



**Всемирная  
организация здравоохранения**

**КОМИТЕТ ИСПОЛКОМА ПО ПРОГРАММНЫМ,  
БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ**  
Двадцать четвертое совещание  
Пункт 3.2 предварительной повестки дня

**ЕВРВАС24/2  
13 мая 2016 г.**

---

## **Ежегодный доклад Независимого консультативного надзорного комитета экспертов**

Генеральный директор имеет честь препроводить Комитету Исполкома по программным, бюджетным и административным вопросам для рассмотрения на двадцать четвертом совещании доклад, представленный Председателем Независимого консультативного надзорного комитета экспертов (см. Приложение).

## ПРИЛОЖЕНИЕ

**ДОКЛАД НЕЗАВИСИМОГО КОНСУЛЬТАТИВНОГО НАДЗОРНОГО  
КОМИТЕТА ЭКСПЕРТОВ ДЛЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ КОМИТЕТУ ПО  
ПРОГРАММНЫМ, БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ,  
МАЙ 2016 г.****СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

1. Независимый консультативный надзорный комитет экспертов (НКНКЭ) был учрежден Исполнительным комитетом в мае 2009 г. в соответствии с резолюцией EB125.R1. Его круг ведения предусматривает оказание консультативной помощи Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам (КПБАВ) и через него Исполнительному комитету по тематике, предусмотренной его мандатом, который включает:

- анализ финансовых счетов ВОЗ, финансовая отчетность и системы финансового учета
- оказание консультативных услуг по обеспечению адекватности механизмов внутреннего контроля и управления рисками
- анализ эффективности функций внутреннего и внешнего аудита Организации и контроль за выполнением заключений и рекомендаций по итогам аудиторской проверки

2. В настоящее время членами НКНКЭ являются следующие лица:

<b>Фамилия</b>	<b>Дата назначения Исполнительным комитетом<sup>1</sup></b>	<b>Номер решения</b>
г-н Robert Samels (Председатель)	май 2013 г.	EB133(8)
г-жа Mary N'Cube	май 2012 г.	EB131(4)
г-н Farid Lahoud	январь 2013 г.	EB132(2)
г-н Mukesh Arya	май 2013 г.	EB133(8)
г-н Steve Tinton	май 2013 г.	EB133(8)

3. Настоящий доклад является шестым ежегодным докладом НКНКЭ для КПБАВ и содержит краткое изложение прогресса, достигнутого в его работе за 12 месяцев на конец апреля 2016 года.

4. НКНКЭ провел свои шестнадцатую, семнадцатую и восемнадцатую сессии 1-3 июля 2015 г.; 20-22 октября 2015 г.; и 4-6 апреля 2016 г., соответственно.

---

<sup>1</sup> «Дата назначения» означает дату принятия соответствующего решения Исполнительным комитетом.

Семнадцатая сессия, проведение которой было первоначально запланировано в Бразавиле, однако в связи с оценкой безопасности, сделанной старшими сотрудниками, отвечающими за безопасность учреждений Организации Объединенных Наций в Бразавиле, была перенесена в Женеву. Участники согласовали повестку дня и придерживались ее как можно более точно. Коллеги из Регионального бюро для стран Африки приняли участие в этом совещании в формате видеоконференции.

5. Г-жа Mary N'Cube не смогла принять участие в шестнадцатой сессии, а г-н Steve Tinton не смог присутствовать на восемнадцатой сессии.

6. Сроки полномочий двух членов нынешнего комитета г-на Farid Lahoud и г-жи Mary N'Cube должны истечь в мае 2016 года. Двумя новыми членами, которые должны заменить их, являются г-жа Jeya Wilson и г-н Leonardo Gomes Pereira, которые были назначены в мае 2015 г. на основании решения EB137(4). Эти двое новых членов приняли участие в работе восемнадцатой сессии в качестве наблюдателей.

