



**Всемирная  
организация здравоохранения**

**КОМИТЕТ ИСПОЛКОМА ПО ПРОГРАММНЫМ,  
БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ  
Двадцать седьмое совещание  
Пункт 2 предварительной повестки дня**

**ЕВРВАС27/2  
8 декабря 2017 г.**

---

## **Доклад Независимого консультативного надзорного комитета экспертов**

Генеральный директор имеет честь препроводить Комитету Исполкома по программным, бюджетным и административным вопросам для рассмотрения на его двадцать седьмом совещании доклад, представленный Председателем Независимого консультативного надзорного комитета экспертов (см. Приложение).

## ПРИЛОЖЕНИЕ

**ДОКЛАД НЕЗАВИСИМОГО КОНСУЛЬТАТИВНОГО НАДЗОРНОГО  
КОМИТЕТА ЭКСПЕРТОВ ДЛЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ КОМИТЕТУ ПО  
ПРОГРАММНЫМ, БЮДЖЕТНЫМ И АДМИНИСТРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ,  
ЯНВАРЬ 2018 г.****ВВЕДЕНИЕ**

1. Независимый консультативный надзорный комитет экспертов был учрежден Исполнительным комитетом в мае 2009 г. резолюцией EB125.R1. Его круг ведения предусматривает оказание консультативной помощи Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам и через него Исполнительному комитету по вопросам в пределах его полномочий, которые включают:

- рассмотрение финансовых отчетов ВОЗ, финансовой отчетности и учетной политики;
- предоставление рекомендаций в отношении адекватности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- рассмотрение эффективности функций внутренней и внешней ревизии Организации, а также контроль за выполнением решений и рекомендаций ревизий.

2. В настоящее время членами Независимого консультативного надзорного комитета экспертов являются следующие лица:

<b>Фамилия</b>	<b>Дата назначения Исполнительным комитетом<sup>1</sup></b>	<b>Номер решения</b>
г-н Robert Samels (Председатель)	май 2013 г.	EB133(8)
г-н Mukesh Arya	май 2013 г.	EB133(8)
г-н Steve Tinton	май 2013 г.	EB133(8)
д-р Jeya Wilson	май 2015 г.	EB137(4)
г-н Leonardo Gomes Pereira	май 2015 г.	EB137(4)

3. Настоящий доклад представляет собой промежуточный доклад Консультативного комитета, подготовленный по итогам его совещаний в июле и октябре 2017 года. В 2017 г. Консультативный комитет провел свои двадцать первое, двадцать второе и двадцать третье совещания, которые состоялись, соответственно, 3–5 апреля 2017 г., 26–28 июля 2017 г. и 24–26 октября 2017 года. Последнее совещание состоялось в

---

<sup>1</sup> «Дата назначения» означает дату принятия соответствующего решения Исполнительным комитетом.

Региональном бюро ВОЗ для стран Восточного Средиземноморья в Каире. На совещании присутствовали некоторые сотрудники штаб-квартиры ВОЗ; другие сотрудники присоединились к обсуждению соответствующих пунктов повестки дня в формате видеоконференции. Накануне совещания состоялось посещение странового бюро в Египте продолжительностью полдня. Двадцать третье совещание явилось последним для двух его членов – г-на Steve Tinton и г-на Mukesh Arya, четырехлетний срок полномочий которых заканчивается в январе 2018 года.

4. Вопросы, обсуждавшиеся на двадцать первом совещании, состоявшемся в апреле 2017 г., были отражены в ежегодном докладе, представленном Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам на его двадцать шестом совещании в мае 2017 года. На двух остальных совещаниях рассматривались вопросы, охватывающие все направления деятельности в рамках полномочий Консультативного комитета, с уделением особого внимания вопросам, приведенным ниже.

5. Консультативный комитет выразил свои искренние соболезнования в связи с трагической и безвременной кончиной д-ра Mahmoud Fikri, Директора Регионального бюро ВОЗ для стран Восточного Средиземноморья. В протокол была внесена запись о выражении искренней признательности д-ру Jaouad Mahjouj, временно исполняющему обязанности Регионального директора, и его сотрудникам, которые оказали радушный прием членам Консультативного комитета в такой трудный момент и смогли уделить достаточно времени, чтобы выслушать вопросы, вызывающие обеспокоенность Комитета, и дать необходимые разъяснения или ответы.

