



Análisis de las dificultades en el ámbito de la gobernanza relativas a la transparencia, la rendición de cuentas, el cumplimiento y la eficiencia

ANÁLISIS PRELIMINAR POR LA SECRETARÍA TRAS LAS APORTACIONES ESCRITAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS

Antecedentes

1. En la primera reunión, en julio de 2022, del Grupo de Tareas Versátil de los Estados Miembros sobre el Fortalecimiento de la Gobernanza Presupuestaria, Programática y Financiera (el Grupo de Tareas), los cofacilitadores lo invitaron a que examinara el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1, que contenía una visión general de las dificultades en el ámbito de la gobernanza relativas a la transparencia, la rendición de cuentas, el cumplimiento y la eficiencia, y de las etapas propuestas para formular recomendaciones de mejoras a largo plazo, y a que presentara sus reflexiones al respecto.
2. Se invitó a los Estados Miembros a que hicieran nuevas aportaciones por escrito hasta el 14 de agosto de 2022, y que en particular profundizaran en cualesquiera propuestas concretas presentadas durante la primera reunión. Se alentó a los Estados Miembros a que vincularan las propuestas, de ser posible, con las dificultades concretas que tenían previsto abordar. Los cofacilitadores prepararon una plantilla que distribuyeron entre los Estados Miembros para que remitieran sus aportaciones escritas.
3. En respuesta, 28 Estados Miembros presentaron aportaciones escritas. Las aportaciones recibidas después de la fecha límite del 14 de agosto de 2022 también se tuvieron en cuenta. Las aportaciones de dos Estados Miembros no se recibieron a tiempo para su inclusión en el anexo del presente documento. Con todo, la Secretaría está examinando plenamente esas aportaciones, y facilitará un informe verbal actualizado sobre el particular en la segunda reunión del Grupo de Tareas.
4. Las aportaciones de los Estados Miembros incluían tanto propuestas nuevas como modificaciones adicionales al documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1.

Contenido y formato del anexo

5. El anexo del presente documento se basa en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1 y las posteriores aportaciones escritas recibidas de los Estados Miembros. Las aportaciones individuales presentadas por

los Estados Miembros pueden consultarse en el sitio protegido con contraseña habilitado para el Grupo de Tareas.¹

6. Con el fin de facilitar los debates en la segunda reunión del Grupo de Tareas y en apoyo de la preparación del plan de aplicación de la Secretaría y el informe del Grupo de Tareas a la 152.^a reunión del Consejo Ejecutivo en enero de 2023, la Secretaría estructuró el anexo en torno a los temas generales presentados por primera vez en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1. En el anexo se consolidan tanto las aportaciones de los Estados Miembros como las ideas iniciales del documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1 dentro de dichos temas en forma de ámbitos temáticos orientados a la acción. Tras esta consolidación, sigue habiendo una amplia variedad de sugerencias con 53 posibles temas de actuación.

7. Respecto de la elaboración del plan de aplicación de la Secretaría, cabe señalar que solo se incluirán los elementos considerados de competencia exclusiva de la Secretaría.

8. Teniendo en cuenta las orientaciones de los cofacilitadores con respecto al tipo de análisis preliminar que sería mejor para apoyar el Grupo de Tareas en sus deliberaciones, la Secretaría indicó, en función de sus conocimientos actuales sobre cada tema, algunos parámetros iniciales de aplicación (como la viabilidad, el impacto o los costos previstos, etc.). Se estima que ello podría servir de ayuda al Grupo de Tareas en la asignación de prioridades a los temas cuando examine y debata la interacción de los parámetros. El cuadro contiene también una columna para que el Grupo de Tareas incluya información adicional sobre el objetivo y/o el problema que debe abordarse.

9. La Secretaría ha añadido también algunas observaciones generales iniciales sobre algunos temas, de nuevo con el objetivo de apoyar al Grupo de Tareas en su labor de examinar la lista de posibles temas de actuación y asignarles prioridad.

INTERVENCIÓN DEL GRUPO DE TAREAS

10. Se invita al Grupo de Tareas a que tome nota del informe y ofrezca más orientaciones, en particular respecto de los posibles temas de actuación y la asignación de prioridades a cada uno.

¹ https://apps.who.int/gb/secure/amstg/e/e_amstg-secure.html (consultado el 19 de septiembre de 2022).