7. В ходе своих совещаний Комитет получал существенную поддержку со стороны руководства и выражал признательность лично Генеральному директору и ее команде за их открытость в вопросах обмена информацией с Комитетом и за то, что они уделяли достаточно времени для того, чтобы выслушать вопросы, вызывающие беспокойство Комитета, и дать необходимые разъяснения или ответы.

## **ФИНАНСОВЫЕ СЧЕТА**

8. Комитет рассмотрел и обсудил с руководством финансовые счета за 2015 год. Он проанализировал ключевые принципы, на которых строится система отчетности, обоснованность суждений по важнейшим вопросам и четкость изложенной информации. Он отметил, что Организация впервые представляет совмещенный доклад, который включает финансовые отчеты за 2015 г. и отчет о финансовых результатах деятельности за 2014-2015 гг<sup>1</sup>. по сравнению с Программным бюджетом на 2014-2015 годы.

9. Он отметил, что увеличение расходов было обусловлено, главным образом, работой Организации по борьбе с полиомиелитом и вирусом Эбола в 2015 году. Комитет также кратко обсудил политику хеджирования и политику в области инвестиций, которую проводит ВОЗ.

10. Кроме того, Комитет выразил мнение, что счета, как представляется, соответствуют МСУГС (отметив, что, в соответствии с правилами МСУГС, ВОЗ выбрала вариант переходного положения, допускающего возможность соблюдения требований МСУГС в отношении имущества и оборудования до 1 января 2017 г.). Комитет был проинформирован о том, что хотя ВОЗ еще не полностью капитализировала свои расходы на оборудование, тем не менее соответствующий

---

<sup>1</sup> Документ A69/45.

проект по этому вопросу осуществляется в соответствии с установленным графиком с целью обеспечить полное соответствие к концу года.

11. Комитет с удовлетворением отметил тот факт, что Внешний аудитор сделает безоговорочное заключение по финансовым отчетам. Что касается представления финансовых отчетов КПБАВ и Всемирной ассамблеи здравоохранения, то никаких оговорок у Комитета по этому вопросу нет.

12. НКНКЭ принял к сведению финансовые отчеты по фонду медицинского страхования сотрудников за 2015 год. Комитет отметил, что медицинские расходы сотрудников, которые вышли на пенсию, продолжают увеличиваться, особенно в регионах с «высокими расходами». Эта тенденция скорее всего сохранится, что обусловлено демографическими факторами, которые будут оказывать воздействие на непрофинансированные обязательства, предусмотренные планом страхования. Комитет настоятельно рекомендовал руководству завершить детальный анализ охвата и обеспечения финансовыми средствами системы медицинского страхования как тех сотрудников, которые продолжают работать, так и тех, которые ушли на пенсию, в целях сдерживания расходов в будущем.

## **ВНЕШНИЙ АУДИТ**

13. В соответствии со сложившейся практикой НКНКЭ проводил встречу с Внешним аудитором в частном порядке, а также с представителями руководства на каждом из своих совещаний<sup>1</sup>.

14. Внешний аудитор выступил перед Комитетом со всесторонней информацией о результатах аудиторской проверки финансовых отчетов за 2015 г., анализа работы по контролю и выполнения рекомендаций по итогам аудиторской проверки. Комитет также принял к сведению статус выполнения предыдущих рекомендаций внешнего аудита. Комитет с удовлетворением отметил, что руководство выполнило подавляющее большинство рекомендаций и что Внешний аудитор удовлетворен достигнутым прогрессом.

15. Что касается проекта рекомендаций по итогам внешнего аудита за текущий год, то сейчас они рассматриваются вместе с руководством и поэтому не готовы. Вместе с тем, Комитет с удовлетворением принял к сведению информацию Внешнего аудитора по поводу того, что никаких существенных предварительных рекомендаций аудита, которые бы оказали существенное воздействие на финансовые отчеты, нет. В этой связи было принято решение, что на следующем совещании НКНКЭ рекомендации, разработанные по итогам внешней аудиторской проверки, и ответы руководства будут рассмотрены более подробно.

