



ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE

CONSEIL EXECUTIF
Cent dixième session
Point 7.2 de l'ordre du jour provisoire

EB110/INF.DOC./2
17 mai 2002

Economies par gains de productivité, 2000-2001

GENERALITES

1. Lorsque le Directeur général a soumis à la Cinquante-Deuxième Assemblée mondiale de la Santé, en mai 1999, le projet de budget programme 2000-2001, elle a demandé une augmentation du budget ordinaire de 3 % par rapport à l'exercice précédent pour tenir compte des augmentations de coût prévues et des ajustements dus à la fluctuation des taux de change à tous les niveaux de l'Organisation.
2. Dans la résolution WHA52.20, le budget pour 2000-2001 a toutefois été fixé au même niveau nominal que le budget des deux exercices précédents, sans qu'il soit prévu de compenser les augmentations de coût et les ajustements monétaires. De plus, dans le paragraphe 5 du dispositif de la même résolution, l'Assemblée de la Santé a prié le Directeur général de chercher à réaliser des économies *supplémentaires* de l'ordre de 2 à 3 % par gains de productivité dans le cadre du budget approuvé, en vue d'opérer des réaffectations en faveur des programmes prioritaires.
3. En réponse à cette demande, il a été créé à la mi-1999 un groupe spécial chargé de recenser les domaines où des économies par gains de productivité pourraient être réalisées au Siège de l'OMS et dans les Régions au titre du budget ordinaire. Après consultation, le Directeur général a décidé d'un ensemble de mesures qui devait en principe entraîner US \$51,5 millions d'économies par gains de productivité pour l'exercice 2000-2001, dont US \$24,6 millions couvriraient les augmentations de coût et US \$26,9 millions seraient réaffectés à des programmes hautement prioritaires. Le tableau ci-après présente le plan par Région et au Siège.

ECONOMIES PAR GAINS DE PRODUCTIVITE PAR REGION ET AU SIEGE (en US \$ millions)

	Total des économies par gains de productivité	Dont augmentations de coût et ajustements monétaires	Solde réaffecté aux programmes prioritaires
Afrique	10,2	8,4	1,8
Amériques	7,3	3,5	3,8
Asie du Sud-Est	5,2	4,7	0,5
Europe	2,1	0,2	1,9
Méditerranée orientale	4,3	4,3	-
Pacifique occidental	4,9	2,5	2,4
Siège	17,5	1,0	16,5
TOTAL	51,5	24,6	26,9

SUIVI DES ECONOMIES PAR GAINS DE PRODUCTIVITE

4. Les US \$24,6 millions destinés à couvrir les augmentations de coût et les ajustements monétaires ont été absorbés par l'Organisation au cours de l'exercice. Le solde de US \$26,9 millions a été réaffecté avant le début de cet exercice à des programmes hautement prioritaires dans les Régions et au Siège, comme le Conseil exécutif en a été informé à sa cent cinquantième session.¹ Il s'agissait des programmes prioritaires suivants : sécurité transfusionnelle, santé mentale, initiative pour une grossesse à moindre risque, renforcement des systèmes de santé, salubrité des aliments, maladies non transmissibles et investissements dans le changement. Le Directeur général a donc satisfait aux impératifs de la résolution WHA52.20.

5. Les US \$26,9 millions réaffectés à des programmes hautement prioritaires ont été obtenus grâce à des gains de productivité dans les domaines suivants : voyages, achats, bourses d'études et voyages d'étude, publications et documents, et démarches de résiliation d'engagement par accord mutuel. Les économies réalisées par gains de productivité au Siège et dans les Régions ont été suivies de près tout au long de l'exercice 2000-2001.

Voyages

6. Durant l'exercice 2000-2001, les dépenses consacrées par l'OMS aux voyages dans le monde s'élevaient à US \$170 millions pour toutes les sources de fonds, dont US \$52 millions imputés sur le budget ordinaire. Tous les bureaux, à l'exception d'un seul, ont vu reculer leurs frais de voyages imputés sur le budget ordinaire au cours de l'exercice en question. D'une façon générale, les frais de voyages imputés sur le budget ordinaire ont baissé de 6 % par rapport à l'exercice précédent. Les frais de voyages financés par des fonds extrabudgétaires ont augmenté de 64 %, ce qui traduit la hausse sensible des ressources et des activités extrabudgétaires à l'OMS.

7. Plusieurs réformes importantes ont permis de réaliser des économies au niveau des frais de voyages en 2000-2001. En septembre 2000, l'OMS a appliqué sa nouvelle politique en matière de voyages en mission et d'indemnité journalière (y compris les tarifs nouvellement négociés avec les compagnies aériennes). Le prix moyen des billets en 2000-2001 a diminué dans tous les bureaux à l'exception de deux. Si le volume des billets achetés en 2000-2001 l'avait été au prix moyen des billets de 1998-1999, l'Organisation aurait dépensé US \$10 millions de plus. Sur ce montant, environ US \$3,2 millions représentent des économies pour le budget ordinaire par suite de la baisse négociée des tarifs aériens. Dans l'ensemble, l'OMS est parvenue à réduire les frais de voyages imputés sur le budget ordinaire de 6 %, ce qui se traduit par US \$3,6 millions d'économies par gains de productivité au titre des voyages en 2000-2001.

