

منظمة الصحة العالمية



ج ١٤/٥٢
٨ نيسان/ أبريل ١٩٩٩
A52/14

جمعية الصحة العالمية الثانية والخمسون
البند ١٥ من جدول الأعمال المؤقت

التقرير المالي المبدئي غير المدقق لعام ١٩٩٨

تقرير مراجع الحسابات الخارجي

يتشرف المدير العام بأن يحيل فيما يلي الى جمعية الصحة العالمية الثانية والخمسين التقرير المالي المبدئي لمراجع الحسابات الخارجي عن حسابات منظمة الصحة العالمية للمدة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩ (الملحق).

الملحق

خطاب احالة

٧ نيسان/ أبريل ١٩٩٩

رئيس جمعية الصحة العالمية
منظمة الصحة العالمية
جنيف، سويسرا

سيدي،

يشرفني أن أقدم الى جمعية الصحة العالمية الثانية والخمسين تقريرى عن منظمة الصحة العالمية للمدة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩. ويقدم هذا التقرير وفقا للنية التي أعربت عنها لجمعية الصحة العالمية الحادية والخمسين في تقديم تقرير سنوي عن أعمال مراجعة الحسابات المنجزة والمتاحة للمدير العام للتعليق عليها.

وقد شرفني أن أشارك في عملية التغيير والاصلاح وأود أن أسجل تقديري لما لقيته من تعاون ومساعدة من المديرية العامة والمنظمة.

هـ. إ. كلويفر

مراجع الحسابات الخارجي

مراجع الحسابات العام لجمهورية جنوب أفريقيا

التقرير المبدئي لمراجع الحسابات الخارجي المستقل المقدم
الى جمعية الصحة العالمية الثانية والخمسين: مراجعة
حسابات منظمة الصحة العالمية: المدة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩

١- مقدمة

تم تكليف مراجع الحسابات العام لجمهورية جنوب أفريقيا باجراء مراجعة حسابات منظمة الصحة العالمية للثلاثين ١٩٩٦-١٩٩٧ و١٩٩٨-١٩٩٩، حسبما نص عليه القرار ج ص ع ٤٨-١٨ الصادر عن جمعية الصحة العالمية الثامنة والأربعين.

وقد تم تحقيق تقدم كبير في تدقيق حسابات المدة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩ الذي شمل، في جملة أمور أخرى، عملية تخطيط شاملة، وأعمال مراجعة حسابات ميدانية مبدئية لحسابات المنظمة وحسابات معينة ذات صلة، واستكمال اجراءات المكاتب الاقليمية كجزء من مراجعتنا لحسابات كل المكاتب الاقليمية، في الموقع، في كل مدة مالية، وكذلك توسيع نطاق اجراءاتنا لتشمل مكاتب قطرية متعددة. وأجريت، اضافة الى ذلك، مراجعة حسابات متخصصة بواسطة الحاسوب فيما يخص الضوابط العامة. واستمر التعاون مع الأمانة وممثلي الأجهزة الرئاسية فيما يخص الأمور المتعلقة بتعزيز الاتصال والمساءلة، والتي يرد تقرير عنها فيما يلي، ومنها انشاء لجنة لمراجعة الحسابات مثلاً. الا أن الغرض من اجراءات مراجعة الحسابات التي اتبعت خلال السنة الماضية لم يكن تقديم رأي لمراجعة الحسابات بشأن البيانات المالية، التي أدرجت في التقرير المالي المبدئي غير المدقق لعام ١٩٩٨.

وينبغي قراءة هذا التقرير في سياق من المساهمة البناءة في عملية التجديد والاصلاح الرامية الى تقوية المساءلة وتعزيز الاقتصاد والكفاءة والفعالية في التشغيل وتحسين تصريف الأمور ككل في المنظمة.

ويسعدني، فضلا عن ذلك، أن أنوه بالمساعدة والتعاون الممتازين اللذين وفرتهما لنا المديرية العامة والمديرون الاقليميون والموظفون وأن أذكر أن السجلات المالية موضع مراجعتنا في المقر الرئيسي وفي الأقاليم كانت عموماً رفيعة المستوى.