---

<sup>1</sup> Документ А69/45.

## СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

16. На каждом из своих совещаний Комитет встретился с директором Бюро служб внутреннего контроля (БСВК), как в частном порядке, так и в присутствии представителей руководства.

17. Комитет рассмотрел нынешнее состояние пока еще невыполненных рекомендаций аудита и программу работы и с удовлетворением принял к сведению, что число прежних невыполненных и все еще открытых рекомендаций существенно снизилось; оно составляет 3,6% по сравнению с 8% в марте 2015 года. Участники с удовлетворением приняли к сведению тот факт, что осведомленность об «открытых вопросах аудиторской проверки» однозначно повысилась в рамках всей Организации, и настоятельно рекомендовали руководству продолжить работу в этом направлении и урегулировать все открытые вопросы на своевременной основе.

18. Вместе с тем, что касается решения вопросов подотчетности, то Комитет отметил, что, как представляется, никакие последующие меры в связи с несоблюдением пока еще не приняты, что подтверждается тем фактом, что некоторые рекомендации, сделанные по результатам аудиторской проверки, все еще остаются открытыми по прошествии двух лет. В этой связи Организации необходимо рассмотреть возможность принятия в какой-то мере унифицированного «процесса активизации работы» в зависимости от продолжительности времени, которое осталось для выполнения той или иной открытой рекомендации, с целью обеспечить более полную наглядность и привлечь внимание руководства старшего звена.

19. Что касается аудиторских проверок на уровне стран в Африканском регионе, которые были проведены в последние годы, то Комитет отметил, что ключевые рекомендации, которые касаются этого региона, в общем и целом остались теми же, что и рекомендации которые указаны в глобальном анализе. Основные проблемные области включают соглашения о прямом финансовом сотрудничестве (ПФС), управление товарно-материальными запасами и основными фондами и закупки. Он отметил хороший прогресс, достигнутый в деле улучшения отчетности по ПФС. Комитет отметил тенденцию в сторону улучшения в вопросах устранения слабых мест, отмеченных в докладах Бюро служб внутреннего контроля по результатам проверки страновых бюро в Африканском регионе, однако рекомендовал принять меры по ускорению этих тенденций, с тем чтобы в будущем результаты выполнения рекомендаций, содержащихся в этих докладах, получали удовлетворительную оценку. Комитет принял к сведению меры, которые принимаются Региональным бюро для стран Африки в целях укрепления механизма внутреннего контроля в целях улучшения результатов соблюдения и сообщил, что он рассчитывает на то, что результаты реализации повестки дня в области преобразований найдут наглядное отражение в результатах аудиторской проверки в 2017 году. Он с удовлетворением принял к сведению тот факт, что одним из показателей эффективности, которые используются Организацией, является полное выполнение рекомендаций по итогам аудиторской проверки.

20. Комитет счел весьма обнадеживающим тот факт, что руководство вышло с целым рядом инициатив, ориентированных на укрепление некоторых видов контроля на всех трех уровнях Организации, таких как механизм внутреннего контроля, создание реестра рисков, контрольный перечень вопросов для самооценки и договор о подотчетности, в целях рассмотрения проблемы частично удовлетворительного или неудовлетворительного рейтинга, который присваивается СВК рабочей эффективности бюджетных центров. Как представляется, во многих областях работы, в которых наблюдаются улучшения, проявляется соответствующая позитивная тенденция, однако всестороннее воздействие всех таких инициатив пока еще не свидетельствует о том, что все системные слабые места в вопросах контроля удалось устранить.

21. Комитет подтвердил замечание, сделанное им ранее по поводу необходимости организации более совершенного процесса обмена опытом, полученным в результате анализа выводов СВК. Он отметил важность информирования об уроках, извлеченных из докладов СВК, и обмена позитивными выводами и оптимальной практикой на уровне всей Организации.

