المحددة الأجل	١٠١٥٠٠٠	١١٢٠٠٠٠

الاستثمارات الطويلة الأجل

تُوظَّف الاستثمارات الطويلة الأجل لحساب صندوق مدفوعات نهاية الخدمة وفقاً لسياسة الاستثمار المعتمدة وفي سندات قوية متوسطة الأجل وطويلة الأجل تصدرها الحكومات والوكالات والشركات. وتُصنَّف الأصول المالية في صندوق مدفوعات نهاية الخدمة المعينة عند القيد الأولي بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز بوصفها استثمارات طويلة الأجل إذا ما زاد غرض الأفق الزمني الاستثماري لهذه المحافظ ومدة علامة القياس لها على حد سواء على سنة واحدة. وتُوظَّف غالبية هذه الاستثمارات في صندوق سندات عالمي مُدار خارجياً.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
بآلاف الدولارات الأمريكية		
الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز	١١٥٤١٤	١٠٩٧٨٥
مجموع الاستثمارات الطويلة الأجل	١١٥٤١٤	١٠٩٧٨٥

الخصوم المالية

تنشأ الخصوم المالية المُفصَّح عنها في فئة "الخصوم المالية المُحدَّدة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز" عن معاملات مُشنَّقة مثل العقود الآجلة للتحوط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية وعمليات المقايضة المتعلقة بأسعار الفائدة، ومنها:

- العقود المُشنَّقة التي يتعامل معها مديرو المحافظ لتعديل العملة ومخاطر أسعار الفائدة ومواقف المحافظ؛
- عقود الصرف الأجنبي الآجلة التي تتعامل معها المنظمة للتحوط من مخاطر تقلبات سعر الصرف الأجنبي للنفقات المستقبلية.

أما الخصوم المالية المدرجة في "الحسابات الدائنة والاستحقاقات"، فتتصل بخصوم مالية أخرى ناشئة عن الاستثمارات، بما في ذلك الأصول التي اشتريت قبل ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ وسويّت بعد ذلك التاريخ.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
بآلاف الدولارات الأمريكية		
الخصوم المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز	(٦٥١٦)	(٢١١٨٤)
الحسابات الدائنة من الاستثمارات	(٦٣٩٦)	(١٣٦٩٥)
مجموع الخصوم المالية	(١٢٩١٢)	(٣٤٨٧٩)

الهيكل الهرمي للقيمة العادلة

يمثل الهيكل الهرمي للقيمة العادلة تصنيف أسعار السوق للدلالة على السهولة النسبية لإمكانية تحقيق قيمة الاستثمارات التي تحتفظ بها المنظمة.

وأغلبية الأدوات المالية التي تحتفظ بها المنظمة هي أدوات ذات أسعار متداولة في الأسواق النشطة تُصنّف في المستوى ١. وتُصنّف الأدوات المُشتقّة "المتداولة خارج البورصة" في المستوى ٢، إذ يمكن ملاحظة قيمتها العادلة إما مباشرة من السعر وإما بصورة غير مباشرة من خلال القيمة المُشتقّة من الأسعار. وتتكون الأدوات المُبيّنة في فئة المستوى ٢ لقياس القيمة العادلة من العقود الآجلة لشراء العملات الأجنبية. ولا تحتفظ المنظمة بأي أدوات مالية مصنّفة في المستوى ٣.

المجموع	المستوى ٢	المستوى ١	الوصف
(بآلاف الدولارات الأمريكية)			
			النقدية والمكافآت النقدية المُحتفَظ بها في محافظ الاستثمار
			الأصول المالية المحددة بتكلفة الاستهلاك
٣٨ ١٠٣		٣٨ ١٠٣	الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز
٣٨ ١٠٣		٣٨ ١٠٣	مجموع النقدية والمكافآت النقدية المُحتفَظ بها في محافظ الاستثمار
			الاستثمارات القصيرة الأجل
٣ ٤٤٩ ٤٧٦	١٦ ١٠٥	٣ ٤٣٣ ٣٧١	الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز
٣ ٤٤٩ ٤٧٦	١٦ ١٠٥	٣ ٤٣٣ ٣٧١	مجموع الاستثمارات القصيرة الأجل
			الاستثمارات الطويلة الأجل
١١٥ ٤١٤		١١٥ ٤١٤	الأصول المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز
			الخصوم المالية
(٦ ٥١٦)	(٦ ٠١٦)	(٥٠٠)	الخصوم المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز
٣ ٥٩٦ ٤٧٧	١٠ ٠٨٩	٣ ٥٨٦ ٣٨٨	المجموع

إدارة المخاطر

تتعرض المنظمة لمخاطر مالية تشمل مخاطر الائتمان ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الاستثمارات. وتستخدم المنظمة الأدوات المالية المُشتقّة للتحوّط من بعض المخاطر التي تتعرض لها. ويجوز استثمار الأموال التي لا تلزم لسداد مدفوعات عاجلة عملاً باللائحة المالية للمنظمة ونظامها المالي. وتُجَز كل الاستثمارات في إطار سياسات الاستثمار التي يعتمدها المدير العام. ويتولى إدارة بعض محافظ الاستثمارات مديرون خارجيون تعيّنهم المنظمة لإدارة الأموال بناءً على تفويض محدد. وتستعرض لجنة الاستثمار الاستشارية بانتظام سياسات الاستثمار وأداء الاستثمارات ومخاطر الاستثمار بالنسبة إلى كل محفظة من محافظ الاستثمارات. وتضم اللجنة خبراء استثمار خارجيين يمكنهم تقديم توصيات بشأن الاستثمارات إلى المدير العام.

طبيعة الأدوات المالية

تُصنّف الاستثمارات على النحو التالي.

الاستثمارات القصيرة الأجل. تُوظّف هذه الاستثمارات نقداً وفي سندات قوية قصيرة الأجل تصدرها الحكومات والوكالات والشركات حسبما يرد تحديده في سياسة الاستثمار المعتمدة.

الاستثمارات الطويلة الأجل. تتكون هذه الاستثمارات من أموال تُدار لحساب صندوق مدفوعات نهاية الخدمة حسبما يرد تحديده في سياسة الاستثمار المعتمدة. وتُوظف هذه الاستثمارات في سندات بالغة القوة وقوية متوسطة الأجل وطويلة الأجل تصدرها الحكومات والوكالات والشركات وصندوق لمؤشر السندات العالمية تتولى جهة خارجية إدارته.

مخاطر الائتمان

تتسم استثمارات المنظمة بتنوعها الشديد بهدف الحد من التعرض لمخاطر الائتمان لدى أي طرف فردي آخر قائم بالاستثمار. وتُوظف الاستثمارات لدى طائفة كبيرة من الأطراف الأخرى المستثمرة بالاستناد إلى حدود ائتمانية دُنيا وحدود قصوى لمخاطر الائتمان المتعرض لها حسب الطرف الآخر المستثمر، على النحو المحدد في تفويضات الاستثمار. وتُطبق هذه الحدود على محافظ الاستثمارات التي تُدار داخلياً من جانب وحدة الخزنة التابعة للمنظمة وعلى محافظ الاستثمارات التي يديرها مديرون خارجيون معنيون بالاستثمارات على السواء. وترصد وحدة الخزنة مجموع مخاطر الائتمان المتعرض لها لدى الأطراف الأخرى القائمة بالاستثمار بالنسبة إلى كل محافظ الاستثمارات التي تُدار داخلياً وخارجياً.

وتُقلص مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة فيما يتصل بالنقدية والمكافآت النقدية إلى أدنى حد بقصر توظيف الاستثمارات على مؤسسات مالية كبرى مُنحت درجات لتقدير الجدارة الائتمانية تتم عن مستويات استثمارية قوية من وكالات رئيسية لتقدير الجدارة الائتمانية. وتستعرض وحدة الخزنة بانتظام درجات تقدير الجدارة الائتمانية الخاصة بالأطراف الأخرى المالية المعتمدة وتتخذ إجراءات سريعة متى خُفضت درجة تقدير الجدارة الائتمانية. وتُلخص الاستثمارات ذات درجات تقدير الجدارة الائتمانية الطويلة الأجل على النحو التالي.

مجموع قيمة الأصول (بآلاف الدولارات الأمريكية)	فئة درجة التقدير الدنيا
٣٧٢ ٥٠٣	AAA
١ ٠١٧ ٨١٣	AA+
٣٧ ٦٨٥	AA
٢٨٥ ٠٧٠	AA-
٢٥٩ ٩٤٠	A+
١٣٥ ٤٥٣	A
٣٤٤ ٤٤٢	A-
١ ١٦٦ ٩١٧	غير مصنفة
٣ ٦١٩ ٨٢٣	المجموع

وعندما لا تُحدد درجة تقدير الجدارة الائتمانية للاستثمارات والأوراق المالية من جانب وكالات تقدير الجدارة الائتمانية الرئيسية (على سبيل المثال، الأوراق المالية ذات الدخل الثابت الصادرة عن هيئات سيادية، والسندات العقارية المضمونة الصادرة عن وكالات مدعومة من هيئات سيادية، وصناديق الاستثمار)، تضمن وحدة الخزنة أن تكون الودائع والأوراق المالية المكوّنة لصناديق الاستثمار صادرة عن جهات إصدار تكافئ أو تتجاوز درجات تقدير جدارتها الائتمانية فئة درجة التقدير الدنيا A الفردية المطلوبة لاستثمارات المنظمة على النحو المبين في المبادئ التوجيهية الاستثمارية الصادرة للمديرين الخارجيين المعنيين بمحافظ الاستثمارات التي تجري الموافقة عليها مع لجنة الاستثمار الاستشارية، وتكافئ أو تتجاوز فئة تقدير الدخل الدنيا المطلوبة لاستثمارات صندوق مدفوعات نهاية الخدمة والتي تجري الموافقة عليها أيضاً مع لجنة الاستثمار الاستشارية.

مخاطر أسعار الفائدة

تتعرض المنظمة لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لاستثماراتها ذات الدخل الثابت القصيرة الأجل والطويلة الأجل. ومقياس مدة الاستثمار هو مقياس لمدى التأثير بالتغيرات الطارئة على أسعار الفائدة في السوق، وقد كان متوسط المدة الفعلية للاستثمارات المنظمة ١٠٠ سنة بالنسبة للاستثمارات القصيرة الأجل (باستثناء الودائع المصرفية) و ٦,٣ سنوات بالنسبة للاستثمارات الطويلة الأجل في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. فزيادة في سعر الفائدة بنسبة ١٪ من شأنها أن تؤدي إلى انخفاض بنسبة ١,٠٪ في قيمة الاستثمارات القصيرة الأجل (باستثناء الودائع المصرفية)، وانخفاض بنسبة ٦,٣٪ في قيمة الاستثمارات الطويلة الأجل. وتكون أسعار الفائدة على الودائع المصرفية القصيرة الأجل ثابتة في وقت الاستثمار، ولا تتأثر قيمها بأي تحرك لاحق في أسعار الفائدة.

ويمكن أن يستخدم المديرون الخارجيون المعنيون بالاستثمارات الأدوات المشتقة ذات الدخل الثابت لإدارة مخاطر سعر الفائدة بناءً على مبادئ توجيهية استثمارية صارمة. وتستخدم الأدوات المرتبطة بسعر الفائدة من هذا النوع لإدارة مدة محافظ الاستثمارات والتموضع الاستراتيجي على منحنى أسعار الفائدة.

وفيما يلي ملخص صافي العقود الآجلة المستحقة المتصلة بسعر الفائدة والسندات.

العملة/ المبلغ الاسمي (بالآلاف)	(المبلغ المكافئ) بآلاف الدولارات الأمريكية	سنة الاستحقاق
٣٧ ٣٣٠ دولار أمريكي	٣٧ ٣٣٠	٢٠٢٩
٣٥٩ ٤٦٢ دولار أمريكي	٣٥٩ ٤٦٢	٢٠٣٠
٢٨ ١٠٠ جنيه إسترليني	٣٧ ٧٩٦	٢٠٣٠
المجموع الفرعي	٤٣٤ ٥٨٨	

المراكز الطويلة الأجل

المنتجات	البورصة	عدد العقود
معدل التمويل المضمون لليلة واحدة لأجل ٣ أشهر، كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٧	بورصة شيكاغو التجارية	١ ٥٧٢
سندات الحكومة الأسترالية لأجل ثلاث سنوات، آذار/ مارس ٢٠٢٦	بورصة الأوراق المالية الأسترالية	١ ٢٥٩
سندات الحكومة الكندية لأجل خمس سنوات، آذار/ مارس ٢٠٢٦	مونتريال	٣٥١
سندات خزنة أمريكية لأجل خمس سنوات، آذار/ مارس ٢٠٢٦	بورصة شيكاغو التجارية	٢ ٤٥٨

المراكز القصيرة الأجل

المنتجات	البورصة	عدد العقود
سندات خزنة أمريكية لأجل سنتين، آذار/ مارس ٢٠٢٦	بورصة شيكاغو التجارية	٩١٩

مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية

العملة الأساسية للمحاسبة وإعداد الميزانية لدى المنظمة هي الدولار الأمريكي. وتكون نسبة كبيرة من إيرادات المنظمة ونفقاتها بعملة أخرى غير الدولار الأمريكي. وهكذا، تتعرض المنظمة لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية الناشئة عن تقلبات أسعار الصرف.

وتستخدم المنظمة العديد من أساليب وبرامج التحوط من مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية لتقليل مخاطر تحركات أسعار الصرف. إضافةً إلى ذلك، تُحسب نسبة ٥٠٪ من الاشتراكات المُقدَّرة التي يصل مجموع مبلغها السنوي لدولة طرف إلى ٢٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي أو أكثر، بالفرنك السويسري للحد من مخاطر أسعار الصرف المتعلقة بمصروفات المقر الرئيسي بالفرنك السويسري.^٤

والهدف من برامج التحوط من مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية هو توفير فترة من اليقين لأسعار الصرف المستقبلية، وتأخير تأثير التحركات الكبيرة في أسعار الصرف، وتوفير الوقت لتعديل الميزانيات وفقاً لتلك التحركات.

وتُعَدُّ المكاسب والخسائر نتيجة لأسعار الصرف فيما يتصل بشراء العملات وبيعها وإعادة تقييم أرصدة النقدية والدفاتر المصرفية وجميع فروق أسعار الصرف الأخرى على أساس الصناديق والحسابات التي تستحق قبض الفوائد بموجب برنامج توزيع الحصص من الفوائد. وتحوَّل قيمة المعاملات التي تُجرى بعملات أخرى إلى الدولار الأمريكي بتطبيق أسعار الصرف التشغيلية المعمول بها في الأمم المتحدة عند إجراء المعاملة. وتحوَّل قيمة الأصول والخصوم المحسوبة بالعملات الأجنبية بالاستناد إلى أسعار الصرف التشغيلية المعمول بها في الأمم المتحدة في نهاية السنة المالية. وتُبرَم العقود الآجلة لأسعار صرف العملات الأجنبية لغرض التحوط من مخاطر تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية وإدارة التدفقات النقدية القصيرة الأجل. وتُقدَّر في بيان الأداء المالي (البيان الثاني) المكاسب والخسائر المحققة وغير المحققة الناجمة عن تسوية المعاملات بالعملات الأجنبية وإعادة تقييمها.

التحوط من مخاطر تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية في تكاليف كشوف المرتبات في المستقبل: وُفِّرت الحماية لقيمة المصروفات بعملات غير الدولار الأمريكي مقابل الدولار الأمريكي في عام ٢٠٢٦ من تأثير تحركات أسعار صرف العملات الأجنبية من خلال إبرام عقود آجلة لأسعار صرف العملات خلال عام ٢٠٢٥. وتُلخَّص قيم هذه العقود الآجلة للتحوط من تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية حسب العملة في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ على النحو التالي.

عملات الشراء الآجل	(بالآلاف)	صافي مبلغ البيع (بالآلاف الدولارات الأمريكية)	صافي المكاسب/ (الخسائر) غير المحققة (بالآلاف الدولارات الأمريكية)
الفرنك السويسري	١٥٥ ٤٠٠	١٩٣ ٦٩٨	٥ ٩٦٤
اليورو	١٥٠ ٤٠٠	١٧٢ ٧٤٦	٥ ٢٨١
الروبية الهندية	٢ ٩٣٦ ٦٠٠	٣٢ ٩٧٩	(٧٩٢)
الرنغيت الماليزي	٦٢ ٥٠٠	١٤ ٨٨١	٦٢٢
البيزو الفلبيني	١ ٢٤٣ ٥٠٠	٢١ ٤٣٠	(٤٣٠)
المجموع		٤٣٥ ٧٣٤	١٠ ٦٤٥

وسُجِّلَت مكاسب صافية غير محققة في هذه العقود قدرها ١٠,٦ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل خسائر غير محققة قيمتها ٢٠,٢ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). وستُسجَل المكاسب أو الخسائر المحققة في هذه العقود في تاريخ استحقاق قيمة العقود وتُطبَّق خلال عام ٢٠٢٦.

التحوط من مخاطر تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية في الحسابات المدينة والحسابات الدائنة: تنشأ مخاطر أسعار صرف العملات عن تباين أسعار صرف العملات الأجنبية التي تُسجَل فيها الحسابات المدينة أو الحسابات الدائنة وأسعار صرف العملات التي تُسجَل فيها لاحقاً لمبالغ النقدية المُحصَّلة أو المُسدَّدة. ويُنفَّذ برنامج شهري للتحوط من هذه المخاطر المتعلقة بأسعار صرف العملات الأجنبية. ويجري على أساس شهري حساب صافي قيمة تقلبات أسعار الصرف الخاصة بالحسابات المدينة حسب العملة، مع البيع الآجل لقيمة كل تقلب مهم في أسعار صرف العملة الأجنبية باستخدام عقد أجل لسعر صرف يساوي صافي قيمة تقلب سعر العملة المعنية وبقابله. ولا يوجد تقلب مهم في أسعار سعر صرف العملات الأجنبية على الحسابات الدائنة لأن فواتير الموردين تُسجَل وتُسدَّد خلال فترة زمنية قصيرة جداً.

وتعاد موازنة قيم هذه التقلبات في نهاية كل شهر لمواءمتها مع أسعار الصرف التشغيلية التي تحددها الأمم المتحدة شهرياً. وتتطابق من خلال هذه العملية المكاسب أو الخسائر المحققة نتيجة لصرف العملات في العقود الآجلة لأسعار صرف العملات الأجنبية مع الخسائر والمكاسب المقابلة غير المحققة نتيجة لصرف العملات في عمليات التحويل المتصلة بصافي الحسابات المدينة. وقد كان مجموع قيم العقود الآجلة للتحوط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية حسب العملة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ على النحو التالي:

عملات البيع الآجل	(بالآلاف)	عملات الشراء الآجل (بآلاف الدولارات الأمريكية)	صافي المكاسب/ (الخسائر) غير المحققة (بآلاف الدولارات الأمريكية)
الدولار الكندي	٤١ ١٣٥	٣٠ ١٤٠	١١٦
الفرنك السويسري	١٠ ٥٥٣	١٣ ٤١٥	٦١
الكرونة الدانمركية	٢٦ ٨٧٣	٤ ٢٤٨	١٤
اليورو	٢٥٨ ٦٣٤	٣٠٥ ٢٠٨	٩٣٥
الجنيه الإسترليني	١٤ ٥٢٣	١٩ ٦١٣	٦٦
الكرونة النرويجية	٧٣ ٠٥٠	٧ ٢٧٧	٢٩
المجموع		٣٧٩ ٩٠١	١ ٢٢١

وسُجّلت مكاسب صافية غير محققة في هذه العقود قدرها ١,٢ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل خسائر غير محققة قيمتها ٠,٦ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). وستُسجل المكاسب أو الخسائر المحققة في هذه العقود في تاريخ استحقاق قيمة العقود وتُطبق خلال عام ٢٠٢٦.

ولا يتضمن الجدول أعلاه بيانات عن عقود التحوط التي تتعامل معها المنظمة نيابة عن الكيانات الأخرى، والتي يُبلغ عنها في بياناتها المالية المنفصلة.

العقود الآجلة لأسعار الصرف الرامية إلى إدارة التدفقات النقدية التشغيلية: تُستخدم العقود الآجلة لأسعار الصرف أيضاً بغرض إدارة التدفقات النقدية القصيرة الأجل الخاصة بالأرصدة من العملات الأجنبية سعياً إلى تقليص المخاطر المتصلة بالمعاملات التي تجرى بالعملات الأجنبية إلى أدنى حد. وفي ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغ صافي مجموع المشتريات الآجلة من الفرنك السويسري ٣٢,١ مليون مقابل الدولارات الأمريكية، وتم شراء ٦,٨ ملايين يورو مقابل الدولار الأمريكي. وكان تاريخ استحقاق قيم هذه العقود الآجلة لأسعار صرف العملات الأجنبية في شهر كانون الثاني/ يناير ٢٠٢٦. وبلغت قيمة الخسائر الصافية غير المحققة في هذه العقود ٠,٢ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٠,٦ مليون دولار أمريكي من المكاسب غير المحققة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤).

مدى تأثير العقود الآجلة لأسعار صرف العملات الأجنبية بتحركات القيمة النسبية للدولار الأمريكي: يؤدي ارتفاع القيمة النسبية للدولار الأمريكي بنسبة ١٪ مقابل قيمة العقود الآجلة المبيّنة أعلاه للتحوط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية إلى تراجع في المكاسب الصافية غير المحققة قدره ١,٢ مليون دولار أمريكي. أما انخفاض القيمة النسبية للدولار الأمريكي بنسبة ١٪، فيؤدي إلى زيادة في المكاسب غير المحققة قدرها ١,٢ مليون دولار أمريكي.

العقود الآجلة والفورية لأسعار صرف العملات الأجنبية والأدوات المالية المشتقة الأخرى المُحتفظ بها في محافظ الاستثمارات التي تُدار خارجياً: يستخدم المديرون الخارجيون المعنيون بالاستثمارات العقود الآجلة والفورية لأسعار صرف العملات الأجنبية وغيرها من العقود الآجلة وعقود المقايضة المتعلقة بأسعار الفائدة بغرض إدارة مخاطر أسعار صرف العملات ومخاطر أسعار الفائدة الناتجة عن مجموعات الأوراق المالية ضمن كل محفظة استثمارية وفقاً للمبادئ التوجيهية الاستثمارية الموضوعة لكل محفظة من محافظ الاستثمارات التي تُدار خارجياً. ويُسجل صافي قيم هذه الأدوات في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ وفقاً لتقييم أمين الاستثمارات في المنظمة حسب محفظة الاستثمارات في إطار "الأصول/ الخصوم المالية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز". ويجري على أساس شهري حساب صافي قيمة تقلبات أسعار الصرف الخاصة بالحسابات المدينة والحسابات الدائنة حسب العملة مع الشراء أو البيع الآجل

لصافي قيمة كل تقلب مهم في أسعار صرف العملة الأجنبية مقابل الدولار الأمريكي باستخدام عقد أجل لسعر صرف يساوي صافي قيمة تقلب سعر العملة المعنية وبقابله. وتُلخّص العقود الآجلة والفورية المعلقة لأسعار صرف العملات الأجنبية في الجدول التالي.

صافي مبلغ البيع مقابل الدولار الأمريكي	(بالآلاف)	المبلغ المكافئ بالدولار الأمريكي
الدولار الأسترالي	٦٥ ٧١٨	٤٢ ٣٠٨
الدولار الكندي	٢٩ ٣٦٧	٢١ ٢٠٩
اليورو	١٢ ٢٥٧	١٤ ١٩١
الجنية الإسترليني	٢٦ ٧٧٧	٣٥ ١٦٦
الين الياباني	٤ ١٣٠ ٨٠٠	٢٧ ٦٧٨
المجموع		١٤٠ ٥٥٢

ويؤدي ارتفاع القيمة النسبية للدولار الأمريكي بنسبة ١٪ مقابل قيمة العقود الآجلة المذكورة أعلاه للتحوط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية إلى تراجع في الخسائر غير المحققة قدرها ١,٤ مليون دولار أمريكي. أما انخفاض القيمة النسبية للدولار الأمريكي بنسبة ١٪، فيؤدي إلى زيادة في الخسائر غير المحققة قدرها ١,٤ مليون دولار أمريكي.

٣-٤ الحسابات المدينة

بلغ مجموع الحسابات المدينة (الجارية وغير الجارية) ١٥٧٩ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ١٥٦٣ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). ويشمل الرصيد المستحق التحصيل مبالغ الاشتراكات المُقدَّرة والمساهمات الطوعية غير المسددة. وتنقسم الحسابات المدينة إلى حسابات جارية وحسابات غير جارية بناءً على شروط الدفع المتصلة بالتاريخ الذي تصبح فيه المبالغ مستحقة التحصيل.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
		(بالآلاف)
الحسابات المدينة - الجارية		
الاشتراكات المُقدَّرة المدينة ^(أ)	٣٦٦ ٦٢٢	٢٠٠ ١٨٢
المساهمات الطوعية المدينة ^(ب)	١ ٢٢٠ ٧٣٦	١ ٢٨١ ٤٣١
الحسابات المدينة الأخرى	٣٤ ٢٦٤	٣٣ ٩٧٨
الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها	(٥٧٧ ١٠٣)	(٥٢٢ ٨٦٣)
مجموع الحسابات المدينة الجارية	١ ٠٤٤ ٥١٩	٩٩٢ ٧٢٨
الحسابات المدينة - غير الجارية		
الاشتراكات المُقدَّرة غير المسددة والمستحقة التحصيل التي أُعيدت جدولتها ^(أ)	١٤ ٥٩٦	١٥ ٢١٦
المساهمات الطوعية المدينة ^(ب)	٥٣٤ ٦٢٨	٥٧٠ ٤٨٥
الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها	(١٤ ٥٩٦)	(١٥ ٢١٦)
مجموع الحسابات المدينة - غير الجارية	٥٣٤ ٦٢٨	٥٧٠ ٤٨٥
مجموع الحسابات المدينة	١ ٥٧٩ ١٤٧	١ ٥٦٣ ٢١٣

(أ) انظر الوثيقة ج ١٧/٧٩ للاطلاع على تفاصيل حالة تحصيل الاشتراكات المُقدَّرة.

(ب) انظر الوثيقة ج ٧٩/٤ لمعلومات عن تفاصيل المساهمات الطوعية المدينة.

وكان تقادم الاشتراكات المُقدَّرة والمساهمات الطوعية المدينة الحالية على النحو التالي:

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
بآلاف الدولارات الأمريكية		
الاشتراكات المُقدَّرة المدينة (الجارية)		
٢٠٢٦	١٩٠٨	
٢٠٢٥	١٧٧ ٩٣١	١ ٨٦٧
٢٠٢٤	١٤٩ ٨٠٣	١٨٢ ١٩٣
٢٠٢٣	٧ ٦٢٠	١٠ ٥٠٤
٢٠٢٢ وما قبله	١١ ١٨٨	١٢ ٣٥٥
مكاسب/ (خسائر) إعادة التقييم	١٨ ١٧٢	(٦ ٧٣٧)
المجموع الكلي للاشتراكات المُقدَّرة (الجارية)	٣٦٦ ٦٢٢	٢٠٠ ١٨٢
المساهمات الطوعية المدينة (الجارية)		
٢٠٢٦	٦١١ ٥١٢	
٢٠٢٥	٢٦٩ ٢٦٣	٥٥٩ ٥١٣
٢٠٢٤	٢٥٦ ٩٠٧	٦٠٦ ٨٢٤
٢٠٢٣	٣٦ ٥٥٦	٧٣ ١٢٣
٢٠٢٢ وما قبله	٢٣ ٥٥٣	٥٤ ٧٦١
مكاسب/ (خسائر) إعادة التقييم	٢٢ ٩٤٥	(١٢ ٧٩٠)
المجموع الكلي للمساهمات الطوعية (الجارية)	١ ٢٢٠ ٧٣٦	١ ٢٨١ ٤٣١

ويرد أدناه ملخص للتحرك في الاشتراكات المُقدَّرة الجارية المدينة خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وتوفر الوثيقة ج ١٧/٧٩ تفاصيل عن حالة تحصيل الاشتراكات المُقدَّرة.