٢- الغرض من مراجعة الحسابات ونطاقها

١-٢ الغرض

تمت المراجعة وفق المبادئ المتضمنة في المادة الثانية عشرة من اللائحة المالية والصلاحيات الاضافية التي تحكم المراجعة الخارجية للحسابات والملحقة بتلك اللائحة. وشملت أغراض عملية المراجعة، التي تمت خلال الفترة قيد الاستعراض، تخطيط وبدء الاجراءات المبدئية لتسهيل عملية تقديم التقرير الى جمعية الصحة العالمية ولتكون أساساً لاستكمال المراجعة والتعبير عن رأي مراجع الحسابات بشأن البيانات المالية للمدة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩.

٢-٢ النطاق

انسجاماً مع المعايير المشتركة لمراجعة الحسابات التي يتبعها فريق مراجعي الحسابات الخارجيين للأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية، فقد شملت عملية مراجعة الحسابات التي نفذت في المقر الرئيسي والمكاتب الاقليمية والقطرية جملة أمور منها:

- مرحلة تخطيط استراتيجي لضمان فعالية وكفاءة المراجعة.
 - متابعة بعض الأمور التي سبق أن قدمت تقارير بشأنها الى جمعية الصحة العالمية.
 - اجراء اختبارات مراجعة حسابات مبدئية للنظم والضوابط في المقر الرئيسي وفي المكاتب الاقليمية والقطرية.
 - مجموعة من الاجراءات الموضوعية والتحليلية والاجراءات المتعلقة بالامتثال لتحقيق أهداف مراجعة الحسابات.
 - اجراء مراجعة حسابات بواسطة الحاسوب للضوابط العامة ضمن نظام الدعم بالمعلومات الادارية والمالية.
 - أعمال مراجعة حسابات القيمة المضافة في مجالات مختارة.
- وقد أبلغت الأهداف الاستراتيجية والأغراض وخطة مراجعة الحسابات للثنائية الحالية الى لجنة الادارة والميزانية والشؤون المالية التابعة للمجلس التنفيذي والى الأمانة.

٣- الغرض من التقرير

الغرض من هذا التقرير هو اطلاع جمعية الصحة العالمية على عدة أمور برزت من أعمال مراجعة الحسابات التي استكملت عن السنة الأولى من المدة المالية ١٩٩٨-١٩٩٩ وعلى بعض المجالات التي يمكن اجراء تحسينات فيها، وتعرض هذه الأمور على نحو مجمل مناسب وتحت العناوين التالية:

- الاتصال والمساءلة.
- طريقة عرض الميزانية وعملية اعدادها.
- الاشتراكات المقدره المستحقة.
- تنفيذ البرامج ورصدها وتقييمها.
- المعاملات المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والمعاملات ذات الصلة.
- الضوابط العامة في البيئة المحوسبة.
- التوافق مع متطلبات عام ٢٠٠٠.
- عمليات مراجعة الحسابات التي أجريت في المكاتب الاقليمية والقطرية.

٤- الاتصال والمساءلة

٤-١ تشكيل لجنة لمراجعة الحسابات

عرضت في تقريرى السابق الى جمعية الصحة العالمية الحادية والخمسين التقدم المحرز في تشكيل لجنة لمراجعة الحسابات لمعالجة القضايا المتعلقة بالمحاسبة ومراجعة الحسابات على نحو فعال.

وقد أنشأ المجلس التنفيذي في دورته الثالثة بعد المائة وبموجب القرار م ١٠٣ ق ٨ لجنة لمراجعة الحسابات تتألف من ستة أعضاء، واحد من كل من أقاليم المنظمة. وأغراض لجنة مراجعة الحسابات، في الأمور المتعلقة بالمراجعة الداخلية والخارجية للحسابات، هي التالية:

- مساعدة المجلس في الاشراف على عمليات المنظمة المالية والادارية؛
- تعزيز المساءلة والشفافية في المعاملات المالية؛
- تيسير الاتصال واتخاذ الاجراءات التصحيحية في الوقت المناسب.

ونحن نعتقد أن من شأن انشاء هذه اللجنة أن يسهم كثيرا في تعزيز عملية تقديم التقارير وأن يوفر محفلا يعالج على نحو فعال قضايا المحاسبة ومراجعة الحسابات والادارة التي يثيرها مراجعو الحسابات الداخليون والخارجيون وآراء الأمانة بشأنها.