## **СОБЛЮДЕНИЕ И МЕХАНИЗМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

22. Комитет принял к сведению акцент в работе на соблюдении правил и принципов и на некоторых новых инициативных мерах, принятых региональными директорами в целях внесения улучшений в этой области.

23. Основное внимание в ходе семнадцатого совещания было уделено Региональному бюро для стран Африки. Региональный директор заверила Комитет в том, что она и ее группа старших руководителей решительно привержены делу продвижения региональной повестки дня в области преобразований. Комитет с большим удовлетворением принял к сведению это заявление и всецело поддержал как разработку соответствующей панели управления, отображающей ключевые показатели эффективности работы Регионального бюро для стран Африки, так и меры, принятые на уровне Регионального бюро в целях совершенствования системы внутреннего контроля. По его мнению, для того чтобы результаты всех этих улучшений были воплощены в жизнь и получили отображение в более позитивных докладах СВК понадобится время; вместе с тем он положительно оценил эти позитивные меры, принимаемые Региональным бюро для стран Африки.

24. НКНКЭ отметил, что контрольный перечень вопросов МВК был успешно распространен во всех регионах, и принял к сведению тот факт, что Бюро по обеспечению соблюдения, управлению рисками и этики (СУРЭ) принимает меры в целях внедрения этого списка в практику работы кластеров в штаб-квартире и что этому новому контрольному перечню придается самое пристальное внимание руководителями старшего звена в штаб-квартире. Однако Комитет выразил озабоченность по поводу того, что поскольку эти контрольные перечни строятся на самооценке, возникает присущий этому процессу риск завышения рейтинга бюджетными центрами. Результаты использования таких контрольных перечней необходимо рассматривать на фоне реестра рисков и выводов, содержащихся в отчетах по результатам аудиторской проверки.

25. В общем и целом Комитет с удовлетворением принял к сведению значительный объем работы, проделанной Организацией по введению в действие соответствующих принципов и средств повышения общей эффективности механизма внутреннего контроля на всех уровнях. Он призвал руководство заручиться в упреждающем порядке поддержкой на всех уровнях, с тем чтобы воздействие всех этих средств получило наглядное отражение в выводах аудиторской проверки. Комитет сообщил, что он рассчитывает на воплощение этих изменений в жизнь в форме измеримых фактологических данных в будущем.

### **ДОГОВОР О ПОДОТЧЕТНОСТИ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ЭТИКОЙ**

26. Одним из основных повторяющихся пунктов в повестке дня НКНКЭ продолжает оставаться мониторинг прогресса в решении вопросов, связанных с соблюдением, управлением рисками и этикой. Комитет признал и положительно оценил большой объем работы, проведенной Бюро по СУРЭ в короткий период времени по некоторым самым стратегическим инициативам. Комитет был заверен в том, что руководство признает необходимость обеспечения Бюро по СУРЭ надлежащими ресурсами, с тем чтобы оно могло выполнять поставленные перед ним существенные задачи, и оказания ему нужного внимания и поддержки со стороны руководства старшего звена.

27. Что касается управления рисками, то НКНКЭ принял к сведению прогресс, достигнутый за последние два года, начиная с организации процесса «снизу вверх» по определению рисков на уровне бюджетных центров и его последующего утверждения и проверки на региональном уровне и на уровне штаб-квартиры. Акцент в работе делался на согласовании рисков, выявленных в рамках процесса «снизу вверх», со стратегическими рисками. В то же время важно обеспечить принятие надлежащих мер по смягчению последствий, в том числе адекватных процедур урегулирования проблем.

28. На своей восемнадцатой сессии НКНКЭ ознакомился с обзором стратегических рисков, рассмотренных руководством на исполнительном уровне, таких как (i) риск с точки зрения репутации в процессе выборов нового Генерального директора; (ii) дальнейшее осуществление инициатив в рамках реформы работы в чрезвычайных ситуациях в порядке реагирования на уроки, извлеченные во время кризиса Эболы; (iii) темпы осуществления реформы стратегического руководства; (iv) риски, связанные с финансированием Организации.