ANEXO

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
T1	Transparencia	Seguir mejorando el proceso de planificación presupuestaria por prioridades junto con los Estados Miembros, en particular la mejora de la transparencia, el intercambio de información sobre la asignación de prioridades en el presupuesto por programas y los debates sobre la financiación de las prioridades	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con los párrafos 5 a) i) y 5 a) ii)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Corto	Alto	Bajos	En curso	Sí	Uno de los elementos cruciales del proceso de planificación del proyecto de presupuesto por programas 2024-2025 es poner de relieve la asignación de prioridades. El punto de partida es un enfoque descendente basado en datos, que se complementa con la asignación ascendente de prioridades en los países y los debates de los órganos deliberantes.
T2	Transparencia	Celebrar sesiones de introducción para los Estados Miembros sobre el proceso del presupuesto por programas de la OMS, en particular la ejecución, la evaluación y el seguimiento del presupuesto por programas	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 5 a)	-	Fácilmente aplicable	Corto	Medio	Bajos	Planificada	Sí	Este elemento es claramente necesario y debe llevarse a cabo. En estos momentos la Secretaría está analizando la posibilidad de celebrar dichas sesiones antes de la segunda reunión del Grupo de Tareas Versátil de los Estados Miembros y posteriormente repetir las sesiones según sea necesario.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
T3	Transparencia	Aportar mayor transparencia e información detallada para la elaboración del presupuesto por programas y la presentación conexos, en particular en relación con los incrementos presupuestarios propuestos y la posible financiación	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 5 a) iii)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Corto	Medio	Medios	Planificada	Sí	Mucho depende del nivel de detalles solicitados por los Estados Miembros. La Secretaría necesita más información sobre esta petición y en qué medida se necesita verdaderamente (antes de que se apruebe el presupuesto por programas) y lo que se necesita (como parte del proceso de presentación de informes periódicos). Con el nuevo enfoque para la presentación del presupuesto por programas (véase a continuación), hay muchas opciones, pero debemos asegurarnos de que facilitamos la información que más se requiere a los fines de la gobernanza.
T4	Transparencia	Examinar la presentación del proyecto de presupuesto por programas con el fin de facilitar a los Estados Miembros la comprensión y el análisis de la información proporcionada	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 5 a) iii)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Corto	Alto	Medios	En curso	Sí	La Secretaría entiende que los Estados Miembros consideran que el presupuesto, tal como se presenta actualmente, no es suficientemente comprensible. Solicitan una mejor visión de conjunto, un documento más breve y comprensible y, a la vez, más detalles. Como parte del proceso actual para el proyecto de presupuesto por programas 2024-2025, la Secretaría trata de abordar esta cuestión

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
													utilizando un enfoque «embudo» y un sitio web, que servirá de anexo digital. Los planes actuales se presentaron ante los comités regionales.
T5	Transparencia	Organizar periódicamente con los Estados Miembros sesiones informativas oficiales y oficiosas sobre el seguimiento de la ejecución del presupuesto por programas y la evaluación del desempeño, en particular en el ámbito de país	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 5 a) iv)	-	Fácilmente aplicable	Corto	Alto	Bajos	Planificada	Sí	Este es otro elemento que es claramente necesario y que podría constituir una plataforma importante para dar forma al presupuesto del bienio siguiente.
E1	Eficiencia	Revisar el plan de recuperación de los costos para las contribuciones voluntarias	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 5 b)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Medio	Medios	Nueva propuesta	-	La Secretaría sugeriría empezar por una examen de la labor realizada en 2012 por PricewaterhouseCoopers ¿Ha cambiado el panorama general? ¿Hay algún factor nuevo que deba tenerse en cuenta? ¿Las recomendaciones finales siguen siendo válidas (es decir, el sistema actual de recuperación de costos debería mantenerse)?