٤-٢ انشاء لجنة توجيهية لمراجعة الحسابات

تم تشكيل لجنة توجيهية لمراجعة الحسابات نتيجة مشاوره مع المديره العامه نوقشت خلالها فوائدها انشاء آليه هيكلية للاتصال على أعلى المستويات بين مراجع الحسابات الخارجي والأمانة. وتتألف اللجنة من ممثلين رفيعي المستوى عن هذين الطرفين.

والغرض من هذه اللجنة هو توفير محفل لتيسير تخطيط عمليات مراجعة الحسابات ومتابعتها بما يعزز الموضوعية.

وأنا أعتقد أن اللجنة التوجيهية لمراجعة الحسابات ستقوم بدور هام في تعزيز التعاون والتفاعل بين فريق المراجعة الخارجية للحسابات والأمانة مما سيؤدي بدوره الى تعزيز فعالية وجودة المراجعة.

٤-٣ المراجعة الداخلية للحسابات والاشراف

يشمل برنامج مراجعة الحسابات استعراضا لمدى امكانية الاعتماد على عمل مكتب المراجعة الداخلية للحساب والاشراف لمنع الازدواجية وضمان مردودية مراجعة الحسابات.

وقد بين الاستعراض أنه يمكن الاعتماد على العمل الذي يقوم به مكتب المراجعة الداخلية للحسابات والاشراف بقدر ما يتصل بأغراض ومنحى تركيز ولاية المراجعة الخارجية للحسابات.

٤-٤ رأي مراجع الحسابات

فيما يتعلق بالرأي المنقح لمراجع الحسابات الذي ورد في تقريرى الى جمعية الصحة العالمية الحادية والخمسين، أقر المجلس التنفيذي بقراره م١٠٣ق١٤ التعديلات على اللائحة المالية كما اقترحتها المديره العامه وأوصى بأن تعتمدها جمعية الصحة العالمية الثانية والخمسون.

وتعكس هذه التعديلات، التي تتضمن ادراج تفاصيل اضافية، أفضل الممارسات وستضمن التساوق ضمن سائر منظومة الأمم المتحدة.

٥- طريقة عرض الميزانية وعملية اعدادها

طالب قرار جمعية الصحة العالمية ج٤٦٤-٣٥ المؤرخ في ١٤ أيار/ مايو ١٩٩٣ بحملة أمور منها وضع طريقة متفق عليها للميزانية وللمحاسبة تتيح عرضا أوضح وأبسط، وتضع أهدافا واقعية وقابلة للقياس وفقا لكل أولوية من الأولويات الصحية وطريقة للتقييم المنتظم للتقدم المحرز. وقد أشرت في تقاريرى السابقة المقدمة الى جمعية الصحة العالمية الى بعض المجالات التي يمكن ادخال تحسينات عليها وكذلك الى التقدم المحرز في هذا الصدد.

وأحيط علما خلال عملية المراجعة المبدئية للحسابات بعملية التحديد والاصلاح القائمة في المنظمة، خاصة فيما يتعلق بالتغيير في الهيكل التنظيمي في المقر الرئيسي والخطوات المتخذة لاعادة تنظيم الميزانية والمبادرات الخاصة بالعملية الادارية التي ستقوم المنظمة من خلالها برصد أدائها وتقييمه.