## **СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

6. На каждом совещании Консультативный комитет встречался с директором Бюро служб внутреннего контроля как в частном порядке, так и в присутствии членов руководства. Консультативный комитет был информирован о последних событиях в области внутреннего контроля, включая новейшую информацию по таким вопросам, как кадровые ресурсы, сфера охвата и ход осуществления плана работы на 2017 г., прогресс в выполнении рекомендаций, введение в действие инициативы по усовершенствованию процессов «Центральной группы» и ход расследований.

7. Консультативный комитет рассмотрел сферу охвата и план работы по проведению аудиторских проверок на 2018 г. и счел, что они носят целенаправленный и хорошо продуманный характер. В ходе обсуждений с директором Бюро служб внутреннего контроля был также рассмотрен вопрос о наличии адекватных ресурсов для выполнения Бюро своего мандата независимым и эффективным образом. Принимая во внимание нехватку финансирования в отношении категории 6 и возрастающий объем работы по проведению расследований в рамках Бюро, Консультативный комитет хотел бы получить заверения, что в предстоящем двухгодичном периоде Бюро будет располагать достаточным объемом ресурсов для того, чтобы план проведения аудиторских проверок охватывал основные области риска.

8. Консультативный комитет с удовлетворением отмечает, что общий уровень охвата аудиторскими проверками является адекватным и что число невыполненных

рекомендаций по результатам аудиторских проверок продолжает снижаться. Тем не менее, было отмечено, что общая эффективность мер контроля в области управления отношениями с поставщиками в настоящее время является неудовлетворительной, и Комитет ожидает получения на одном из своих будущих совещаний информации о конкретных шагах, предпринимаемых руководством.

9. В отношении расследований, Консультативный комитет принял к сведению разрабатываемую в настоящее время модель определения приоритетности случаев и предложил провести изучение старых случаев с целью убедиться в том, что они также подпадают под сферу применения этого нового инструмента.

## **ВНЕШНЯЯ РЕВИЗИЯ**

10. На своем двадцать третьем совещании Консультативный комитет провел встречу с внешним ревизором (в формате видеоконференции) и рассмотрел вопросы, касающиеся сферы охвата, плана и метода проведения внешней ревизии в 2017 году. Консультативный комитет получил дополнительную информацию о критериях отбора бюро для работы на местах. Он также предложил внешнему ревизору быть готовым представить проект аудиторского заключения по финансовой отчетности на следующем совещании в середине марта 2018 года. Консультативный комитет также провел с Внешним ревизором закрытое заседание.

## **ОБЗОР РЕГИОНАЛЬНОГО БЮРО ДЛЯ СТРАН ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ В ОТНОШЕНИИ СОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ И МЕХАНИЗМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

11. На двадцать третьем совещании директор по административным и финансовым вопросам Регионального бюро для стран Восточного Средиземноморья представил обзор механизма внутреннего контроля в Регионе с использованием различных панелей управления и основных показателей результативности, таких как число не представленных отчетов о прямом финансовом сотрудничестве, число не представленных в срок отчетов перед донорами, уровень соблюдения требований системы проверки и повышения результативности персонала (PMDS), управление программным бюджетом. Консультативный комитет с удовлетворением отметил наличие эффективного механизма обеспечения соблюдения требований, несмотря на сложную политическую ситуацию и общую сложную обстановку в условиях затяжных чрезвычайных ситуациях в ряде стран Региона.

12. Консультативный комитет с удовлетворением отметил также, что в Регионе на регулярной основе ведется работа по подтверждению достоверности информации в отношении как прямых финансовых взносов, так и прямого осуществления в целях обеспечения высокого качества докладов и их своевременного представления. Мониторинг соблюдения требований в Регионе осуществляется с помощью панелей основных показателей эффективности. Все рекомендации по результатам внешней ревизии выполнены. В отношении внутренней ревизии большинство невыполненных рекомендаций были сделаны относительно недавно. Консультативный комитет был информирован, что основными причинами улучшения ситуации в отношении

соблюдения требований являлись тон, заданный старшим руководством, а также регулярный контроль со стороны подразделения по обеспечению соблюдения.