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
T6	Transparencia	Fortalecer la transparencia en relación con la asignación de recursos en toda la Organización, en particular a través del establecimiento de un mecanismo para garantizar y mejorar la equidad en la asignación de recursos en todos los niveles y oficinas principales de la OMS, haciendo especial hincapié en el nivel de los países y en los resultados del presupuesto por programas infrafinanciados (una propuesta sobre cómo se utilizaría el nuevo incremento propuesto en las contribuciones señaladas)	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 5 c)	-	Fácilmente aplicable	Corto	Medio	Bajos	Planificada	Sí	Esta es una tarea que la Secretaría puede aplicar fácilmente. Ahora bien, la Secretaría estima que debería realizarse como parte del proceso de presentación de informes periódicos a los Estados Miembros sobre la ejecución y no como parte de la fase de elaboración/aprobación del presupuesto por programas.
T7	Transparencia	Adoptar un enfoque coherente y transparente para el establecimiento de nuevas iniciativas y programas, incluidos los costos conexos y la financiación futura de los mismos y la consulta con los Estados Miembros	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 5 d)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Corto	Alto	Bajos	-	-	Este punto se relaciona posiblemente con otras propuestas sobre el cálculo de los costos de las iniciativas/ resoluciones de los Estados Miembros.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación					Observación general de la Secretaría	
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación		Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría
T8	Transparencia	Mejorar la armonización entre las prioridades programáticas y la financiación correspondiente en el presupuesto por programas aprobado	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 6 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	Altos	Planificada	No	Alinear las prioridades con los fondos no es fácil con el modelo financiero actual, en el que los fondos flexibles representan solamente un pequeño porcentaje de los recursos generales (y la mayoría de los fondos flexibles actuales deben financiar las funciones instrumentales). Las decisiones adoptadas recientemente sobre la financiación sostenible pueden mejorar esto.
E2	Eficiencia	Elaborar directrices, principios y umbrales sobre la asignación de contribuciones voluntarias para fines específicos con el fin de incrementar su flexibilidad y establecer plazos para alcanzar los umbrales	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 6 b)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	-	Nueva propuesta	-	Dichas directrices, principios y umbrales tendrían que elaborarse con la colaboración activa de todos los contribuidores.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
T9	Transparencia	Fortalecer la capacidad de los Estados Miembros para monitorear la funcionalidad y las operaciones de las oficinas regionales y en los países de la OMS	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 6 c)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	-	Nueva propuesta	-	Se necesita más información sobre la finalidad de esta propuesta.
A1	Rendición de cuentas	Evaluar de forma independiente el informe de resultados y considerar recomendaciones sobre formas de mejorar el informe de resultados, en particular su resumen ejecutivo	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 7 a)	-	Fácilmente aplicable	Medio	Medio	Medios	Planificada	Sí	Se necesita más información sobre la finalidad de esta propuesta. Actualmente, la Oficina de Evaluación está examinando la gestión basada en los resultados en la OMS, y la Oficina de Servicios de Supervisión Interna examina la presentación de informes sobre los resultados (incluidas las tarjetas de puntuación de productos). La Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales también tiene previsto un examen de seguimiento de la gestión basada en los resultados de la OMS. La Secretaría cree que todas esas entidades son independientes y que dichos exámenes deberían proporcionar contenido suficiente para la consideración de los Estados Miembros y la posterior orientación de la Secretaría.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
A2	Rendición de cuentas	Actualizar periódicamente el argumentario de la OMS a favor de la inversión	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 7 b)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Medio	Medios	En curso	-	En mayo de 2022 se presentó un nuevo argumentario a favor de la inversión. El próximo argumentario estará vinculado probablemente con el 14.º Programa General de Trabajo.
T10	Transparencia	A partir de los principios de la gestión basada en los resultados, mejorar el marco de resultados de la OMS y el seguimiento de su desempeño, en particular el seguimiento junto con los Estados Miembros. Fortalecer la agilidad y capacidad institucionales para el seguimiento del rendimiento y la obtención de resultados en los tres niveles	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 8 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	Medios	Nueva propuesta	No	La mejora continua del seguimiento del desempeño y su notificación es crucial. Ahora bien, la Secretaría necesita más orientaciones sobre los aspectos que los Estados Miembros consideran que deberían mejorarse. Las conclusiones de la evaluación de la gestión basada en los resultados (octubre de 2022) y de la auditoría del desempeño de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (notificación de resultados) ofrecerán más información.
T11	Transparencia	Mejorar el proceso de cálculo de costos de las resoluciones y decisiones, así como las deliberaciones con los Estados Miembros durante las consultas, abordar las posibles repercusiones en la financiación, y añadir cláusulas claras de extinción	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con los párrafos 8 b) y 8 c)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	Medios	Planificada	-	Ello requiere un examen exhaustivo del proceso actual junto con los Estados Miembros teniendo en cuenta todos los otros procesos en curso (por ejemplo, mejora del proceso de presupuestación).

