



# 世界卫生组织

执行委员会  
规划、预算和行政委员会  
第四次会议  
临时议程项目 3.2

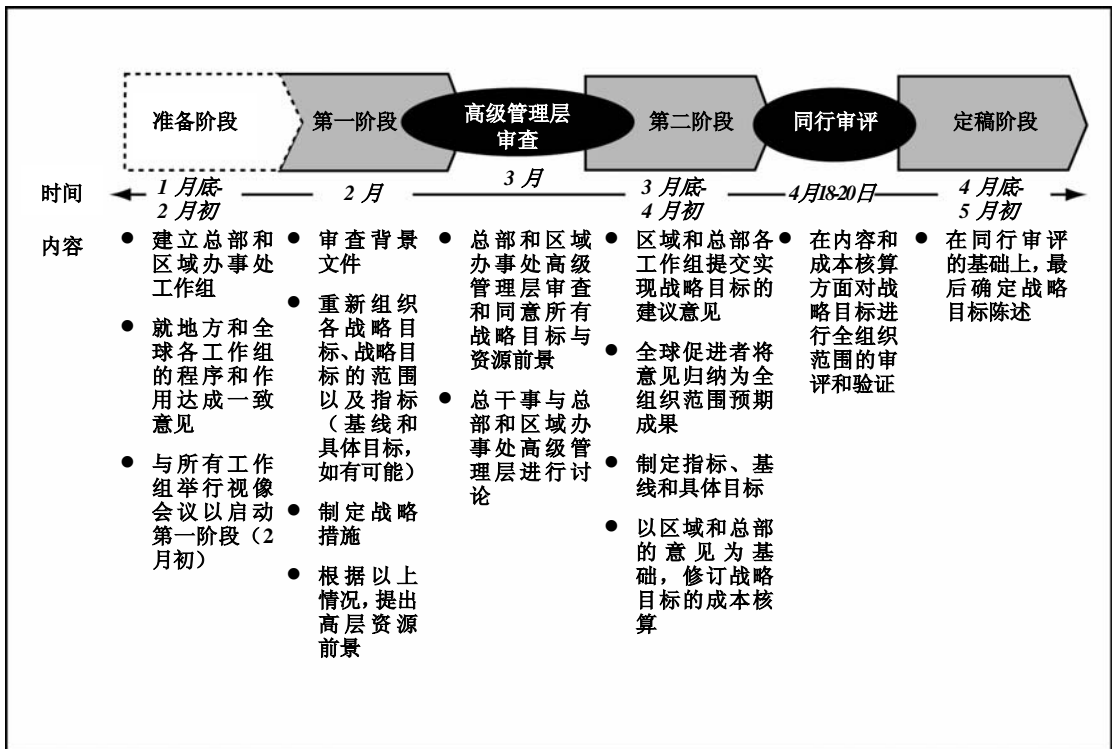
EBPBAC4/4  
2006年5月11日

---

## 2008-2013 年中期战略性计划：进展报告

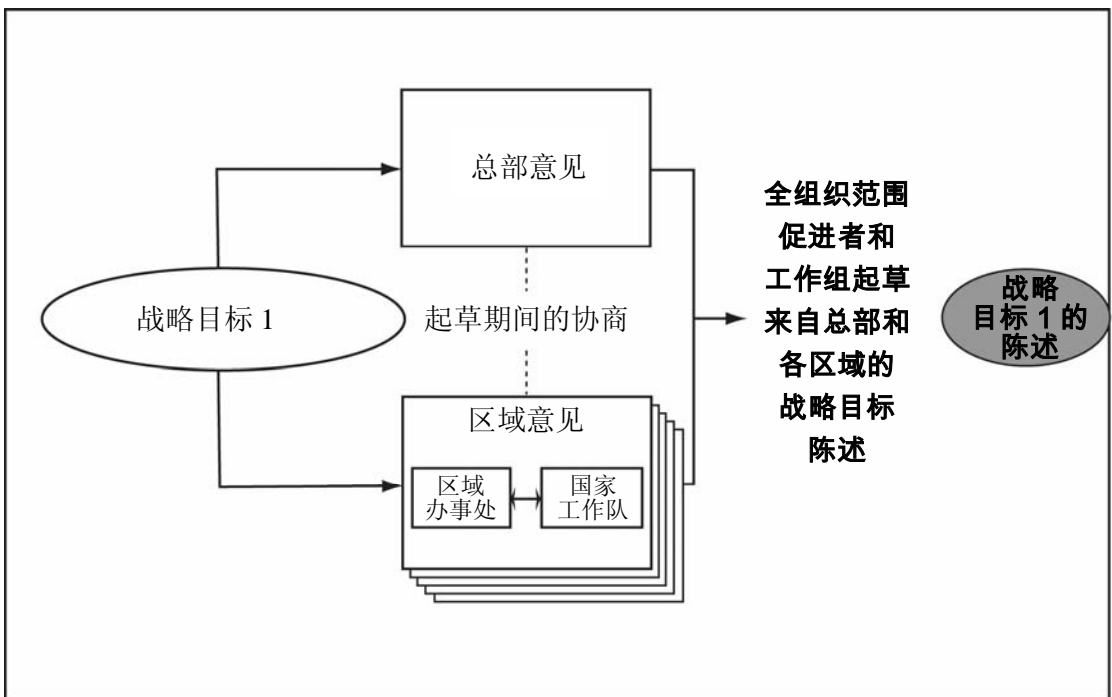
1. 自 2008-2009 双年度始，涵盖三个双年度预算期的一个六年战略性计划将成为世卫组织以成果为基础的管理框架的一部分。2008-2013 年中期战略性计划将提供一个多双年度框架，根据第十一个工作总规划中确立的卫生议程，指导和确保双年度之间编制双年度规划预算和业务计划方面的连续性。中期战略性计划从狭义的工作领域转向涉及方方面面的更广泛战略目标，将提供一个能更好反映国家和区域需求的规划结构，促进整个组织的更有效协调和合作。2008-2009 年规划预算方案将作为这个单一的全组织范围战略性计划制定过程的一部分起草。
2. 中期战略性计划草案和规划预算方案将于 2006 年转呈各区域委员会，随后在提交第六十届世界卫生大会之前将由执行委员会在其第 119 届会议上进行讨论。
3. 中期战略性计划将按以下图 1 所概述的情况分阶段起草。