13. Консультативный комитет также отметил, что старшее руководство хорошо понимает проблемы, вызывающие озабоченность, такие как высокие затраты на обеспечение безопасности, трудности в осуществлении мер в условиях чрезвычайных ситуаций в таких странах, как Йемен и Сомали, найм на работу и удержание высококвалифицированных сотрудников, зависимость от основного финансирования и небольшая, но сложная региональная база доноров.

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

14. Консультативный комитет продолжает осуществлять мониторинг хода работы в области управления рисками и с удовлетворением отмечает, что за последние несколько лет был разработан реестр рисков в рамках ВОЗ. Консультативный комитет располагает свидетельствами того, что реестр рисков признается и используется на всех уровнях Организации.

15. Консультативный комитет призвал к разработке системы управления рисками на основе существующего реестра рисков. Предусматривается установление взаимосвязи между общекорпоративными рисками верхнего уровня и восходящими рисками, которые интегрируются в рамках системы управления, демонстрируя, как осуществляется управление этими рисками, выявляя недостатки и благоприятные возможности и определяя необходимые действия.

16. Консультативный комитет принял к сведению обновленную информацию, представленную на двадцать третьем совещании, в отношении введения в действие текущего реестра восходящих рисков одновременно с текущим циклом формирования бюджета и планирования. В то же время необходимо отойти от количественного подхода к управлению рисками, что позволит представить государствам-членам и донорам понятную и полную картину существующих рисков.

17. Консультативный комитет ранее рекомендовал Организации рассмотреть возможность проведения внешнего обзора или оценки состояния, направления и внедрения процесса управления рисками, чтобы сформировать четкое видение возможных будущих действий для проведения сравнительного анализа существующих механизмов. К сожалению, проведение внешнего анализа было отложено до января 2018 г.; ВОЗ упустила возможность осуществить потенциальные улучшения в рамках текущего цикла планирования и бюджетирования.

18. В отношении реестра рисков и системы управления рисками Консультативный комитет отмечает, что он высоко ценит усилия, предпринимаемые Региональным бюро для стран Восточного Средиземноморья в целях внедрения такой системы управления рисками, которая представляется надежной и в настоящее время используется на операционном уровне. Руководству штаб-квартиры следует включить некоторые элементы, принятые этим региональным бюро, в общеорганизационную модель

управления рисками. Такой обмен передовым опытом будет способствовать введению в действие системы управления рисками другими подразделениями.

## **ОБЗОР ПЛАНИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА ПОСЛЕ ЛИКВИДАЦИИ ПОЛИОМИЕЛИТА**

19. На всех своих совещаниях Консультативный комитет продолжает следить за ходом планирования Организацией переходного периода в отношении полиомиелита. На двадцать втором совещании Консультативному комитету директором Департамента по ликвидации полиомиелита была представлена обновленная информация в отношении достигнутого прогресса и существующих проблем в планировании переходного периода после ликвидации полиомиелита на страновом уровне. Консультативный комитет отметил, что группа по переходному процессу изучает все виды деятельности, осуществляемой в настоящее время в рамках Глобальной инициативы по ликвидации полиомиелита, используя следующие три категории: (а) функции, необходимые для поддержания статуса ликвидации полиомиелита; (б) функции, которые не будут необходимы; и (с) функции, которые должны быть перенесены в сферы деятельности, не связанные с полиомиелитом. Консультативный комитет признает, что прекращение финансирования деятельности, направленной на борьбу с полиомиелитом, окажет влияние на эффективность осуществления программ медико-санитарной помощи, особенно в бедных странах с уязвимыми группами населения. Консультативный комитет призывает Секретариат работать в тесном сотрудничестве с государствами-членами, донорами и партнерами для определения соответствующих рисков для глобального здравоохранения и выявления альтернативных ресурсов в целях поддержания адекватного функционирования программ медико-санитарной помощи в этих странах.

20. На своем двадцать третьем совещании Консультативному комитету руководителем Программы по ликвидации полиомиелита Регионального бюро для стран Восточного Средиземноморья была представлена обновленная информация о планировании переходного периода, мерах по сворачиванию программы, важнейших рисках, а также проблемах и возможностях в период после достижения сертификации. Консультативный комитет отметил, что объемы расходов ВОЗ на цели ликвидации полиомиелита в Регионе Восточного Средиземноморья превышают одну треть всего регионального бюджета, поскольку четыре страны Региона – Афганистан, Пакистан, Сомали и Судан – входят в число 16 стран, имеющих приоритетное значение для переходного периода после ликвидации полиомиелита. Сокращение финансирования в предстоящие годы окажет непосредственное воздействие на осуществление других программ, в выполнении которых участвуют сотрудники, финансируемые за счет средств на борьбу с полиомиелитом.