Achats

8. Dans le domaine des achats nécessaires aux programmes de santé, l'Organisation visait à opérer un transfert de 15 % des fournitures administratives en faveur des fournitures et du matériel de santé. Il s'agissait de modifier la nature de la fonction achat pour se concentrer sur les fournitures essentielles directement liées à la performance et aux objectifs des programmes de santé, tout en réduisant le volume des fournitures, que la plupart des Etats Membres devraient être en mesure d'acheter localement avec leurs

¹ Document EB105/17.

ressources propres. En 1998-1999, l'OMS a consacré US \$152 millions, soit 71 % de son budget d'achats, à des fournitures de santé et US \$62 millions (29 % des achats) à des fournitures administratives et des véhicules. Durant l'exercice 2000-2001, US \$166 millions, soit 67 % des achats, ont été consacrés à des fournitures de santé et US \$82 millions, soit 33 %, à des fournitures administratives et des véhicules. En raison de l'augmentation sensible des activités financées par des fonds extrabudgétaires comme l'initiative pour l'éradication de la poliomyélite, il s'est avéré nécessaire d'accroître les achats de véhicules pour le terrain et d'autres articles ou de procéder à des investissements initiaux dans de tels achats, ce qui a entraîné des « dépenses administratives » plus importantes que ce que l'on avait prévu auparavant. Il faut donc continuer à faire preuve de vigilance et les achats sont suivis de près.

Bourses d'études et voyages d'étude

9. Au cours de l'exercice 2000-2001, l'OMS a consacré US \$46 millions provenant de toutes les sources de fonds aux bourses d'études et aux voyages d'étude, dont US \$34 millions du budget ordinaire. Toutes les Régions ont réduit les dépenses relatives aux bourses d'études pendant l'exercice, et toutes sauf une ont diminué également les dépenses relatives aux voyages d'étude. Trois Régions n'ont enregistré aucune dépense en matière de voyages d'étude pendant l'exercice. La formation reste un élément essentiel de la coopération de l'OMS avec les pays et de la mise en place des capacités, mais les ressources pourraient être utilisées de façon plus rentable si l'on faisait appel à des centres régionaux de formation. L'OMS a dépassé la cible fixée – une réduction des dépenses pour les bourses d'études de 15 % – puisqu'elle est parvenue à une réduction de 20 %. Toutefois, à cause de la forte augmentation enregistrée dans une Région, l'OMS n'a pas réussi à diminuer de 50 % le recours aux voyages d'étude, qui ont augmenté de 18 %. Toutefois, dans l'ensemble, US \$4 millions d'économies par gains de productivité ont été réalisés au titre du budget ordinaire durant l'exercice.

Publications et documents

10. L'Organisation a cherché à réduire de 15 % le nombre de publications et de documents publiés au Siège et dans les bureaux régionaux, ainsi qu'à accroître l'efficacité du processus de publication. Un meilleur criblage des manuscrits destinés à la publication et des documents devait en principe améliorer la pertinence et la qualité des documents produits et, en dernière analyse, permettre au personnel des programmes techniques de gagner un temps considérable.

11. Pendant l'exercice 1998-1999, l'Organisation a publié environ 2000 publications et documents au Siège (61 %) et dans les Régions (39 %). En 2000-2001, elle a produit 1530 publications et documents, dont 60 % au Siège et 40 % dans les Régions. On a donc une diminution de 24 % du nombre de publications et documents, ce qui dépasse la cible d'une réduction de 15 %. Tous les bureaux ont réduit le nombre de publications qu'ils produisaient et tous sauf deux ont réduit le nombre des documents. Chose plus importante, des initiatives ont été prises en vue de diminuer les coûts de la production des publications et documents grâce à des méthodes plus efficaces ainsi qu'à une amélioration de la planification et de l'établissement des priorités. Faute de données précises sur les dépenses, particulièrement au stade de la préparation des manuscrits, il est difficile de faire un calcul précis des économies par gains de productivité réalisées dans le domaine des publications. Malgré tout, on estime qu'au moins US \$1,6 million d'économies auront été faites au titre du budget ordinaire dans ce domaine en 2000-2001.

Résiliation d'engagement par accord mutuel

12. Une part importante des économies par gains de productivité s'explique par l'offre faite à certains membres du personnel d'une résiliation d'engagement par accord mutuel, dans le cadre de laquelle certains départs ont été négociés entre l'administration et le personnel. Cette démarche a permis à l'Organisation d'économiser en dépenses de personnel près de US \$8,4 millions au Siège et US \$12,4 millions dans le monde au titre du budget ordinaire en 2000-2001.

CONCLUSION

13. Sur les US \$51,5 millions d'économies par gains de productivité qui devaient être réalisées en 2000-2001 au titre du budget ordinaire, US \$24,6 millions destinés à couvrir les augmentations de coûts et les ajustements monétaires dans toute l'Organisation ont été absorbés lors de la mise en oeuvre des activités, ce qui représente *de facto* une coupe budgétaire ; les US \$26,9 millions restants ont pu être économisés dans les domaines décrits plus haut. Le total des économies par gains de productivité au titre du budget ordinaire pour l'exercice 2000-2001 se monte à US \$21,6 millions, soit environ 80 % du montant visé.

14. On continuera à suivre les gains de productivité pendant l'exercice 2002-2003, comme cela a été demandé dans la résolution WHA54.20.

= = =