الوصف	عام ٢٠٢٤ وما قبله	عام ٢٠٢٥	المبلغ المُعاد جدولته	المجموع
(بآلاف الدولارات الأمريكية)				
الاشتراكات المُقدَّرة المدينة				
الرصيد الافتتاحي في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥	١٩٢ ٩٧٢		٢٢ ٤٢٦	٢١٥ ٣٩٨
عكس إعادة التقييم الافتتاحي	٦ ٧٣٧			٦ ٧٣٧
التقدير		٥٧٦ ٢٤١		٥٧٦ ٢٤١
عمليات التحصيل	(٣١ ٠٩٨)	(٤٠٤ ١٨١)	(١ ٥٥٩)	(٤٣٦ ٨٣٨)
عمليات إعادة التقييم	٥ ٩٩٣	١٢ ١٧٩		١٨ ١٧٢
المبالغ المُعاد جدولتها بناءً على قرار جمعية الصحة العالمية	-		١ ٥٠٨	١ ٥٠٨
الرصيد الختامي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	١٧٤ ٦٠٤	١٨٤ ٢٣٩	٢٢ ٣٧٥	٣٨١ ٢١٨
يُعرض على أنه:				
الحسابات المدينة (الجارية)	١٧٤ ٦٠٤	١٨٤ ٢٣٩	٧ ٧٧٩	٣٦٦ ٦٢٢
الحسابات المدينة (غير الجارية)			١٤ ٥٩٦	١٤ ٥٩٦

وتشمل المساهمات الطوعية الجارية المدينة القطاعات التالية:

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
القطاع الأساسي	٥٢٤ ٢٣٣	٦١٥ ٤٧٦
الطوارئ	٤٣٤ ٨٣٩	٤٧١ ٦٥٧
شلال الأطفال	٢٠٥ ٥٤٥	١٢٤ ٩٧١
أخرى	٥٦ ١١٩	٦٩ ٣٢٧
المجموع الكلي للمساهمات الطوعية (الجارية)	١ ٢٢٠ ٧٣٦	١ ٢٨١ ٤٣١

تتكون الحسابات المدينة الأخرى أساساً من مبالغ ضريبة القيمة المضافة المستحقة التحصيل.

الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها

بلغ مجموع الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها ٥٩١,٧ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٥٣٨,١ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). ويتكون هذا الرقم من اعتماد مُخصَّص للاشتراكات المقدَّرة قدره ٣٤٦,٠ مليون دولار أمريكي، واعتماد مُخصَّص للمساهمات الطوعية قدره ٢٣٦,٢ مليون دولار أمريكي، واعتماد مُخصَّص للحسابات المدينة الأخرى قدره ٩,٥ ملايين دولار أمريكي.

ويشمل الاعتماد المُخصَّص للاشتراكات المقدَّرة المدينة - الجارية ما يلي: (١) جميع المبالغ المستحقة التحصيل من السنوات السابقة؛ (٢) والاشتراكات المُعاد جدولتها المستحقة حالياً؛ (٣) والمبالغ المستحقة للسنة الحالية من الدول الأعضاء التي عليها متأخرات إلى الحد الذي من شأنه أن يبرر تطبيق المادة ٧ من الدستور، مطروح منها أي مدفوعات لاحقة حُصِّلَت قبل إعداد البيانات المالية. ويشمل الاعتماد المُخصَّص للاشتراكات المقدَّرة - غير الجارية جميع الاشتراكات غير الجارية المُعاد جدولتها. وتشمل الاعتمادات المبالغ المستحقة من الولايات المتحدة للاشتراكات المقدَّرة لعامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥، ويبلغ مجموعها ٢٨٠,٨ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٣٢,٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

ويستند الاعتماد المُخصَّص للمساهمات الطوعية المدينة إلى استعراض مفصَّل لجميع المبالغ المدينة المتأخرة أكثر من سنة واحدة وإلى استعراض للمبالغ المدينة والمتأخرة أقل من سنة واحدة عندما يتضح أن تحصيل المبالغ أمر مستبعد.

وكانت الولايات المتحدة الأمريكية قد أعلنت في ٢٠ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥ عن نيتها الانسحاب من عضوية المنظمة من خلال أمر تنفيذي. وعقب هذا القرار، وردت خطابات إنهاء المنح الممولة من الولايات المتحدة طوال عام ٢٠٢٥، أو انتهى أجل المنح بطريقة طبيعية. وتوقفت أنشطة التنفيذ وفقاً لأحكام الإنهاء المنصوص عليها في كل منها.

وكانت الإيرادات الخاصة بالمنح الممولة من الولايات المتحدة قد قُيِّدت عند توقيع الاتفاقات، وسُجِّلَت المبالغ ذات الصلة بوصفها مبالغ مستحقة على الفور. ومازال الإبلاغ جارياً حتى تاريخ نفاذ الانتهاء لكل منحة في بعض الوكالات.

وقد حُصِّصت الاعتمادات للأرصدة المستحقة القبض المتعلقة بالمنح الممولة من الولايات المتحدة بالكامل، وبلغ مجموعها ٢٢٠,٦ مليون دولار أمريكي. وسوف يستمر تخصيص كامل الاعتمادات لهذه الأرصدة إلى حين قبول التقارير الختامية والإغلاق الرسمي للمنح.

وترد فيما يلي الحركة في الديون المشكوك في تحصيلها.

٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤				٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥				الوصف
(بآلاف الدولارات الأمريكية)								
المجموع	الحسابات المدينة الأخرى	المساهمات الطوعية	الاشتراكات المُقدَّرة	المجموع	الحسابات المدينة الأخرى	المساهمات الطوعية	الاشتراكات المُقدَّرة	
٧١ ٥٩٥	٦ ٧٣٧	١٢ ٠٨٩	٥٢ ٧٦٩	٥٣٨ ٠٧٨	٩ ٣٢٢	٣٤٧ ٢٢٦	١٨١ ٥٣٠	الرصيد الافتتاحي في ١ كانون الثاني/ يناير
								شطب الحسابات المدينة المُقيَّدة سابقاً
٤٦٦ ٤٨٣	٢ ٥٨٥	٣٣٥ ١٣٧	١٢٨ ٧٦١	٥٣ ٦٢١	١٩٠	(١١١ ٠٣٠)	١٦٤ ٤٦١	(الانخفاض)/ الزيادة في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها (يرجى الرجوع إلى الملاحظة ١-٥)
٥٣٨ ٠٧٨	٩ ٣٢٢	٣٤٧ ٢٢٦	١٨١ ٥٣٠	٥٩١ ٦٩٩	٩ ٥١٢	٢٣٦ ١٩٦	٣٤٥ ٩٩١	الرصيد الختامي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر
								منها:
٥٢٢ ٨٦٢	٩ ٣٢٢	٣٤٧ ٢٢٦	١٦٦ ٣١٤	٥٧٧ ١٠٣	٩ ٥١٢	٢٣٦ ١٩٦	٣٣١ ٣٩٥	الاعتمادات المُخصَّصة - الجارية
١٥ ٢١٦			١٥ ٢١٦	١٤ ٥٩٦			١٤ ٥٩٦	الاعتمادات المُخصَّصة - غير الجارية
٥٣٨ ٠٧٨	٩ ٣٢٢	٣٤٧ ٢٢٦	١٨١ ٥٣٠	٥٩١ ٦٩٩	٩ ٥١٢	٢٣٦ ١٩٦	٣٤٥ ٩٩١	مجموع الاعتمادات المُخصَّصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها

ويتعلق الاعتماد المُخصَّص للحسابات المدينة الأخرى المشكوك في تحصيلها بضرورية القيمة المضافة المستحقة التحصيل (٩,٥ ملايين دولار أمريكي) واستردادات التعاون المالي المباشر وخطابات الموافقة على المِنح المستحقة القبض (٠,٠٤ مليون دولار أمريكي) من حكومات البلدان التالية.

الوصف		٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)			
ضرائب المبيعات المستحقة التحصيل			
موزامبيق		٧٨٨	١١٦٤
بابوا غينيا الجديدة		٦٧٩	٨٩٣
السودان		٦٢٩	٨٨٦
لبنان		١٣٩٢	٨٦٧
بنغلاديش		٤٤٤	٧٠٢
زمبابوي		٤٩٣	٦٧٥
الهند		١٠٨٤	٥٧٥
جمهورية تنزانيا المتحدة		٣٤٦	٥٦٩
سيراليون		٣١٦	٤٨٧
إسواتيني		٣٥٧	٣٤٤
أخرى		٢٣٥٦	٢٣٠٦

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
مجموع ضرائب المبيعات المستحقة التحصيل	٩٤٦٨	٨٨٨٤
استردادات التعاون المالي المباشر وخطابات الموافقة على المِنح المستحقة التحصيل		
جمهورية الكونغو الديمقراطية	٠	٣٣٨
توغو	٠	٣٩
جمهورية تنزانيا المتحدة	٠	١٧
جمهورية أفريقيا الوسطى	٤٤	٤٤
مجموع استردادات التعاون المالي المباشر وخطابات الموافقة على المِنح المستحقة التحصيل	٤٤	٤٣٨
مجموع الاعتماد المُخصَّص للحسابات المشكوك في تحصيلها - أخرى	٩٥١٢	٩٣٢٢

٤-٤ المبالغ المستحقة للموظفين

بلغ مجموع رصيد المبالغ المستحقة للموظفين ١٩,٧ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ١٧,٨ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). وتُستأثر منح التعليم بالحصة الأكبر من الرصيد، وتمثل السُّلف المُقدَّمة للموظفين للجزء الخاص بعام ٢٠٢٥ من العام الدراسي ٢٠٢٥-٢٠٢٦.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
سُلف المرتبات	٩٧٤	٩٨٩
سُلف منح التعليم	١٧ ٤٧٦	١٥ ٤٩٧
سُلف استئجار المساكن	١ ١٢٣	١ ٠٩٢
المبالغ المُستحقة للسفر	١٢٩	٢٤١
مجموع المبالغ المستحقة للموظفين	١٩ ٧٠٢	١٧ ٨١٩

٤-٥ المخزونات

بلغ مجموع قيمة المخزونات ٨٥,٢ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٨٨,١ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). ويبين الجدول التالي حركة أصناف المخزون خلال السنة.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	الإضافات	الشحنات	الأصناف المتصرف فيها والمنتهية الصلاحية	المخزون العابر	شطب المنشورات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)							
الأدوية واللقاحات والإمدادات الإنسانية	٨٢ ٦٩١	١٠٠ ٦١٨	(٩٤ ٩٦٤)	(٦ ٤٣٦)	٣ ٣٣٢		٨٥ ٢٤١
المنشورات	٥ ٣٦٦	٣٠٠	(٨٠٤)	(٤٩)		(٤ ٨١٣)	
مجموع قيمة المخزونات	٨٨ ٠٥٧	١٠٠ ٩١٨	(٩٥ ٧٦٨)	(٦ ٤٨٥)	٣ ٣٣٢	(٤ ٨١٣)	٨٥ ٢٤١

وتمثل الإضافات مجموع قيمة أصناف المخزون المستلمة في المستودعات. وتمثل الشحنات مجموع قيمة أصناف المخزون المرسل.

وتشير عمليات التصريف إلى إزالة المخزونات غير المنتهية الصلاحية بسبب التلف أو التقادم. أما الأصناف المنتهية الصلاحية، فهي تمثل الأصناف التي وصلت إلى تاريخ انتهاء صلاحيتها أثناء وجودها في المخزون.

وبلغ مجموع المصروفات المتعلقة بالمخزونات خلال الفترة (الشحنات، والأصناف المتصرف فيها والمنتهية الصلاحية) ١٠٧,١ ملايين دولار أمريكي (مقابل ٢٠٥,٣ ملايين دولار أمريكي خلال العام المنتهي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). ويشمل هذا المبلغ الأصناف المواد المتصرف فيها والمنتهية الصلاحية في عام ٢٠٢٥ التي يبلغ مجموعها ٥,٨ مليون دولار أمريكي وتتعلق بالمواد المنتهية الصلاحية التي أُبلغ عنها تحت بند "مصروفات التشغيل العامة" في بيان الأداء المالي (البيان الثاني) والملاحظة ٩ (مقابل ٧٤,٢ مليون في السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤)؛ ويُبلغ عن مبلغ ١٠١,٣ مليون دولار أمريكي المتبقي، تحت بند "الإمدادات والمواد الطبية" في بيان الأداء المالي (البيان الثاني).

وكانت المنشورات تقدّر قيمتها في السابق كمخزونات بسعر التكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أدنى. وبعد الانتقال من المنشورات المطبوعة إلى المنشورات الإلكترونية، والانخفاض المستمر في مستوى المخزونات وتقادمها السريع، قرّرت المنظمة شطب مخزونات المنشورات بدءاً من عام ٢٠٢٥، وتحمل الرصيد المتبقي على بيان الأداء المالي.

٤-٦ المبالغ المدفوعة مقدماً والودائع

بلغت القيمة الإجمالية للمبالغ المدفوعة مقدماً ٤,٦ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٩,٨ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). وتمثل هذه المدفوعات مبالغ مدفوعة للموردين قبل استلام السلع أو تلقي الخدمات. وعند استلام السلع أو تلقي الخدمات، تُحمل المبالغ المدفوعة مقدماً على حساب المصروفات المناسب.

وتشمل المبالغ المدفوعة مقدماً ودائع تبلغ قيمتها ١,٤ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣,٤ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). وتمثل الودائع المبالغ المدفوعة في شكل كفالة للمؤجرين من أجل استئجار أماكن العمل.

٤-٧ الممتلكات والمنشآت والمعدات

بلغ مجموع قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات المُقيّدة (بعد طرح الاستهلاك المتراكم) ٣٨٦ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٣٢٧ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤).

وترد التفاصيل عن مجموع الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)
آلاف الدولارات الأمريكية		
الممتلكات	٣٢٢ ٥٢٠	٣٠٢ ٩٠٣
تحسينات الأصول المُستأجرة	٤ ٤٥٠	٤ ٨٧٠
المنشآت والمعدات	١٩ ٢٨٨	١٩ ٠٥٥
أصول حق الاستخدام	٣٩ ٢٨٢	
مجموع الممتلكات والمنشآت والمعدات	٣٨٥ ٥٤٠	٣٢٦ ٨٢٨

الممتلكات

بلغ مجموع قيمة الممتلكات (بعد طرح الاستهلاك المتراكم) ٣٢٣ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣٠٣ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). ويتعلق صافي الزيادة البالغ ٢٠ مليون دولار أمريكي في المقام الأول بأعمال البناء الجارية في مشروع تجديد المقر الرئيسي. وترد تفاصيل الممتلكات على النحو التالي.

المكتب الرئيسي	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	الإضافات	الأصناف المتصرف فيها/ التحويلات	الانخفاض في القيمة	الاستهلاك	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)						
المقر الرئيسي						
الأراضي	١ ٠٠٠					١ ٠٠٠
المباني	١٦٥ ١٨٩				(٤ ١٢٩)	١٦١ ٠٦٠
أعمال البناء الجارية	١١٥ ٤٩٢	٢٢ ٦٦٢				١٣٨ ١٥٤
مجموع الممتلكات	٢٨١ ٦٨١	٢٢ ٦٦٢			(٤ ١٢٩)	٣٠٠ ٢١٤
المكتب الإقليمي لأفريقيا						
الأراضي	١٠٣					١٠٣
المباني	٣ ٠٠١				(١٥٧)	٢ ٨٤٤
مجموع الممتلكات - المكتب الإقليمي لأفريقيا	٣ ١٠٤				(١٥٧)	٢ ٩٤٧
المكتب الإقليمي لشرق المتوسط						
المباني	١٦ ٢٧٦				(٤٠٣)	١٥ ٨٧٣
أعمال البناء الجارية	١ ٦٩٨	١ ٦٩٨				١ ٦٩٨
مجموع الممتلكات - المكتب الإقليمي لشرق المتوسط	١٦ ٢٧٦	١ ٦٩٨			(٤٠٣)	١٧ ٥٧١
المكتب الإقليمي لغرب المحيط الهادئ						
المباني	١ ٨٤٢				(٥٤)	١ ٧٨٨
مجموع الممتلكات - المكتب الإقليمي لغرب المحيط الهادئ	١ ٨٤٢				(٥٤)	١ ٧٨٨
مجموع الممتلكات - المنظمة						
الأراضي	١ ١٠٣					١ ١٠٣
المباني	١٨٦ ٣٠٨				(٤ ٧٤٣)	١٨١ ٥٦٥
أعمال البناء الجارية	١١٥ ٤٩٢	٢٤ ٣٥٩				١٣٩ ٨٥١
مجموع الممتلكات - المنظمة	٣٠٢ ٩٠٤	٢٤ ٣٥٩			(٤ ٧٤٣)	٣٢٢ ٥٢٠
التكلفة	٣٥٩ ٠٧٩	٢٤ ٣٥٩	(٤٥)			٣٨٣ ٣٩٤
الاستهلاك المتراكم	(٥٦ ١٧٦)		٤٥		(٤ ٧٤٣)	(٦٠ ٨٧٤)

وقد أبرمت المنظمة ٤٥ اتفاقاً قَدِّمت الحكومات المضيفة بموجبها المساحات مجاناً. وقُدِّرَت القيمة العادلة للإيجار السنوي وقُيِّدَت باعتبارها مصروفات قدرها ٢٤٠٢ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، وكذلك باعتبارها إيرادات من مساهمات عينية (انظر الملاحظة ٥-١) (المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات).

وفي المواقع التي لا تمتلك فيها المنظمة الأراضي، مُنِحَت حقوق الانتفاع بمساحة الأرض مجاناً. ولما كانت الحكومة تحتفظ بملكية الأرض، ولا تملك المنظمة القدرة على التصرف بهذه الحقوق من خلال معاملات تجارية، فلا تُقَيَّد قيمة الأرض في البيانات المالية.

يبين الجدول أدناه المواقع التي أُنشئت فيها الأراضي للمنظمة لكي تبنى عليها مقرات.

الإقليم	البلد	المدينة
المقر الرئيسي	سويسرا	جنيف
أفريقيا	غينيا الاستوائية	مالابو
أفريقيا	جنوب السودان	جوبا
أفريقيا	نيجيريا	مايدوغوري، ولاية بورنو
شرق المتوسط	مصر	القاهرة
شرق المتوسط	أفغانستان	كابول
شرق المتوسط	باكستان	إسلام آباد
شرق المتوسط	الأردن	عمان
شرق المتوسط	تونس	تونس العاصمة
شرق المتوسط	الصومال	غاروي
جنوب شرق آسيا	الهند	نيو دلهي
غرب المحيط الهادئ	الفلبين	مانيلا
غرب المحيط الهادئ	جزر سليمان	هونيارا

تحسينات الأصول المُستأجرة

بلغ مجموع قيمة تحسينات الأصول المُستأجرة (بعد طرح الاستهلاك المتراكم) ٤,٥ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٤,٩ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). وترد تفاصيل الأصول المُستأجرة فيما يلي.

المكتب الرئيسي	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	الإضافات	المواد المُتصرّف فيها/ المنقولة	الانخفاض في القيمة	الاستهلاك	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
آلاف الدولارات الأمريكية						
المقر الرئيسي						
فرنسا، أكاديمية ليون	٣ ٨١٩			(٤٧٣)	٣ ٣٤٦	
المجمع الكيميائي التونسي		٣٧١		(٥٣)	٣١٨	
المكتب الإقليمي لأفريقيا						
المكتب القطري لأوغندا (كمبالا)	٧٣٢			(٢٣١)	٥٠١	
المكتب الإقليمي لغرب المحيط الهادئ						
المكتب القطري للفلبين (مانبلا)	٣١٩			(٢٦)	٣١٩	
مجموع تحسينات الأصول المُستأجرة	٤ ٨٧٠	٣٧١		(٧٩١)	٤ ٤٥٠	
التكلفة	٥ ١٨٨	٣٧١			٥ ٥٥٩	
الاستهلاك المتراكم	(٣١٨)			(٧٩١)		(١ ١٠٩)

المنشآت والمعدات

بلغ مجموع قيمة المنشآت والمعدات (بعد طرح الاستهلاك المتراكم) ١٩,٣ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ١٩,١ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ - معدل). وقد عُدلت القيمة المسجلة في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ على النحو الموضح في الملاحظة ٣. وترد تفاصيل المنشآت والمعدات على النحو التالي.

فئة الأصول	١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥ (معدل)	الإضافات	الاستهلاك	المواد المتصرف فيها/التحويلات	الانخفاض في القيمة	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	التكلفة	الاستهلاك المتراكم
(بآلاف الدولارات الأمريكية)								
المركبات ومعدات النقل	١٨٠٣٠	١٨٢٢	(٣٦٢٣)	(١٧٨)		١٦٠٥١	٧٤٦٤٤	(٥٨٥٩٣)
المعدات الحاسوبية ومعدات الاتصالات	٥٩٣	٢١٨٨	(٢٢٩)	(٧)		٢٥٤٥	١٠٠٢٧	(٧٤٨٢)
الآلات والمعدات المتخصصة	٤٢٤	٤١٠	(٩٦)	(٥٣)		٦٨٥	٦٢٧٤	(٥٥٨٩)
الأثاث	٨		(١)			٧	١٥٣	(١٤٦)
إجمالي المعدات - المنظمة	١٩٠٥٥	٤٤٢٠	(٣٩٤٩)	(٢٣٨)		١٩٢٨٨	٩١٠٩٨	(٧١٨١٠)

أصول حق الاستخدام بموجب عقود الإيجار

تُعرض القيمة الدفترية لأصول حق الاستخدام التي تستند إلى عقود الإيجار المحددة بموجب المعيار ٤٣ في الجدول التالي:

الوصف	المباني	المركبات	المجموع
بآلاف الدولارات الأمريكية			
١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥	٤٢٦٩٧	١٣٣٨	٤٤٠٣٥
الزيادة/ (الانخفاض)	٤٧٤٠	١١١٠	٥٨٥٠
الاستهلاك	(١٠٠٨٣)	(٥٢٠)	(١٠٦٠٣)
٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣٧٣٥٤	١٩٢٨	٣٩٢٨٢

وفي عام ٢٠٢٥، بلغ مجموع قيمة الاستهلاك ٢٠٠١ مليون دولار أمريكي (انظر الملاحظة ٥-٢) - ٤٠٧ ملايين دولار أمريكي للممتلكات، و ٠٠٨ مليون دولار أمريكي لتحسينات الأصول المستأجرة، و ٤٠٠ ملايين دولار أمريكي للمنشآت والمعدات، و ١٠٠٦ ملايين دولار أمريكي لأصول حق الاستخدام. ونتيجة لتغير الأعمار النافعة اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥، قُدِّر أن مصروفات الاستهلاك لعام ٢٠٢٥ قد انخفضت بمقدار ٣٠٣ ملايين دولار أمريكي. ولا يمكن عملياً تقدير الأثر على السنوات المقبلة.

وتشمل المنشآت والمعدات الأصول التي توقف الاستخدام النشط لها والمحتفظ بها لحالات الطوارئ أو بوصفها مخزوناً احتياطياً أو لغرض التصرف فيها. وفيما يلي القيمة الدفترية لهذه الأصول.

فئة الأصول	الوحدات	القيمة الدفترية (بالدولارات الأمريكية)
المركبات ومعدات النقل	٦١	لا يوجد
المعدات الحاسوبية ومعدات الاتصالات	٥	لا يوجد
الآلات والمعدات المتخصصة	٧	لا يوجد
إجمالي المعدات - المنظمة	٧٣	لا يوجد

وبالإضافة إلى ذلك، تواصل المنظمة استخدام عدد من الأصول المستهلكة بالكامل؛ وبلغ مجموع تكلفة شراء هذه الأصول ٥٠ مليون دولار أمريكي.

وفيما يلي تفاصيل الأصول المستهلكة بالكامل.

فئة الأصول	المعدات المستهلكة بالكامل المستخدمة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
	الوحدات
المركبات ومعدات النقل	٨٢١
المعدات الحاسوبية معدات الاتصالات	١٣٨
الآلات والمعدات المُخصَّصة	١٢١
الأثاث	٥
إجمالي المعدات - المنظمة	١ ٠٨٥

الأصول الترابية

تحتفظ المنظمة بسجلات لجميع الأصول الترابية التي حصلت عليها منذ عام ١٩٤٨. وتشمل هذه الأصول أعمال فنية مثل اللوحات والمطبوعات والتماثيل والجداريات والمنحوتات والنسيج والسجاد. والممتلكات الترابية التي تحتفظ بها المنظمة لا تُقتنى لغرض تحقيق فوائد اقتصادية ولا تنطوي على خدمات محتملة يمكن أن تستعملها في عملياتها، ولذا فهي لا تُعد من بين الأصول ولا تُقيّم في البيانات المالية.

٨-٤ الأصول غير الملموسة

بلغت قيمة الأصول غير الملموسة صفر مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٠.١ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). وتتعلق جميع الأصول غير الملموسة بالبرمجيات المكتتة.

٩-٤ الاشتراكات والمساهمات المحصّلة مقدماً

يتعلق مبلغ الاشتراكات المحصّلة مقدماً أساساً بالمدفوعات التي سددتها الدول الأعضاء خلال عام ٢٠٢٥ مقابل اشتراكاتها المقدّرة لعام ٢٠٢٦. أما رصيد المبالغ المدفوعة مقدماً من المساهمات الطوعية، فيعكس الأموال المحصّلة على أساس اتفاقات ذات تواريخ بدء في عام ٢٠٢٦. والمتحصلات غير المطبقة وغير المحددة هي المبالغ المحصّلة خلال عام ٢٠٢٥ التي لم تضاه بعد في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الاشتراكات المقدّرة المدفوعة مقدماً	٥٧ ٠٣٧	٨٤ ٨٤١
المساهمات الطوعية المدفوعة مقدماً	٣٤ ٧٨٤	٥٤ ٣٢١
المتحصلات غير المطبقة وغير المحددة	٢٩ ١٠١	٢١ ٩٧٧
المبالغ المدفوعة مقدماً الأخرى	١ ٤٢٩	٢ ٠٩٩
مجموع الاشتراكات والمساهمات المحصّلة مقدماً	١٢٢ ٣٥١	١٦٣ ٢٣٨

١٠-٤ الحسابات الدائنة

تمثل الحسابات الدائنة مجموع المبالغ المستحقة للموردين، والحسابات الدائنة للسفر في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
الحسابات الدائنة للموردين	٧٦٣١٨	٥١٠٢٦
الحسابات الدائنة للسفر	٢٤٠٩	٣٢٩٧
مجموع الحسابات الدائنة	٧٨٧٢٧	٥٤٣٢٣

٤-١١ المبالغ المستحقة الدفع للموظفين

يمثل رصيد المبالغ المستحقة الدفع للموظفين مجموع المبالغ غير المسددة للموظفين في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. والمرتببات المستحقة الدفع هي أرصدة مستحقة للموظفين رهن إصدار شهادات براءة الذمة. والأرصدة المرتدة من البنوك هي أرصدة مستحقة الدفع للموظفين رهن تسلم معلومات محدثة عن الحساب المصرفي.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
المرتببات المستحقة الدفع	٣١٦٤	١٩٨٨
الأرصدة المرتدة من البنوك	١٩٥	١٥٣
مجموع المبالغ المستحقة الدفع للموظفين	٣٣٥٩	٢١٤١

٤-١٢ استحقاقات الموظفين

تشمل استحقاقات الموظفين مدفوعات نهاية الخدمة والتأمين الصحي للموظفين والتأمين الجماعي أثناء الحوادث والمرض والخصوم الناشئة عن حالات الوفاة أو العجز أثناء الخدمة (الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار).