21. Несколько стран Региона Восточного Средиземноморья в настоящее время страдают от сложных затяжных чрезвычайных ситуаций и располагают слабыми системами здравоохранения. На национальном уровне и уровне страновых бюро наблюдается слабый потенциал освоения средств для выполнения функций в период после сертификации ликвидации полиомиелита и привлечения квалифицированных кадровых ресурсов.

22. Консультативный комитет рекомендует руководству продолжать считать переходный период после ликвидации полиомиелита одним из стратегических приоритетов.

### **МЕХАНИЗМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С НЕГОСУДАРСТВЕННЫМИ СТРУКТУРАМИ (РЕЗОЛЮЦИЯ WHA69.10)**

23. По поручению Шестьдесят девятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения Консультативный комитет осуществляет мониторинг введения в действие принятого ВОЗ Механизма взаимодействия с негосударственными структурами, рассматривая его на каждом из своих совещаний в целях представления доклада Комитету по программным, бюджетным и административным вопросам на его ежегодном совещании в январе. В связи с этим директор Департамента партнерств и негосударственных структур на двадцать втором и двадцать третьем совещаниях Консультативного комитета представил обновленную информацию о состоянии дел в этой области.

24. Консультативный комитет отметил, что подготовка руководства для персонала по осуществлению взаимодействия с негосударственными структурами завершена, и в настоящее время оно проходит тестирование на местах. На всех уровнях Организации продолжается проведение инструктивных совещаний, разрабатываются учебные материалы, проводится составление планов управления преобразованиями и обновляются внутренние и внешние веб-сайты.

25. Консультативный комитет вновь обращает внимание на то, что при отсутствии структурированного, последовательного плана по управлению проектом для введения в действие данного Механизма взаимодействия, в котором четко определены область применения, конкретные конечные результаты, основные этапы, сроки, утвержденный бюджет и порядок промежуточной отчетности, он не сможет представить государствам-членам достоверную информацию, поскольку не будет способен определить, осуществляется ли введение Механизма взаимодействия в Организации к маю 2018 г. в действие согласно графику. Комитет будет продолжать осуществлять мониторинг хода работ в этой области.

### **ОЦЕНКА И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ**

26. Консультативный комитет рассмотрел план работы по оценке на двухгодичный период 2018-2019 гг. с участием представителя Генерального директора по вопросам оценки и организационного обучения в формате видеоконференции. Предлагаемый план работы предусматривает проведение как корпоративных, так и децентрализованных оценок. Консультативный комитет призвал Секретариат обеспечить, чтобы качество децентрализованных оценок отвечало стандартам качества, применяемым для корпоративных оценок.

27. Консультативный комитет получил также краткую информацию о результатах независимого обзора осуществления политики ВОЗ в области оценки и механизма укрепления оценки и организационного обучения, проведенного по поручению Бюро

Генерального директора. Консультативный комитет намерен провести детальное рассмотрение результатов оценки и ответов руководства на своих предстоящих совещаниях.

## **РЕФОРМА В ОТНОШЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ В ОБЛАСТИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И РАБОТА В УСЛОВИЯХ ЗАТЯЖНЫХ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ В РЕГИОНЕ ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ**

28. На своем двадцать третьем совещании Консультативный комитет уделил значительное время обсуждению и рассмотрению прогресса, достигнутого в отношении деятельности при чрезвычайных ситуациях в области здравоохранения, с точки зрения общего взгляда на проблему, включая штаб-квартиру, региональные бюро и некоторые страновые бюро. Консультативный комитет выразил благодарность исполняющему обязанности Директора Регионального бюро для стран Восточного Средиземноморья за предоставленную возможность обсудить в ходе личной встречи с руководителями страновых бюро в Ираке, Сирийской Арабской Республики и Йемене проблемы и задачи, требующие решения в условиях затяжных чрезвычайных ситуаций.