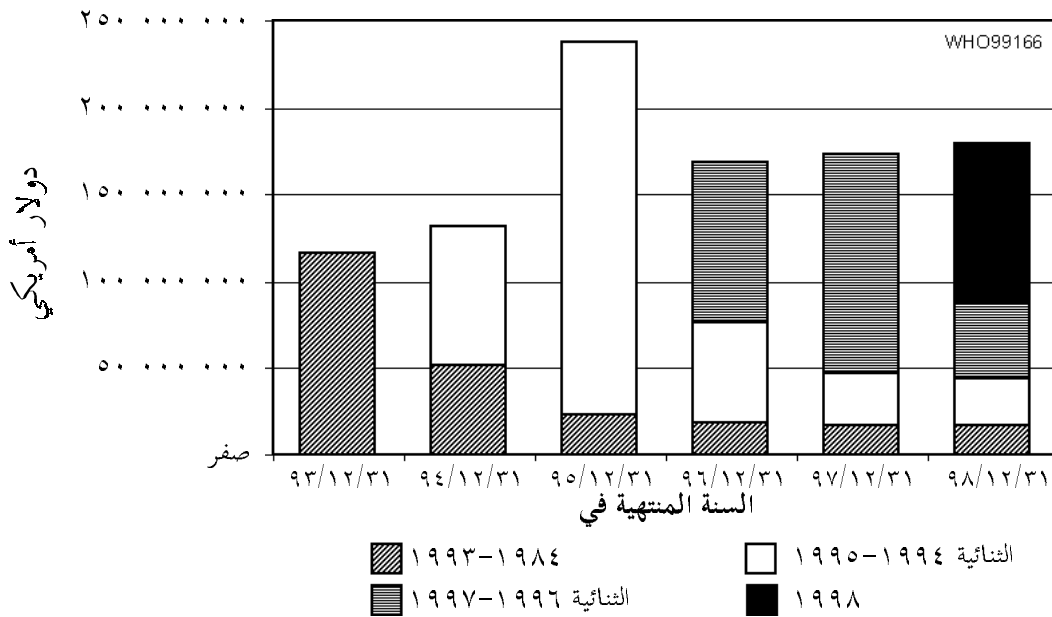
وتجدر الاشادة بالتقدم الذي أحرزته المنظمة لتعزيز مفهوم النهج الاستراتيجي في اعداد البرامج وعرضها وكذلك ادراكها للمجالات التي يمكن تحقيق تحسينات فيها.

٦- الاشتراكات المقدرة المستحقة

عبرت جمعية الصحة العالمية الحادية والخمسون في القرار ج ص ٥١-١ عن قلقها ازاء ارتفاع مستوى الاشتراكات المستحقة وطلبت الي المدير العام أن يستعرض كل التدابير الاضافية التي قد تكون مناسبة، مع أخذ التطورات في منظومة الأمم المتحدة بعين الاعتبار.

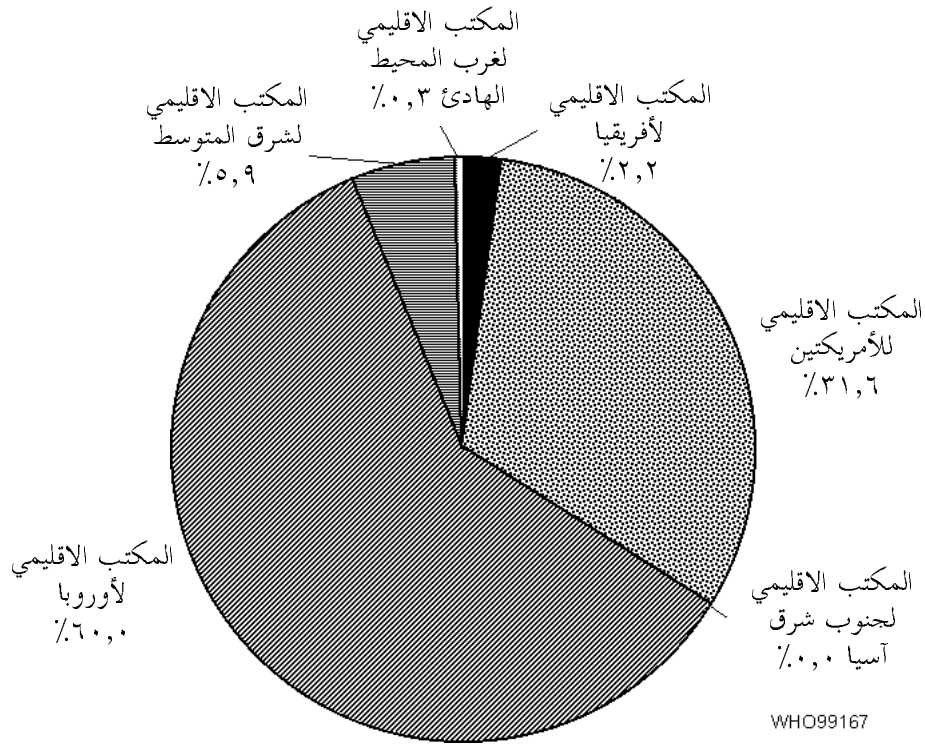
وعلى الرغم من مختلف الجهود المبذولة في هذا الصدد، فان مستوى الاشتراكات المقدرة المستحقة قد استمر في الارتفاع. وتبين الأشكال التالية اتجاه مستوى الاشتراكات المستحقة وكذلك تصنيفها حسب الأقاليم وأثار ذلك على أساس شهري.