وفي عام ٢٠٢٥، انخفض مجموع الخصوم الخاصة باستحقاقات الموظفين المُستحقة بمقدار ٢٦٠,١ مليون دولار أمريكي من ٤٤٢ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤ إلى ١٨١,٩ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. وعزى ذلك في المقام الأول إلى العوامل التالية:

انخفاض الخصوم بمقدار ٩١٠,١ ملايين دولار أمريكي للأسباب التالية:

- تعديلات اكتوارية مواتية ناجمة عن التغيرات في المشهد المالي العالمي بلغت قيمتها ٢٦٩,٥ مليون دولار أمريكي؛
- مكاسب وفوائد على الاستثمارات بلغت ٢٣٦,٣ مليون دولار أمريكي؛
- تعديلات مواتية ناجمة عن تقليص الفوائد الناتج عن إعادة الهيكلة بقيمة ١٣٨,٢ مليون دولار أمريكي؛
- تعديلات اكتوارية مواتية ناجمة عن التغيرات الديمغرافية (مثل الوضع العائلي) قيمتها ١٣٦,١ مليون دولار أمريكي؛
- صافي حركة مواتية في المساهمات المُحصَّلة والمدفوعات المُقدَّمة للمشاركين في البرنامج من جميع الصناديق بقيمة ١٢٣,٩ مليون دولار أمريكي؛
- عوامل اكتوارية أخرى بلغت ٦,١ ملايين دولار أمريكي؛

زيادة الخصوم بمقدار ٢٥٩,٧ ملايين دولار أمريكي للأسباب التالية:

- الفارق بين التوقعات الاكتوارية والتكاليف الفعلية البالغ ١٦٥,٣ مليون دولار أمريكي؛

- المبلغ المستحق سنوياً استناداً إلى الاستحقاقات التي حصل عليها المشاركون في البرنامج (يشار إليها أيضاً بتكلفة الخدمة) بقيمة ٥١,٢ مليون دولار أمريكي؛
- فائدة افتراضية ناجمة عن الحسابات الاكتوارية المحملة على الخصوم الخاصة باستحقاقات الموظفين قيمتها ٤٣,٢ مليون دولار أمريكي.

وعلاوةً على ذلك، هناك زيادة قدرها ٣٩٠,٣ مليون دولار أمريكي في أصول نظام التأمين الصحي للموظفين لا تُقيد بسبب الحد الأقصى للأصول الذي يحد من تقييد الفائض الذي يتحقق من نظام التأمين بموجب المعيار ٣٩.

ويُقدّم مزيد من التفاصيل عن كل صندوق في الفروع والجدول أدناه (الملخص الاكتواري لمدفوعات نهاية الخدمة، والتأمين الصحي للموظفين، والصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار).

مدفوعات نهاية الخدمة

أنشئ صندوق مدفوعات نهاية الخدمة لتمويل استحقاقات الموظفين عند نهاية الخدمة بما فيها منحة العودة إلى الوطن والإجازات السنوية المتراكمة وتكاليف سفر العودة إلى الوطن وشحن الأمتعة لدى العودة إلى الوطن. ويُمَوّل الصندوق من رسوم مقطوعة من المرتبات.

ويحدد خبراء اكتواريون استشاريون مستقلون الخصوم الناشئة عن استحقاقات العودة إلى الوطن والإجازات السنوية. إلا أن الإجازة المتراكمة تُحسب على أساس الإخلاء من الالتزامات - أي كما لو أن جميع الموظفين أنهوا الخدمة على الفور - مما يعني أنها لا تُخصم.

وأشارت تقديرات آخر دراسة اكتوارية أُجريت (في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥) إلى أن الخصوم الكاملة الخاصة بمدفوعات نهاية الخدمة تساوي ١٥٦,٩ مليون دولار أمريكي (أي ٨٩,٣ مليون دولار أمريكي من الخصوم القصيرة الأجل و ٦٧,٦ مليون دولار أمريكي من الخصوم الطويلة الأجل) مقارنةً بمبلغ ١٤٣,٨ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤، أي بزيادة صافية قدرها ١٣,١ مليون دولار أمريكي يُقيد، بحسب طبيعة المصروفات، في حساب بيان الأداء المالي (البيان الثاني). ولا تشمل هذه الحسابات تكاليف منحة انتهاء الخدمة، أو إنهاء الخدمة بناءً على اتفاق، أو إلغاء الوظيفة. وبلغت قيمة التزامات الاستحقاقات المحددة ٨٨,٧ مليون دولار أمريكي (مقابل ٧٨,٩ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤) لاستحقاقات نهاية الخدمة و ٦٨,٢ مليون دولار أمريكي (مقابل ٦٤,٩ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤) للإجازات السنوية المدرجة في الرصيد الحالي لمدفوعات نهاية الخدمة. وخصّصت أصول بقيمة ٧٨,٢ مليون دولار أمريكي (مقابل ٩٠,٧ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤) لتسوية هذه الخصوم، وهي ما تمثل تمويلاً بنسبة ٥٠٪ من مجموع الخصوم (مقابل ٦٣٪ في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤).

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار

في حالة الإصابة أو المرض أو الوفاة المنسوبة إلى أداء الواجبات الرسمية للموظف المُستحق، يُقدّم الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار تعويضات للموظفين المصابين بإعاقة (لمدة الإعاقة حتى سن ٦٥ كحد أقصى)، أو للأزواج الباقين على قيد الحياة وفي ظروف معينة لأفراد الأسرة الآخرين.

والمنظمة مسؤولة عن الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار بوصفه استحقاقاً من استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة. وتُقيّد المكاسب والخسائر الاكتوارية في بيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية (البيان الثالث)، وفقاً لأحكام المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين).

ووفقاً لما ورد في الدراسة الاكتوارية، بلغ مجموع الخصوم ١٩,٥ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٢٥,٤ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). يرجع هذا النقص في الخصوم أساساً إلى تغيير أسعار الصرف. ووفقاً لأحكام المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين)، فقد سُجِّلَت مباشرة مكاسب اكتوارية بمبلغ ٦,١ ملايين دولار أمريكي (مقابل مكاسب قدرها ١,١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) في صافي الأصول/ حقوق الملكية (البيان الثالث) في عام ٢٠٢٥، وقُدِّد مبلغ آخر قدره ٠,٢ مليون دولار أمريكي (مقابل ١,٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) بحسب طبيعة المصروفات على حساب بيان الأداء المالي (البيان الثاني). وخُصِّصَت أصول بقيمة ٢٥,٥ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٤,٧ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤) لتسوية هذه الخصوم، وهي ما تمثل تمويلاً بنسبة ١٣١٪ من مجموع الخصوم (مقابل ٩٧٪ في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤).

صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض

أنشئ صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض لتغطية مدفوعات الاستحقاقات الممنوحة في حالة الوفاة والإصابة بإعاقة مستديمة وفقدان الوظيفة والإجازة المرضية إلى موظفي المنظمة وموظفي منظمة الصحة للبلدان الأمريكية والوكالة الدولية لبحوث السرطان والمركز الدولي للمحاسبة والمرفق الدولي لشراء الأدوية وبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز. ويُمَوَّل الصندوق من الاشتراكات التي يدفعها الموظفون ومنظمتهم.

ويحدّد خبراء اكتواريون استشاريون محترفون قيمة الخصوم الناشئة عن هذه الاستحقاقات، وتُسجَّل بوصفها منافع أخرى طويلة الأجل. وطبقاً لأحكام المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين)، قُدِّد انخفاض صاف بمبلغ ١,٥ مليون دولار أمريكي (مقابل زيادة قدرها ٢,١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) بحسب طبيعة المصروفات على حساب بيان الأداء المالي (البيان الثاني).

ووفقاً لما يرد في الدراسة الاكتوارية، فقد بلغ مجموع الخصوم ٥,٤ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٧,٢ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). وخُصِّصَت أصول بقيمة ٥,٤ ملايين دولار أمريكي (مقابل ٥,٦ ملايين دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤) لتسوية هذه الخصوم، وهي ما تمثل تمويلاً بنسبة ١٠٠٪ من مجموع الخصوم (مقابل ٨٠٪ في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤).

التأمين الصحي للموظفين

تتولى الأمانة إدارة نظامها الخاص بالتأمين الصحي بوصفه كياناً منفصلاً. وهو نظام له هيكله الخاص للحوكمة، ويتولى ردّ نسبة كبيرة مما يتحملها الموظفون والموظفون المتقاعدون وأفراد أسرهم المُستَحَقُّون من تكاليف الرعاية الصحية المعترف بها طبياً. ويُمَوَّل نظام التأمين الصحي للموظفين من الاشتراكات التي يدفعها الموظفون (بمقدار الثلث) ومن المنظمة (بمقدار الثلثين) ومن إيرادات الاستثمار.

والمنظمة مسؤولة عن التأمين الصحي للموظفين بعد انتهاء الخدمة بوصفه استحقاقاً من استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة. وتُقَدِّد المكاسب والخسائر الاكتوارية في حساب صافي الأصول/ حقوق الملكية وفقاً لأحكام المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين).

وحدد خبراء اكتواريون محترفون قيمة التزامات استحقاقات التأمين الصحي المُحدَّدة للموظفين في عام ٢٠٢٥ بناءً على بيانات الموظفين وسجلات المدفوعات التي أتاحتها المنظمة. وكانت قيمة التزام الاستحقاقات المُحدَّد قد مَوَّلَت بالكامل في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٢٦٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، ويتكون من مجموع التزام استحقاقات مُحدَّد بقيمة ١٤٥٥ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٨١٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، غُوض بأصول الصندوق بقيمة ١٤٥٥ مليون دولار أمريكي (مقابل ١٥٥٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). ويمثل ذلك صافي مركز تمويلي بنسبة ١٠٠٪ (مقابل ٨٥٪ في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). وتُحد أصول الصندوق بسقف

يساوي القيمة المحددة للخصوم الخاصة بالاستحقاقات، وفقاً للمعيار ٣٩. ويبلغ مجموع أصول الصندوق الذي يتجاوز السقف ٣٩٠,٣ مليون دولار أمريكي.

وانخفضت التزامات الاستحقاقات المحددة في عام ٢٠٢٥، ويعود ذلك في المقام الأول إلى التتحيات المواتية للافتراضات الديمغرافية والمالية وتقليص الفوائد المقدرة نتيجة لإعادة الهيكلة، وعوض ذلك تغيرات غير مواتية ناتجة عن التحديث الدوري لبيانات التعداد بالاستناد إلى التقييم الكامل الذي يُجرى كل ثلاث سنوات ("الخبرة"). وكانت الزيادة في معدل الخصم وتغير مزيج العملات وتراجع التكاليف الطبية المستقبلية المفترضة كان مدفوعاً بالظروف الاقتصادية. وزادت أيضاً أصول الخطة في عام ٢٠٢٥ بسبب ظروف السوق المواتية، وانخفض نتيجة لذلك الصافي الإجمالي للخصوم إلى الصفر.

ووفقاً لأحكام المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين)، سُجّلت مباشرة مكاسب اكتوارية بقيمة ٥٧,٧ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ (مقابل خسائر اكتوارية بمبلغ ١٥١,٤ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) على بيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية (البيان الثالث)، وفُيّد مبلغ آخر قدره ٢٠٧,٨ ملايين دولار أمريكي (مقابل ٧٠,٢ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤) لحساب تكاليف الموظفين (انظر الملاحظة ٥-٢).

ويمكن الاطلاع على تفاصيل إضافية متعلقة بالخصوم الناشئة عن التأمين الصحي للموظفين في التقرير السنوي عن نظام التأمين الصحي للموظفين.

ويُلخّص الجدول أدناه الخصوم الاكتوارية لنظام التأمين أثناء الحوادث والمرض، ومدفوعات نهاية الخدمة، والتأمين الصحي للموظفين، والصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
استحقاقات الموظفين المتراكمة - الجارية		
مدفوعات نهاية الخدمة	٨٩ ٣٢٧	٧٤ ١٩٠
الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار	١ ١٧٧	١ ٢٠٤
صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	٢ ٩٩٥	٤ ٩٣٣
مجموع استحقاقات الموظفين - الجارية	٩٣ ٤٩٩	٨٠ ٣٢٧
استحقاقات الموظفين المتراكمة - غير الجارية		
مدفوعات نهاية الخدمة	٦٧ ٦٣٠	٦٩ ٥٩٧
الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار	١٨ ٣٦٥	٢٤ ٢٤٠
صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	٢ ٣٩٥	٢ ٣٠٦
التأمين الصحي للموظفين		٢٦٥ ٥٣٤
مجموع استحقاقات الموظفين - غير الجارية	٨٨ ٣٩٠	٣٦١ ٦٧٧
استحقاقات الموظفين		
مدفوعات نهاية الخدمة	١٥٦ ٩٥٧	١٤٣ ٧٨٧
الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار	١٩ ٥٤٢	٢٥ ٤٤٤
صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	٥ ٣٩٠	٧ ٢٣٩
التأمين الصحي للموظفين		٢٦٥ ٥٣٤
مجموع استحقاقات الموظفين	١٨١ ٨٨٩	٤٤٢ ٠٠٤

الملخص الاكتواري لمدفوعات نهاية الخدمة والتأمين الصحي للموظفين والصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	مدفوعات نهاية الخدمة (غير الإجازات المتراكمة)	الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار	صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	التأمين الصحي للموظفين
تسوية التزامات استحقاقات المنافع المحددة				
التزامات استحقاقات المنافع المحددة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	٧٨ ٨٦١	٢٥ ٤٤٢	٧ ٢٣٩	١ ٧٨٤ ٩١٩
تكلفة الخدمة	٧ ٤٧٩	٥٩٧	٤ ٥٩١	٣٩ ٢٥٩
مجموع التزامات استحقاقات المنافع المحددة	٤ ٤٨٧	٩٤١	٩٣	٣٦ ٩١٩
مدفوعات استحقاقات المنافع الإجمالية الفعلية	(١٦ ٤٦٥)	(٦٦٩)	(٤ ٢٨٧)	(٥٢ ٣٥٥)
المصروفات الإدارية الفعلية		(٦٧٤)	(٧٧٤)	(٢ ٨٩٨)
الاشتراكات الفعلية من المشتركين				١٦ ١٥٥
الانخفاض				(١٣٨ ١٩٤)
(المكسب)/ الخسارة في التزامات استحقاقات المنافع المحددة الناجمة عن تغير الافتراضات المالية	١ ٧١٩	(١ ٥١٤)	٢	(٢٦٩ ٧٤٧)
(المكسب)/ الخسارة في التزامات استحقاقات المنافع المحددة الناجمة عن تغير الافتراضات الأخرى	١٢ ٦٤٤	(٤ ٥٨١)	(١ ٤٧٤)	(١٤٢ ٧٠١)
الخبرة				١٦٥ ٣٣٨
التزامات استحقاقات المنافع المحددة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٨٨ ٧٢٥	١٩ ٥٤٢	٥ ٣٩٠	١ ٤٣٦ ٦٩٥
تسوية الاحتياطي المتكبد الذي لم يُسدّد بعد				
احتياطي متكبد غير مدفوع في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤				٣٠ ٧٢١
الفائدة على الاحتياطي المتكبد الذي لم يُسدّد بعد لعام ٢٠٢٥				٧٦٩
(المكسب)/ الخسارة في الاحتياطي المتكبد الذي لم يُسدّد بعد				(١٣ ٠٩٠)
احتياطي متكبد لم يُسدّد بعد في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥				١٨ ٤٠٠
تسوية الأصول				
الأصول في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤				١ ٥٥٠ ١٠٦
مدفوعات استحقاقات المنافع الإجمالية الفعلية لعام ٢٠٢٥	(١٦ ٤٦٥)	(٦٦٩)	(٤ ٢٨٧)	(١٠٤ ٥٦٤)
المصروفات الإدارية الفعلية		(٦٧٤)	(٧٧٤)	(٥ ٨٣٨)
اشتراكات من المنظمة خلال عام ٢٠٢٥ - عادية	١٦ ٤٦٥	١ ٣٤٣	٥ ٠٦١	١١٢ ٤٢٩
اشتراكات من المنظمة خلال عام ٢٠٢٥ - إضافية				
اشتراكات من المشتركين خلال عام ٢٠٢٥				٥٦ ٩٣٧
الفائدة على أصول صندوق التأمين الصحي للموظفين لعام ٢٠٢٥				٤٨ ٥٣٨
المكسب/ (الخسارة) في أصول الخطة				١٨٧ ٧٩٧

الوصف	مدفوعات نهاية الخدمة (غير الإجازات المتراكمة)	الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار	صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	التأمين الصحي للموظفين
الأصول في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥				١ ٨٤٥ ٤٠٥
تسوية وضع الالتزامات غير الممولة				
التزامات استحقاقات المنافع المحددة				
العامة	٨٨ ٧٢٥	٢ ٠٥٢		٦٥٨ ٩٩٣
غير العامة		١٧ ٤٨٩	٥ ٣٩٠	٧٧٧ ٧٠٢
الاحتياطي المتكبد الذي لم يُسدّد بعد				١٨ ٤٠٠
مجموع التزامات استحقاقات المنافع المحددة	٨٨ ٧٢٥	١٩ ٥٤١	٥ ٣٩٠	١ ٤٥٥ ٠٩٥
أصول الخطة				
أصول الخطة الإجمالية				(١ ٨٤٥ ٤٠٥)
مجموع أصول الخطة				(١ ٨٤٥ ٤٠٥)
سقف الأصول				٣٩٠ ٣١٠
صافي الخصوم/ (الأصول) المقيدة في بيان المركز المالي	٨٨ ٧٢٥	١٩ ٥٤٢	٥ ٣٩٠	
(المكسب)/ (الخسارة) في التزامات استحقاقات المنافع المحددة	١٤ ٣٦٣	(٦ ٠٩٥)	(١ ٤٧٢)	(٢٢٣ ٠٢٥)
الجارية	٢١ ٠٩٤	١ ١٧٧	٢ ٩٩٥	
غير الجارية	٦٧ ٦٣٠	١٨ ٣٦٥	٢ ٣٩٥	
صافي الخصوم/ (الأصول) المقيدة في بيان المركز المالي	٨٨ ٧٢٤	١٩ ٥٤٢	٥ ٣٩٠	
المصاريف السنوية لعام ٢٠٢٥				
تكلفة الخدمة	٧ ٤٧٩	٥٩٧	٤ ٥٩١	٣٩ ٢٥٩
الفائدة على (الفائض)/ العجز	٤ ٤٨٧	٩٤١	٩٣	(١٠ ٨٥٠)
(ائتمان)/ تكلفة الخدمة في السابق				(١٣٨ ١٩٤)
إعادة إجراء التقديرات	١٤ ٣٦٣	غير منطبق	(١ ٤٧٢)	غير منطبق
مجموع المصروفات المقيدة في بيان الأداء المالي	٢٦ ٣٢٩	١ ٥٣٨	٣ ٢١٢	(١٠٩ ٧٨٥)
(المكاسب)/ (الخسائر) الاكتوارية المقيدة في صافي الأصول/ حقوق الملكية	غير منطبق	(٦ ٠٩٥)	غير منطبق	(٥٧ ٦٨٧)
الاشتراكات المتوقعة خلال عام ٢٠٢٦				
اشتراكات من المنظمة	٢١ ٦١٥	١ ١٧٦	٤ ٥٣٦	٣٢ ٨١٦
اشتراكات من المشتركين				٧٠ ١٥٠
مجموع الاشتراكات المتوقعة خلال عام ٢٠٢٦	٢١ ٦١٥	١ ١٧٦	٤ ٥٣٦	١٠٢ ٩٦٦

تحليل تأثير التكاليف في التأمين الصحي للموظفين

تحليل تأثير التزامات المنافع المحددة - التضخم في التكاليف الطبية	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
بافتراض نقص التضخم الحالي في التكاليف الطبية بمقدار ١٪	١ ٠٩٠ ٦٢٤
بافتراض التضخم الحالي في التكاليف الطبية	١ ٤٣٦ ٦٩٥
بافتراض زيادة التضخم الحالي في التكاليف الطبية بمقدار ١٪	١ ٨٨٨ ٠٨٢

تحليل تأثير التزامات المنافع المحددة - معدل الخصم	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
بافتراض نقص معدل الخصم الحالي بمقدار ١٪	١ ٧٨٠ ١٤٣
بافتراض معدل الخصم الحالي	١ ٤٣٦ ٦٩٥
بافتراض زيادة معدل الخصم الحالي بمقدار ١٪	١ ١٨١ ٣٤٢
المدة التقريبية لالتزامات استحقاقات المنافع المُحددة	٢٢ عاماً

الطرق والافتراضات الاكتوارية

تحدد المنظمة وتختار سنوياً افتراضات وطرقاً يستخدمها الخبراء الاكتواريون في تقييم نهاية السنة لتحديد المتطلبات من المصروفات والاشتراكات الخاصة باستحقاقات موظفي المنظمة. ويتعين الإفصاح عن الافتراضات الاكتوارية في البيانات المالية عملاً بالمعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين). وإضافة إلى ذلك، يتحتم الإفصاح عن كل افتراض اكتواري بالقيمة المطلقة.

وفي عام ٢٠٢٥، أجرت المنظمة تقييماً كاملاً لتقدير الخصوم. ويُجري التقييم الكامل عادة مرة كل ثلاث سنوات.

تاريخ التقييم

جميع الخطط:	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
معدل الخصم	

يبلغ معدل الخصم المرجح في المتوسط المُستخدَم ٥,٠٪ (زيادة من معدل ٥,٥٪ في التقييم السابق)، ويستند إلى نهج قائم على منحني العائد يعكس التدفقات النقدية المتوقعة مع نسب مرجحة قدرها ١٠٠٪ على المنحنى فوق المتوسط من الفئة AA بالدولار الأمريكي لشركة أون (Aon). ويُقَرَّب معدل الخصم الناتج إلى أقرب قيمة للنسبة ٠,١٪.

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات مقابل الإجازات المتراكمة):

في عام ٢٠٢٥، قُسم التقييم لأوروبا بين سويسرا وأوروبا (باستثناء سويسرا). وكانت المعدلات المستخدمة للتقييم لعام ٢٠٢٥ كما يلي:

التأمين الصحي للموظفين:

١,٦٪ لسويسرا (جديد في عام ٢٠٢٥)؛ و ٤,٤٪ لأوروبا (باستثناء سويسرا)؛ (زيادة من معدل ١,١٪ في التقييم السابق)؛ و ٥,٧٪ للأمريكتين (انخفاض من معدل ٥,٩٪ في التقييم السابق)؛ و ٥,٥٪ للبلدان الأخرى (زيادة من معدل ٥,٠٪ في التقييم السابق). وعلى وجه التحديد، فإن قيمة المعدل لسويسرا هو متوسط مرجح للمعادلات المكافئة الخاصة بسويسرا (١,٣٪) ومنطقة اليورو (٤,٤٪)، و ٥,٩٪ للولايات المتحدة مع تقريب الناتج لأقرب ٠,١٪.

وتستند معدلات الخصم إلى عائدات السندات المؤسسية المرتفعة الفائدة. وتتبع المنظمة نهجاً قائماً على العائد يعكس التدفقات النقدية المتوقعة والمخاطر المفترضة لتعرض العملة لتقلبات الأسعار فيما يتعلق تحديداً بصندوق التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة - بالنسبة إلى كل واحدة من مجموعات المكاتب. ومن المفترض أن تُكَبَّد قيمة الخصوم بالفرنك السويسري واليورو والدولار الأمريكي بناءً على التوليفة التقريبية من خصوم كل واحدة من مجموعات المكاتب وعلى منحنيات العائد التالية التي أوصت الأمم المتحدة باستخدامها في تقييم التكاليف الطبية للمقاعدين بالاستناد إلى المشاورات مع شركة أون: سويسرا - منحنى شركة أون هويت السويسري من الفئة AA، ومنطقة اليورو - منحنى عائد شركة أون السويسري من الفئة AA

(باستثناء الإقليمي)، والولايات المتحدة - منحنى عائد فوق المتوسط لشركة أون من الفئة AA.

ويستند تقييم معدلات الخصم المُحدّد في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ إلى المواقع الجغرافية للمكاتب على النحو المبين في البند المعنون "التجميعات الإقليمية من أجل جميع الأغراض باستثناء تكاليف المطالبات" الوارد أدناه. ويُقَرَّب المعدل الناتج إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

يبلغ معدل الخصم المرجّح في المتوسط المُستخدَم ٤,٢٪ (زيادة من معدل ٣,٧٪ في التقييم السابق)، ويستند إلى نهج قائم على منحنى العائد يعكس التدفقات النقدية المتوقعة مع نسب مرجّحة قدرها ١٥٪ على منحنى العائد فوق المتوسط من الفئة AA بالدولار الأمريكي لشركة أون هويت (باستثناء الإقليمي)، و ١٥٪ على منحنى شركة أون السويسري من الفئة AA، و ٧٠٪ على منحنى عائد شركة أون هويت الأوروبي من الفئة AA. ويُقَرَّب معدل الخصم الناتج إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

يبلغ معدل الخصم المرجّح في المتوسط المُستخدَم ١,٨٪ (انخفاض من معدل ٢,٠٪ في التقييم السابق)، ويستند إلى نهج قائم على منحنى العائد يعكس التدفقات النقدية المتوقعة مع نسب مرجّحة قدرها ٣٠٪ على المنحنى فوق المتوسط من الفئة AA بالدولار الأمريكي لشركة أون، و ٧٠٪ على منحنى عائد شركة أون هويت السويسري من الفئة AA (باستثناء الإقليمي). ويُقَرَّب معدل الخصم الناتج إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار:

التأمين أثناء الحوادث والمرض:

معدل التضخم العام السنوي

يبلغ معدل التضخم المرجّح في المتوسط المُستخدَم ٢,٢٪. أما الترتيبات الإقليمية المُطبّقة فهي بنسبة ١٠٠٪ لمعدلات الولايات المتحدة. وتُقَرَّب معدلات التضخم المرجّحة في المتوسط الناتجة فيما يخص كل خطة إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات مقابل الإجازات المتراكمة):

في عام ٢٠٢٥، قُسم التقييم لأوروبا بين سويسرا وأوروبا (باستثناء سويسرا). وكانت المعدلات المستخدمة في التقييم لعام ٢٠٢٥ كما يلي:

التأمين الصحي للموظفين:

٠,٩٪ لسويسرا، و ٢,١٪ لأوروبا، و ٢,٤٪ للأمريكتين، و ٢,٣٪ للبلدان الأخرى. وتستند المعدلات إلى الافتراضات المشتركة للأمم المتحدة (للخطط الطويلة الأجل) حسب توجيهات فرقة العمل المعنية بالمعايير المحاسبية في منظومة الأمم المتحدة. ويتمثل المعدل المُحدّد لسويسرا على وجه التحديد في معدل مُرجّح محسوب في المتوسط من المعدلات المُحدّدة لسويسرا (٠,٧٪) ومنطقة اليورو (٢,١٪)، و ٢,٤٪ للولايات المتحدة، مع تقريب النتيجة إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

ومن المفترض أن تكون ترجيحات العملات لمطالبات كل إقليم هي ترجيحات العملات ذاتها المستخدمة للمكاتب الموجودة في تلك الأقاليم. وتكون ترجيحات العملات المستخدمة كالتالي: لأوروبا، ١٠٠٪ يورو، ولسويسرا ٨٥٪ فرنك سويسري، و ٥٪ دولار أمريكي، و ١٠٪ يورو؛ وللأمريكتين، ١٠٠٪ دولار أمريكي؛ وللبلدان الأخرى ٩٠٪ دولار أمريكي، و ٥٪ فرنك سويسري و ٥٪ يورو.

يبلغ معدل التضخم المرجّح في المتوسط المُستخدَم ١,٩٪. أما الترتيبات الإقليمية المستخدمة فهي بنسبة ١٥٪ على المعدل السويسري، و ٧٠٪ على معدل منطقة اليورو، و ١٥٪ على معدل الولايات

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار:

المتحدة. وتُقَرَّب معدلات التضخم المُرجَّحة في المتوسط الناتجة فيما يخص كل خطة إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

يبلغ معدل التضخم المرجَّح في المتوسط المستخدم ١,٢٪. أما الترتيبات الإقليمية المستخدمة فهي بنسبة ٧٠٪ على المعدل السويسري و ٣٠٪ على معدل الولايات المتحدة. وتُقَرَّب معدلات التضخم المُرجَّحة في المتوسط الناتجة فيما يخص كل خطة إلى أقرب قيمة للمعدل ٠,١٪.

التأمين أثناء الحوادث والمرض:

جدول المرتبات السنوي

جميع الخطط: التضخم العام، إضافة إلى الزيادة المرتبطة بعنصر الإنتاجية، إضافة إلى الزيادات المرتبطة بالجدارة/ الترتيبات.