29. Комитет был проинформирован о том, что по мере продвижения вперед стратегические риски, определенные руководством на исполнительном уровне, будут включены в систему важнейших рисков, определенных по принципу «снизу вверх», и будут представлены на рассмотрение Группе по глобальной политике до проведения ВЗА. Комитет настоятельно рекомендовал Секретариату ускорить процесс согласования рисков, определенных с помощью методов «снизу вверх» и «сверху вниз». Кроме того, он предложил довести результаты анализа, проведенного на высоком уровне, и планы работы по смягчению существенных рисков до сведения государств-членов и, в случае необходимости, до руководящих органов, с тем чтобы они также были причастны в какой-то мере к этой работе и представили свое видение системы мер по смягчению последствий.

30. Комитет призвал Бюро по СУРЭ продолжать свою работу и оперативно завершить нынешний этап. Он еще раз повторил мысль, высказанную им ранее по поводу скорейшего введения в действия реестра рисков, с тем чтобы использовать его в качестве своего рода средства управления в целях более точного отражения рисков в планах внутреннего контроля, наряду с их отражением в функциональной деятельности подразделений по обеспечению соблюдения.

31. Комитет еще раз подчеркнул важность введения в действие реестра рисков или включения его в приоритетном порядке в управленческие функции. Комитет рекомендовал использовать реестр рисков в качестве средства управления в целях более точного отражения рисков в планах внутреннего контроля наряду с их отражением в функциях подразделений по соблюдению.

32. НКНКЭ также принял к сведению разработку договора о подотчетности между Генеральным директором и помощниками Генерального директора. Комитет рассмотрел важнейшие элементы и показатели эффективности договора о подотчетности между Генеральным директором и помощниками Генерального директора и сделал вывод о том, что этот договор явится исключительно важным средством руководства, и положительно оценил решение Секретариата довести его до общего сведения. Для того чтобы сохранить целостность всего этого договора и сохранить при этом тонкости федеральной структуры, Комитет рекомендовал руководству продолжать разработку таких договоров на всех трех уровнях Организации, выразив при этом мнение о том, что эта практика может быть также одобрена на региональных комитетах, что позволит укрепить систему подотчетности в целом.

## **ОЦЕНКА И НАКОПЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОПЫТА**

33. Комитет рассмотрел план работы по оценке на двухгодичный период на 2016-2017 гг. и ознакомился с информацией о ежегодном докладе, который должен быть представлен руководящим органам в мае 2016 года. Комитет выразил мнение, что оценка и накопление организационного опыта являются важной областью управления, и поддержал работу, которая проводится в соответствии с этой функцией. Он настоятельно рекомендовал руководству создать соответствующие системы, предусматривающие официальный обмен накопленным опытом в результате проведения оценок на всех трех уровнях Организации. Комитет далее призвал Бюро по оценке разработать соответствующие средства мониторинга и отслеживания выполнения рекомендаций на основе конкретных оценок. НКНКЭ сообщил, что он рассчитывает на получение регулярной информации о ходе этой работы.

## **РЕФОРМА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОЗ В УСЛОВИЯХ ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ СИТУАЦИИ: ОБЩАЯ ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

34. На своем шестнадцатом совещании Комитет ознакомился с информацией о промежуточной оценке мер, принятых ВОЗ в связи с кризисом, вызванным вспышкой Эболы, которая была проведена группой внешних независимых экспертов. На своем семнадцатом совещании Председатель Группы по промежуточной оценке Эболы



сообщил Комитету о ряде ключевых выводов и рекомендаций, сделанных этой Группой. Региональный директор для стран Африки и старшие сотрудники из этого региона также приняли участие в этой сессии в формате видеоконференции. Комитет ознакомился с обновленными данными о мерах, принятых Секретариатом в порядке реагирования на этот доклад, а также с презентацией по «реформе работы ВОЗ в случае вспышек и чрезвычайных ситуаций, влекущих за собой медико-санитарные и гуманитарные последствия».