الشكل ١: اتجاه مستوى الاشتراكات المقدرة المستحقة

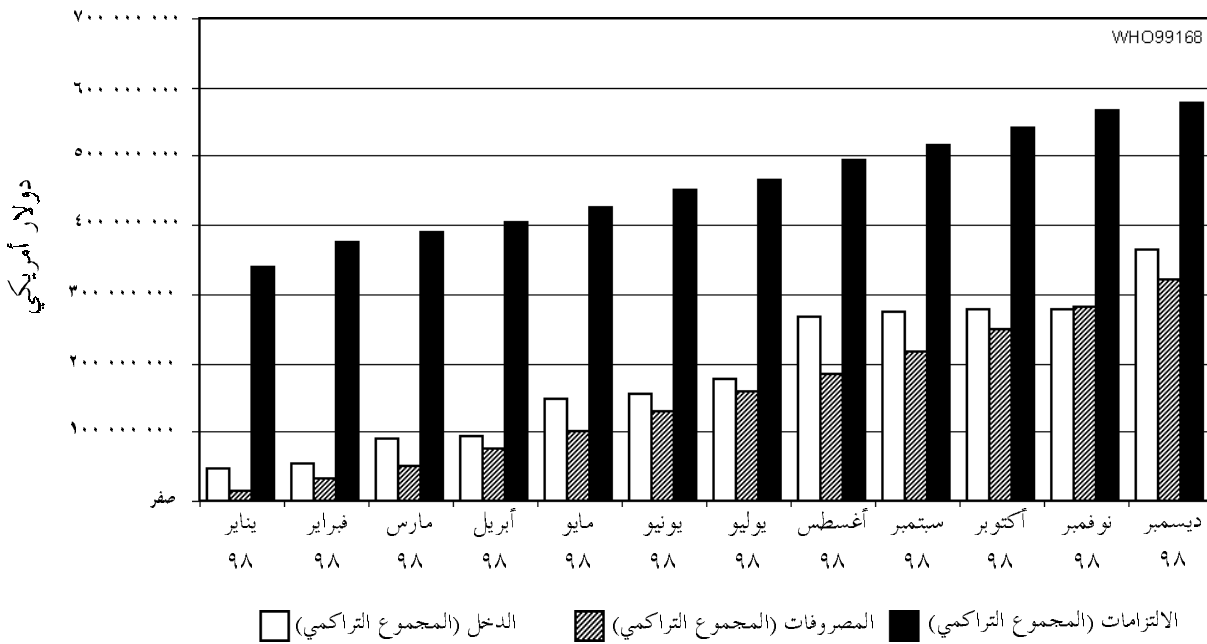


وصل مجموع الاشتراكات المقدرة المستحقة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ١٩٩٨ الي ١٨٥ ٩٦٧ ٦١٨ دولارا أمريكيا مقارنة بمبلغ ١٧٩ ٦٧٦ ١٩٤ دولارا أمريكيا في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ١٩٩٧، أي بزيادة قدرها ٣,٥ في المائة.

الشكل ٢: متأخرات الاشتراكات المقدرة حسب الاقليم بتاريخ ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ١٩٩٨



الشكل ٣: الميزانية العادية - الدخل مقابل الالتزامات والمصروفات



ويبين هذا، في جملة أمور أخرى، الأمور التالية فيما يخص العمليات المالية المتعلقة بالميزانية العادية:

- بلغ إجمالي الالتزامات المترتبة على المنظمة خلال عام ١٩٩٨ من المدة المالية الحالية فيما يتصل بالميزانية العادية ٦٨٥ ٠٩٠ ٥٧٨ دولارا أمريكيا بينما بلغ إجمالي الدخل للفترة ذاتها ٣٦٥ ١١٥ ١٥٣ دولارا أمريكيا.
- فاقت الالتزامات المترتبة الدخل التراكمي المحصل طوال عام ١٩٩٨.
- فاقت المصروفات التراكمية الدخل التراكمي المحصل مرة واحدة خلال عام ١٩٩٨. وحدث هذا في نهاية تشرين الثاني/ نوفمبر عندما جرى تسديد العجز النقدي من مرفق الاقراض الداخلي.