التجميعات الإقليمية لجميع الأغراض باستثناء تكاليف المطالبات

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات لا تنطبق مقابل الإجازات المتراكمة): التأمين الصحي للموظفين: بالاستناد إلى ما يلي: التجميع الأوروبي المؤلف من المكتب الإقليمي لأوروبا والمقر الرئيسي؛ والمكتب الإقليمي للأمريكتين المؤلف من إقليم الأمريكتين؛ وتجميع البلدان الأخرى المؤلف من الإقليم الأفريقي وإقليم شرق المتوسط وإقليم جنوب شرق آسيا وإقليم غرب المحيط الهادئ.

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار: لا ينطبق

التأمين أثناء الحوادث والمرض: لا ينطبق

تكاليف سفر العودة إلى الوطن وشحن الأمتعة لدى العودة إلى الوطن

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات مقابل الإجازات المتراكمة): تُحسَب باستخدام طريقة تقدير المبالغ المُستحقة المتوقعة حسب الوحدة القائمة على خدمات موزعة بالتناسب وفترة محتسبة منذ تاريخ بدء الخدمة حتى تاريخ انتهاء الخدمة. وتُطبَّق زيادة نسبتها ٢٪ على المستحقات المُتكبَّدة التي لم تُسدَّد بعد.

التأمين الصحي للموظفين: لا ينطبق

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار: لا ينطبق

التأمين أثناء الحوادث والمرض: لا ينطبق

منحة العودة إلى الوطن وتعويض إنهاء الخدمة والمنحة في حالة الوفاة

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات مقابل الإجازات المتراكمة): تستخدم طريقة تقدير المبالغ المُستحقة المتوقعة حسب الوحدة بالتوزيع التناسبي لمعدل الاستحقاق. وتُطبَّق زيادة بنسبة ٢٪ على المستحقات المُتكبَّدة التي لم تُسدَّد بعد.

التأمين الصحي للموظفين: لا ينطبق

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار: لا ينطبق

التأمين أثناء الحوادث والمرض: لا ينطبق

الإجازات المتراكمة

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات مقابل الإجازات المتراكمة):
تحتسب قيمة الخصوم على أساس الإخلاء من الالتزامات أي كما لو أن جميع الموظفين أنهموا الخدمة على الفور. إلى جانب تطبيق زيادة بنسبة ٢٪ على المستحقات المُتكدّبة التي لم تُسدّد بعد.

التأمين الصحي للموظفين: لا ينطبق

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار: لا ينطبق

التأمين أثناء الحوادث والمرض: لا ينطبق

إلغاء الوظيفة ومنحة نهاية الخدمة وإنهاء الخدمة بناء على اتفاق متبادل

مدفوعات نهاية الخدمة (غير المدفوعات مقابل الإجازات المتراكمة):
تعتبر هذه الاستحقاقات في عداد استحقاقات نهاية الخدمة بموجب المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (استحقاقات الموظفين)، وتُستبعد بالتالي من التقييم.

التأمين الصحي للموظفين: لا ينطبق

الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار: لا ينطبق

التأمين أثناء الحوادث والمرض: لا ينطبق

الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة

منظمة الصحة العالمية هي إحدى المنظمات الأعضاء المشاركة في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة (الصندوق) الذي أنشأته الجمعية العامة للأمم المتحدة من أجل تقديم استحقاقات التقاعد والوفاء والإعاقاة وما يتعلق بها من استحقاقات إلى الموظفين. والصندوق عبارة عن خطة استحقاقات مُحدّدة ممولة ومتعددة أصحاب العمل. وتنص المادة ٣(ب) من لائحة الصندوق على أن تكون عضويته مفتوحة للوكالات المتخصصة ولأي منظمة أخرى دولية أو حكومية دولية مشاركة في النظام المُوحّد للمرتبات والبدلات وسائر شروط الخدمة في الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة.

ويُعزّض الصندوق المنظمات المشاركة جماعياً لمخاطر اكتوارية ترتبط بمشاركة الموظفين الحاليين والسابقين في المنظمات الأخرى المشاركة في الصندوق، ويترتب على ذلك أنه لا يوجد أساس متسق وموثوق به لتوزيع الالتزامات وأصول الصندوق والتكاليف على فرادى المنظمات المشاركة في الصندوق. ومن هذا المنطلق فإن الصندوق والمنظمة، شأنها شأن المنظمات الأخرى المشاركة في الصندوق، ليسا في موقع يسمح لهما بتحديد الحصة النسبية للمنظمة من التزامات الاستحقاقات المُحدّدة وأصول الصندوق والتكاليف المرتبطة بالصندوق بقدر كافٍ من الموثوقية للأغراض المحاسبية. ولهذا السبب، عاملت المنظمة المساهمات في هذا الصندوق على أنها خطة اشتراكات محددة تمشياً مع متطلبات المعيار ٣٩ من المعايير المحاسبية الدولية (استحقاقات الموظفين). وتُقيّد اشتراكات المنظمة في الصندوق خلال الفترة المالية بوصفها مصروفات في بيان الأداء المالي.

وتنص لائحة الصندوق على أن يحصل مجلس صندوق المعاشات التقاعدية على تقييم اكتواري للصندوق يجريه الخبير اكتواري الاستشاري للصندوق مرة كل ثلاث سنوات على الأقل. وقد كانت الممارسة التي اتبعتها مجلس الصندوق عادة هي إجراء تقييم اكتواري كل سنتين. والغرض الرئيسي من التقييم اكتواري هو تحديد ما إذا كانت أصول الصندوق الحالية والأصول التقديرية في المستقبل كافية لتلبية خصومه بصفة دائمة. وتحدد سياسة تمويل الصندوق المنشورة (المتاحة على الموقع الإلكتروني للصندوق) الأساليب والعمليات والغايات المستخدمة لرصد وضع التمويل والمخاطر المرتبطة به. ويشمل ذلك أيضاً ممارسة استخدام القيمة اكتوارية للأصول، مما ييسّط مكاسب وخسائر الاستثمار القصير الأجل لغرض الإبلاغ عن الملاءة المالية الطويلة الأجل.

ويتمثل التزام المنظمة المالي إزاء الصندوق في اشتراكاتها الواجبة المُحددة وفقاً للمعدل الذي تقررته الجمعية العامة للأمم المتحدة (يبلغ المعدل الخاص بالمشتركون ٧,٩٪ من الأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي والمعدل الخاص بالمنظمات الأعضاء ١٥,٨٪ في الوقت الحالي) وفي أي حصة لمساهمتها في أي مدفوعات لسد العجز الاكتواري عملاً بالمادة ٢٦ من لائحة صندوق المعاشات التقاعدية. ولا تصبح هذه المدفوعات الخاصة بسد العجز مُستحقة إلا إذا طبقت الجمعية العامة للأمم المتحدة أحكام المادة ٢٦ بعد تحديد ضرورة أداء مدفوعات لسد العجز استناداً إلى تقييم الكفاية الاكتوارية للصندوق في تاريخ التقييم. وتساهم كل منظمة من المنظمات الأعضاء في المدفوعات لسد ذلك العجز بدفع مبلغ يتناسب مع مجموع الاشتراكات التي سددتها كل واحدة منها خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ التقييم. ولم تنشأ الحاجة في أي وقت إلى الاحتجاج بالمادة ٢٦، ولم تطلب أي مدفوعات لسد العجز.

وأنجز آخر تقييم اكتواري للصندوق في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٣، ويجرى حالياً تقييم الصندوق كما كان في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. ورُحِّل الصندوق بيانات المشاركة المُسجلة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٣ إلى ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ واستخدمها الصندوق لغرض الإبلاغ عن القيمة الاكتوارية الحالية لاستحقاقات الخطة المتراكمة في بياناته المالية لعام ٢٠٢٤.

وأُسفر التقييم الاكتواري في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٣ عن نسبة مُؤولة للأصول الاكتوارية إلى الخصوم الاكتوارية بلغت ١١١,٠٪، عندما أُخذت تسويات المعاشات التقاعدية المستقبلية المتوقعة (مقايضة تكلفة المعيشة للاستحقاقات) في الحسبان. وكانت النسبة المُؤولة المُبلغ عنها ١٥٢,٠٪ عندما لم يؤخذ النظام الحالي لتسويات المعاشات التقاعدية في الحسبان، وستكون المقياس الذي تُحدّد به الكفاية الاكتوارية بموجب المادة ٢٦.

وخلص الخبير الاكتواري الاستشاري بعد تقييم الكفاية الاكتوارية للصندوق إلى عدم وجود أي ضرورة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٣ لأداء مدفوعات لسد العجز بموجب المادة ٢٦ من لائحة الصندوق، إذ تجاوزت القيمة الاكتوارية للأصول القيمة الاكتوارية لجميع الخصوم المتراكمة في الصندوق. ولم تطبق الجمعية العامة أحكام المادة ٢٦ حتى وقت إعداد هذا التقرير.

وفي حالة الاحتكام إلى المادة ٢٦ لوجود عجز اكتواري، سواء حدث ذلك أثناء العملية الجارية أو نظراً إلى إنهاء العمل بالصندوق، يُستند في تحديد القيمة المطلوبة من كل منظمة عضو لسد العجز إلى نسبة مساهمات تلك المنظمة العضو في مجموع الاشتراكات المدفوعة إلى الصندوق خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ التقييم. وبلغ مجموع الاشتراكات المدفوعة إلى الصندوق خلال السنوات الثلاث السابقة (٢٠٢٢، و ٢٠٢٣، و ٢٠٢٤) ١٠ ١٩١,٩٣ مليون دولار أمريكي، بلغت نسبة مساهمة المنظمة فيها ٧٪.

وخلال عام ٢٠٢٥، بلغت الاشتراكات المدفوعة إلى الصندوق ٢٦٩ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٦٨ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وتبلغ الاشتراكات المتوقعة المُستحقة لعام ٢٠٢٦ قرابة ٢٣٠ مليون دولار أمريكي.

ويجوز إنهاء العضوية في الصندوق بقرار من الجمعية العامة للأمم المتحدة، بناءً على توصية بالإلغاء من مجلس صندوق المعاشات التقاعدية. وتُدفع حصة متناسبة من مجموع أصول الصندوق في تاريخ إنهاء العضوية إلى المنظمة حصراً لصالح موظفيها الذين كانوا مشاركين في الصندوق في ذلك التاريخ، وفقاً لترتيب متفق عليه بين المنظمة والصندوق. ويحدد مجلس الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة المبلغ بالاستناد إلى تقييم اكتواري للأصول والخصوم الخاصة بالصندوق في تاريخ إنهاء العضوية؛ ولا يُدرج أي جزء من الأصول التي تزيد على الخصوم في المبلغ.

ويجري مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة مراجعة سنوية لعمليات الصندوق، ويقدم تقريراً عن المراجعة إلى مجلس الصندوق وإلى الجمعية العامة للأمم المتحدة سنوياً. ويقدم مجلس الصندوق معلومات أسبوعية عن استثماراته ويمكن الاطلاع عليها على الموقع الإلكتروني للصندوق: www.unjspf.org.

٤-١٣ الإيرادات المؤجلة

تمثل الإيرادات المؤجلة المتصلة بالمساهمات الطوعية اتفاقات لعدة سنوات مُبرمة في عام ٢٠٢٥ أو في الأعوام السابقة، غير أن قيد إيراداتها أُجل إلى فترات مالية لاحقة. وينقسم رصيد المساهمات الطوعية إلى إيرادات مؤجلة جارية وإيرادات مؤجلة غير جارية حسب فترة توفر الأموال للمنظمة لإنفاقها. ويُتاح المزيد من التفاصيل عن المساهمات الطوعية حسب الصندوق وحسب الجهة المساهمة على البوابة الإلكترونية لميزانية المنظمة البرمجية والموقع الإلكتروني للمنظمة.^٥

أما الإيرادات المؤجلة الخاصة بالمشتريات المُستردة القيمة، فتربط بالإيرادات المُقيّدة عندما لا تتاح الإمدادات أو الخدمات للأطراف التي تطلبها في نهاية السنة. ونظراً إلى كون المشتريات المُستردة القيمة معاملات تبادلية، فإن الإيرادات تُسجل على أساس استحقاقها. ويُعدّ المبلغ الكامل للإيرادات المؤجلة الخاصة بالمشتريات المُستردة القيمة إيرادات جارية.

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
المساهمات الطوعية	٦١١ ٥١٢	٥٥٩ ٥١٣
المشتريات المُستردة القيمة	١٤٧ ٦١٧	١ ١١٩
مجموع الإيرادات المؤجلة - الجارية	٧٥٩ ١٢٩	٥٦٠ ٦٣٢
المساهمات الطوعية	٥٣٤ ٦٢٨	٥٧٠ ٤٨٥
مجموع الإيرادات المؤجلة - غير الجارية	٥٣٤ ٦٢٨	٥٧٠ ٤٨٥
مجموع الإيرادات المؤجلة	١ ٢٩٣ ٧٥٧	١ ١٣١ ١١٧

وتُلخّص الإيرادات المؤجلة في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥ حسب السنة والقطاع أدناه.

السنة	القطاع الأساسي	الطوارئ	شغل الأطفال	أخرى	المجموع
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)				
٢٠٢٦	٢٤٣ ٣٩٧	١٩٣ ٦٨١	١٤٨ ٥٦٩	١٧٣ ٤٨٢	٧٥٩ ١٢٩
مجموع الإيرادات المؤجلة - الجارية	٢٤٣ ٣٩٧	١٩٣ ٦٨١	١٤٨ ٥٦٩	١٧٣ ٤٨٢	٧٥٩ ١٢٩
٢٠٢٧	١١٤ ١٥٧	٨٩ ٢٠١	٨١ ٣٧٥	١٥٢ ٦٧	٣٠٠ ٠٠٠
٢٠٢٨	٦٠ ٠٠٣	٢ ٦٢٧	٦٠ ٤٣٧	٢ ٤٧٤	١٢٥ ٥٤١
٢٠٢٩	٢٩ ٣٧٩		٦٠ ٠٠٠	٧٦	٨٩ ٤٥٥
+٢٠٣٠	١٩ ٦٣٢				١٩ ٦٣٢
مجموع الإيرادات المؤجلة - غير الجارية	٢٢٣ ١٧١	٩١ ٨٢٨	٢٠١ ٨١٢	١٧٨ ١٧	٥٣٤ ٦٢٨
مجموع الإيرادات المؤجلة	٤٦٦ ٥٦٨	٢٨٥ ٥٠٩	٣٥٠ ٣٨١	١٩١ ٢٩٩	١ ٢٩٣ ٧٥٧

ومن المجموع المُفصّل عنه للقطاع الأساسي البالغ ٤٦٧ مليون دولار أمريكي (مقابل ٥٥٢ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، فإن ١٩ مليون دولار أمريكي من الإيرادات المؤجلة الجارية و ١١ مليون دولار أمريكي من الإيرادات المؤجلة غير الجارية تتسم بالمرونة الكاملة (مقابل ١١ مليون دولار أمريكي و ٧ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). ويُخصّص المبلغ المتبقي إما تخصيصاً صارماً وإما للنتائج الرفيعة المستوى.

^٥ البوابة الإلكترونية لميزانية المنظمة البرمجية - وتفاصيل عن المساهمات الطوعية حسب الصندوق والجهة المساهمة، ٢٠٢٥ (الوثيقة ج ٧٩/معلومات/٤).

٤-١٤ الخصوم الأخرى

بلغ مجموع رصيد الخصوم المتداولة الأخرى ٣١٦,٦ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٢٠٤,٤ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤). وتتعلق المكونات الكبرى باستحقاقات نهاية السنة التي تبلغ ١٤٠ مليون دولار أمريكي، واستحقاقات المبالغ المُستردة المستحقة الدفع للجهات المانحة التي تبلغ ١٠٠ مليون دولار أمريكي، والخصوم الإيجارية الجارية بموجب المعيار ٤٣ والتي تبلغ ٩ ملايين دولار أمريكي، ومختلف التأمينات المستحقة الدفع التي تبلغ ٥١,٢ مليون دولار أمريكي، (وتشمل ٤٧,٧ مليون دولار أمريكي مستحقة الدفع لصندوق كوفاكس للتعويض عن الضرر بغض النظر عن الطرف المسؤول عنه)، ويتعلق مبلغ ٨,٢ ملايين دولار أمريكي بالخصوم المتعلقة بالشحن البحري والجوي. وتمثل الخصوم غير الجارية الأخرى ٣٣ مليون دولار أمريكي تتعلق بالخصوم الإيجارية غير الجارية بموجب المعيار ٤٣. (انظر الملاحظة ٣ للاطلاع على مزيد من التفاصيل حول تنفيذ المعيار ٤٣ (عقود الإيجار) اعتباراً من ١ كانون الثاني/ يناير ٢٠٢٥).

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
المصاريف المستحقة	١٣٩ ٩٩٧	١٢٣ ١٣٠
استحقاقات المبالغ المُستردة المستحقة الدفع	١٠٠ ٧٣١	٦ ٥٧٠
الخصوم الإيجارية - الجارية	٨ ٩٨١	
المعاشات التقاعدية المُستحقة الدفع	٧٧٤	٣٣٥
مبالغ التأمين المُستحقة الدفع	٥١ ٢٨٢	٤٧ ١٠٠
المؤسسات	٣ ٤٩٨	٣ ٤٣٣
الخصوم المتعلقة بالشحن البحري والجوي	٨ ٢٢٩	٨ ١٣٩
الخصوم الأخرى	٣ ٠٨٣	١٥ ٧٠٥
مجموع الخصوم الأخرى - المتداولة	٣١٦ ٥٧٥	٢٠٤ ٤١٢
الخصوم الإيجارية - غير الجارية	٣٣ ٠٣١	
رسوم الاحتفاظ - غير المتداولة		٢ ٨٠٠
مجموع الخصوم الأخرى - غير المتداولة	٣٣ ٠٣١	٢ ٨٠٠

تحليل آجال الاستحقاق للخصوم الإيجارية

الخصوم الإيجارية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ تُستحق على النحو التالي (على أساس غير شامل للخصم):

الوصف	عام ٢٠٢٥
	بآلاف الدولارات الأمريكية
أقل من سنة واحدة	١٢ ٣٧٩
من سنة واحدة إلى خمس سنوات	٢٩ ٦٦٤
خمس سنوات أو أكثر	١٢ ٣٤٠

في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ لم يكن لدى المنظمة عقود إيجار قُطع التزام بشأنها ولم تبدأ بعد.

ويتعلق رصيد المؤسسات بأموال تحتفظ بها المنظمة في صناديق استثمارية وتكون مسؤولة عن إدارتها المالية والتنظيمية. وكانت المؤسسات التي لديها صناديق استثمارية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ كما يلي:

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
جائزة مؤسسة بحوث متلازمة داون في إقليم شرق المتوسط	٦٦	٦٣
جائزة مؤسسة الدكتور علي توفيق شوشة	١١٩	١١٣
جائزة الدكتور كوملان أ. أ. كوينوم للصحة العامة	٤٩	٤٧
جائزة مؤسسة إحسان دغرمجي لصحة الأسرة	٤٨٤	٤٦١
جائزة مؤسسة ليون برنارد	٣٠	٢٥
منحة الأستاذ فرانثيسكو بوكياري الدراسية	١٧٦	١٦٨
جائزة مؤسسة دولة الكويت لمكافحة السرطان والأمراض القلبية الوعائية والسكري في إقليم شرق المتوسط	٣٩١	٣٩١
مؤسسة دولة الكويت لتعزيز الصحة	١٠٧٣	١٠٦٤
جائزة مؤسسة الإمارات العربية المتحدة للصحة	١١٠١	١٠٩٣
جائزة الدكتور لي جونج - ووك التذكارية للصحة العامة	٩	٨
مجموع الرصيد الكلي - المؤسسات	٣ ٤٩٨	٣ ٤٣٣

٤-١٥ الخصوم المشتركة بين الكيانات

تستضيف المنظمة عدداً من الكيانات بموجب اتفاقات الخدمات الإدارية. وإذ تدير المنظمة أموال كل الكيانات، توجد خصوم تتعلق بهذه الكيانات وتخص أموالاً يُحتفظ بها باسم الكيانات (انظر الملاحظة ٤-٢). وفيما يلي مجموع المبالغ المستحقة لكل كيان.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
صندوق التأمين الصحي للموظفين	(٤ ٣٧٨)	٧٥٤٩
المركز الدولي للحساب الإلكتروني	٥٣ ٣٥٣	٤٨ ١٨٦
المرفق الدولي لشراء الأدوية	٦٩٤ ٣٩٤	٦٠٥ ٧٢٢
الصندوق الاستثماري لبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز	١٣٥ ٤٩١	١١٩ ٧٨١
مجموع الخصوم المشتركة بين الكيانات	٨٧٨ ٨٦٠	٧٨١ ٢٣٨

٤-١٦ الاقتراضات الطويلة الأجل

أذنت جمعية الصحة في قراراتها ج ص ٥٥-٨ (٢٠٠٢) وج ص ٥٦-١٣ (٢٠٠٣) بتشديد مبنى جديد للمنظمة ولبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الأيدز في المقر الرئيسي بتكلفة تقدر بنحو ٦٦ مليون فرنك سويسري وتقدر حصة المنظمة منها بنحو ٣٣ مليون فرنك سويسري. ووافق الاتحاد السويسري على منح قرض بدون فائدة للمنظمة وبرنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الأيدز تبلغ قيمته ٥٩,٨ مليون فرنك سويسري ونصيب المنظمة منه ٢٩,٩ مليون فرنك سويسري. ووافقت جمعية الصحة أيضاً في القرارين المذكورين آنفاً على استخدام صندوق العقارات لتسديد حصة المنظمة من القرض المذكور المقدم من الاتحاد السويسري على مدار ٥٠ سنة اعتباراً من السنة الأولى لاستكمال المبنى.

وخصم المبلغ المستحق من القرض بناءً على سعر سندات الاتحاد السويسري لمدة ٣٠ عاماً البالغ ٠,٤٣١٪ في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ٠,٣٦٩٪ لعام ٢٠٢٤).

وفي عام ٢٠١٥، ووفقاً للمقرر الإجرائي ج ص ع ٦٧ (١٢) (٢٠١٤)، وقعت المنظمة اتفاق قرض جديداً بدون فوائد بقيمة ١٤٠ مليون فرنك سويسري لتخطيط وتشيد مبنى جديد للمنظمة في جنيف، واستلمته كاملاً في عام ٢٠٢١.

وبدأ سداد القرضين وفقاً لاتفاقي القرض، وبلغ الرصيد المستحق للدفع للقرضين ١٥١,٨ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥ (مقابل ١٦٢,٩ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤)، ويتكون مما يرد في الجدول التالي. وفي عام ٢٠٢٥، أتاح الاتحاد السويسري للمنظمة الإلغاء المشروط لسداد قرض بقيمة ٢,١ مليون فرنك سويسري، في كل من عامي ٢٠٢٥ و ٢٠٢٦، بموجب شروط محددة على مدى السنوات العشر القادمة. وبما أن المنظمة لم تستوف بعد هذه الشروط، استبقيت قيمة القرض البالغة ٤,٢ ملايين فرنك سويسري ضمن المبلغ المستحق من القرض حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الخصوم المتداولة		
مبنى المنظمة/ برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الأيدز	٣٧٩	٦٦٤
مبنى المقر الرئيسي للمنظمة (الجديد)	١٢٥٧	٣١٠٨
مجموع الخصوم المتداولة	١٦٣٦	٣٧٧٢
الخصوم غير المتداولة		
مبنى المنظمة/ برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/ الأيدز	٢١٦٦٥	١٩٤٠٨
مبنى المقر الرئيسي للمنظمة (الجديد)	١٤٦٩١٩	١٢٨٦٣٣
مجموع الخصوم غير المتداولة	١٦٨٥٨٤	١٤٨٠٤١
مجموع الاقتراضات الطويلة الأجل	١٧٠٢٢٠	١٥١٨١٣

وتكون مدة استحقاق هذه الخصوم على النحو التالي:

٢٠٢٥	مبنى المنظمة/ برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الإيدز	مبنى المقر الرئيسي للمنظمة (الجديد)	مجموع الاقتراضات
	بآلاف الدولارات الأمريكية		
أقل من سنة واحدة	٣٧٩	١٢٥٧	١٦٣٦
من سنة إلى خمس سنوات	٣٦١١	١٦٦٩٥	٢٠٣٠٦
أكثر من خمس سنوات	١٨٠٥٤	١٣٠٢٢٤	١٤٨٢٧٨
مجموع الاقتراضات الطويلة الأجل	٢٢٠٤٤	١٤٨١٧٦	١٧٠٢٢٠

٤-١٧ الاعتمادات الجارية

في عام ٢٠٢٥، نظراً إلى توقف التمويل من جانب إحدى الدول الأعضاء الرئيسية والتحديات التمويلية الأخرى التي زادت الأمر تعقيداً، أجرت الأمانة عملية استراتيجية لتحديد الأولويات والمواعمة من أجل تحديد الوظائف الأساسية ومواعة الموارد المالية والبشرية وفقاً لذلك.

وأُسفرت هذه العملية عن إلغاء عدد من الوظائف في الهيكل التنظيمي. وفي الحالات التي أدى فيها إلغاء الوظائف إلى إنهاء خدمة الموظفين، كانت التعويضات مستحقة الدفع من قبل المنظمة حسب نوع العقد ومدة الخدمة وفق لائحة الموظفين والنظام الأساسي للموظفين. وقد ظلت عمليات إنهاء خدمة الموظفين الناتجة عن ذلك مستمرة حتى ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

وفي ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، كانت المنظمة قد قيّدت اعتمادات بقيمة ٥٧,٧ مليون دولار أمريكي لتكاليف إعادة الهيكلة التي لم تسو خلال عام ٢٠٢٥. وتتعلق هذه الاعتمادات في المقام الأول باستحقاقات التعويض للموظفين، ومن المتوقع حدوث التدفقات النقدية الخارجة في عام ٢٠٢٦. وقد استُبعد نقل الموظفين، وإعادة تدريبهم، وإعادة نشرهم من هذه الاعتمادات وفقاً للمعيار ١٩.

٥ - معلومات داعمة لبيان الأداء المالي

٥-١ الإيرادات^٦

الاشتراكات المقدرة

بلغت الاشتراكات المقدرة ٤١٢ مليون دولار أمريكي^٧ في عام ٢٠٢٥ (مقابل ٤٧٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الاشتراكات المقدرة	٥٧٦ ٢٣٩	٥٩٨ ٧٤٩
(الزيادة) // الانخفاض في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها	(١٦٤ ٤٦٢)	(١٢٨ ٧٦٠)
الاشتراكات المقدرة بعد طرح الاعتمادات	٤١١ ٧٧٧	٤٦٩ ٩٨٩
مجموع الاشتراكات المقدرة	٤١١ ٧٧٧	٤٦٩ ٩٨٩

واعتمدت جمعية الصحة العالمية السادسة والسبعون في أيار/ مايو ٢٠٢٣ قرارها بشأن الفترة المالية ٢٠٢٤-٢٠٢٥،^٨ واعتمدت فيه ميزانية فعلية مجموعها ٦٨٣٤,٢ مليون دولار أمريكي (منها ١٠٠٠ مليون دولار أمريكي لعمليات الطوارئ والنداءات). وقررت جمعية الصحة في القرار ج ص ٧٦-١ (٢٠٢٣) كذلك أن يصبح مجموع الاشتراكات المقدرة على الدول الأعضاء ١١٤٨,٣ مليون دولار أمريكي للفترة المالية ٢٠٢٤-٢٠٢٥.

وعملاً بالقرار ج ص ٦٦-١٦ (٢٠١٣)، فمتى كان مجموع الاشتراك السنوي المقدّر للدولة العضو ٢٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي أو أكثر، يُقدّر نصف الاشتراك بالدولار الأمريكي ونصفه الآخر بالفرنك السويسري. ومتى كان مجموع الاشتراك السنوي المقدّر للدولة العضو أقل من ٢٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي، يُقدّر الاشتراك بالدولار الأمريكي فقط.