4. 从 2006 年 1 月末到 2 月初，在每个区域（具有区域和国家办事处代表性）和总部为 15 项战略目标分别建立了工作组。在一个全组织范围促进者以及总部和区域办事处高级职员的协助下，各工作组起草了中期战略目标以及相关的范围和分析（见以下图 2）。
5. 为工作组成员举办了情况介绍会，并通过一系列视像会议由工作组成员开始他们的工作。继续开展了这种广泛的交互式协商。进行了一次调查，以便向世卫组织代表征集关于各战略目标在其国家工作中优先顺序、适当性和相关性的信息。
6. 在 2006 年 3 月，开展了一系列审评，其中注重于建议的战略目标及其范围，针对空白和重叠现象，确认了有待解决的问题，并商定了投资资助秘书处为每一战略目标所建议工作的指示性范围。

图1 编制中期战略性计划



WHO 06.76

图2 制定战略目标



WHO 06.77

7. 全组织范围的协商以汇集国家和区域办事处及总部高级管理层和工作人员的三天同行审评达到高潮。这次审评审议了战略目标、指标、范围、战略措施、假设、风险和另选方案、全组织范围的结果、战略目标的费用以及各单项建议如何合起来形成本组织一致的综合性战略计划。

8. 同行审评的结果是，就为各项战略目标建议的规划内容达成了一致意见，并作出了特定修订以便加强各项战略目标的相关性、适当性和技术质量。

9. 在同行审评所提建议的基础上，中期战略性计划草案进行了修订，并将提交各区域委员会。

**规划、预算和行政委员会的行动**

10. 请委员会注意本报告。

= = =