ونظرا لما ينجم عن ذلك من آثار على برنامج عمل المنظمة ووضعها المالي فإنه ينبغي تقدير المبادرات الرامية الى تحصيل هذه المتأخرات تقديرا منهجيا حيثما أمكن ذلك. وسيكون لمشاركة الأقاليم في هذا الصدد دور كبير في نجاح هذه المبادرات.

٧- تنفيذ البرامج ورصدها وتقييمها

أيد المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والتسعين، من خلال القرار م ت ٩٥ ق ٤ بشأن اصلاح الميزانية، مفهوم الميزنة البرمجية الاستراتيجية على أساس أن يتم اعداد خطط العمل السنوية التفصيلية في موعد قريب من موعد التنفيذ وأن يجري تعزيز المساءلة في العملية الادارية للمنظمة من خلال تحديد الأهداف والتقييم المنتظم. وقد حظي القرار بتأييد جمعية الصحة العالمية الثامنة والأربعين.

وكان التقدم المحرز في هذا المجال موضوع استعراض خلال عملية مراجعة الحسابات الخارجية للمدة المالية ١٩٩٦-١٩٩٧، وتم ابلاغ جمعية الصحة العالمية الحادية والخمسين بجوانب نقص متعددة تتصل بانعدام التجانس بين خطط العمل الخاصة بمختلف البرامج وأوجه قصور في الخطط ذاتها. وأفيد أيضا أنه على الرغم من اجراء تقييمات فإنه لا يوجد نظام رسمي موحد لاجراء تقييمات برمجية.

وخضعت هذه المسائل للاستعراض مرة أخرى خلال الثنائية الحالية في المقر الرئيسي وفي المكاتب الاقليمية والقطرية.

٧-١ تنفيذ البرامج ورصدها

بين الاستعراض أن خطط العمل لم تنجز في الوقت المناسب وحُددت المجالات التالية باعتبارها مجالات يمكن اجراء تحسينات فيها:

- توسيع النطاق الذي تشمله المعلومات المقدمة لتشمل، في جملة أمور أخرى، الأهداف والمرامي المحددة والوقت المطلوب من الموظفين والموارد المالية ومواعيد البدء والانجاز.
- ينبغي أن تبين خطط العمل بوضوح كيفية تنفيذ عملية الرصد.
- امكانية الاستفادة على نحو أكثر فعالية من نظام الادارة المحوسبة لاعداد خطط العمل ورصدها.
- اقامة صلة فعالة بين الميزانية البرمجية والعمل التنفيذي اليومي.

وأعلمت فيما يخص التطورات المقررة للمدة المالية القادمة بأنه سيتم وضع اجراءات جديدة خلال عام ١٩٩٩ في المقر الرئيسي هدفها تحسين التخطيط التنفيذي والرصد، وستطبق على صعيد المنظمة ككل في عام ٢٠٠٠.

٢-٧ تقييم البرامج

أبلغت جمعية الصحة العالمية الحادية والخمسين بالتقدم الذي أحرزته المنظمة في وضع نظام رسمي موحد لتقييم البرامج من خلال اصدار مشروعات مبادئ توجيهية.

وكانت التوجيهات العامة بشأن تقييم السياسات والبرامج في المنظمة قد استكملت ونشرت على نطاق واسع في أوائل عام ١٩٩٨. إلا أن عدم توافر قواعد عملية متفق عليها بشأن التخطيط والرصد والتقييم حال دون تطبيق نظام تقييم موحد. ويجري حاليا وضع نظام من هذا القبيل لأغراض التقييمات المستقلة الدورية وسيشمل التقييمات الداخلية والخارجية.

٨- المعاملات المتعلقة بالميزانية والمعاملات المالية والمعاملات ذات الصلة

شملت عملية مراجعة الحسابات استعراض ما اذا كانت نظم الميزانية والنظم المالية، الى جانب المعاملات ذات الصلة، قد تقيدت باللائحة المالية للمنظمة وبسياساتها ومبادئها التوجيهية ووفرت معلومات موثوقة لضمان اكتمال السجلات ودقتها.