وبلغ التقدير السنوي لعام ٢٠٢٥ ما مجموعه ٥٧٨,٢ مليون دولار أمريكي، أي ٢٩١,٥ مليون دولار أمريكي و ٢٨٦,٧ مليون دولار أمريكي محوّلة إلى فرنك سويسري بناءً على أسعار الصرف في أيار/ مايو ٢٠٢٣ (ما يعادل ٢٥٦,٦ مليون فرنك سويسري). وتصبح الاشتراكات مُستحقة من ١ كانون الثاني/ يناير، ولذا فقد سُجّلت نسبة الاشتراكات المحددة بالفرنك السويسري بسعر الصرف في كانون الثاني/ يناير ٢٠٢٥، وهو ما أسفر عن خسائر صرف قدرها ١,٩ مليون دولار أمريكي عند التسجيل.

وحتى تاريخ التقرير، كانت المنظمة قد حصلت على ٧٠٪ من الاشتراكات المقدرة لعام ٢٠٢٥ (مقابل ٧٠٪ في عام ٢٠٢٤). ويأتي بيان المبالغ المُستحقة بمزيد من التفصيل في الملاحظة ٤-٣.

المساهمات الطوعية

بلغت المساهمات الطوعية ٢٦٠٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ (مقابل ٢٥٦٣ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

٦ يرد تحليل إضافي للإيرادات في المرفق ١.

٧ انظر الوثيقة ج ١٧/٧٩ لمزيد من التفاصيل عن حالة تحصيل الاشتراكات المقدرة.

٨ القرار ج ص ٧٦-١ (٢٠٢٣).

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
المساهمات الطوعية	٢ ٤٨٨ ٩٧٨	٢ ٨٩٧ ٦٤٢
(الزيادة)/ الانخفاض في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها	١١١.٣٠	(٣٣٥ ١٣٧)
المساهمات الطوعية مخصوماً منها صافي الاعتمادات	٢ ٦٠٠ ٠٠٨	٢ ٥٦٢ ٥٠٥

وتمثل هذه المساهمات إيرادات مُقَيَّدة مُحَصَّلَة من الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية والمؤسسات والمنظمات الأخرى التابعة للأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية. ويتعلق مبلغ ٧٠٤ ملايين دولار أمريكي من الإيرادات المُبلَّغ عنها في عام ٢٠٢٥ باتفاقات يتواصل تنفيذها في السنوات المقبلة (مقابل ٥٥٠,٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). ويتضمن ملحق التقرير المالي مزيداً من التفاصيل عن المساهمات الطوعية حسب الصندوق وحسب الجهة المساهمة.^٩

وتنقسم الإيرادات المتأتية من المساهمات الطوعية حسب القطاع وفقاً للجدول التالي:

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
القطاع الأساسي	١ ١٣٣ ٨٤٩	١ ٣٤٤ ٧٤١
الطوارئ	٦٧٠ ٨٣٢	٧٤٧ ٨٨٧
شلل الأطفال	٥٩٠ ٣٥١	٧١١ ٣٩٠
أخرى	٩٣ ٩٤٦	٩٣ ٦٢٤
المساهمات الطوعية (الإجمالية)	٢ ٤٨٨ ٩٧٨	٢ ٨٩٧ ٦٤٢

ومجموع المساهمات الطوعية المُبلَّغ عنه بقيمة ٢٦٠٠ مليون دولار أمريكي هو مجموع مُحدَّد بعد اقتطاع (١) المبالغ المُستَرَدَّة المُستَحَقَّة للجهات المساهمة وقيمتها ٣٣,٧ مليون دولار أمريكي (مقابل ٢٥,٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)، (٢) والانخفاضات في الإيرادات المُقَيَّدة في السنوات السابقة نتيجة لظهور بيّنات خلال السنة الجارية تدل على عدم مواصلة تحصيل مبالغ قيمتها ٤١,٠ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣٠,١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤)؛ (٣) وتفتيح شروط الدفع مما خفض الإيرادات الحالية بقيمة ٨,٩ ملايين دولار أمريكي (مقابل ٢٥,١ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

وتماشياً مع السياسة المحاسبية، سوف تُسجَّل الاتفاقات المُوقَّعة في سنة مالية واحدة والتي تنص على تاريخ بدء الاتفاق في السنة المالية التالية، وتُقيَّد الإيرادات في الفترة المالية التالية بناءً على تاريخ البدء. وفي وقت إعداد البيانات المالية، سُجِّل مبلغ ٣٤,٥ مليون دولار أمريكي من الإيرادات أو الإيرادات المُوجَّلة في كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦ (مقابل ١٦,٨ مليون دولار أمريكي في كانون الثاني/يناير ٢٠٢٥) بناءً على الاتفاقات المُوقَّعة في عام ٢٠٢٥ وتاريخ بدء تنفيذها في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٦ أو بعده. وحيث إن النقدية الخاصة بهذه الاتفاقات قد استلمت قبل ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥، فقد سُجِّلَت الأموال باعتبارها مبالغ مدفوعة مقدماً وأُفصِح عنها بموجب الملاحظة ٤-٩.١٠

٩ الوثيقة ج ٧٩/معلومات/٤، ملحق التقرير المالي، متاح أيضاً على [الموقع الإلكتروني الخاص بالبيانات المالية للمنظمة](#) (تم الاطلاع في ١ نيسان/أبريل ٢٠٢٦).

١٠ يرد مزيد من التفاصيل حول الإيرادات والنفقات المتعلقة بالمساهمات الطوعية حسب البلد المستفيد من البرامج والكيان التابع للأمم المتحدة في الملحقين الأول والثاني.

المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات

تتلقى المنظمة مساهمات غير نقدية من الدول الأعضاء وسائر الجهات المساهمة. وقد تلقت خلال عام ٢٠٢٥ مساهمات عينية ومساهمات في شكل خدمات قيمتها ٨٠,١ مليون دولار أمريكي (مقابل ٩١,١ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). ١١.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الإمدادات والمواد الطبية - العينية	٤١ ٩١٣	٥٤ ٦٧١
أماكن العمل - العينية والإمدادات الميدانية	٢٤ ٢٢٤	٢١ ٠٧٦
الخدمات التعاقدية - العينية	٥ ٣٤١	٦٤٠
في شكل خدمات	٨ ٦١٧	١٤ ٦٩١
مجموع المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات	٨٠ ٠٩٥	٩١ ٠٧٨

وإضافةً إلى ذلك، تستفيد المنظمة أيضاً من إتاحة الحكومات المضيفة لها استخدام الأراضي مجاناً. وترد تفاصيل إضافية في الملاحظة ٤-٧.

الإيرادات الأخرى

بلغ مجموع الإيرادات الأخرى ٤٥,٩ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥ (مقابل ٤٨,٩ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤). ويمثل ذلك أساساً الأرباح المتأتية من: رسوم الخدمات (رسوم اختبار المنظمة المسبق للصلاحيات)؛ واستضافة الكيانات مثل برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الإيدز، والمرفق الدولي لشراء الأدوية، والمركز الدولي للحوسبة؛ والمشتريات المُستَرَدَّة القيمة؛ واشتراكات الموظفين في التأمين أثناء الحوادث والمرضى. وتشمل مصادر العائدات الأخرى رسوم سلاسل الإمدادات، وإيرادات الإيجار، ومبالغ التأمين المُستَرَدَّة، وبيع المنشورات وحقوق الملكية.

وتتعلق المشتريات المُستَرَدَّة القيمة بالأدوية واللقاحات والمعدات واللوازم الأخرى التي تشتريها المنظمة نيابةً عن الدول الأعضاء وسائر وكالات الأمم المتحدة. وتشكّل الإيرادات والمصروفات (يُرجى الرجوع إلى الملاحظة ٥-٢) المتعلقة بالمشتريات المُستَرَدَّة القيمة جزءاً من صندوق المشاريع ولا يبلّغ عنها في إطار الميزانية البرمجية.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
رسوم الخدمات	٣١ ٩٤٦	٣٥ ٠٥٤
المشتريات المُستَرَدَّة القيمة	١ ٣٥٥	٣ ٥٧٣
إيرادات حقوق الملكية والمبيعات والإيجار	٦ ٧٥٨	٤ ٣٥٤
إيرادات أخرى	٥ ٨٢٠	٥ ٨٩٠
مجموع الإيرادات الأخرى	٤٥ ٨٧٩	٤٨ ٨٧١

١١ تُقدّم تفاصيل إضافية عن المساهمات العينية وفي شكل خدمات على [البوابة الإلكترونية للميزانية البرمجية للمنظمة](#) وعلى [الموقع الإلكتروني الخاص بالبيانات المالية للمنظمة](#).

٥-٢ المصروفات

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
تكاليف الموظفين		
تكاليف المرتبات	١ ٢٨٧ ٢٠٩	١ ٢٦٠ ٣٥٦
التكاليف الاكتوارية	(٢٠٧ ٨٤٧)	(٧٠ ٢٠٢)
تكاليف الموظفين الأخرى	١٤٩ ١٠١	١٠٢ ٤٣٢
مجموع تكاليف الموظفين	١ ٢٢٨ ٤٦٣	١ ٢٩٢ ٥٨٦
الإمدادات والمواد الطبية		
المستلزمات الطبية	٢١٥ ٣٣٣	٢٠٥ ٩٤٧
الإمدادات الطبية - العينية	٤١ ٩١٣	٥٤ ٦٧١
مجموع الإمدادات والمواد الطبية	٢٥٧ ٢٤٦	٢٦٠ ٦١٨
الخدمات التعاقدية		
التنفيذ المباشر	٣٦٨ ٤٧٤	٣٦٣ ١٨٧
الخدمات التعاقدية العامة	٧٣٧ ٠٩٦	٧٤١ ٢٤٣
عقود الاستشاريين والبحوث	٣٦ ٠٨٩	٣٦ ٤٨٥
اتفاقات الخدمة الخاصة	٩٠ ٢٣٢	١٠٨ ٩١٥
التكاليف الأمنية والتكاليف الأخرى	٢٩ ٣٨٨	٢٨ ٤٤٩
الخدمات العينية	٥٣ ٤١	٦٤٠
مجموع الخدمات التعاقدية	١ ٢٦٦ ٦٢٠	١ ٢٧٨ ٩١٩
التحويلات والمنح		
التعاون المالي المباشر	١٥٨ ٦٦٣	١٦٢ ٦٩٥
خطابات الموافقة على المنح	١٠١ ٧٤٨	١١٢ ٩١٩
معدات مُستَـزاة لصالح أطراف أخرى	٨٥ ٥٢٣	١٤٥ ٩٩٢
المنح الدراسية	٢ ٦٣٩	١ ٧٥٣
مجموع التحويلات والمنح	٣٤٨ ٥٧٣	٤٢٣ ٣٥٩
السفر		
السفر	١٠٦ ٢٦٠	٢٠٦ ١٧٤
مجموع تكاليف السفر	١٠٦ ٢٦٠	٢٠٦ ١٧٤
مصرفات التشغيل العامة		
تكاليف تشغيل المكاتب والمنافع	٦٢ ٠٢٣	٦٠ ٢٩٥
تكاليف تكنولوجيا المعلومات	٣٧ ٦٢٠	٣٧ ٣٤١
التكاليف المشتركة للأمم المتحدة	٣٠ ٩٨٤	٢٧ ٨٠٥
الإيجار	٨٧٩٦	٢٢ ٦٤٦
خدمات تقديم الأطعمة/ المجاملة	١٠ ٥٩٦	١٤ ٠٨٨
تكاليف صيانة المركبات والوقود	٧ ٠٢٠	٧ ٣٨٣
المراجعة الخارجية	٣٦٣	٥٦٧
الضيافة	١٧٠	١٧٣
أخرى ١٢	١٥ ٣٩٥	٩٢ ٣٠٢
خدمات عينية أخرى	٢٤ ٢٢٤	٢١ ٠٧٦
مجموع مصرفات التشغيل العامة	١٩٧ ١٩١	٢٨٣ ٦٧٦
المعدات والمركبات والأثاث		
المعدات والمركبات والأثاث	٤ ٥٦٦	٤ ٨٤٨
مجموع تكاليف المعدات والمركبات والأثاث	٤ ٥٦٦	٤ ٨٤٨
استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة		
استهلاك الأصول المادية	٢٠ ٠٨٥	١٢ ٣١٣
استهلاك الأصول غير الملموسة (يرجى الرجوع إلى الملاحظة ٤-٨)	١٣٥	٢٥٨
مجموع قيمة استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة	٢٠ ٢٢٠	١٢ ٥٧١
مجموع المصروفات ١٣	٣ ٤٢٩ ١٣٩	٣ ٧٦٢ ٧٥١

١٢ تشمل مصرفات التشغيل العامة الأخرى المبالغ المشطوبة. ويُرجى الرجوع إلى الملاحظة ٩ للاطلاع على مزيد من التفاصيل عن المبالغ المشطوبة.

١٣ يرد تحليل إضافي للمصرفات حسب الصندوق في المرفق الأول. ويقدم الملحقان الأول والثاني مزيداً من التفاصيل عن المصروفات حسب البلد المستفيد من البرامج وحسب كيان الأمم المتحدة.

تكاليف الموظفين

تجسّد تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين مجموع تكاليف تعيين الموظفين العاملين في جميع المواقع، وتشمل الرسوم المقطوعة من النفقات الخاصة بالمرتّب الأساسي وتسوية مقر العمل وجميع الاستحقاقات الأخرى (مثل المعاشات التقاعدية ومبالغ التأمين) التي تدفعها المنظمة. وتشمل تكاليف الموظفين أيضاً حركة التكاليف الاكتوارية للتأمين الصحي للموظفين، والصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار، ومدفوعات نهاية الخدمة، ومبالغ التأمين أثناء الحوادث والمرضى (يُرجى الرجوع إلى الملاحظة ٤-١٢) المُقيّدة في بيان الأداء المالي (البيان الثاني).

الإمدادات والمواد الطبية

تتولى المنظمة أساساً شراء وتوزيع الإمدادات والمواد الطبية دعماً للاضطلاع بأنشطة البرامج في البلدان. وهي تشمل اللقاحات والأدوية والإمدادات الطبية وتكاليف تشغيل المستشفيات، بما في ذلك الوقود، فضلاً عما يتصل بها من تكاليف الشحن. وتشمل مصروفات الإمدادات الطبية تكلفة المشتريات المُستردة القيمة - يُرجى الرجوع إلى الملاحظة ٥-١ (الإيرادات الأخرى) والإمدادات الطبية الواردة بوصفها مساهمات عينية.

الخدمات التعاقدية

تمثل الخدمات التعاقدية المصروفات المُتكبّدة فيما يتعلق بالموردين، مثل الخبراء ومقدمي الخدمات، الذين تُشركهم المنظمة بهدف دعم أنشطتها البرمجية. والمكونات الرئيسية للخدمات التعاقدية هي التنفيذ المباشر (أنشطة مثل حملات التطعيم التي تنفذها المنظمة بالتعاون مع الحكومات الوطنية)؛ والخدمات التعاقدية العامة (مثل الاتفاقات المُبرمة بشأن أداء العمل للاستعانة بمصادر خارجية لأداء الخدمات المهنية، وأنشطة التوعية، وخدمات البناء، وتكاليف التشغيل المتعلقة بالبرامج)؛ وعقود الاستشارات والبحوث؛ واتفاقات الخدمة الخاصة الممنوحة للأفراد من أجل تنفيذ الأنشطة بالنيابة عن المنظمة. وتندرج المصروفات الأمنية أيضاً ضمن الخدمات التعاقدية.

التحويلات والمنح

تشمل التحويلات والمنح للجهات النظرية المنح المُقدّمة إلى الجهات النظرية الوطنية (وزارات الصحة أساساً) وخطابات الموافقة الموقّعة مع الجهات النظرية الأخرى لأداء أنشطة تتماشى مع أهداف المنظمة، ومصروفات المنح الدراسية، والمعدات المُستَرة لصالح أطراف أخرى. ويشار إلى التحويلات والمنح المُقدّمة إلى الوزارات الحكومية باسم "التعاون المالي المباشر". وتُحمّل الأموال على المصروفات عادةً في وقت تسجيل استلام الخدمات أو الموافقة على الفواتير، أيهما يحدث أولاً. ويتعين على الجهات النظرية أن تفيد بالمعلومات عن استخدام الأموال لضمان استخدام تلك الأموال وفقاً لمتطلبات الاتفاق، وتجري المنظمة عمليات رصد في الموقع وفحوص عشوائية للأنشطة الجارية فيما يتعلق بأوجه التعاون المالي المباشر، وتستعرض لاحقاً أوجهاً مختارة من هذا التعاون بناءً على تقييمات المخاطر. ويبلغ عن المصروفات بعد طرح أي مبالغ مُستردة. وقد تمتع المنظمة عن توفير المزيد من التمويل للمستفيدين من التحويلات والمنح على أساس ما يُنفذ من أنشطة في مجال ضمان الجودة في حال عدم الوفاء بمتطلبات الاتفاق.

السفر

تشمل تكاليف السفر تكلفة المشاركين في الاجتماعات من الموظفين وغير الموظفين في المنظمة وللخبراء الاستشاريين والموظفين في مهام التطوير المهني وممثلي الدول الأعضاء التي تتحملها المنظمة، وتشمل مصروفات السفر تكاليف السفر بالطائرة وبدل المعيشة اليومي وسائر التكاليف المتصلة بالسفر.

مصروفات التشغيل العامة

تُجسّد مصروفات التشغيل العامة تكاليف التشغيل العامة المُتكبّدة عن صيانة المكاتب الفُطرية والمكاتب الإقليمية والمقر الرئيسي. ويشمل ذلك المنافع والاتصالات وإيجارات المكاتب وتكاليف الصيانة والإصلاحات للإبقاء على عمل الأصول في حالتها الراهنة، وتراخيص البرمجيات، ومصروفات المجاملة المُتكبّدة أثناء الاجتماعات والدورات التدريبية، وتكاليف

التشغيل البسيطة الأخرى. وتدرج في هذه الفئة أيضاً أقساط التأمين أثناء التعرض لحوادث وأمراض كارثية. وثمة مصروفات "عينية أخرى" تتعلق بإيجار المكاتب والمستلزمات وغيرها من البنود الواردة في شكل مساهمات عينية.

المعدات والمركبات والأثاث

بلغ مجموع المصروفات في عام ٢٠٢٥ ما مقداره ٤,٦ ملايين دولار أمريكي (مقابل ٤,٨ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤ - معدل)، وتمثل هذه المصروفات مشتريات من الأصناف التي تقل عن عتبة الرسملة. انظر الملاحظة ٣-٢ للاطلاع على تفاصيل التعديل المتعلق بتغيير عتبة تقييد الأصول.

استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة

تنتج مصروفات استهلاك الأصول المادية عن التوزيع المنهجي لمبالغ استهلاك الممتلكات والمنشآت والمعدات على مدى عمر الاستفادة منها. وقد حُسِب استهلاك جميع البنود التي تجاوزت عتبة الرسملة وفقاً للسياسة المتبعة. انظر الملاحظة ٣-٢ للاطلاع على تفاصيل التعديل المتعلق بتغيير عتبة تقييد الأصول.

أما استهلاك الأصول غير الملموسة، فيمثل المصروفات الناجمة عن التوزيع المنهجي لمبلغ استهلاك الأصول غير الملموسة على مدى عمر الاستفادة منها، ويرتبط بالبرمجيات المشتراة.

٣-٥ الإيرادات / (التكاليف) المالية

يشمل مجموع الإيرادات والتكاليف المالية المبالغ المتعلقة بالأموال التي تديرها المنظمة نيابةً عن كيانات أخرى (انظر الملاحظة ٤-١٥). وتُخصَّص إيرادات الاستثمارات المتعلقة بالكيانات الأخرى لتلك الكيانات. وإضافة إلى ذلك، تُخصَّص الفائدة على أساس رصيد الأموال في المتوسط، ويُبلغ عنها بوصفها إيرادات وتكاليف مالية متأتية من الأموال.

وفيما يلي تفاصيل الإيرادات والتكاليف المالية.

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
إيرادات الاستثمار	٢٤٠ ١٣١	٢٤١ ٠٤٢
الرسوم المصرفية ورسوم إدارة الاستثمارات	(٤ ٥٥٧)	(٤ ٤٦٩)
صافي المكاسب أو (الخسائر) المحققة نتيجة لصرف العملات الأجنبية ^(أ)	٣٢ ٠٢٠	١٠ ٨١٥
صافي المكاسب أو (الخسائر) غير المحققة نتيجة لصرف العملات الأجنبية ^(ب)	٣٣ ٥١٤	(٤٨ ٧٠٠)
صافي المكاسب أو (الخسائر) نتيجة خصم الافتراضات الطويلة الأجل ^(ج)	١٥ ٦٤٢	(٥ ٠٦٥)
المكاسب أو (الخسائر) الاكتوارية نتيجة إعادة التقييم المتصلة بصندوق مدفوعات نهاية الخدمة وصندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	(١٢ ٨٩٢)	(٥ ٩٦٠)
تكلفة الفائدة الاكتوارية المرتبطة بصندوق مدفوعات نهاية الخدمة وصندوق التأمين أثناء الحوادث والمرض	(٥ ٥٢٠)	(٤ ٦٧٦)
مصروفات الفائدة الافتراضية للخصوم الإيجارية	(٤ ٢٧٦)	
صافي مجموع الإيرادات المالية (المنظمة وكيانات أخرى)	٢٩٤ ٠٦٢	١٨٢ ٩٨٧
إيرادات الاستثمار والمكاسب والخسائر الناتجة عن صرف العملات الأجنبية الموزعة على كيانات أخرى	(٤١ ٦٢١)	(٤٢ ٠٧٥)
مجموع صافي الإيرادات المالية للمنظمة	٢٥٢ ٤٤١	١٤٠ ٩١٢

(أ) يشمل الفروق الناجمة عن تقريب البيانات المالية إلى أقرب قيمة ألف دولار أمريكي، ومكاسب وخسائر التحوط المحققة.

(ب) يشمل مكاسب وخسائر التحوط غير المحققة.

(ج) تتعلق المكاسب في عام ٢٠٢٥ بخصم قرض البناء، وتنتج عن زيادة أسعار الفائدة، على النحو المبين في الملاحظة ٤-١٦.

٦ - معلومات داعمة لبيان التغييرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية

٦-١ الصندوق العام

بلغ مجموع رصيد الصندوق العام في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ ما مقداره ٣٤٠٠ مليون دولار أمريكي (مقابل ٣٦٦٦ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤)، منها ٢٥١٩ مليون دولار أمريكي احتياطات مخصصة، و ٨٨١ مليون دولار أمريكي احتياطات مرنة. وفيما يلي ملخص لمكونات الصندوق العام:

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥			٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤		
		مرنة	مخصّصة	المجموع	مرنة	مخصّصة	المجموع
		(بآلاف الدولارات الأمريكية)					
الميزانية العادية	٦-١-أ	٢٢ ٩٤٥		٢٢ ٩٤٥	(١٣٤ ٩١٧)		(١٣٤ ٩١٧)
الصناديق الطوعية	٦-١-ب	٨٢٧ ٥٧٥	٢ ٥١٨ ٩٥٤	٣ ٣٤٦ ٥٢٩	١ ٠٤٣ ٠٧٠	٢ ٧٥٧ ٥٨٦	٣ ٨٠٠ ٦٥٦
الصندوق العام	٦-١-أ	٨٥٠ ٥٢٠	٢ ٥١٨ ٩٥٤	٣ ٣٦٩ ٤٧٤	٩٠٨ ١٥٣	٢ ٧٥٧ ٥٨٦	٣ ٦٦٥ ٧٣٩
الصندوق العام - الاحتياطات	٦-١-أ	٣١ ٠٠٠		٣١ ٠٠٠			
مجموع الصندوق العام		٨٨١ ٥٢٠	٢ ٥١٨ ٩٥٤	٣ ٤٠٠ ٤٧٤	٩٠٨ ١٥٣	٢ ٧٥٧ ٥٨٦	٣ ٦٦٥ ٧٣٩

٦-١-أ الميزانية العادية

تقدّم هذه الملاحظة تفاصيل عن إيرادات ومصروفات الميزانية العادية.

المجموع	الصندوق العام - الاحتياطيات	الميزانية العادية			الوصف
	صندوق رأس المال العامل	المجموع	صندوق معادلة الضرائب	صندوق الاشتراكات المقدرة للدول الأعضاء	
(بآلاف الدولارات الأمريكية)					
(١٣٤ ٩١٧)		(١٣٤ ٩١٧)	١٣ ١٢٩	(١٤٨ ٠٤٦)	الرصيد في ١ كانون الثاني/ يناير ٢٠٢٥
٤١١ ٧٧٧		٤١١ ٧٧٧		٤١١ ٧٧٧	صافي اشتراكات الدول الأعضاء المقدرة (انظر الملاحظة ١-٥)
			٤ ٠٠٠	(٤ ٠٠٠)	الاعتمادات المخصصة لمعادلة الضرائب
٣٨ ٤٤٨		٣٨ ٤٤٨		٣٨ ٤٤٨	المصروفات المالية
١ ٢٣٠		١ ٢٣٠		١ ٢٣٠	الإيرادات المتنوعة
(٢٥٣ ٣٠٩)		(٢٥٣ ٣٠٩)		(٢٥٣ ٣٠٩)	مصروفات البرامج
(٩ ٢٨٤)		(٩ ٢٨٤)	(٩ ٢٨٤)		المبالغ المسددة لرد قيمة الضرائب المفروضة على الموظفين
٥٣ ٩٤٥		٥٣ ٩٤٥	٧ ٨٤٥	٤٦ ١٠٠	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
	٣١ ٠٠٠	(٣١ ٠٠٠)		(٣١ ٠٠٠)	التحويل إلى صندوق رأس المال العامل من صندوق الاشتراكات المقدرة
٥٣ ٩٤٥	٣١ ٠٠٠	٢٢ ٩٤٥	٧ ٨٤٥	١٥ ١٠٠	الرصيد المعدل في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

(أ) بما في ذلك صندوق الإيرادات المتنوعة.

وبموجب القرار ج ص ٧٦-١ (٢٠٢٣)، اعتمد تحويل مبلغ قدره ٤ ملايين دولار أمريكي إلى صندوق معادلة الضرائب، والإبقاء على صندوق رأس المال العامل عند مستواه الحالي البالغ ٣١ مليون دولار أمريكي. وفي عام ٢٠٢٥، سُدّد مبلغ ٣١ مليون دولار أمريكي إلى صندوق رأس المال العامل من صندوق الاشتراكات المقدّرة.

٦-١-أ-١ صندوق اشتراكات الدول الأعضاء المقدّرة

يستخدم صندوق الاشتراكات المقدّرة للدول الأعضاء في إدارة الاشتراكات المقدّرة المستحقة الدفع المقرّرة على الدول الأعضاء. ويرد أدناه ملخص غير شامل لصندوق الإيرادات المتنوعة.

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
الرصيد في ١ كانون الثاني / يناير	(١٦٤ ٥٩٠)	(٦ ٩٦٨)
الإيرادات		
صافي اشتراكات الدول الأعضاء المقدّرة (يُرجى الرجوع إلى الملاحظة ٥-١)	٤١١ ٧٧٧	٤٦٩ ٩٨٩
الإيرادات الأخرى	١ ٢٣٠	٩٩٦
مجموع الإيرادات	٤١٣ ٠٠٧	٤٧٠ ٩٨٥
المصروفات		
تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين	١٧١ ١٢٣	٥١٥ ١١٧
الإمدادات واللوازم الطبية	٣ ١٢٩	٢ ٩٥٦
الخدمات التعاقدية	٤١ ٩٩٤	٥٧ ٠٥٢
التحويلات والمنح للجهات النظرية	١٠ ٤٣٩	١٣ ٦٠٠
السفر	٩ ٢٤٦	٢٠ ٥٨٧
المصروفات التشغيلية العامة	١٥ ٦٣٥	١٨ ٨٢٩
المعدات والمركبات والأثاث	١ ٧٤٣	٢ ٠٤٨
المصروفات المالية	(٣٨ ٤٤٨)	٢٥ ٤١٨
مجموع المصروفات	٢١٤ ٨٦١	٦٥٥ ٦٠٧
يطرح منه:		
الاعتمادات المخصّصة لمعادلة الضرائب	٤ ٠٠٠	٤ ٠٠٠
الرصيد في ٣١ كانون الأول / ديسمبر	٢٩ ٥٥٦	(١٩٥ ٥٩٠)
التحويل من صندوق رأس المال العامل إلى صندوق الاشتراكات المقدّرة ^{١٤}	(٣١ ٠٠٠)	٣١ ٠٠٠
الرصيد المعدّل في ٣١ كانون الأول / ديسمبر	(١ ٤٤٤)	(١٦٤ ٥٩٠)

٦-١-ب الصناديق الطوعية

تقدّم هذه الملاحظة تفاصيل عن رصيد صندوق المساهمات الطوعية الأساسي، وصندوق المساهمات الطوعية المحدّد، والاشتراكات المقامة بموجب صناديق المساهمات الطوعية.

