



## **Вопросы, возникшие по итогам работы Рабочей группы по устойчивому финансированию**

### **План Секретариата по осуществлению реформ**

#### **Доклад Генерального директора**

#### **СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

1. План осуществления реформ Секретариата был утвержден решением WHA75(8) (2022 г.) об устойчивом финансировании, в котором Ассамблея здравоохранения приняла рекомендации Рабочей группы по устойчивому финансированию (РГУФ)<sup>1</sup>, содержащиеся в пункте 39(е)(i):

- поручение Секретариату «разработать и в свете принципа, закрепленного в пункте 38(е) [рекомендаций РГУФ], представить семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения через тридцать седьмое совещание Комитета по программным, бюджетным и административным вопросам, 152-ю сессию Исполнительного комитета и тридцать восьмое совещание Комитета по программным, бюджетным и административным вопросам параллельно с первым предлагаемым увеличением обязательных взносов план осуществления реформ»; и
- указание о том, что «Исполнительный комитет на своей 152-й сессии, действуя через тридцать седьмое совещание Комитета по программным, бюджетным и административным вопросам, одобрит план осуществления реформ, при разработке которого могут быть использованы результаты обсуждений в рамках целевой группы государств-членов, рекомендованной в пункте 40 [рекомендаций РГУФ]».

2. В решении ЕВ151(1) (2022 г.) Исполнительный комитет учредил Гибкую целевую группу государств-членов и постановил, что она представит семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения через 152-ю сессию Исполнительного комитета и тридцать седьмое совещание Комитета Исполкома по программным, бюджетным и административным вопросам в январе 2023 г. доклад, включающий рекомендации в отношении долгосрочных улучшений по результатам проведенного Целевой группой

---

<sup>1</sup> См. документ А75/9, приложение 2.

анализа проблем в области управления для обеспечения транспарентности, эффективности, подотчетности и выполнения требований. Доклад Целевой группы содержится в документе ЕВ152/33.

3. Параллельно с обсуждениями, проходившими в рамках трех совещаний Целевой группы, и признавая твердую приверженность Секретариата постоянному совершенствованию и оперативному реагированию, Секретариат разработал план осуществления реформ, изложенный в приложениях 1 и 2 ниже, включая действия по проведению реформ, входящие в компетенцию Секретариата, в целях дальнейшего повышения эффективности его работы, а также укрепления механизмов управления бюджетом, программами и финансами и усиления подотчетности. Этот план опирается на результаты многих проведенных в прошлом реформ и анализа недостатков, о чем свидетельствуют многочисленные проверки, ревизии и внешние оценки. В этой связи в него включены соответствующие меры по проведению реформ, которые уже осуществлены или находятся в процессе осуществления. В плане осуществления также учитываются обсуждения, состоявшиеся на совещании РГУФ и трех совещаниях Целевой группы, а также предложения в отношении действий Секретариата, высказанные на этих совещаниях, и рекомендации проходивших параллельно сессий руководящих органов. Секретариат также рассмотрел замечания, представленные государствами-членами на третьем совещании Целевой группы, которое состоялось в ноябре 2022 г., и сразу же после него.

4. При необходимости в плане осуществления определяются результаты деятельности, которые должны быть достигнуты как в текущем двухгодичном периоде, так и в двухгодичном периоде 2024–2025 гг., включая прогресс, достигнутый до настоящего времени, предварительные сроки и, по возможности, предварительную смету расходов, требуемых для проведения текущих/дополнительных реформ. План осуществления будет периодически обновляться с учетом достигнутого прогресса, возникающих потребностей и областей деятельности, а также резолюций и решений руководящих органов, в связи с чем его следует рассматривать в качестве «актуализируемого документа».

5. Подробная информация о плане осуществления, включая указанные выше элементы и обновленные данные по состоянию на декабрь 2022 г., приводится ниже. В приложении 1 описываются текущие и планируемые действия, а в приложении 2 – уже предпринятые действия; в обоих приложениях действия сгруппированы по основным темам.

### **Основные цели текущего плана осуществления реформ и его взаимодополняемость с докладом Гибкой целевой группы государств-членов**

6. Секретариат признает, что государства-члены придают особую значимость конкретным реформам, которые проводятся своевременно и последовательно, как это отражено в приложениях 1 и 2. В целом эти действия дополняют 11 рекомендаций Целевой группы<sup>1</sup> с учетом того, что Целевая группа уделяет основное внимание

---

<sup>1</sup> См. документ ЕВ152/33.

реформам, предусматривающим совместную ответственность государств-членов и Секретариата. Секретариат определил семь широких тематических категорий реформ, которые приводятся в алфавитном порядке:

- (1) функции и системы подотчетности
- (2) воздействие на страновом уровне
- (3) финансирование
- (4) управление
- (5) кадровые ресурсы
- (6) программный бюджет
- (7) мобилизация ресурсов.

7. План осуществления содержит в общей сложности 98 мер по указанным выше семи тематическим категориям, 38 из которых уже осуществлены (приложение 2), а остальные 60 мер находятся в процессе осуществления или их выполнение будет начато в следующем году (приложение 1).