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
C1	Cumplimiento	Mejorar la puntualidad de la publicación de los documentos de los órganos deliberantes y de la información que se remite a los Estados Miembros	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 9 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Medio	Bajos	En curso	-	Es necesario abordar la expectativa para las consultas de los Estados Miembros sobre la documentación frente a la puntualidad de la presentación de los documentos para los órganos deliberantes. Algunos documentos pueden retrasarse al ser objeto de consultas officiosas. Internamente, pueden adoptarse medidas adicionales para alentar la presentación puntual de los documentos. La planificación temprana de las consultas está en curso.
C2	Cumplimiento	Mejorar el multilingüismo presentando todos los documentos en los seis idiomas oficiales	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 9 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Medio	Alto	En curso	Sí	Este tema se refiere a la documentación de los órganos deliberantes, que se ofrece en todos los idiomas oficiales solamente en el caso de la correspondencia oficial y la documentación. Sería útil comprender lo que se entiende por «todos» los documentos en este contexto. Los órganos deliberantes han hecho referencia a otros aspectos del multilingüismo en sus resoluciones. Puede que el Grupo de Tareas Versátil desee ofrecer orientaciones adicionales sobre el alcance de este tema.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
													Véase , por ejemplo, la resolución WHA71.15 (2018).
C3	Cumplimiento	Establecer un fondo de reserva para colmar el déficit de financiación causado por la recepción tardía de fondos, incluidos los destinados a emergencias	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 9 b)	-	-	-	-	-	Nueva propuesta	-	Se necesita más información sobre la finalidad de esta propuesta; ya existen algunas disposiciones en este ámbito.
E3	Eficiencia	Mejorar la coordinación y la información sobre las contribuciones de los donantes	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 9 c)	-	-	-	-	-	-	-	Se necesita más información sobre la finalidad de esta propuesta.
C4	Cumplimiento	Normalizar los procedimientos de presentación de informes para los donantes y armonizar/normalizar o reducir el número de diferentes acuerdos de donantes	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 10 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Medio	Bajos	En curso	-	La OMS ya dispone de un acuerdo normalizado de donantes y se han elaborado cláusulas unificadas, en particular sobre la prevención de la explotación, los abusos y el acoso sexuales. Es necesario mantener la labor, especialmente en la normalización de la presentación de informes.
T12	Transparencia	Examinar y comparar el Reglamento Financiero y Normas de Gestión Financiera de la OMS para alinearlos con las mejores prácticas utilizadas en el sistema de las Naciones Unidas	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 10 b)	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Corto	Medio	Bajos	Planificada	Sí	-

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación					Observación general de la Secretaría	
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación		Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría
T13	Transparencia	Actualizar los estados financieros de la OMS	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 10 b)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Medio	Medios	En curso	-	Se necesita más información sobre la finalidad de esta propuesta. El Departamento de Finanzas ya dispone de planes para la mejora continua de la calidad y transparencia de los estados financieros, planes que se pusieron en marcha con los estados de 2021 y se alinearán con las normas para la elaboración de los informes, según vayan evolucionando. La actualización del Reglamento Financiero y las Normas de Gestión Financiera no afectará a los estados financieros.
O1	Otro	Incluir a otros agentes (no estatales) en los debates relativos al proyecto de presupuesto por programas y su financiación sostenible en la OMS de conformidad con el Marco para la Colaboración con Agentes No Estatales	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 10 c)	-	Fácilmente aplicable	Corto	Medio	Medios	En curso	-	Las colaboraciones con los agentes no estatales se rigen por el Marco para la Colaboración con Agentes No Estatales, que se aplica a los tres niveles de la OMS. Los donantes que son agentes no estatales ya colaboran a través de equipos específicos en el Departamento de Movilización Coordinada de Recursos y algunos donantes ya tienen un gestor de cartera y mantienen diálogos estratégicos con la OMS. Será necesario analizar más a fondo la