^{١٤} في عام ٢٠٢٥، سُدّد مبلغ ٣١ مليون دولار أمريكي إلى صندوق رأس المال العامل من صندوق الاشتراكات المقدّرة.

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤	الإيرادات	المصروفات	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥
بآلاف الدولارات الأمريكية					
المساهمات الطوعية الأساسية		٣٦٧ ٣٢٩	١٠٧ ٤٧٤	(٢٣٩ ٧٤٥)	٢٣٥ ٠٥٨
صندوق المساهمات الطوعية الأساسي		٦٤ ٤٥٣	١٠٦ ٤٦٦	(٨٨ ٢٩١)	٨٢ ٦٢٨
صندوق المساهمات الطوعية المحدد		١ ٥٠٧ ٦٧٩	٩١٩ ٩٠٩	(١ ٠٥٩ ٠٣٧)	١ ٣٦٨ ٥٥١
الصندوق الاستثماري للبرنامج الخاص للبحوث والتدريب في مجال أمراض المناطق المدارية		٣٦ ٣٠٠	١٩ ٧٥٧	(١٤ ٠٤٢)	٤٢ ٠١٥
الصندوق الاستثماري للبرنامج الخاص للبحوث والتطوير والتدريب على البحوث في مجال الإنجاب البشري		٤٢ ٣٨٤	٤١ ٠٢٤	(٣٣ ٣٥٩)	٥٠ ٠٤٩
صندوق البرامج الخاصة والترتيبات التعاونية		٢٥٣ ٨١٠	٥٩٠ ٣٥٠	(٦٢١ ٨٣٥)	٢٢٢ ٣٢٥
صندوق تكاليف دعم البرامج	١-٦-١-٦	٦٧٥ ٧٤١	٣٥٥ ٢٤٧	(٤٣٨ ٤٧١)	٥٩٢ ٥١٧
صندوق التصدي للفاشيات والأزمات		٧٢٢ ٠٨٨	٦٥٨ ٨٩٢	(٧٤٢ ٨٤٥)	٦٣٨ ١٣٥
الصندوق الاحتياطي الخاص بالطوارئ	١-٦-٢	٤٥ ٩٥٠	١١ ٩٣٩	(٢٨ ٧٠٠)	٢٩ ١٨٩
صندوق رسوم الخدمات - معاملات الصرف		٨٤ ٩٠٤	٢٧ ٤٤١	(٢٦ ٢٨٣)	٨٦ ٠٦٢
صندوق سلسلة الإمداد		١٨		(١٨)	
مجموع الصناديق الطوعية		٣ ٨٠٠ ٦٥٦	٢ ٨٣٨ ٤٩٩	(٣ ٢٩٢ ٦٢٦)	٣ ٣٤٦ ٥٢٩

١-٦-١-٦ صندوق تكاليف دعم البرامج

أنشئ صندوق تكاليف دعم البرامج (المعروف سابقاً باسم صندوق الحساب الخاص لتكاليف الخدمات) لدعم تكاليف الخدمات التي تُموَّل من مصادر أخرى غير ميزانية الاشتراكات المُقدَّرة (أي من المساهمات الطوعية).

وتُقيَّد في هذا الصندوق الإيرادات من المصادر التالية:

- المبالغ الواردة من المصادر الطوعية لتمويل تكاليف دعم البرامج بموجب القرار ج ص ع ٣-١٧ (١٩٨١)، والمحسوبة بتطبيق نسبة مئوية ثابتة على مجموع المصروفات؛ وحدد القرار معدلاً موحداً بنسبة ١٣٪ من نفقات المشروع. وقد سمح المدير العام بعدة استثناءات بشأن هذا المعدل الموحد، لاسيما في حالات الطوارئ. ففي عام ٢٠٢٥، بلغت إيرادات تكاليف دعم البرامج ٢٢٩,٤ مليون دولار أمريكي من مصروفات المشاريع، وهو ما نتج عنه معدل متوسط لتكاليف دعم البرنامج بلغ ٨,٦٪ (مقابل ٨,٦٪ في عام ٢٠٢٤)؛
- اتفاقات الخدمات الإدارية المُبرَّمة مع كيانات أخرى؛
- الفوائد المُحصَّلة من الصناديق الطوعية حسب الوثيقة م ٣/١٢٢.

وفيما يلي ملخص لهذا الصندوق.

الوصف	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الرصيد في ١ كانون الثاني/ يناير	٦٧٥٧٤١	٨٧٤٧٠٢
الإيرادات		
تكاليف دعم البرامج	٢٢٩٣٩٩	٢٣٤٠١٥
الإيرادات المالية	٢١١٢٦٩	١٩٥٥٩٦
اتفاقات الخدمات الإدارية المبرمة مع كيانات أخرى	٢١٢٢	٧٠٢٨
الإيرادات الأخرى	١٢٦٩٦	٣١٧١
مجموع الإيرادات	٤٥٥٤٨٦	٤٣٨٥٩٨
المصروفات		
تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين	٥١٩٧١٣	١٥٥٤٥٠
الإمدادات والمواد الطبية	(١٢١)	(١١٨)
الخدمات التعاقدية	٣٦٣٦٥	٤١٢٠٦
التحويلات والمنح للجهات النظرية	١٥٥٠	٧٠١
السفر	٢٩٠٦	٧٢٩٦
مصروفات التشغيل العامة	٣٢٩٤٨	٤٠٧٦٢
المعدات والمركبات والأثاث	١٩٠٧	١٨٦٥
مجموع المصروفات	٥٩٥٢٦٨	٢٤٧١٦٢
يطرح منه:		
المبالغ المحوَّلة إلى صناديق الأغراض الخاصة ^(ب)	٥٤٤٧٢	٥٥٢٦٠
الزيادة/ (الانخفاض) في الاعتمادات المخصصة للحسابات المدينة المشكوك في تحصيلها - المساهمات الطوعية	(١١١٠٣٠)	٣٣٥١٣٧
الرصيد في ٣١ كانون الأول /ديسمبر	٥٩٢٥١٧	٦٧٥٧٤١

(أ) في عام ٢٠٢٥، أُجريت تحويلات من صندوق تكاليف دعم البرامج إلى صندوق تكنولوجيا المعلومات (٥٤٠٥ مليون دولار أمريكي). وفي عام ٢٠٢٤، أُجريت تحويلات من صندوق دعم البرامج إلى صندوق تكنولوجيا المعلومات (٤٩٠٦ مليون دولار أمريكي) وصندوق العقارات (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي).

وفي أيار/ مايو ٢٠٢٥، قرّرت الدول الأعضاء التعليق الجزئي والمؤقت للفقرة ٨-٢ من القاعدة الثامنة للاتحة المالية، والسماح باستخدام صندوق تكاليف دعم البرامج بحد أقصى ٤١٠ مليون دولار أمريكي في تغطية تكاليف التعويضات والمرتبات للبرامج التقنية حتى الربع الثاني من عام ٢٠٢٦، عملاً بالقرار ج ص ٧٨/١٨.

وتتحقق إيرادات صندوق تكاليف دعم البرامج على النحو التالي.

المعدل	إيرادات صندوق تكاليف دعم البرامج لعام ٢٠٢٥	نسبة مجموع إيرادات صندوق تكاليف دعم البرامج لعام ٢٠٢٥	إيرادات صندوق تكاليف دعم البرامج لعام ٢٠٢٤	إيرادات صندوق تكاليف دعم البرامج لعام ٢٠٢٤
	بآلاف الدولارات الأمريكية	%	بآلاف الدولارات الأمريكية	%
١٣%	١٠٨٢٦٥	٤٧%	١٠٣٣٥٩	٤٤%
٨%	٦٤٣	أقل من ١%	٧٠٠	أقل من ١%
٧%	١٠٩٣٤٠	٤٨%	١١٦٥٥٨	٥٠%
٥%	٧٨٦١	٣%	٩٧٥٧	٤%
٣%	١٠٨٧	أقل من ١%	١٣٧٨	١%
أخرى	٢٢٠٣	١%	٢٢٦٣	أقل من ١%
المجموع	٢٢٩٣٩٩	١٠٠%	٢٣٤٠١٥	١٠٠%

٦-١-ب-٢ الصندوق الاحتياطي الخاص بالطوارئ

أنشأت جمعية الصحة الثامنة والستون هذا الصندوق بموجب المقرر الإجرائي ج ص ع ٦٨ (١٠) (٢٠١٥). ويتمثل الغرض من الصندوق في تقديم تمويل مؤقت لعمليات الطوارئ الميدانية برأسمال مستهدف قدره ١٠٠ مليون دولار أمريكي. وفيما يلي ملخص هذا الصندوق.

الوصف	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير	٤٥٩٥٠	٦٧٣١٢
الإيرادات		
المساهمات	١١٩٣٩	٢٢١٧٢
مجموع الإيرادات	١١٩٣٩	٢٢١٧٢
المصروفات		
تكاليف الموظفين	٢٠٤٤	١٤٣٦٥
الإمدادات والمواد الطبية	٥٧٣١	٣٢٣٥
الخدمات التعاقدية	١٠٦١٥	١٤٢٣٤
التحويلات والمنح	٣٩٣٤	١٥٩٧
السفر	٢٣٠٠	٣٣٩٤
مصروفات التشغيل العامة	٤٠٣٧	٥٨٤٢
المعدات والمركبات والأثاث	٣٩	٨٦٧
مجموع المصروفات	٢٨٧٠٠	٤٣٥٣٤
الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر	٢٩١٨٩	٤٥٩٥٠

٦-٢ صناديق الدول الأعضاء - وغيرها

تقدّم هذه الملاحظة تفاصيل بشأن صناديق الدول الأعضاء - وغيرها.

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٤ (معدل)	الإيرادات	المصروفات ^(١)	٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥
بآلاف الدولارات الأمريكية					
الصندوق المشترك		٣٧٩٦٠٥	(٢٨٦)	٤٨٤٥٦	٤٢٧٧٧٥
صندوق المشاريع					
صندوق التأمين أثناء الحوادث والمرضى		(١٤٧٨)	٤٧٦٠	(٣٣٠٤)	(٢٢)
صندوق المشاريع الأخرى		١٣٦٤٧	٨٧٦٢٨	(٨٩٦٢٦)	١١٦٤٩
مجموع صندوق المشاريع		١٢١٦٩	٩٢٣٨٨	(٩٢٩٣٠)	١١٦٢٧
صندوق الأغراض الخاصة					
صندوق البنى التحتية	٢-٦-أ	١١٨٥٥٤	٧٧٠٦٥	(١٠١٤٨٣)	٩٤١٣٦
الصندوق الخاص للتعويض عن الأضرار		(١٠٩٦)	٩١٢	٥٩٠٤	٥٧٢٠
صندوق التأمين الصحي للموظفين		(٢٦٢٥٣١)		٢٦٥٥٣٤	٣٠٠٣
صندوق مدفوعات نهاية الخدمة		(٥٣٠٨٤)	١٣٦٩١	(٣٩٤١٧)	(٧٨٨١٠)
صناديق الأغراض الخاصة الأخرى		١٩٤٤٩	٢٣١٣٨١	(٢٠٨٨٠٣)	٤٢٠٢٧
مجموع صندوق الأغراض الخاصة		(١٧٨٧٠٨)	٣٢٣٠٤٩	(٧٨٢٦٥)	٦٦٠٧٦
مجموع صناديق الدول الأعضاء وغيرها		٢١٣٠٦٦	٤١٥١٥١	(١٢٢٧٣٩)	٥٠٥٤٧٨

(أ) تشمل المصروفات المكاسب والخسائر الاكتوارية المُقدّرة في صافي الأصول. وتُدْرَج الصناديق الخاضعة للتقييم الاكتواري في الملاحظة ٤-١٢.

٦-٢-أ صندوق البنى التحتية

أنشأت جمعية الصحة هذا الصندوق بموجب المقرر الإجرائي ج ص ع ٧٠ (١٦) (٢٠١٧). وفيما يلي ملخص هذا الصندوق.

الوصف	الملاحظات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
		(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
صندوق العقارات	١-٢-٦-أ	٦٥ ٦٩٦	٧٩ ١٨٩
صندوق تكنولوجيا المعلومات	٢-٢-٦-أ	٢٨ ٤٤٠	٣٩ ٣٦٥
مجموع صندوق البنى التحتية		٩٤ ١٣٦	١١٨ ٥٥٤

٦-٢-أ-١ صندوق العقارات

أنشأت جمعية الصحة هذا الصندوق بموجب القرار ج ص ع ٢٣-١٤ (١٩٧٠). ويستخدم هذا الصندوق لدفع تكاليف تشييد المباني أو توسيع المباني القائمة وشراء الأراضي حسب الضرورة والصرف على التصليلات والتغييرات المهمة في مباني مكاتب المنظمة القائمة وأماكن الإقامة التي توجرها المنظمة للموظفين. ومن الضروري الحصول على تصريح مُحدّد من جمعية الصحة لشراء الأراضي وتشييد المباني أو توسيع المباني القائمة.

وفيما يلي ملخص هذا الصندوق.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
الرصيد في ١ كانون الثاني/ يناير	٧٩ ١٨٩	١٣٣ ٠١٤
الإيرادات		
المبالغ المحوّلة إلى المشاريع الخاصة ^(أ)		٥ ٦٦٠
الاشتراكات من المرتبات	١٢ ٦٩٧	١٢ ٦٥٣
الإيرادات المالية	٣٣٤٥	٤ ٧١٨
إيرادات الإيجار	١ ٦٦٠	١ ٥٩٦
إيرادات أخرى	٣ ٢٣٦	
مجموع الإيرادات	٢٠ ٩٣٨	٢٤ ٦٢٧
المصروفات		
تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين	(٤)	(١٢)
الإمدادات والمواد الطبية	١٦	٣
الخدمات التعاقدية	٢٩ ٩١٨	٦٠ ٤٢١
السفر	٤	١٧
مصروفات التشغيل العامة ^(ب)	٤ ٣٠٩	٤ ٢٤٥
المعدات والمركبات والأثاث	١٨٨	٣٦
المبالغ المحوّلة إلى المشاريع الخاصة ^(ج)		١٣ ٦٤٠
مجموع المصروفات	٣٤ ٤٣١	٧٨ ٤٥٢
الرصيد في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر	٦٥ ٦٩٦	٧٩ ١٨٩

- (أ) في عام ٢٠٢٤، ورد مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي من صندوق تكاليف دعم البرامج لمشروع إعادة بناء مبنى المكتب الإقليمي لجنوب شرق آسيا.
- (ب) في عام ٢٠٢٥، سُدّدت قروض بقيمة ٤٠١ ملايين دولار أمريكي متعلقة باقتراضات طويلة الأجل (مقابل ٣٠٨ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤). وتتضمن الملاحظة ٤-١٦ مزيد من التفاصيل عن الاقتراضات طويلة الأجل.
- (ج) في عام ٢٠٢٤، حوّل مبلغ ١٣٠٦ مليون دولار أمريكي من صندوق العقارات إلى صندوق تكنولوجيا المعلومات لتجديد الوسائل السمعية والبصرية في المقر الرئيسي.

٦-٢-أ-٢ صندوق تكنولوجيا المعلومات

أنشئ هذا الصندوق لتلبية المتطلبات الإدارية للمنظمة في الحاضر والمستقبل. ويمكن تمويله عن طريق الاعتمادات المرصودة من الميزانية العادية ومن المساهمات الطوعية، بما فيها صندوق تكاليف دعم البرامج. وفيما يلي ملخص هذا الصندوق.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
الرصيد في ١ كانون الثاني/يناير	٣٩ ٣٦٥	٢٧ ٢٢٥
الإيرادات		
الاعتمادات المخصصة عملاً بالمقرر الإجرائي ج ص ع ٧٠ (١٦) (٢٠١٧)	٥ ٠٠٠	
المبالغ المحوَّلة إلى المشاريع الخاصة ^(١)	٥٤ ٤٧٢	٦٣ ٢٤٠
مجموع الإيرادات	٥٩ ٤٧٢	٦٣ ٢٤٠
المصروفات		
تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين	١٦ ٣٩٤	١٧ ٨٢٤
الإمدادات والمستلزمات الطبية		٥
الخدمات التعاقدية	٤٦ ٦٦١	٢٥ ٨٥١
السفر	٣٧	٥٩٠
مصروفات التشغيل العامة	٩٥	٦٦ ٤٧
المعدات والمركبات والأثاث	٥٩٢٤	١٦٥
التحويلات والمنح	١٢٨٦	١٨
مجموع المصروفات	٧٠ ٣٩٧	٥١ ١٠٠
الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر	٢٨ ٤٤٠	٣٩ ٣٦٥

(أ) في عام ٢٠٢٥، حوّل مبلغ ٥٤٠٥ مليون دولار أمريكي من صندوق دعم البرامج لتنفيذ نظام إدارة المباني. وفي عام ٢٠٢٤ حوّل مبلغ ٤٩٠٦ مليون دولار أمريكي من صندوق تكاليف دعم البرامج لتنفيذ نظام إدارة المباني ومبلغ ١٣٠٦ مليون دولار أمريكي من صندوق العقارات للتجديد الوسائل السمعية والبصرية في المقر الرئيسي.

٦-٣ الصندوق الائتماني

تقدّم هذه الملاحظة تفاصيل عن رصيد الصندوق للصندوق الائتماني.

الوصف	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤	الإيرادات	المصروفات	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)				
الصندوق الائتماني				
صندوق التحالف من أجل بحوث السياسات والنظم الصحية	١٤ ٤٠٥	٩ ٥٧٨	(٨ ١٧٥)	١٥ ٨٠٨
المرصد الأوروبي للنظم والسياسات الصحية	٩ ٦٦٤	٨ ٨٧٦	(٧ ٥٥٢)	١٠ ٩٨٨
صندوق المشروع الخاص الموسع للقضاء على أمراض المناطق المدارية المهملة	١ ٩٦١	٧ ١١١	(٤ ٨٠٥)	٤ ٢٦٧
صندوق الشراكة من أجل صحة الأم والوليد والطفل	٤ ٧٣٨	٥ ٥١٣	(٦ ٠٩٠)	٤ ١٦١
صندوق جمعيات الموظفين	٢٠٢	٥٢٥	(٦٢٦)	١٠١
اتفاقية منظمة الصحة العالمية الإطارية بشأن مكافحة التبغ	١٩ ٦٩٢	٤ ٨٤٢	(١١ ٥٠٠)	١٣ ٠٣٤
الصندوق الطوعي للصحة من أجل الدول الجزرية الصغيرة النامية				
مجموع الصندوق الائتماني	٥٠ ٦٦٢	٣٦ ٤٤٥	(٣٨ ٧٤٨)	٤٨ ٣٥٩

٧- معلومات داعمة لبيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية

اعتمدت جمعية الصحة في أيار/ مايو ٢٠٢٣ قرارها ج ص ١٦٦-١ بشأن الميزانية البرمجية للثلاثية ٢٠٢٤-٢٠٢٥، الذي اعتمدت فيه ميزانية الفترة المالية ٢٠٢٤-٢٠٢٥، في إطار جميع مصادر التمويل، وهي تحديداً الاشتراكات المقدرة والمساهمات الطوعية والبالغ قدرها ٦٨٣٤,٢ مليون دولار أمريكي.

وتُعد ميزانية المنظمة وبياناتها المالية باستخدام أساس محاسبي مختلف. فيُعد بيان المركز المالي (البيان الأول) وبيان الأداء المالي (البيان الثاني) وبيان التغيرات في صافي الأصول/ حقوق الملكية (البيان الثالث) وبيان التدفقات النقدية (البيان الرابع) على أساس الاستحقاق الكامل، بينما يُعد بيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية (البيان الخامس) على أساس نقدي مُعدّل (أي تُستخدم المصروفات الفعلية لقياس استخدام الميزانية).

وعملاً بمتطلبات المعيار ٢٤ من المعايير المحاسبية الدولية (عرض معلومات الميزانية في البيانات المالية)، تُجرى التسوية بين المبالغ الفعلية المقدّمة بمقارنتها بالميزانية عندما لا تُعد البيانات المالية والميزانية على أساس المقارنة وبين المبالغ الفعلية المقدّمة في البيانات المالية بتحديد أي أوجه اختلاف حسب الأساس والتوقيت والكيان والعرض بشكل منفصل. ويمثل الصندوق العام حسب الملاحظة ٢-١٧ نتائج الميزانية البرمجية ما عدا مصروفات صندوق معادلة الضرائب، والمصروفات الأخرى غير المدرجة في الميزانية البرمجية وجميع المصروفات العينية وفي شكل خدمات التي لا تشملها نتائج الميزانية البرمجية.

وعملاً بمتطلبات المعيار ٢٤ من المعايير المحاسبية الدولية (عرض معلومات الميزانية في البيانات المالية)، تُجرى التسوية على أساس المقارنة بين المبالغ الفعلية حسب تقديمها في البيان الخامس والمبالغ الفعلية الواردة في الحسابات المالية بتحديد أي أوجه اختلاف حسب الأساس والتوقيت والكيان والعرض بشكل منفصل.

- تظهر الاختلافات حسب الأساس عندما تُستخدم عناصر الميزانية البرمجية المعتمدة لأنشطة أخرى غير تنفيذ البرامج التقنية. ومن الأمثلة على ذلك مصروفات صندوق معادلة الضرائب والمصروفات الأخرى غير المدرجة في الميزانية البرمجية والترتيبات الخاصة.
- تمثل الاختلافات حسب التوقيت إدراج مصروفات الميزانية البرمجية خلال فترات مالية أخرى في حسابات المنظمة المالية.
- تمثل الاختلافات حسب الكيان إدراج المبالغ المقابلة لصندوقين في حسابات المنظمة المالية، وهما: فئة صناديق الدول الأعضاء - وغيرها، وفئة الصندوق الائتماني. ولا تشمل الميزانية البرمجية للمنظمة هاتين الفئتين من الصناديق.
- تتعلق الاختلافات حسب العرض بأوجه الاختلاف من حيث الصيغة ونظم التصنيف المُتبعة في بيان التدفقات النقدية (البيان الرابع) وبيان مقارنة الميزانية بالمبالغ الفعلية (البيان الخامس).

وترد أدناه التسوية بين المبالغ الفعلية القائمة على البيان الخامس والمبالغ الفعلية في البيان الرابع في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

٢٠٢٥				الوصف
المجموع	التمويل	الاستثمار	التشغيل	
(بآلاف الدولارات الأمريكية)				
(٣ ٤٠٧ ٩٠٢)			(٣ ٤٠٧ ٩٠٢)	المبلغ الفعلي القائم على المقارنة (البيان الخامس)
(١ ٦٨ ٣٣٧)	٨ ٩٣٥	(٣ ٠١ ٦٥٨)	١٢٤ ٣٨٦	اختلافات حسب الأساس
٤٧٥			٤٧٥	اختلافات حسب التوقيت
(١ ٠٩ ٢٥٣)		(٥ ٦٢٩)	(١ ٠٣ ٦٢٤)	اختلافات حسب الكيان
٣ ٥٠٤ ٠١١		١١٩ ٧١٣	٣ ٣٨٤ ٢٩٨	اختلافات حسب العرض
(١ ٨١ ٠٠٦)	٨ ٩٣٥	(١ ٨٧ ٥٧٤)	(٢ ٣٦٧)	المبلغ الفعلي ضمن بيان التدفقات النقدية (البيان الرابع)

٨- التبليغ حسب القطاعات

٨-١ بيان المركز المالي حسب القطاعات

في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	المقر الرئيسي	المكتب الإقليمي لأفريقيا	المكتب الإقليمي للأمريكتين	المكتب الإقليمي لشرق المتوسط	المكتب الإقليمي لأوروبا	المكتب الإقليمي لجنوب شرق آسيا	المكتب الإقليمي لغرب المحيط الهادئ	المجموع
الأصول								
الأصول المتداولة								
النقدية والمكافآت النقدية	٣٢٧.٠٨٩	٣٠.٥٨١	.	٢٩.٨٧١	٢.٠٥٨	٤.٦١٦	٣.٣٤٥	٣٩٧.٥٦٠
الاستثمارات القصيرة الأجل	٤.٥١٦.٤٧٨	.	.	.	.	.	.	٤.٥١٦.٤٧٨
الحسابات المدينة - الجارية	٢٥٠.٥٩٠.٢	٥.٦٥٦	(١.٤٧٦.٦٧٤)	٢٧٩.	٦.٠٨	٥٨٣.	٤.٧	١.٤٤٥.١٩
المبالغ المستحقة للموظفين	٩.٣٣٣	٤.٥٢٢	.	١.٥٤٦	١.٣٠٢	٦٤.	٢.٣٥٩	١٩.٧٠٢
المخزونات	١٧.٤٠٢	٢٣.٥٦٤	.	٣١.٣١٢	١٠.٥٨٩	١.٢٨٨	١.٠٨٦	٨٥.٢٤١
المبالغ المدفوعة مقدّماً والودائع	٤٢	٤٨	.	٢.٥٣٦	٥.٢	١.٣٥١	١٠٠	٤.٥٧٩
مجموع الأصول المتداولة	٧.٣٧٦.٢٤٦	٦٤.٣٧١	(١.٤٧٦.٦٧٤)	٦٨.٠٥٥	١٥.٠٥٩	١٣.٧٢٥	٧.٢٩٧	٦.٠٦٨.٠٧٩
الأصول غير المتداولة								
الحسابات المدينة - غير الجارية	٥٣٤.٦٢٨	.	.	.	.	.	.	٥٣٤.٦٢٨
الاستثمارات الطويلة الأجل	١١٥.٤١٤	.	.	.	.	.	.	١١٥.٤١٤
الممتلكات والمنشآت والمعدات	٣١٨.٢٩٧	٢٣.٤١٣	.	٢٧.٤٠٧	٥.٧٢٦	٣.٨١٤	٦.٨٨٣	٣٨٥.٥٤٠
الأصول غير الملموسة	.	.	.	.	.	.	.	.
مجموع الأصول غير المتداولة	٩٦٨.٣٣٩	٢٣.٤١٣	.	٢٧.٤٠٧	٥.٧٢٦	٣.٨١٤	٦.٨٨٣	١.٠٣٥.٥٨٢
مجموع الأصول	٨.٣٤٤.٥٨٥	٨٧.٧٨٤	(١.٤٧٦.٦٧٤)	٩٥.٤٦٢	٢٠.٧٨٥	١٧.٥٣٩	١٤.١٨٠	٧.١٠٣.٦٦١
الخصوم								
الخصوم المتداولة								
الاشتراكات والمساهمات المحصّلة مقدّماً	١٢٠.٨٩٢	١.٣١٩	.	.	.	١٣٩	١	١٢٢.٣٥١
الحسابات الدائنة	١٤.٩٠٤	١٩.٦٥٢	.	٢٩.٦٣٨	٧.٥٦٤	٣.٨٦٦	٣.١٠٣	٧٨.٧٢٧
المبالغ المستحقة الدفع للموظفين	١.٣٨٨	٦٤٢	.	٧.٠٦	١٧٥	٢٨٤	١٦٤	٣.٣٥٩
استحقاقات الموظفين المتراكمة - الجارية	٤٥.٧٠٢	١٩.٠٨٧	.	٩.٣٤٨	٩.٤٠٢	٤.٦٤٩	٥.٣١١	٩٣.٤٩٩
الإيرادات المؤجلة - الجارية	٧٥٩.١٢٩	.	.	.	.	.	.	٧٥٩.١٢٩