29. Исполнительный директор Программы по чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения информировал Консультативный комитет о деятельности, осуществляемой ВОЗ в отношении текущих чрезвычайных ситуаций, и о прогрессе, достигнутом в области выявления, оценки рисков, мер реагирования и укрепления потенциала. Консультативный комитет отметил, что основной проблемой для осуществления программы является предоставление устойчивого, предсказуемого и долгосрочного финансирования. Важнейшее значение имеет понимание партнерами и донорами объемов затрат на ведение деятельности в странах с неустойчивой и слабой экономикой с высокими уровнями риска в области безопасности.

30. Консультативный комитет отметил, что был достигнут значительный прогресс в создании устойчивых структур на всех трех уровнях Организации, разработки стандартных операционных процедур и установлении оперативных и эффективных процессов. Тем не менее, сохраняются внутренние проблемы в таких областях, как цепочка поставок и управление затратами, а также другие проблемы, связанные с обеспечением безопасности, скорейшим введением в действие принятого ВОЗ Механизма взаимодействия с негосударственными структурами при чрезвычайных ситуациях, согласованные заявления о полномочиях, позволяющие представителям ВОЗ мобилизовать и регулировать ресурсы, а также другие кадровые проблемы.

31. Кроме того, Консультативный комитет отметил, что работу при чрезвычайных ситуациях продолжает затруднять тот факт, что соответствующие целевые рабочие процессы еще полностью не разработаны. Консультативный комитет вновь подчеркнул важное значение недопущения дублирования процессов и призвал Организацию «избегать параллелизма» и применять общекорпоративные решения, чтобы методы работы на всех трех уровнях Организации носили согласованный, рациональный и комплексный характер.



32. Консультативный комитет отметил чрезвычайно важное значение взаимодействия с руководителями страновых бюро. Ими были достигнуты значительные успехи в работе в чрезвычайных обстоятельствах при эффективной координации и поддержке регионального бюро. Консультативный комитет отметил также отсутствие модели устойчивого финансирования и высокий уровень операционных издержек в течение длительных периодов времени в условиях сложной политической обстановки.

33. В настоящее время разрабатывается механизм финансирования категории б в поддержку выполнения базовых программ. В то же время, например, в Регионе Восточного Средиземноморья, где две трети бюджета выделяется на цели борьбы с полиомиелитом и чрезвычайными ситуациями, объемы финансирования категории б не могут обеспечивать расширение деятельности. Это создает ситуацию, при которой некоторые небазовые программы выполняют функции категории б, что осложняет задачу четкого определения потребностей для категории б. Для получения поддержки государств-членов и доноров необходимо, чтобы Секретариат описал, определил и оценил в количественном выражении «затраты на все виды деятельности» в понятной форме.

34. Консультативный комитет поблагодарил Секретариат за содержательную дискуссию и ожидает получения новейшей информации в будущем.

#### **ПОСЕЩЕНИЕ СТРАНОВОГО БЮРО В ЕГИПТЕ**

35. Накануне двадцать третьего совещания состоялось проведение специальной миссии в страновое бюро в Египте в Каире. Сотрудники Консультативного комитета провели встречу с руководителем и группой высшего руководства странового бюро. Консультативному комитету был представлен краткий обзор структуры странового бюро, а также информация о его стратегических технических приоритетах, состоянии бюджета и финансирования, вопросах, связанных с обеспечением соблюдения и управления рисками, а также общих проблемах и возможностях.

36. Консультативный комитет выразил крайнюю удовлетворенность высоким качеством презентации и хорошо структурированным обзором, представленным руководителем странового бюро и его сотрудниками. Консультативный комитет дал высокую оценку откровенной и открытой дискуссии, касающейся ряда основных проблем, с которыми сталкивается страновое бюро, такими как фрагментированная система здравоохранения, высокая текучесть кадров и меняющиеся приоритеты.

37. Консультативный комитет был информирован о том, что сотрудникам министерства здравоохранения требуется разрешение высокого уровня для предоставления какой-либо информации ВОЗ, что создает сложности для беспрепятственного и оперативного ведения деятельности. Страновое бюро делает все возможное для тесного сотрудничества со всеми партнерами и заинтересованными сторонами из разных секторов для определения общих приоритетов путем переговоров с учетом общенациональной стратегии данной страны. Консультативный комитет отметил вклад ВОЗ в оказание министерству здравоохранения содействия в определении общей стратегии здравоохранения и выявлении областей, где

министерству может быть предоставлена поддержка для повышения эффективности его работы.