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
													naturaleza de tal colaboración y qué procesos se requerirán en el contexto del Marco para la Colaboración con Agentes No Estatales.
E4	Eficiencia	Elaborar propuestas de ahorro y realizar un análisis de las ganancias en eficiencia en los tres niveles de la Organización con el fin de incrementar la eficiencia, a través de la racionalización de los gastos y la reubicación de actividades en oficinas situadas fuera de la sede de la OMS	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 11 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Medio	Altos	En curso	Sí	La Secretaría presenta periódicamente informes sobre eficiencias/mecanismos sobre medidas para evitar gastos. Al mismo tiempo, la reubicación de actividades constituye un esfuerzo considerable que requiere decisiones sobre recursos humanos a más largo plazo.
E5	Eficiencia	Estudiar la viabilidad de un mecanismo de reposición para la financiación del componente básico del presupuesto por programas	Competencia exclusiva de la Secretaría	Sí	Relacionado con el párrafo 11 b)	-	Fácilmente aplicable	Corto	Medio	Bajos	En curso	Sí	El documento sobre la viabilidad de un mecanismo de reposición se presentará a la 152.ª reunión del Consejo Ejecutivo por conducto de la 37.ª reunión del Comité de Programa, Presupuesto y Administración.
C5	Cumplimiento	Limitar el número de documentos para su examen por los órganos deliberantes	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 12 a)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Alto	Bajos	En curso	No	Este punto está relacionado con una mejor gestión del orden del día de los órganos deliberantes.
E6	Eficiencia	Repensar la forma de trabajar de los órganos deliberantes, incluida la prestación de mejor apoyo a los Estados Miembros en	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con los párrafos 12 a) y 12 b)	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	Altos	En curso	-	La labor en curso está relacionada con la mejora de la estructura de los documentos para los órganos deliberantes con peticiones claras de