المجموع	المكتب الإقليمي لغرب المحيط الهادئ	المكتب الإقليمي لجنوب شرق آسيا	المكتب الإقليمي لأوروبا	المكتب الإقليمي لشرق المتوسط	المكتب الإقليمي للأمريكتين	المكتب الإقليمي لأفريقيا	المقر الرئيسي	الوصف
١٢ ٩١٢	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١٢ ٩١٢	الخصوم المالية
٣١٦ ٥٧٥	٢ ٥٥١ ٣٦١	٣ ٦٢٧ ٢٧٥	٣ ٢٨٥ ٢٦١	١٠ ٠٤١ ٢١٣	١٣٨ ٧٧٨	١٣ ٣٩٠ ٤٧٣	(٣٢ ٧١٧ ٧٨٦)	الخصوم الأخرى - المتداولة
٨٧٨ ٨٦٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٧٨ ٨٦٠	الخصوم المشتركة بين الكيانات
١ ٦٣٦	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١ ٦٣٦	الاقتراضات الطويلة الأجل - الجارية
٥٧ ٦٦٩	١ ٠٤٥	١ ٦٨٦	٥ ٨٣٢	١ ٧٧٧	٠	١٤ ٧١١	٣٢ ٦١٨	الاعتمادات - الجارية
٢ ٣٢٤ ٧١٧	٢ ٥٦٠ ٩٨٥	٣ ٦٣٧ ٨٩٩	٣ ٣٠٨ ٢٣٤	١٠ ٠٨٢ ٦٨٢	١٣٨ ٧٧٨	١٣ ٤٤٥ ٨٨٤	(٣٠ ٨٤٩ ٧٤٥)	مجموع الخصوم المتداولة
								الخصوم غير المتداولة
١٦٨ ٥٨٤	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١٦٨ ٥٨٤	الاقتراضات الطويلة الأجل - غير الجارية
٨٨ ٣٩٠	٦ ٨٨٥	٣ ٤٦٢	٦ ٧٧٢	٧ ٨٧٢	٠	١٧ ٣١٦	٤٦ ٠٨٣	استحقاقات الموظفين المتركمة - غير الجارية
٥٣٤ ٦٢٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٥٣٤ ٦٢٨	الإيرادات المؤجلة - غير الجارية
٣٣ ٠٣١	٣ ٧٠٢	٢ ٥٤٣	٢ ٢٥٢	٣ ٦٢٣	٠	٩ ٥١٠	١١ ٤٠١	الخصوم الأخرى - غير المتداولة
٨٢٤ ٦٣٣	١٠ ٥٨٧	٦ ٠٠٥	٩ ٠٢٤	١١ ٤٩٥	٠	٢٦ ٨٢٦	٧٦٠ ٦٩٦	مجموع الخصوم غير المتداولة
٣ ١٤٩ ٣٥٠	٢ ٥٧١ ٥٧٢	٣ ٦٤٣ ٩٠٤	٣ ٣١٧ ٢٥٨	١٠ ٠٩٤ ١٧٧	١٣٨ ٧٧٨	١٣ ٤٧٢ ٧١٠	(٣٠ ٠٨٩ ٠٤٩)	مجموع الخصوم
								صافي الأصول/ حقوق الملكية
٣ ٤٠٠ ٤٧٤	(٢ ٤٦٠ ٢٦٠)	(٣ ٤٧٨ ٧١٦)	(٣ ١٢٦ ١٣٣)	(٩ ٨١٦ ٤٣١)	(١ ٥٩٨ ٨٤٢)	(١٣ ٠٥١ ٠٧٣)	٣٦ ٩٣١ ٩٢٩	الصندوق العام
٥٠٥ ٤٧٨	(٩٥ ٢١٣)	(١٤٦ ١١٣)	(١٠٠ ١١٩)	(١٧٦ ٩٦٠)	(١٤ ٥٨٠)	(٢٥٦ ٨٦٩)	١ ٢٩٥ ٣٣٢	صناديق الدول الأعضاء - وغيرها
٤٨ ٣٥٩	(١ ٩١٩)	(١ ٥٣٦)	(٧٠ ٢٢١)	(٥ ٣٢٤)	(٢ ٠٣٠)	(٧٦ ٩٨٤)	٢٠٦ ٣٧٣	الصناديق الائتمانية
٣ ٩٥٤ ٣١١	(٢ ٥٥٧ ٣٩٢)	(٣ ٦٢٦ ٣٦٥)	(٣ ٢٩٦ ٤٧٣)	(٩ ٩٩٨ ٧١٥)	(١ ٦١٥ ٤٥٢)	(١٣ ٣٨٤ ٩٢٦)	٣٨ ٤٣٣ ٦٣٤	مجموع صافي الأصول/ حقوق الملكية
٧ ١٠٣ ٦٦١	١٤ ١٨٠	١٧ ٥٣٩	٢٠ ٧٨٥	٩٥ ٤٦٢	(١ ٤٧٦ ٦٧٤)	٨٧ ٧٨٤	٨ ٣٤٤ ٥٨٥	مجموع الخصوم وصافي الأصول/ حقوق الملكية

٢-٨ بيان الأداء المالي حسب القطاعات

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الوصف	المقر الرئيسي	المكتب الإقليمي لأفريقيا	المكتب الإقليمي للامريكتين	المكتب الإقليمي لشرق المتوسط	المكتب الإقليمي لأوروبا	المكتب الإقليمي لجنوب شرق آسيا	المكتب الإقليمي لغرب المحيط الهادئ	المجموع
الإيرادات								
الاشتراكات المقدرة	٤١١ ٧٧٧							٤١١ ٧٧٧
المساهمات الطوعية	٢ ٦٠٠ ٠٠٨							٢ ٦٠٠ ٠٠٨
المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات	٨٠ ٠٩٥							٨٠ ٠٩٥
الإيرادات الأخرى	٥٥ ٩٥٦	(٥ ٤٢٠)		٤٣٤	(٢ ٣١٨)	(٢ ٠٦٠)	(٧١٣)	٤٥ ٨٧٩
مجموع الإيرادات	٣ ١٤٧ ٨٣٦	(٥ ٤٢٠)		٤٣٤	(٢ ٣١٨)	(٢ ٠٦٠)	(٧١٣)	٣ ١٣٧ ٧٥٩
المصروفات								
تكاليف الموظفين	٥٤٣ ٤٣٢	٢٤٢ ١٩٢	٥٣ ٩٩١	١٣٨ ٣٣١	١٢٠ ٥٠٤	٦١ ٣٥٧	٦٨ ٦٥٦	١ ٢٢٨ ٤٦٣
الإمدادات والمواد الطبية	٩ ٤٣٣	٤٢ ٩٤٥		١٤٧ ٨٦١	١٧ ٤٤٢	٣٤ ٢٧٥	٥ ٢٩٠	٢٥٧ ٢٤٦
الخدمات التعاقدية	٢٨٩ ١٠٦	٣٦٥ ٧٥٧	٣٢ ٠٣٢	٣٨٦ ٢٠٥	٨٠ ٩٠٧	٧٨ ١٥٤	٣٤ ٤٥٩	١ ٢٦٦ ٦٢٠
التحويلات والمِنَح	١٢ ٦٥٨	١٧٥ ٢١٤	٧ ٣٩١	٧٩ ٠٩٢	٣٣ ٦٢٠	٢٢ ٠٤٠	١٨ ٥٥٨	٣٤٨ ٥٧٣
السفر	٢٦ ٦٠٠	٤١ ٤٦٦	٢ ٨٨٢	١١ ٢٨٤	٨ ٥٠١	٤ ٨٢٦	١٠ ٧٠١	١٠٦ ٢٦٠
مصروفات التشغيل العامة	٥٧ ٥٦٠	٥٣ ٤٨٨	١ ١٥٠	٤١ ٥٦٢	٢٤ ٣٠٤	١٣ ٥٢٨	٥ ٥٩٩	١٩٧ ١٩١
المعدات والمركبات والأثاث	(٣ ٢٤٨)	٢ ١١٥		١ ٦١٧	٣٠٧	٢ ٤٩٧	١ ٢٧٨	٤ ٥٦٦
استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة	٦ ٧٣٨	٥ ٠٢٩		٣ ٣٠٤	١ ٨٩٨	١ ٩٣٦	١ ٣١٥	٢٠ ٢٢٠
مجموع المصروفات	٩٤٢ ٢٧٩	٩٢٨ ٢٠٦	٩٧ ٤٤٦	٨٠٩ ٢٥٦	٢٨٧ ٤٨٣	٢١٨ ٦١٣	١٤٥ ٨٥٦	٣ ٤٢٩ ١٣٩
الإيرادات المالية	٢٦٤ ٠٠٦	(٨٠١)	١	(٥ ٠٢٦)	(٢ ٤٨٣)	(٣٠٣)	(٢ ٩٥٣)	٢٥٢ ٤٤١
مجموع (العجز)/ الفائض للسنة ^(أ)	٢ ٤٦٩ ٥٦٣	(٩٣٤ ٤٢٧)	(٩٧ ٤٤٥)	(٨١٣ ٨٤٨)	(٢٩٢ ٢٨٤)	(٢٢٠ ٩٧٦)	(١٤٩ ٥٢٢)	(٣٨ ٩٣٩)

(أ) يبين رصيد الإيرادات ارتفاع الفائض في المقر الرئيسي وتسجيل حالات عجز في المكاتب الأخرى. وينتج ذلك عن اتباع سياسة محاسبية مركزية بالنسبة إلى الإيرادات وسياسة محاسبية لامركزية بالنسبة إلى المصروفات.

٩- المبالغ المشطوبة والإكراميات

في عام ٢٠٢٥، صدرت الموافقة على شطب مبلغ ٩٩٨ ٢٤٨ ٦ دولاراً أمريكياً (مقابل ٨٢٠ ٦٢٠ ٧٣ دولاراً أمريكياً في عام ٢٠٢٤). ويتألف هذا المبلغ مما يلي: ٩٩٩ ٨٣٥ ٥ دولاراً أمريكياً تتعلق بالمخزونات المنتهية الصلاحية؛ و ٢٩ ٠٢٩ دولاراً أمريكياً تتعلق بالحسابات المدينة الخاصة بالتعاون المالي المباشر؛ و ٤٤٦ ١٢ دولاراً أمريكياً تتعلق بضرائب المبيعات غير المستردة، و ٨٠٧ ٣ دولارات أمريكية تتعلق بتكاليف السفر غير المستردة و ٧١٧ ٢ دولاراً أمريكياً تتعلق بالمرتبات المستحقة القبض.

وفي عام ٢٠٢٥، صدرت الموافقة على إكراميات بقيمة ٤٠١ ٥٧٠ دولارات أمريكياً (مقابل ٣٠٩ ٣٧٥ دولارات أمريكية في عام ٢٠٢٤)، تتعلق في المقام الأول بمدفوعات التسويات المبرمة تحقيقاً لصالح المنظمة، والتعويض المالي للموظفين عن الإجازات المستحقة غير المستغلة بما يتجاوز السياسات العادية، والتعويض عن الأضرار على إثر الهجمات في غزة والكارثة الطبيعية في ميانمار.

١٠- الإفصاحات عن الأطراف ذات العلاقة وغيرها من الأطراف على مستوى الإدارة العليا

يضم الموظفون المندرجون في فئة "موظفي الإدارة الرئيسيين" المدير العام والمديرين الإقليميين وجميع الموظفين الآخرين في الوظائف غير المصنفة في رتب. ويتضمن الجدول أدناه تفاصيل عن عدد موظفي الإدارة الرئيسيين ومجموع أجورهم.

الوصف	٢٠٢٥	٢٠٢٤
عدد الأفراد	٢٠	٢١
عدد المناصب	٢٠	٢١
(بآلاف الدولارات الأمريكية)		
التعويض وتسوية مقر العمل	٤ ٥٥٦	٤ ٨١٨
الاستحقاقات	٦٤٢	٤٩٩
المعاشات التقاعدية والخطط الصحية	١ ٣٦٦	١ ٤٣٩
مجموع الأجور	٦ ٥٦٤	٦ ٧٥٦
السلف غير المسددة مقابل الاستحقاقات	٢٢٦	١٧٣
القروض المستحقة (إضافة إلى الاستحقاقات العادية إن وجدت)	٠	٠

وفي عام ٢٠٢٥، خدم ٢٠ موظفاً بوصفهم موظفي الإدارة الرئيسيين. وفي ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥، وبعد إعادة الهيكلة التنظيمية، تبقى ١٤ موظفاً من موظفي الإدارة الرئيسيين.

ويشمل الأجر الكلي المدفوع لموظفي الإدارة الرئيسيين المرتبات الصافية وتسوية مقر العمل واستحقاقات مثل بدل التمثيل وبدلات أخرى ومنحة التعيين ومنح أخرى وإعانات الاستئجار وتكاليف شحن الأمتعة الشخصية واشتراكات صاحب العمل في المعاشات التقاعدية وفي التأمين الصحي الحالي.

ويحق لموظفي الإدارة الرئيسيين أيضاً الحصول على استحقاقات لما بعد انتهاء الخدمة مساوية لاستحقاقات سائر الموظفين. ولا يمكن تحديد مقدار هذه الاستحقاقات بشكل موثوق به. وموظفو الإدارة الرئيسيون هم مشتركون عاديون في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة.

والمدير الإقليمي للأمريكتين هو في عداد موظفي الإدارة الرئيسيين. وعلى الرغم من ذلك، ونظراً إلى حصول هذا المدير على جميع الاستحقاقات من منظمة الصحة للبلدان الأمريكية، يُفصح عن هذه الاستحقاقات ضمن البيانات المالية لمنظمة الصحة للبلدان الأمريكية وليس ضمن البيانات المالية للمنظمة.

ولم تُمنح خلال السنة أي قروض لموظفي الإدارة الرئيسيين خارج إطار القروض المتاحة على نطاق واسع للموظفين غير المنتمين إلى هذه الفئة.

مؤسسة دعم منظمة الصحة العالمية (مؤسسة المنظمة)

مؤسسة دعم منظمة الصحة العالمية هي مؤسسة خيرية غير ربحية تأسست بموجب قوانين سويسرا، التي أبرمت اتفاقاً مع المنظمة في عام ٢٠٢٠ بهدف تعزيز برنامج العمل العام للمنظمة أو أولوياتها أو دعم ولاية المنظمة بغير ذلك من الطرق. وينص اتفاق الانتساب الموقع في عام ٢٠٢٠ على طبيعة العلاقة، وشروط الشراكة، والمركز المستقل لكل من الطرفين، وشروط استخدام اسم "منظمة الصحة العالمية"؛ ويحدد الاتفاق أيضاً دور لجنة التخطيط والتنسيق المشتركة وتكوينها ومهامها، وهي التي تُشكّل المنتدى الرئيسي للتواصل والتنسيق الوثيقين بشأن استراتيجيات دعم سياسات المنظمة وأهدافها وأنشطتها وقضاياها. ويمكن الاطلاع على ملخص اتفاق العلاقة على [الموقع الإلكتروني لمؤسسة المنظمة](#).

وقد حوّلت مؤسسة المنظمة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ مبلغاً قدره ١٥,٦ مليون دولار أمريكي لبرامج المنظمة (مقابل ٣,٥ ملايين دولار أمريكي في عام ٢٠٢٤).

١١ - الأحداث بعد تاريخ التبليغ

تاريخ التبليغ في المنظمة هو ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥. وقد أُذِن بإصدار البيانات المالية في ١٣ آذار/ مارس ٢٠٢٦، وهو اليوم الذي قدّمها فيه المدير العام إلى المراجع الخارجي. في تاريخ التوقيع على هذه الحسابات، لم تقع أي أحداث مهمة إيجابية أو سلبية، في الفترة الواقعة بين تاريخ صدور الميزانية العامة وتاريخ التصريح بإصدار البيانات المالية، كان من الممكن أن تؤثر على البيانات المالية.

١٢ - الخصوم الاحتياطية والالتزامات والأصول الاحتياطية

الخصوم الاحتياطية

كان لدى المنظمة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥ عدة قضايا قانونية معلقة، يخص معظمها منازعات لم تُدرج نظراً إلى تبيّن استبعاد احتمال سداد مبالغها. ومع ذلك، هناك قضية واحدة تتطوي على منازعة تعاقدية ويمكن اعتبارها خصوصاً احتياطية، ويبلغ مجموع تكاليفهما المقدّرة التي يُحتمل أن تتكبدها المنظمة ١,٣ مليون دولار أمريكي (مقابل ٤,٨ مليون دولار أمريكي في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٤).

الالتزامات

تُبرم المنظمة، في إطار أنشطتها، التزامات تعاقدية مع مختلف الموردين. ويعرض الجدول التالي أوامر الشراء المفتوحة التي لم تتسلم المنظمة السلع أو الخدمات المتعلقة بها في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

الوصف	المجموع	
	عام ٢٠٢٥	عام ٢٠٢٤
	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
الممتلكات والمنشآت والمعدات	٦٠٨٥	٥٥٠٣
السلع	٤٣٩١١	٩٦٥٠٩
الخدمات	٢٠٦٢٢٤	٤٨١٩٣٥
مجموع الالتزامات	٢٥٦٢٢٠	٥٨٣٩٤٧

الأصول الاحتياطية

يُفصّل عن الأصول الاحتياطية في حالات يؤدي فيها حدث ما إلى تدفق محتمل للفوائد الاقتصادية، وذلك عملاً بالمعيار ١٩ من المعايير المحاسبية الدولية (الاعتمادات والخصوم الاحتياطية والأصول الاحتياطية). ولم تكن هناك أي أصول احتياطية ذات أهمية مادية يُفصّل عنها في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥.

المرفق الأول: بيان الأداء المالي حسب الصناديق الرئيسية ^(أ)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

النسبة المئوية	المجموع	المبالغ المشطوبة (-)	المجموع الفرعي	الصندوق الائتماني	صناديق الدول الأعضاء - وغيرها			الصندوق العام				الوصف
					صندوق الأغراض الخاصة	صندوق المشاريع	الصندوق المشترك	المجموع الفرعي	المبالغ المشطوبة	الصناديق الطوعية	الميزانية العادية	
												الإيرادات
	٤١١ ٧٧٧							٤١١ ٧٧٧			٤١١ ٧٧٧	الاشتراكات المقدرة
٪١٣	٢ ٦٠٠ ٠٠٨	(٣ ٢٧٨)	٣٦ ٤٤٥	٣٦ ٤٤٥				٢ ٥٦٦ ٨٤١		٢ ٥٦٦ ٨٤١		المساهمات الطوعية
٪٣	٨٠ ٠٩٥		٨٠ ٠٩٥			٨٠ ٠٩٥						المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات
٪١	٤٥ ٨٧٩	(٣٢٣ ٣٣٨)	٣٣٥ ٠٥٦		٣٢٣ ٠٤٩	١٢ ٢٩٣	(٢٨٦)	٣٤ ١٦١	(٢٣٨ ٧٢٧)	٢٧١ ٦٥٨	١ ٢٣٠	الإيرادات الأخرى
٪١٠٠	٣ ١٣٧ ٧٥٩	(٣٢٦ ٦١٦)	٤٥١ ٥٩٦	٣٦ ٤٤٥	٣٢٣ ٠٤٩	٩٢ ٣٨٨	(٢٨٦)	٣ ٠١٢ ٧٧٩	(٢٣٨ ٧٢٧)	٢ ٨٣٨ ٤٩٩	٤١٣ ٠٠٧	مجموع إيرادات التشغيل
												المصروفات
٪٣٦	١ ٢٢٨ ٤٦٣	(٢٣٤ ٨١٩)	١ ٠٠٣	٢٢ ٣١٨	(٣٩ ٢٩١)	١٧ ٩٧٦		١ ٤٦٢ ٢٧٩	(١٢ ٦٩٦)	١ ٢٩٤ ٥٦٨	١٨٠ ٤٠٧	تكاليف الموظفين
٪٧	٢٥٧ ٢٤٦	(١٧ ٠٦٧)	٥٠ ٢٩٣	١١٦	١٠ ٤٥٠	٤٢ ٧٤٦	(٣ ٠١٩)	٢٢٤ ٠٢٠		٢٢٠ ٨٩١	٣ ١٢٩	الإمدادات والمواد الطبية
٪٣٧	١ ٢٦٦ ٦٢٠	(١٥ ٠٣٠)	٩٣ ٥٧٦	١٠ ٦٥٦	٩٩ ٩٣٦	٧ ٧١٥	(٢٤ ٧٣١)	١ ١٨٨ ٠٧٤		١ ١٤٦ ٠٨٠	٤١ ٩٩٤	الخدمات التعاقدية
٪١٠	٣٤٨ ٥٧٣	(٤ ٦٤٠)	١ ٤٨١	٣٢٩	٧٩٤	٢٩٦	٦٢	٣٥١ ٧٣٢		٣٤١ ٢٩٣	١٠ ٤٣٩	التحويلات والمنح
٪٣	١٠٦ ٢٦٠	(٣٩)	١ ٧٤٥	٢ ٤٥٢	(٧٤١)	٣٤		١٠٤ ٥٥٤		٩٥ ٣٠٨	٩ ٢٤٦	السفر
٪٦	١٩٧ ١٩١	(٥٥ ٠١٩)	٥٩ ٥١٠	٢ ٨٥٢	٤٠ ٩٨٥	٢٥ ٧٥١	(١٠ ٠٧٨)	١٩٢ ٧٠٠	(٢٢٦ ٠٣١)	٤٠٣ ٠٩٦	١٥ ٦٣٥	مصروفات التشغيل العامة
٪٠	٤ ٥٦٦	(٢)	(٤ ٨٣٨)	٢٥	(٥٥)	٣٩	(٤ ٨٤٧)	٩ ٤٠٦		٧ ٦٦٣	١ ٧٤٣	المعدات والمركبات والأثاث
٪١	٢٠ ٢٢٠		٢٠ ٢٢٠				٢٠ ٢٢٠					استهلاك الأصول المادية واستهلاك الأصول غير الملموسة
٪١٠٠	٣ ٤٢٩ ١٣٩	(٣٢٦ ٦١٦)	٢٢٢ ٩٩٠	٣٨ ٧٤٨	١١٢ ٠٧٨	٩٤ ٥٥٧	(٢٢ ٣٩٣)	٣ ٥٣٢ ٧٦٥	(٢٣٨ ٧٢٧)	٣ ٥٠٨ ٨٩٩	٢٦٢ ٥٩٣	مجموع المصروفات
	٢٥٢ ٤٤١		(٢ ٢٨٠)		(٢٩ ٩٧٠)	١ ٦٢٧	٢٦ ٠٦٣	٢٥٤ ٧٢١		٢١٦ ٢٧٣	٣٨ ٤٤٨	الإيرادات المالية
	(٣٨ ٩٣٩)		٢٢٦ ٣٢٦	(٢ ٣٠٣)	١٨١ ٠٠١	(٥٤٢)	٤٨ ١٧٠	(٢٦٥ ٢٦٥)		(٤٥٤ ١٢٧)	١٨٨ ٨٦٢	مجموع الفائض/ (العجز) للسنة
	٣ ٩٢٩ ٤٦٧		٢٦٣ ٧٢٨	٥٠ ٦٦٢	(١٧٨ ٧٠٨)	١٢ ١٦٩	٣٧٩ ٦٠٥	٣ ٦٦٥ ٧٣٩		٣ ٨٠٠ ٦٥٦	(١٣٤ ٩١٧)	رصيد الصندوق في ١ كانون الثاني/ يناير ٢٠٢٥ (معدل)
	٦٣ ٧٨٣		٦٣ ٧٨٣		٦٣ ٧٨٣							التسويات المباشرة لصافي الأصول/ حقوق الملكية
	٣ ٩٥٤ ٣١١		٤٩٠ ٠٥٤	٤٨ ٣٥٩	٦٦ ٠٧٦	١١ ٦٢٧	٤٢٧ ٧٧٥	٣ ٤٠٠ ٤٧٤		٣ ٣٤٦ ٥٢٩	٥٣ ٩٤٥	رصيد الصندوق، ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

(أ) يُرجى الرجوع إلى الملاحظة ٢-١٧ للاطلاع على تفاصيل عن تكوين الصناديق الرئيسية.

(ب) المبالغ المشطوبة كما ترد في بيان الأداء المالي حسب الصناديق الرئيسية (الجدول الأول) هي تسويات محاسبية أُدخلت لإزالة أثر التحويلات التي تجري بين الصناديق والتي لولا ذلك لعبرت بشكل مبالغ فيه عن إيرادات المنظمة ومصروفاتها. وتُجرى هذه التسويات المحاسبية من خلال صندوق منفصل للمبالغ المشطوبة أنشئ خصيصاً لهذا الغرض.