35. Комитет еще раз подтвердил сделанные им ранее замечания по поводу того, что у ВОЗ должна быть эффективная структура управления с четко определенными ролями, обязанностями и полномочиями, возложенными на старший руководящий состав на всех трех уровнях Организации. Он определил следующие важнейшие факторы успешной работы по созданию эффективной и гибко реагирующей структуры на случай чрезвычайных обстоятельств: надежное лидерство в целях проведения необходимых изменений; четкое определение сферы действия проекта, предварительные суммы бюджетных средств и ежегодные последствия с точки зрения оперативных расходов; и четко определенные сроки с конкретными конечными результатами.

36. На своей восемнадцатой сессии Комитет принял к сведению мнение старшего руководящего состава, который считает, что он достаточно хорошо осведомлен о сложности этого проекта, масштабах и глубине связанных с ним важнейших вопросов и проблеме налаживания рабочих отношений с различными субъектами как на уровне Организации, так и вне ее с целью обеспечить успешную работу этой новой программы на случай чрезвычайных обстоятельств. Он ознакомился с обновленными данными, которые были представлены старшим руководящим составом, курирующим работу по вспышкам и чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения в связи с программой ВОЗ по чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения, в том числе с данными, касающимися основных уроков, которые были извлечены в процессе урегулирования кризисной ситуации с вирусом Эбола; того, что ожидает мир от ВОЗ в случае чрезвычайных ситуаций; прогресса, достигнутого ВОЗ в работе по созданию Единой программы ВОЗ по чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения; и финансовых потребностей на ближайшие годы для поддержания этой программы.

37. Исключительно важно отметить, что Программа ВОЗ по чрезвычайным ситуациям в области общественного здравоохранения должна располагать общим комплексом процессов управления, рабочих правил и систем в условиях чрезвычайных ситуаций в рамках всей Организации в целом, с тем чтобы ВОЗ могла направлять сотрудников на места и переводить средства в случае чрезвычайной ситуации с соблюдением установленных норм, касающихся времени реагирования. Организация решила создать стандартную структуру, соответствующую схеме соподчиненности и подотчетности в случае чрезвычайных ситуаций во всех основных бюро, однако Комитет хотел бы подчеркнуть, что успех этой программы зависит от создания соответствующей согласованной структуры и общих процессов.

38. Одной из важнейших проблем, стоящих перед Организацией, является ее способность переключиться в своем процессе принятия решений в случае

возникновения чрезвычайной ситуации с нормативной роли, на оперативную. В качестве нормотворческого учреждения она обычно принимает решения на основе консенсуса, в то время как в случае оперативного учреждения ей необходимо будет принимать решения на исполнительном уровне, которые в какой-то момент времени могут приниматься как консенсусом, так и единолично.

39. Комитет также принял к сведению дополнительные потребности в финансировании на следующие несколько лет, которые необходимы для создания и поддержания структуры на случай чрезвычайной ситуации, однако он еще раз выразил озабоченность по поводу способности ВОЗ привлечь необходимые ресурсы с учетом ее зависимости от добровольного финансирования со стороны относительно небольшого числа доноров.

40. Комитет положительно оценил прогресс, который уже достигнут в деле создания сводного кластера по чрезвычайным ситуациям, окончательных планов реализации специальной структуры на случай чрезвычайных обстоятельств с четкими сроками и с привлечением надежной поддержки со стороны Группы по глобальной политике. Вместе с тем он отметил важность утверждения этих планов и финансовых потребностей руководящими органами, с тем чтобы дать Организации возможность выполнять эти планы. Комитет сообщил, что он рассчитывает на получение обновленных данных о ходе работы по введению в действие этого плана осуществления.