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
		la adopción de decisiones											los Estados Miembros. Los Estados Miembros pueden examinar propuestas sobre cómo estructurar los debates en cada reunión de los órganos deliberantes.
T14	Transparencia	Fortalecer la función del Comité de Programa, Presupuesto y Administración del Consejo Ejecutivo y del propio Consejo Ejecutivo, en particular su supervisión presupuestaria con el fin de mejorar su colaboración y facilitar la supervisión de los futuros presupuestos por programas	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	Sí	Relacionado con el párrafo 12 b)	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Largo	Alto	Altos	En curso	-	Ello puede conducir al aumento en el número o la duración de las reuniones de los órganos deliberantes.
T15	Transparencia	Establecer normas armonizadas para la creación de los grupos de expertos pertinentes y para sus actuaciones	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Largo	Medio	-	-	-	Los cuadros y comités de expertos se rigen por un conjunto de reglas adoptadas por la Asamblea Mundial de la Salud. Es más, un conjunto de reglas adoptadas por el Consejo Ejecutivo rige el establecimiento y funcionamiento de los grupos de estudio y los grupos científicos, así como otros mecanismos de colaboración. Puede considerarse la posibilidad de perfilar los marcos existentes.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
T16	Transparencia	Representar mejor a todas las oficinas principales en las decisiones y eventos técnicos (¿más eventos fuera de la sede de la OMS?)	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	-	-	-	-	-	-	Relacionado con la asignación de recursos en los tres niveles de la Organización (véase el párrafo 5 c) del documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1). En ese sentido, este tema debería considerarse parte de un sistema más amplio de establecimiento de prioridades y asignación de recursos.
T17	Transparencia	Mejorar la transparencia en la creación y ocupación de puestos de categoría superior en la OMS, con informes periódicos para los Estados Miembros	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Fácilmente aplicable	Medio	Alto	Altos	-	-	Ello incluye tanto el fortalecimiento de los sistemas de gestión de recursos humanos, la contratación e incorporación de Representantes en los países de la OMS, así como la presentación de informes. Se necesita más información sobre la finalidad de esta propuesta.
A3	Rendición de cuentas	Mejorar la información pública disponible sobre el organigrama de la OMS, incluidos los datos de contacto de las unidades técnicas	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	-	-	-	-	-	-	Sería útil disponer de más detalles sobre la información exacta que se necesita, además de lo que ya está disponible.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
E7	Eficiencia	Examinar y mejorar la coordinación y la labor en los tres niveles de la Organización	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Alto	Altos	En curso	Sí	Esta cuestión fue un pilar esencial de la agenda de transformación del Director General (para la que se llevaron a cabo una evaluación institucional y una auditoría externa). Es necesario realizar más esfuerzos para mejorar el aprendizaje institucional en los tres niveles de la Organización y mejorar el impacto en los países.
E8	Eficiencia	Establecer coordinadores de los países dentro de la Secretaría, que podrían coordinar la relación entre los Estados Miembros y la OMS	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	-	-	-	-	-	-	Se necesita más información para comprender la finalidad de esta propuesta. Ya existen coordinadores en algunos ámbitos.
O2	Otro	Incrementar la integración de la Oficina Regional de la OMS para las Américas	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Largo	Medio	-	-	-	Ello requerirá definir de forma más concreta los ámbitos o sistemas específicos para la integración y, para algunos aspectos, el examen o decisión del Consejo Ejecutivo/la Asamblea Mundial de la Salud y el Consejo Directivo de la Organización Panamericana de la Salud.
C6	Cumplimiento	Seguir fortalecimiento las funciones instrumentales en consonancia con las mejores prácticas de	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Alto	Altos	En curso	-	El proceso está en marcha y los cambios futuros en las contribuciones voluntarias son pertinentes.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
		todo el sistema de las Naciones Unidas											
E9	Eficiencia	Redactar un documento de opciones en el que se examinen las mejores prácticas en materia de gobernanza y supervisión en las Naciones Unidas y otras instituciones multilaterales y establecer las opciones para mejorar la eficacia de los órganos deliberantes de la OMS	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Medio	Bajos	Nueva propuesta	Sí	
T18	Transparencia	Presentar informes periódicos sobre la recaudación de las contribuciones señaladas	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Fácilmente aplicable	Corto	Medio	Bajos	Nueva propuesta	Sí	Ello requeriría la formulación de propuestas sobre la frecuencia y la plataforma de comunicación para el estado de las contribuciones señaladas.
T19	Transparencia	Organizar reuniones informativas del Comisario de Cuentas y el Auditor Interno para los Estados Miembros	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Fácilmente aplicable	Corto	-	-	-	-	-
A4	Rendición de cuentas	Establecer un mecanismo de supervisión exhaustiva, en particular a través del Comité Consultivo de Expertos Independientes en materia de Supervisión (CCEIS) u otros mecanismos de supervisión existentes	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Medio	Medio	-	-	-	Las atribuciones/ mandato del CCEIS se perfilaron y ampliaron recientemente. La propuesta debe detallarse para determinar qué funciones/sistema serían objeto de supervisión.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
A5	Rendición de cuentas	Evaluar las reformas propuestas	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	Medios	Planificada	Sí	Los Estados Miembros pueden proponer la realización de evaluaciones como parte del plan de trabajo aprobado para 2022-2023; pueden aplicarse otros sistemas de evaluación en función del resultado de peticiones más precisas de los Estados Miembros.
T20	Transparencia	Fortalecer los mecanismos de adopción de decisiones en la aprobación del aumento/disminución del presupuesto de la OMS	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	-	-	-	-	-	En las resoluciones/ decisiones de la Asamblea Mundial de la Salud deberían integrarse formas posibles para fortalecer los mecanismos de adopción de decisiones.
T21	Transparencia	Mejorar la alineación de los recursos humanos con los principios de distribución geográfica	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Largo	Bajo	Bajos	En curso	-	Cada seis meses se notifican a los órganos deliberantes datos sobre la representación geográfica en los informes sobre los datos de la fuerza de trabajo y los recursos humanos, incluida su evolución en el tiempo.
T22	Transparencia	Fortalecer la visibilidad de los principales desafíos operacionales en el ámbito de país, en particular a través de los debates de los órganos deliberantes	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Fácilmente aplicable	Medio	Alto	-	-	-	-

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
A6	Rendición de cuentas	Fomentar la delegación de atribuciones combinada con un mecanismo reforzado de rendición de cuentas en el que los tres niveles de la Organización están facultados para desempeñar sus funciones de manera efectiva	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Fácilmente aplicable	Medio	Medio	Medios	En curso	Sí	Este proceso continúa en marcha en estos momentos. Los directivos superiores tienen un pacto de rendición de cuentas para el que se han establecido indicadores claves del desempeño con el fin de realizar el seguimiento. La carta de representación es otro mecanismo para garantizar el cumplimiento. La elaboración de paneles de información podría afectar al costo de la mejora de los mecanismos de rendición de cuentas.
C7	Cumplimiento	Determinar una definición clara de los cometidos y funciones de la OMS, en particular la cooperación técnica prestada a los Estados Miembros, e incorporar esa definición en el Manual para la preparación de estrategias de cooperación en los países	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Fácilmente aplicable	Corto	Alto	Bajos	En curso	-	Al elaborar el 13.º Programa General de Trabajo, la labor de la Secretaría sobre las estrategias de cooperación en los países y el apoyo a la planificación por países, se ha prestado atención a definir las funciones y competencias para las oficinas en los países – un proceso que debe continuar en el contexto de la definición de las funciones y competencias básicas, la elaboración del 14.º Programa General de Trabajo y la puesta en marcha de exámenes funcionales en el nivel de las oficinas en los