وكشفت اختبارات المراجعة، عموما، أن السجلات يمكن التعويل عليها وأنها جيدة الترتيب. أما استعراض مدى ملاءمة وفعالية نظام المراقبة الداخلية وكذلك اختبار المعاملات في مجالات النشاط المالي الأساسية كمراقبة الميزانيات والالتزامات والنفقات والادارة النقدية وحسابات السلف وسجلات المشاريع وغيرها من السجلات فقد تكشف عن بعض المجالات التالية التي يمكن تعزيز الضوابط فيها.

١-٨ ادارة المخصصات

ذكرت في تقريرى السابق أن بعض المخصصات تم تجاوزها بصورة مؤقتة من خلال الالتزامات التي تم تحملها. وعلى الرغم من أن اختبارات مراجعة الحسابات المبدئية كشفت عددا محدودا من الحالات الاستثنائية التي جرى فيها ذلك، فإن التدابير التي اتخذت لتيسير أعمال المتابعة جديرة بالثناء.

٢-٨ الادارة النقدية والمصرفية

بدا من اجراءات مراجعة الحسابات التي تمت في المكاتب الاقليمية والقطرية أن بعض الحسابات المصرفية خامدة وأن بعضها الآخر يحتوي أرصدة اما تزيد أو تقل عما هو مطلوب لتلبية الاحتياجات التشغيلية في تاريخ اجراء الاستعراضات. وحرصا على استخدام الأموال لما فيه مصلحة المنظمة فقد تعهدت الأمانة بتوجيه انتباه المكاتب الاقليمية الى هذه المسألة مرة أخرى.

٣-٨ حسابات السلف

كشفت استعراض حسابات السلف في بعض الأقاليم انعدام أي نظم موحدة للمحاسبة والتدوين لدى الجهات التي لديها سلف. واقترح معالجة نقاط الضعف في الجوانب المتصلة بموثوقية المعاملات المختلفة وسلامة التفويض بها وتطبيق نظم محاسبة وتدوين موحدة من خلال ترتيبات رسمية لاجراء استعراضات دورية بهذا الخصوص. وتعهدت الأمانة بأن تنقل هذا الى الأقاليم وأن تدرس ردودها بناء على ذلك.

٨-٤ ادارة الأصول

تتشرط المعايير المحاسبية لمنظومة الأمم المتحدة الكشف عن المعدات والأثاث والمركبات غير المستهلكة عن طريق ملاحظة ملحقة بالبيانات المالية.

وقد عملت المنظمة على التقييد بهذا الشرط وتم الكشف عن المعدات غير المستهلكة بما فيها الأثاث والحواسيب والمعدات المكتبية والسيارات بسعر التكلفة في ملاحظة مرفقة بالبيانات المالية عن المدة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ١٩٩٧.

وكشفت عملية المراجعة المالية عن جوانب مختلفة تتطلب معالجة فيما يخص نظم التدوين المعمول بها وتساوق طريقة التقييم. ومن المفهوم أن الأمانة ستجري تحسينات في هذا المجال ضمن اطار زمني واقعي.

٨-٥ الشراء

لوحظ خلال مراجعة حسابات الامدادات والشراء أنه عند تسليم سلع الى الأقاليم يحتفظ بتقرير الاستلام لدى المكتب الاقليمي المعني، ولا يرسل تأكيد الاستلام الى المقر الرئيسي. ويجري الترخيص بتسديد القيمة بناء على تأكيد استلام السلع من جانب المرسل.

وقد أقرت الأمانة بضرورة ضمان اكتمال السجلات ويجري حاليا استعراض التحسينات المناسبة.

٨-٦ البعثات الدراسية

كشفت عمليات مراجعة الحسابات في المكاتب الاقليمية أن نظام الرصد اللاحق للبعثات الدراسية يمكن تحسينه بغية ضمان ارسال تقارير الاستفادة في كل الحالات الى الأقاليم المعنية لتقوم بتقييمها.

ومع تقديرنا لمبادرات الادارة الهادفة الى تعزيز مشاركة المكاتب القطرية للحصول على تقارير الرصد اللاحق المطلوبة فيما يخص برنامج البعثات الدراسية فانه يوصى بأن تقوم الادارة بدراسة امكانية استعادة التكاليف المصروفة في الحالات التي يتعذر فيها الحصول على خدمات لاحقة.