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	المكتب الإقليمي لغرب المحيط	المكتب الإقليمي لجنوب شرق آسيا	المكتب الإقليمي لأوروبا	المكتب الإقليمي للشرق المتوسط	المكتب الإقليمي للأمريكتين	المكتب الإقليمي لإفريقيا	المقر الرئيسي	الوصف
								المصروفات
١ ٤٦٢ ٢٧٩	٧٩ ٦١٢	٧٦ .٥٧٩	١٣٤ ١٦٧	١٥٧ ٧٢٨	٥٣ ٩٩١	٢٩٥ ٥٢٠	٦٦٥ ١٨٢	تكاليف الموظفين
٢٢٤ .٠٢٠	٣ ١٦٥	١٧ ٤٣٢	١٤ ١٤٣	١٤٥ ٨٣٢		٣٧ ١٢٧	٦ ٣٢١	الإمدادات والمواد الطبية
١ ١٨٨ .٥٧٤	٣٤ ١١٥	٨٠ ٦٨٥	٧٩ .٠٤٣	٣٨٨ ١٤٠	٣١ ٨٢٨	٣٦٥ ٥٩٧	٢٠٨ ٦٦٦	الخدمات التعاقدية
٣٥١ ٧٣٢	١٨ ٥٣٤	٢٢ .٠١٧	٣٣ ٦٢٠	٧٨ ٨٧٦	٧ ٣٨٣	١٧٤ ٣٦٠	١٦ ٩٤٢	التحويلات والمنح
١٠٤ ٥٥٤	١٠ ٧١٨	٤ ٨٢٤	٨ ٢٣٩	١١ ٢٤٠	٢ ٨٦٨	٤٠ ٨٧١	٢٥ ٧٩٤	السفر
١٩٢ ٧٠٠	٥ ٨٤٠	١٢ ٦٨٩	١٣ .٠١٩	٤٢ .٠٥٤	١ ١٤٩	٤٧ ٧٠١	٧٠ ٢٤٨	مصرفوات التشغيل العامة
٩ ٤٠٦	١ .٣٠	١ ٥٢٤	٢٩٥	٢ ٤٣٦		٣ ٣٧٨	٧٤٣	المعدات والمركبات والأثاث
٣ ٥٣٢ ٧٦٥	١٥٣ .١٤	٢١٥ ٢٥٠	٢٨٢ ٥٢٦	٨٢٦ ٣٠٦	٩٧ ٢١٩	٩٦٤ ٥٥٤	٩٩٣ ٨٩٦	مجموع المصروفات
								النسبة المئوية للمصروفات حسب نوع المصروفات على نطاق المكاتب الرئيسية
%١٠٠	%٥	%٥	%٩	%١١	%٤	%٢٠	%٤٦	تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين
%١٠٠	%١	%٨	%٦	%٦٥	%٠	%١٧	%٣	الإمدادات والمواد الطبية
%١٠٠	%٣	%٧	%٧	%٣٢	%٣	%٣١	%١٧	الخدمات التعاقدية
%١٠٠	%٥	%٦	%١٠	%٢٢	%٢	%٥٠	%٥	التحويلات والمنح للجهات النظرية
%١٠٠	%١٠	%٤	%٨	%١١	%٣	%٣٩	%٢٥	السفر
%١٠٠	%٣	%٦	%٧	%٢٢	%١	%٢٥	%٣٦	مصرفوات التشغيل العامة
%١٠٠	%١١	%١٦	%٣	%٢٦	%٠	%٣٦	%٨	المعدات والمركبات والأثاث
%١٠٠	%٥	%٦	%٨	%٢٣	%٣	%٢٧	%٢٨	مجموع النسبة المئوية
								النسبة المئوية للمصروفات حسب نوع المصروفات في كل مكتب رئيسي
%٤٢	%٥٢	%٣٦	%٤٨	%١٩	%٥٥	%٣١	%٦٧	تكاليف الموظفين وغيرهم من العاملين
%٦	%٢	%٨	%٥	%١٨	%٠	%٤	%١	الإمدادات والمواد الطبية
%٣٤	%٢٢	%٣٧	%٢٨	%٤٧	%٣٣	%٣٨	%٢١	الخدمات التعاقدية
%١٠	%١٢	%١٠	%١٢	%١٠	%٨	%١٨	%٢	التحويلات والمنح للجهات النظرية
%٣	%٧	%٢	%٣	%١	%٣	%٤	%٢	السفر
%٥	%٤	%٦	%٤	%٥	%١	%٥	%٧	مصرفوات التشغيل العامة
%٠	%١	%١	%٠	%٠	%٠	%٠	%٠	المعدات والمركبات والأثاث
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	مجموع النسبة المئوية

المرفق الثالث: نبذة عن المركز المالي - جميع الصناديق، ٢٠٢٤-٢٠٢٥ و ٢٠٢٢-٢٠٢٣ و ٢٠٢٠-٢٠٢١
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع في ٢٠٢١-٢٠٢٠	المجموع في ٢٠٢٣-٢٠٢٢	المجموع في ٢٠٢٥-٢٠٢٤	الوصف
١ ٠١٥	٩٩٠	٨٨٢	الاشتراكات المقدّرة
٦ ٩٨٨	٦ ٣٣٣	٥ ٠٨٨	المساهمات الطوعية - الميزانية البرمجية
٨ ٠٠٣	٧ ٣٢٣	٥ ٩٧٠	مجموع المساهمات - الميزانية البرمجية
١٢٢	٦٩	٧٥	الإيرادات الأخرى - الميزانية البرمجية
٦٧	١٠١	٩٥	الإيرادات غير المدرجة في الميزانية البرمجية
١٧٣	٢٠١	١٧١	المساهمات الطوعية العينية وفي شكل خدمات
٨ ٣٦٥	٧ ٦٩٤	٦ ٣١١	مجموع الإيرادات (جميع المصادر)
٦ ٦٢٩	٧ ٣٩٠	٦ ٧٢٩	المصروفات - الميزانية البرمجية
٤٧٧	٣٧٤	٢٩٢	المصروفات - غير المدرجة في الميزانية البرمجية، وغيرها
١٧٣	١٩٦	١٧١	المصروفات - العينية وفي شكل خدمات
٧ ٢٧٩	٧ ٩٦٠	٧ ١٩٢	مجموع المصروفات (جميع المصادر)
٨٩	٣٤٢	٣٩٣	الإيرادات المالية
١ ١٧٥	٧٦	(٤٨٨)	مجموع الفائض/ (العجز)

الملحق الأول: الإيرادات والمصروفات في البلدان والأراضي المشمولة بالبرامج

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٥
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

البلد/ الأرض المستفيدة من البرنامج	الإيرادات				المصروفات			صافي رصيد الإيرادات/ (المصروفات)
	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع	الاشتراكات المقدرة	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع	
أفغانستان	٣٤		٣٤	(١٦٤)	١٣٨ ٤١٠	٨٩٥	١٣٩ ١٤١	(١٣٩ ١٠٧)
ألبانيا	٤٦		٤٦	٤١٥	٥١١		٩٢٦	(٨٨٠)
الجزائر	٦٢٤		٦٢٤	١ ٢٤٢	١ ٣٦٤		٢ ٦٠٦	(١ ٩٨٢)
أنغولا	٥٧		٥٧	٦٢٠	١٩ ٦٢٢		٢٠ ٢٤٢	(٢٠ ١٨٥)
انتيجوا وبربودا	١١		١١	٣٣	٢٣٧		٢٧٠	(٢٥٩)
الأرجنتين	٤ ١١٥		٤ ١١٥	٥٣٨	٣٨٣		٩٢١	٣ ١٩٤
أرمينيا	٤٠		٤٠	٥٣٠	١ ٥١٥	٣٠	٢٠ ٧٥	(٢٠ ٣٥)
أذربيجان	١٧٢		١٧٢	٥٢٩	١ ١٦٤	١٩	١ ٧١٢	(١ ٥٤٠)
جزر البهاما	١٠٩		١٠٩	٣٩٠	٢٥		٤١٥	(٣٠٦)
البحرين	٣٠٩		٣٠٩	٣٠٩	٢١٤		٥٢٣	(٢١٤)
بنغلاديش	٥٧	١٤٤	٢٠١	٣ ٧٧٣	٢٧ ٨٠٦		٣١ ٥٧٩	(٣١ ٣٧٨)
بربادوس	٤٦		٤٦	١٣٢	(٧٩)		٥٣	(٧)
بيلاروس	٢٣٥	٦٩	٣٠٤	٢٧٦	٦٢٨		٩٠٤	(٦٠٠)
بليز	٦		٦	٥٠٠	٩٠٣		١ ٤٠٣	(١ ٣٩٧)
بنين	٢٩		٢٩	٧٢٧	٨ ٦٠٦		٩ ٣٣٣	(٩ ٣٠٤)
بوتان	٦		٦	١ ١٨٠	١ ٦٧٤	٥٦	٢ ٩١٠	(٢ ٩٠٤)
دولة بوليفيا المتعددة القوميات	١٠٩		١٠٩	١ ١٨٣	١٤٨	٥٠	١ ٣٨١	(١ ٢٧٢)
البوسنة والهرسك	٦٩		٦٩	٤٥٨	١ ٣٦٧		١ ٨٢٥	(١ ٧٥٦)
بوتسوانا	٨٦		٨٦	١٠٣٤	١ ٨١٥	٢٣	٢ ٨٧٢	(٢ ٧٨٦)
البرازيل	١١ ٥٢٠	٦١٥	١٢ ١٣٥	١٠٨٤	١ ٤٧٧	٢٧	٢ ٥٨٨	٩ ٥٤٧
بروني دار السلام	١٢١		١٢١	٢٠	٨٣		١٠٣	١٨
بوركيينا فاسو	٢٣	٨ ٦٧٦	٨ ٦٩٩	(٥)	٢٢ ٨٦٧	٢٤٧	٢٣ ١٠٩	(١٤ ٤١٠)
بوروندي	٦	٢ ٦٦٠	٢ ٦٦٦	٤٥٠	٩ ٣٢٧		٩ ٧٧٧	(٧ ١١١)
كابو فيردي	٦		٦	٨٩٤	١ ١٨٩		٢٠٨٣	(٢٠٧٧)
كمبوديا	٤٠	٤٠٠	٤٤٠	١ ٣٨٩	٦ ٣٢٦	٢٦	٧ ٧٤١	(٧ ٣٠١)
الكاميرون	٧٥	١٩٦	٢٧١	٧٥٧	١٨ ٢٦٣	١	١٩ ٠٢١	(١٨ ٧٥٠)
جمهورية أفريقيا الوسطى	٦		٦	٤٢٨	١٢ ١٢٦	٤٣	١٢ ٥٩٧	(١٢ ٥٩١)
تشاد	١٧	٨٧٩	٨٩٦	٥٦٢	٣١ ٨٥٥	٢١	٣٢ ٤٣٨	(٣١ ٥٤٢)
شيلي	٢ ٤٠٤		٢ ٤٠٤	٢٩٥	(١٢٣)		١٧٢	٢ ٢٣٢
الصين	٨٧ ٢٩٥	٢ ٩٦١	٩٠ ٢٥٦	١ ٩٨٩	٣ ٨١٠		٥ ٧٩٩	٨٤ ٤٥٧
كولومبيا	١ ٤٠٨		١ ٤٠٨	٩٦٤	١ ٥٩٥		٢ ٥٥٩	(١ ١٥١)
جزر القمر	٦		٦	٢١٩	٢ ٢٧٤	٢٠	٢ ٥١٣	(٢ ٥٠٧)
الكونغو	٢٩	٩٤	١٢٣	٤٩	٤ ٥٠٦	٦٤	٤ ٦١٩	(٤ ٤٩٦)
جزر كوك	٦		٦	١٣٥	٧٥		٢١٠	(٢٠٤)
كوستاريكا	٣٩٥		٣٩٥	٤١٨	١		٤١٩	(٢٤)
كويت ديفوار	١٢٦	٦٤	١٩٠	٧٠٧	١ ١٠١		١١ ٨٠٨	(١١ ٦١٨)
كوبا	٥٤٤		٥٤٤	٥٤٣	١ ٨٤٨		٢ ٣٩١	(١ ٨٤٧)
جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية	٢٩		٢٩	١ ٢١٠	٢ ٤٨٢	٤٢٦	٤ ١١٨	(٤ ٠٨٩)

البلد/ الأرض المستفيدة من البرنامج	الإيرادات				المصروفات				صافي رصيد الإيرادات/ (المصروفات)
	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع	الاشتراكات المقدرة	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع		
جمهورية الكونغو الديمقراطية	٥٧	٨٧٣٢	٨٧٨٩	٨٨٨	٩١٩٨٢		٩٢٨٧٠	(٨٤٠٨١)	
جيبوتي	٦		٦	٤٠٢	٣٧٨٠		٤١٨٢	(٤١٧٦)	
دومينيكا	٦		٦	٨٢	٤٨		١٣٠	(١٢٤)	
الجمهورية الدومينيكية	٣٨٣		٣٨٣	٦٠٢	٤١٤		١٠١٦	(٦٣٣)	
إكوادور	٤٤١		٤٤١	٦٦٧	٨٤٤		١٥١١	(١٠٧٠)	
مصر	٧٩٥	٥٨٠	١٣٧٥	٧٦٢	٩٨١٢		١٠٥٧٤	(٩١٩٩)	
السلفادور	٧٥		٧٥	٨٧٥	٤٣٢		١٣٠٧	(١٢٣٢)	
غينيا الاستوائية	٦٩		٦٩	١٤٥٥	٢٣٤٧	٣١٥	٤١١٧	(٤٠٤٨)	
إريتريا	٦		٦	١٠٤١	١٧٩٨		٢٨٣٩	(٢٨٣٣)	
إسواتيني	١١		١١	٩٧٢	١٣٨٩	٦٠	٢٤٢١	(٢٤١٠)	
إثيوبيا	٥٧		٥٧	٧٩٩	٦١٣٨٦	٤٠	٦٢٢٢٥	(٦٢١٦٨)	
فيجي	٢٣	٥٠١	٥٢٤	٤١٧	١٧	٣٩	٤٧٣	٥١	
غابون	٧٥		٧٥	٦٩٢	٣٦٣١	١٩٣	٤٥١٦	(٤٤٤١)	
غامبيا	٦		٦	٧٧٩	١٨٢٥	(٣)	٢٦٠١	(٢٥٩٥)	
جورجيا	٤٦		٤٦	٧٢٣	٢٣٨٩		٣١١٢	(٣٠٦٦)	
غانا	١٣٨		١٣٨	١٣٥٢	٨١٥٢	٤٣	٩٥٤٧	(٩٤٠٩)	
غرينادا	٦		٦	٤٩	٨٢		١٣١	(١٢٥)	
غواتيمالا	٢٣٥		٢٣٥	١٠٦٩	٢٤٨		١٣١٧	(١٠٨٢)	
غينيا	١٧		١٧	٦٩٥	١٢٨٣١	١٣	١٣٥٣٩	(١٣٥٢٢)	
غينيا - بيساو	٦		٦	٧٤٦	٧٨٤٨		٨٥٩٤	(٨٥٨٨)	
غيانا	٢٣		٢٣	٩٠٩	١٨٩		١٠٩٨	(١٠٧٥)	
هايتي	٣٤		٣٤	٢٦٣٩	٤٢٢٤		٦٨٦٣	(٦٨٢٩)	
هندوراس	٥٢		٥٢	٨٧٦	١٠٢٥		١٩٠١	(١٨٤٩)	
الهند	٥٩٧٥	٤٧٣٢٦	٥٥٣٠١	٣٢٣٥	٦٣٤٦١	١٥٥٨٦	٨٢٢٨٢	(٢٦٩٨١)	
إندونيسيا	٣١٤٢	١١٣٧	٤٢٧٩	٤٤٦٨	٤٨٣٤	٩٢١	١٠٢٢٣	(٥٩٤٤)	
جمهورية إيران الإسلامية	٢١٢٣		٢١٢٣	٢٧١	٣٣٥٧	٦٦	٣٦٩٤	(١٥٧١)	
العراق	٧٣٣		٧٣٣	٦٢٨	٧٠٩٦		٧٧٢٤	(٦٩٩١)	
جامايكا	٤٦		٤٦	٥٥٤	٤٤١		٩٩٥	(٩٤٩)	
الأردن	١٢٦		١٢٦	٦٠٦	١٩٦٨١		٢٠٢٨٧	(٢٠١٦١)	
كازاخستان	٧٦١	٢٠٠٠	٢٧٦١	٧٧٥	٢٤٥٤		٣٢٢٩	(٤٦٨)	
كينيا	١٧٢		١٧٢	١٢٣٢	١٤٦٩٢	١	١٥٩٢٥	(١٥٧٥٣)	
كيريباس	٦		٦	٢٨١	٢٩١٤		٣١٩٥	(٣١٨٩)	
الكويت	١٣٣٩	٣٠٠٠	٥٣٣٩	١٨٤	٩١٦		١١٠٠	٤٢٣٩	
قيرغيزستان	١١		١١	٦٢٦	٣٥٣٢		٤١٥٨	(٤١٤٧)	
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	٤٠	١٨٠	٢٢٠	١٢٢٦	٨٨٨٥	٦١	١٠١٧٢	(٩٩٥٢)	
لبنان	٢٠٦	١١٢٤	١٣٣٠	١٤٠٥	٣٠٠٦٥	٣	٣١٤٧٣	(٣٠١٤٣)	
ليسوتو	٦	٨٨	٩٤	٨٧٩	٢٠٠٣	١١	٢٨٩٣	(٢٧٩٩)	
ليبيريا	٦		٦	١٣٧٠	٥٠٠٠		٦٣٧٠	(٦٣٦٤)	
ليبيا	١٠٣		١٠٣	٧٤٩	٨٩٠٤		٩٦٥٣	(٩٥٥٠)	
مدغشقر	٢٣	٣٢٥٦	٣٢٧٩	١١٦٩	١٢٣٩٢	١٣٨	١٣٦٩٩	(١٠٤٢٠)	
ملاوي	١١	١١١٤	١١٢٥	٩٢٦	١٥١١٣	١٦	١٦٠٥٥	(١٤٩٣٠)	
ماليزيا	١٩٩٢	٢٥	٢٠١٧	٧٣٤	٢٠٦٦		٢٨٠٠	(٧٨٣)	
ملديف	٢٣		٢٣	١١٩٢	١٧٣٧		٢٩٢٩	(٢٩٠٦)	
مالي	٢٩		٢٩	٩١٢	٧٧٤٣		٨٦٥٥	(٨٦٢٦)	

البلد/ الأرض المستفيدة من البرنامج	الإيرادات				المصروفات				صافي رصيد الإيرادات/ (المصروفات)
	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع	الاشتراكات المقدرة	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع		
جزر مارشال	٦		٦	١٠١	٧		١٠٨	(١٠٢)	
موريتانيا	١١		١١	٨٧٥	٤ ٣٢١		٥ ١٩٦	(٥ ١٨٥)	
موريشيوس	١٠٩	١٠٦	٢١٥	٧٢٠	٨٦٩		١ ٥٨٩	(١ ٣٧٤)	
المكسيك	٦ ٩٨٧	١٠	٦ ٩٩٧	٨٤٩	(٦٦)	٧	٧٩٠	٦ ٢٠٧	
ولايات ميكرونيزيا الموحدة	٦		٦	٨٣٨	٧٣٠		١ ٥٦٨	(١ ٥٦٢)	
منغوليا	٢٣	٤٧٨	٥٠١	١ ٤٦٨	٤ ٧٦٧	٥٤	٦ ٢٨٩	(٥ ٧٨٨)	
الجبل الأسود	٢٣		٢٣	١٤٩	٢١٤	٨٦	٤٤٩	(٤٢٦)	
المغرب	٣١٥		٣١٥	٥٧٣	٢ ٣٠٣		٢ ٨٧٦	(٢ ٥٦١)	
موزامبيق	٢٣		٢٣	١ ٤١٥	٢٧ ٤٧٥	٥٥	٢٨ ٩٤٥	(٢٨ ٩٢٢)	
ميانمار	٥٧		٥٧	٢٠٢٣	١٩ ٥٧٢	٧٩٣	٢٢ ٣٨٨	(٢٢ ٣٣١)	
ناميبيا	٥٢		٥٢	٧٥٢	٢٠٩٣	١٠	٢ ٨٥٥	(٢ ٨٠٣)	
ناورو	٦		٦	٦	٦٣		٦٩	(٦٣)	
نيبال	٥٧	١١	٦٨	١ ٣٣٧	١٢ ٣١٩	٣٤٧	١٤ ٠٠٣	(١٣ ٩٣٥)	
نيكاراغوا	٢٩		٢٩	١ ٥١٩	(١٦٩)		١ ٣٥٠	(١ ٣٢١)	
النيجر	١٧	٥٠٠	٥١٧	٩٤٩	١٨ ٩٩٢		١٩ ٩٤١	(١٩ ٤٢٤)	
نيجيريا	١٠٤٢	٣ ٤٨٧	٤ ٥٢٩	٢ ٧٣١	١١٩ ٩٧٤		١٢٢ ٧٠٥	(١١٨ ١٧٦)	
نيوي	٦		٦	٣٥			٣٥	(٢٩)	
مقدونيا الشمالية	٤٠		٤٠	٣٤٢	١٠٤٢		١ ٣٨٤	(١ ٣٤٤)	
باكستان	٦٥٢	٣ ٦٣٦	٤ ٢٨٨	١٠١٠	٢٠٤ ٦٥٨		٢٠٥ ٦٦٨	(٢٠١ ٣٨٠)	
بالاو	٦		٦	١٢٠	١٠		١٣٠	(١٢٤)	
الأرض الفلسطينية المحتلة				٢٨٧	١١٩ ٦٥٢		١١٩ ٩٣٩	(١١٩ ٩٣٩)	
بنما	٥١٥		٥١٥	٥٧٥	١٥٥	٧٦	٨٠٦	(٢٩١)	
بابوا غينيا الجديدة	٥٧		٥٧	١٠٤٣	١٦ ٧٣٥		١٧ ٧٧٨	(١٧ ٧٢١)	
باراغواي	١٤٩		١٤٩	١٠٢٤	١ ٣٣٥		٢ ٣٥٩	(٢ ٢١٠)	
بيرو	٩٣٣		٩٣٣	٩٦٦	٣٦٩	٣	١ ٣٣٨	(٤٠٥)	
الفلبين	١ ٢١٣	٣ ٥٩٢	٤ ٨٠٥	١٠٠٠	٦ ٧٨٥		٧ ٧٨٥	(٢ ٩٨٠)	
جمهورية مولدوفا	٢٩		٢٩	٧٠٦	٥٧٠٤		٦ ٤١٠	(٦ ٣٨١)	
رواندا	١٧		١٧	٨١٦	٥٥٢١		٦ ٣٣٧	(٦ ٣٢٠)	
سانت كيتس ونيفيس	١١		١١	٧٢	٢١٣		٢٨٥	(٢٧٤)	
سانت لوسيا	١١		١١	٥١	٩٧		١٤٨	(١٣٧)	
سانت فنسنت وجزر غرينادين	٦		٦	٤١	١٥٥		١٩٦	(١٩٠)	
ساموا	٦		٦	٥٥٧	١٠٦٦		١ ٦٢٣	(١ ٦١٧)	
سان تومي وبرينسيبي	٦	٤٤٥	٤٥١	٢٥٢	٢ ١٣٦	٦٢	٢ ٤٥٠	(١ ٩٩٩)	
المملكة العربية السعودية	٦ ٧٧٦	٨٥ ٢٠٧	٩١ ٩٨٣	٤٤	١ ٢٧٧		١ ٣٢١	٩٠ ٦٦٢	
السنغال	٤٠	٦٨	١٠٨	١ ٥٤٢	٤ ٥٩٩	١٣	٦ ١٥٤	(٦٠٤٦)	
صربيا	١٨٤		١٨٤	٤٢٨	١ ٧٣١	١	٢ ١٦٠	(١ ٩٧٦)	
سيشيل	١١	٧٦	٨٧	٤٢٧	٨١١		١ ٢٣٨	(١ ١٥١)	
سيراليون	٦	١ ٥٩٢	١ ٥٩٨	١٠١٨	٩ ٩١٧		١٠ ٩٣٥	(٩ ٣٣٧)	
سنغافورة	٢ ٨٨٤	٩ ٣٠٥	١٢ ١٨٩					١٢ ١٨٩	
جزر سليمان	٦	١٩٩	٢٠٥	١ ١٣٨	٦ ٢٨٦		٧ ٤٢٤	(٧ ٢١٩)	
الصومال	٦		٦	٣٤٦	٥٥ ٤٥٣	١٣٩	٥٥ ٩٣٨	(٥٥ ٩٣٢)	
جنوب أفريقيا	١ ٣٩٦	١٠٠٠	٢ ٣٩٦	٦٢١	٩٠٦٠	٣٠	٩ ٧١١	(٧ ٣١٥)	
جنوب السودان	١١		١١	٥٢٤	٤٧ ٧٦١	٧٤٢	٤٩ ٠٢٧	(٤٩ ٠١٦)	

البلد/ الأرض المستفيدة من البرنامج	الإيرادات				المصروفات			صافي رصيد الإيرادات/ (المصروفات)
	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع	الاشتراكات المقدرة	المساهمات الطوعية	أخرى	المجموع	
سري لانكا	٢٥٨	٧٥	٣٣٣	٩٩٨	٢٤٠٥	٨٤	٣٤٨٧	(٣١٥٤)
السودان	٥٧		٥٧	٧٣٤	٥٤٢٢٧		٥٤٩٦١	(٥٤٩٠٤)
سورينام	١٧		١٧	٨٣٨	٨٥٧	٦٣	١٧٥٨	(١٧٤١)
الجمهورية العربية السورية	٥٢		٥٢	٩٣٢	٤٠٩٣٤		٤١٨٦٦	(٤١٨١٤)
طاجيكستان	١٧	٦٥٢	٦٦٩	٣٩٧	٥٨٨٩		٦٢٨٦	(٥٦١٧)
تايلند	٢١٠٦	٤٠٣	٢٥٠٩	١٩٣١	٣١٢٩	١٧	٥٠٧٧	(٢٥٦٨)
تيمور - ليشتي	٦	١٠٢	١٠٨	١٣١٨	٦١٣٨	٧٥	٧٥٣١	(٧٤٢٣)
توغو	١١		١١	١٠٢٨	٥٣٣١	٦٦	٦٤٢٥	(٦٤١٤)
توكيلاو	٦		٦	٤٧			٤٧	(٤١)
تونغا	٦		٦	٤٦٠	٦٨١		١١٤١	(١١٣٥)
ترينيداد وتوباغو	٢١٢		٢١٢	٥٧٥	١٤٢		٧١٧	(٥٠٥)
تونس	١٠٩		١٠٩	٤٧٦	١٨٠٤	٨٣	٢٣٦٣	(٢٢٥٤)
تركيا	٤٨٣٦	٦٢٧٥	١١١١١	٣٤٣	١٥٠٥		١٨٤٨	٩٢٦٣
تركمانستان	١٩٥		١٩٥	٣٤٣	١٥٠٥		١٨٤٨	(١٦٥٣)
توفالو	٦		٦	٤٢			٤٢	(٣٦)
أوغندا	٥٧	١٦٧	٢٢٤	(٦٧)	١٨٩٤٨		١٨٨٨١	(١٨٦٥٧)
أوكرانيا	٢٠	١٤٩	٤٦٩	١٤٥٩	٦٧٣٤٠		٦٨٧٩٩	(٦٨٣٣٠)
الإمارات العربية المتحدة	٣٦٣٤	٣٤٧٨٨	٣٨٤٢٢	٥٢	٤		٥٦	٣٨٣٦٦
جمهورية تنزانيا المتحدة	٥٧	٩٥٦	١٠١٣	٢٧٠	١٣٧٦٨	٨١	١٤١١٩	(١٣١٠٦)
أوروغواي	٥٢٦		٥٢٦	٥٣٨	٤٥٩		٩٩٧	(٤٧١)
أوزبكستان	١٥٥	٨٣٠	٩٨٥	٣٩٣	٣٧٧٩		٤١٧٢	(٣١٨٧)
فانواتو	٦		٦	٥٥٢	١٦٩٤		٢٢٤٦	(٢٢٤٠)
جمهورية فنزويلا البوليفارية	١٠٠١		١٠٠١	١٠٦٢	٨٢٧		١٨٨٩	(٨٨٨)
فييت نام	٥٣٢	٢٢٢	٧٥٤	١٣١٨	٦٩٠١		٨٢١٩	(٧٤٦٥)
اليمن	٤٦		٤٦	٧٨٨	٧٥٧٦٣	١٤٠	٧٦٦٩١	(٧٦٦٤٥)
زامبيا	٤٦	٤٥٩	٥٠٥	١٧٣٤	٩٥٦٩	١	١١٣٠٤	(١٠٧٩٩)
زمبابوي	٤٠		٤٠	٣٨٢	٩٥٩١	٣	٩٩٧٦	(٩٩٣٦)
المجموع	١٦٧٧١٠	٢٤٠٦١١	٤١١٣٢١	١١٨٩٥٩	١٨٢٠٥٥٦	٢٢٤٨٢	١٩٦١٩٩٧	(١٥٥٠٦٧٦)

الملحق الثاني: الإيرادات والمصروفات مع كيانات الأمم المتحدة^{١٥}

السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٢٥

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

صافي الإيرادات/ المصروفات	المصروفات			الكيان التابع للأمم المتحدة	الإيرادات			الكيان التابع للأمم المتحدة
	المجموع	غير المدرجة في الميزانية البرمجية	المدرجة في الميزانية البرمجية		المجموع	غير المدرجة في الميزانية البرمجية	المدرجة في الميزانية البرمجية	
	٣٩ ٣٠٥	٣٨٩	٣٨ ٩١٦	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٥١ ٠٠٢		٥١ ٠٠٢	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ
	٣١ ٦٤٢	٦٢٥	٣١ ٠١٧	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	٢٩ ٢٤٢		٢٩ ٢٤٢	منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)
	٢٧ ٧٦٣	١٨ ١٨٨	٩ ٥٧٥	الأمانة العامة للأمم المتحدة	١١ ٠٩٨		١١ ٠٩٨	مكتب الصناديق الاستثمارية المتعددة الشركاء
	١١ ٦٥٦	٦٨	١١ ٥٨٨	برنامج الأغذية العالمي	٧ ٧٨٦		٧ ٧٨٦	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
	٦ ١٦٠	٩	٦ ١٥١	منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	٦ ٨٦٩		٦ ٨٦٩	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
	٤ ٢٠١	٤ ٢٠١		مركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة	٥ ٠٩٢		٥ ٠٩٢	مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية
	٣ ٢١٧	١٦٦	٣ ٠٥١	المنظمة الدولية للهجرة	٤ ٥٦٥		٤ ٥٦٥	صندوق الأمم المتحدة للسكان
	٢ ٦٠٥		٢ ٦٠٥	وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	١ ٨٥٨		١ ٨٥٨	برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة الأيدز
	١ ٦٤٢	١٥١	١ ٤٩١	مكتب مفوض الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	١ ٨٤٦		١ ٨٤٦	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
	١ ٣٠٠		١ ٣٠٠	منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة	١ ٨٣٨	٣٣٤	١ ٥٠٤	المنظمة الدولية للهجرة
					١ ٨٠٥		١ ٨٠٥	مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
					١ ٣٠٥		١ ٣٠٥	صندوق الأمم المتحدة للشراكات الدولية
					٢ ٩٠٢		٢ ٩٠٢	أخرى
(٤ ٣٨٧)	١٣١ ٥٩٥	٢٤ ٤١٩	١٠٧ ١٧٦	المجموع	١٢٧ ٢٠٨	٣٣٤	١٢٦ ٨٧٤	المجموع

= = =

^{١٥} تمثل الإيرادات المساهمات الطوعية، وتشمل المصروفات المُنَح والرسوم المدفوعة لكيانات الأمم المتحدة.

منظمة الصحة العالمية

٢٠ شارع ألبيا

١٢١١ جنيف ٢٧

سويسرا

www.who.int