38. Консультативный комитет с удовлетворением отметил тесную согласованность деятельности между всеми тремя уровнями Организации в отношении приоритетов и задач, а также их совместную работу с различными национальными партнерами в области здравоохранения и в других секторах, применяя подходы, обеспечивающие учет интересов здоровья во всех направлениях политики.

39. Консультативный комитет был информирован о том, что одной из основных проблем для странового бюро является высокий уровень зависимости от финансовых средств с возможностью гибкого использования для выполнения базовых программ, особенно в отношении расходов на кадровые ресурсы. Эта проблема осложняется тем фактом, что эти средства предоставляются в рамках траншей непредсказуемым образом; это приводит к задержкам в выполнении программ, и иногда влияет на степень доверия к страновому бюро в отношении эффективного планирования и финансирования его деятельности.

40. Консультативный комитет был рад возможности встретиться с сильной и мотивированной командой, располагающей эффективной системой обеспечения соблюдения требований и внутреннего контроля. Он с удовлетворением отмечает отсутствие у странового бюро в Египте невыполненных рекомендаций по результатам ревизий и просроченных отчетов о прямых финансовых взносах. Консультативный комитет также отметил, что внимание уделяется не только своевременной подготовке отчетов, но также подтверждению того, что поставленные задачи были достигнуты. В рамках обычных рабочих процессов предусмотрены внутренние контрольные перечни вопросов для всех операций, а общие рекомендации по результатам ревизий и накопленный опыт доводятся до сведения всех страновых бюро в Регионе.

## **ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ**

41. **Казначейские функции:** На своем двадцать втором совещании Консультативный комитет заслушал доклад о текущей инвестиционной структуре Организации и связанных с ней рисках. Консультативный комитет с удовлетворением отметил инновационное и отличное выполнение казначейских функций в условиях ограниченных ресурсов с соблюдением указанных выше эталонных стандартов путем рационального использования услуг сторонних организаций и управления рисками. Консультативный комитет не выражает каких-либо оговорок или оснований для беспокойства.

42. **Информационные технологии:** На своем двадцать втором совещании Консультативный комитет получил обновленную информацию по таким вопросам управления информацией и информационных технологий, как основные элементы стратегии ВОЗ в области информационных технологий (ИТ), структура управления фондом капитальных вложений в информационные технологии (глобальный фонд ИТ), другие вопросы политики и статус выполнения рекомендаций по результатам ревизий. Консультативный комитет принял к сведению ряд инициатив в отношении мер

реагирования и обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям; чрезвычайных ситуаций и инфраструктуры; а также вопросов финансирования и стратегического руководства. Он с удовлетворением отметил, что в Организации введена в действие надлежащая структура управления в отношении ИТ. Консультативный комитет был информирован о том, что Генеральным директором была создана новая структура управления в отношении управления информацией и информационных технологий, включая Руководящий совет по ИТ, которая включает представителей всех регионов и штаб-квартиры. Консультативный комитет предложил старшему руководству обеспечить, чтобы этот Совет осуществлял эффективное корпоративное руководство процессом принятия решений в отношении общего уровня расходов на ИТ и приоритетов в этой области с помощью более эффективной стратегии, ориентированной на практические действия, а не просто путем реагирования на предложения, выдвигаемые Департаментом по ИТ. Необходимо, чтобы экономическое обоснование деятельности в отношении ИТ основывалось на общей стратегии ведения деятельности.

43. **Обновленная информация по политике в отношении закупок:** Руководитель подразделения по стратегическим направлениям и политике в отношении закупок представил Консультативному комитету на его двадцать втором совещании информацию о текущем статусе осуществления политики в отношении закупок в рамках всей Организации. Консультативный комитет с удовлетворением отметил наличие четких временных сроков с определенными контрольными показателями в целях содействия ее внедрению на всех уровнях Организации. Консультативный комитет придает большое значение новым инициативам, осуществляемым в целях рационализации функции закупок как в повседневной деятельности, так и при чрезвычайных ситуациях.

**Robert Samels (Председатель), Mukesh Arya, Leonardo Pereira, Steve Tinton,  
Jeya Wilson**

= = =