٩- الضوابط العامة في البيئة المحوسبة

أجريت مراجعة حسابات باستخدام الحاسوب فيما يتعلق بالضوابط العامة ضمن نظام الدعم بالمعلومات الادارية والمالية.

وكشفت مراجعة الحسابات عن عدم تنفيذ تدابير ضبط عامة مناسبة ضمن بيئة تكنولوجيا المعلومات لضمان استمرار وفعالية أداء وظيفة معالجة البيانات وذلك فيما يتعلق بمجالات التركيز المحددة التالية:

- الهيكل التنظيمي واجراءات التشغيل.
- ضوابط تغيير البرامج.
- ضوابط الوصول المنطقي.
- ضوابط الوصول المادي والضوابط البيئية.
- التخطيط للطوارئ.

وفيما يخص الاجراءات التي اتخذتها الأمانة، فقد جرى اعلام مكنتبي بأن مشروع استعراض استراتيجية تكنولوجيا المعلومات يعكف على دراسة المجالات التي يمكن فيها تحسين الضوابط والتي حددت خلال مراجعة الحسابات.

١٠- التوافق مع متطلبات عام ٢٠٠٠

اتخذت المنظمة خطوات على مدى فترة طويلة من الزمن للاعداد لمواجهة أي مشكلات محتملة في مجال تكنولوجيا المعلومات ترتبط بأوجه قصور فيما يتعلق بالتوافق مع متطلبات عام ٢٠٠٠. وتقع على الوحدات المعرضة مسؤولية اتخاذ التدابير الضرورية، ولم يعتبر أن من الضروري اداريا انشاء لجنة توجيهية وعقدتها بصفة دورية لمواجهة هذه المسألة.

ولم تضع المنظمة خطة شاملة لمعالجة هذه المسألة ولم تجر اختبارات شاملة لكل النظم. وعلى الرغم من أن الأمانة على ثقة بأن أعمال الرصد والاختبارات التي ستجري على النظم المعرضة قبل نهاية العام تعتبر كافية فانه من غير الممكن تقييم ما اذا كانت قد اتخذت خطوات كافية لضمان استمرار عمل كل النظم على نحو سليم في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٠.

١١- عمليات مراجعة الحسابات التي أجريت في المكاتب الاقليمية والقطرية

أجريت عمليات مراجعة حسابات في بعض المكاتب الاقليمية بهدف ادراج كل المكاتب الاقليمية على قائمة الزيارات خلال المدة المالية. ومع ذلك ركز على نحو متزايد على الأعمال التي تؤدي على الصعيد القطري ونفذت زيارات لعدة مكاتب قطرية. ورغم ملاحظة جوانب مشجعة، مثل ارتفاع مستوى خطط العمل التي أتمت اعدادها بعض المكاتب القطرية، فقد ظهر بوضوح أنه لا تزال هناك اختلافات كبيرة في كثير من المجالات. وتبين، فضلا عن ذلك، عدم وجود توحيد في المقاييس أو المعايير. وكان هذا معروفا منذ عدة سنوات وتقوم المنظمة حاليا بتنفيذ مبادرات لمعالجة هذه الأمور على نحو منسق. وقد أدرج عدد من المكاتب القطرية في خطة مراجعة الحسابات للمدة المالية الحالية نظرا لأهمية هذه المكاتب لتحقيق أهداف المنظمة ونظرا الى التركيز الراهن بهذا الصدد. وتنسق هذه الزيارات مع المراجعة الداخلية للحسابات لضمان اجرائها على أساس من المردودية.

وأبلغت الادارة المعنية بالنتائج المحددة لكل مراجعة حسابات أجريت في المكاتب الاقليمية والقطرية وأخذت هذه النتائج بعين الاعتبار عند ادراج النتائج الاجمالية في هذا التقرير تحت العناوين المناسبة.

١٢- كلمة شكر

كان من دواعي سروري أن أشارك في عملية الاصلاح والتجديد في المنظمة وأود أن أسجل تقديري لما لقيته من تعاون ومساعدة من المديرية العامة والمديرين الاقليميين والموظفين خلال قيامي بمراجعة الحسابات.

هـ. إ. كلويفر
مراجع الحسابات العام
جمهورية جنوب أفريقيا
مراجع الحسابات الخارجي
٧ نيسان/ أبريل ١٩٩٩

= = =