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
													países y las oficinas regionales.
T23	Transparencia	Mejorar la función de la misión conjunta de examen de los programas (específica de la Oficina Regional para el Mediterráneo Oriental)	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	-	-	-	-	-	-	-
A7	Rendición de cuentas	Elaborar un marco de apetito de riesgo y una declaración sobre el control interno que se presentará periódicamente a los Estados Miembros	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Corto	Medio	Medios	En curso	Sí	El marco de apetito de riesgo se ha finalizado; la estrategia de gestión de riesgos está en proceso (finalización prevista en diciembre de 2022); y la declaración sobre el control interno está en proceso de examen y modificación según sea necesario.
A8	Rendición de cuentas	Fortalecer la prevención y la respuesta de la OMS a la explotación, los abusos y el acoso sexuales	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Medio	Alto	Altos	En curso	Sí	Se han definido acciones a corto/medio plazo en relación con la prevención y respuesta a la explotación, los abusos y el acoso sexuales que se monitorean como parte del Plan de Respuesta de la Administración. A través de una plataforma consolidada se hace seguimiento de las recomendaciones de la Comisión Independiente sobre las denuncias de explotación y abusos sexuales (ICSEA), el CCEIS y el IOAC, así como de las del Consejo Ejecutivo, la Asamblea de la Salud y

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
													el Comité de Programa, Presupuesto y Administración. Se han completado (a julio de 2022) aproximadamente el 67% de las acciones a corto plazo emprendidas en virtud del Plan de Respuesta de la Administración.
C8	Cumplimiento	Mejorar la concienciación sobre el fraude y la gestión de riesgos y los mecanismos de denuncia	Competencia exclusiva de la Secretaría	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Corto	Alto	Medios	En curso	Sí	En proceso de aplicación. Véase el documento A75/35, páginas 75 y 75, recomendaciones con el número de identificación R023 y R024.
A9	Rendición de cuentas	Reformar la función de ética de la OMS	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere un esfuerzo considerable	Corto	Alto	Bajos	En curso		En estos momentos se está elaborando un mandato y una carta sobre la función de ética; también está en proceso de elaboración actualmente un enfoque para limitar el número de mandatos.
A10	Rendición de cuentas	Reformar la Oficina de Servicios de Supervisión Interna	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Corto	Alto	Altos	En curso	-	Actualmente se está elaborando un enfoque para limitar el número de mandatos en la Oficina de Servicios de Supervisión Interna; progresa la ampliación de la capacidad de investigación (y parte de la presentación de informes del Plan de Respuesta de la Administración y la Oficina de Servicios de Supervisión Interna.

N.º	Tema general	Tema	Responsabilidad	Recogido en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Párrafo conexo en el documento EB/AMSTG/1/4 Rev.1	Objetivo/ problema que debe abordarse	Aplicación						Observación general de la Secretaría
							Viabilidad	Plazo previsto Corto: T2/2023 Medio: hasta finales de 2024 Largo: después de 2024	Impacto previsto	Costos previstos Bajos: < US\$ 100 mil Medios: US\$ 100-500 mil Altos: > US\$ 500 mil	Estado de la aplicación	Formará parte del plan de aplicación de la Secretaría	
A11	Rendición de cuentas	Facilitar la elaboración y adopción de procedimientos formales apropiados para la investigación de las denuncias de falta de conducta por los Directores Generales de la OMS	Responsabilidad conjunta con los Estados Miembros	No	Nuevo punto	-	Requiere el examen de los órganos deliberantes	Corto	Medio	Bajos	En curso	-	El CCEIS y el Comité de Programa, Presupuesto y Administración en su 36.ª reunión, en abril de 2022, iniciaron la consideración de un enfoque para investigar las denuncias de irregularidades por el Director General, y está en proceso de convocar nuevas consultas; el CCEIS presentará su enfoque al Comité de Programa, Presupuesto y Administración y al Consejo Ejecutivo en enero de 2023 en sus reuniones 37.ª y 152.ª respectivamente, para su consideración.