## **ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ**

41. Комитет был проинформирован о введении в действие предлагаемого программного бюджета на 2016-2017 гг.<sup>1</sup> и об исполнении и оценке эффективности программного бюджета на 2014-2015 гг. на его шестнадцатом совещании. Комитет признал высокий уровень детализации и финансовой информации, представленной в среднесрочном обзоре<sup>2</sup>. Он призвал Секретариат укрепить процесс самооценки с точки зрения соответствия промежуточных и конечных результатов финансовым ресурсам. По его мнению, критическим элементом углубленной оценки эффективности работы Организации является согласование оценки осуществления программ с финансовыми показателями.

42. Комитет с удовлетворением принял к сведению сводный доклад, который подтверждает более точное соблюдение сроков и повышение качества наряду с повышением уровня прозрачности и подотчетности в результате размещения информации на веб-портале ПБ ВОЗ. Комитет в целом высоко оценил прекрасную информацию, размещенную на этом веб-портале, которая отражает детальный анализ в разбивке по основным бюро, странам, программным областям и т.п.

---

<sup>1</sup> Документ А68/7.

<sup>2</sup> Документ А68/6.

43. На своей семнадцатой сессии Комитет был проинформирован о прогрессе и подготовке к диалогу по финансовым вопросам в течение первой недели ноября 2015 года. Он отметил устойчивый прогресс в прогнозируемости финансирования в течение последних трех двухгодичных периодов, однако отметил, что несмотря на существенный прогресс вопросы согласования и гибкости все еще создают в некоторых случаях существенные проблемы.

44. Комитет выразил мнение о том, что в случае финансирования работа ВОЗ в среднесрочном и долгосрочном плане сопряжена с рисками, обусловленными: (a) зависимостью от добровольных взносов; (b) небольшой базой доноров; (c) соблюдением долгосрочных обязательств по медицинскому страхованию сотрудников; (d) проектом модернизации зданий; (e) финансированием борьбы с полиомиелитом в порядке поддержки некоторых сквозных функций и функций, не связанных с полиомиелитом; и (f) устойчивым финансированием операций в условиях чрезвычайных ситуаций. НКНКЭ рекомендовала ВОЗ поднять проблему рисков, связанных со среднесрочным и долгосрочным устойчивым финансированием, перед своими руководящими органами.

45. НКНКЭ положительно оценил информацию по планированию переходного периода на этапе после ликвидации полиомиелита. Он был удовлетворен фактом согласования мнений по поводу целей планирования накопленного опыта в этой области между штаб-квартирой и региональными бюро. По мнению Комитета, исключительно важное значение в деле планирования накопленного опыта в этой области является учет следующих пяти аспектов: (i) финансовый аспект, который предусматривал частичное финансирование по линии программ борьбы против полиомиелита некоторых других программ в области здравоохранения; (ii) аспект кадровых ресурсов, который, если его не решить должным образом, может подвергнуть риску репутацию Организации; (iii) аспект перераспределения ресурсов, которые нуждаются в тщательном планировании с целью обеспечить такое положение, при котором мероприятия в области здравоохранения, которые в настоящее время осуществляются при поддержке сотрудников, финансируемых за счет средств, выделенных на борьбу с полиомиелитом, не оказали бы негативного воздействия на переходный процесс; (iv) аспект сохранения знаний, которые воплощены в людях и процессах; (v) аспект воздействия завершения программы полиомиелита на системы здравоохранения уязвимых стран.

46. НКНКЭ осведомлен, что план глобального перехода разрабатывается и включает аспекты передачи знаний, кадровые воздействия и финансовые оценки. Он также принял к сведению, что трудовые ресурсы, которые занимались проблемой полиомиелита, это – временные ресурсы и что в этой связи следует разработать всесторонний план кадровых ресурсов, который позволил бы выявить высокоэффективных работников с целью перевести на другую работу в пределах Организации.

**Robert Samels (Председатель)**  
**Mary N'Cube, Farid Lahoud, Mukesh Arya, Steve Tinton.**

= = =