8. Как отмечалось выше, весь комплекс действий, предусмотренных в плане осуществления, не отражает весь прогресс, достигнутый в рамках систем лидерства, подотчетности, управления и стратегического руководства в рамках Секретариата за последнее десятилетие. Исходя из того, что Секретариат прислушивается к мнению государств-членов и сотрудничает с ними на совещаниях РГУФ и Целевой группы, в плане осуществления особое внимание уделяется мерам, направленным на усиление подхода к управлению, ориентированному на конкретные результаты; расширение участия государств-членов в процессе разработки программного бюджета на более раннем этапе; представление государствам-членам более удобных для пользователей и аналитических докладов о результатах и повышение информированности о них; укрепление систем подотчетности, в том числе в отношении предупреждения и пресечения сексуальной эксплуатации, насилия и домогательств (ППСЭНД); проведение реформ в области управления, включая своевременную и транспарентную калькуляцию расходов на выполнение резолюций и новых инициатив; повышение эффективности модели работы на трех уровнях и усиление воздействия на страновом уровне/укрепление страновых бюро; обеспечение финансирования, включая распределение ресурсов; обеспечение наглядности организационной структуры Секретариата и повышение эффективности своевременного набора многопрофильного персонала; и расширение стратегий мобилизации ресурсов и участия доноров. План осуществления содержит некоторые реализованные и текущие меры, связанные с планом реагирования руководства в области ППСЭНД, который регулярно отслеживается, обновляется и

передается гласности<sup>1</sup>. Следует также отметить, что меры, предусмотренные в приложении 2, включают недавно принятые меры, такие как разработка новой политики ограничения сроков полномочий руководителей подразделений по осуществлению надзора и по вопросам этики.

### **Деятельность в продолжение предыдущих инициатив по усилению деятельности и проведению реформ**

9. Как отмечается в докладе Целевой группы<sup>2</sup>, план осуществления основывается на предыдущих резолюциях и решениях руководящих органов ВОЗ, инициативах ВОЗ по проведению реформ, оценках этих инициатив и ряде общеорганизационных оценок, внутренних и внешних ревизий и других обзоров и анализов соответствующих систем ВОЗ в рамках приверженности ВОЗ процессу общеорганизационного обучения. К их числу относятся извлеченные уроки в отношении повышения эффективности работы и путей достижения более высоких уровней оперативности, актуальности, эффективности и подотчетности.

10. Например, в 2017–2018 гг. Сеть по оценке эффективности работы многосторонних организаций (МОПАН) провела оценку работы систем ВОЗ по достижению организационной эффективности<sup>3</sup>, а также базовых систем по выполнению стоящих перед ними задач. Был сделан вывод о том, что ВОЗ осуществила масштабные организационные изменения при выполнении своих основных функций; что усилия по проведению реформ заложили прочную основу для дальнейшего институционального развития и осуществления преобразований в поддержку Тринадцатой общей программы работы на 2019–2025 гг. (ОПР-13); и что ВОЗ располагает надежными механизмами внутреннего контроля и эффективной системой управления и оценки, ориентированной на конкретные результаты.

11. Важную роль в повышении эффективности ВОЗ, усилении ответственности за достижение результатов и расширении организационного обучения играют независимые оценки наряду с внутренним контролем эффективности, комплексными проверками и внешними ревизиями. Примерами последних оценок могут служить оценки процесса преобразований и реформ ВОЗ, проводившиеся в период с 2011 по 2017 г.<sup>4</sup>. Резюме внутренних и внешних ревизий ежегодно представляются Ассамблее здравоохранения

---

<sup>1</sup> См. WHO management response to the Report of the Independent Commission to investigate allegations of sexual abuse and exploitation during the response to the 10th Ebola virus disease epidemic in the provinces of North Kivu and Ituri, the Democratic Republic of the Congo, of 28 September 2021. Geneva: World Health Organization; 2021 (<https://www.who.int/publications/m/item/who-management-response-plan>, по состоянию на 13 ноября 2022 г.).

<sup>2</sup> См. документ EB/AMSTG/3/3.

<sup>3</sup> 2017–18 WHO. Paris: Multilateral Organisation Performance Assessment Network; 2019 (<https://www.mopanonline.org/assessments/who2017-18/index.htm>, по состоянию на 13 ноября 2022 г.); МОПАН позволяет оценивать стратегические аспекты работы организаций, связанные с осуществлением деятельности, взаимоотношениями и результативностью.

<sup>4</sup> См. отчеты об оценке по адресу <https://www.who.int/about/what-we-do/evaluation/corporate-evaluations/thematic-evaluations>.

Бюро служб внутреннего контроля (БСВК) и внешним ревизором, соответственно, и охватывают многие из вопросов, рассматривавшихся Целевой группой<sup>1</sup>.

12. Важной вехой в обеспечении подотчетности и транспарентности реализации программ ВОЗ стало создание портала по программному бюджету, на котором предоставляется более подробная информация о работе Организации, ее финансировании и ходе прогресса в выполнении всех задач в рамках ОПР-13. Начиная с 2014 г. информация на портале обновлялась ежеквартально, а в настоящее время она обновляется ежемесячно; в 2017 г. Секретариат обязался публиковать на условиях открытой лицензии информацию о программной деятельности и финансировании в соответствии со стандартом Международной инициативы по обеспечению транспарентности помощи (МИТП), обеспечив свободный доступ к веб-страницам по странам, на которых содержится вся соответствующая информация вплоть до показателей на уровне промежуточных результатов<sup>2</sup>. В 2022 г. в развитие данной инициативы ВОЗ впервые была включена в рейтинг Индекса транспарентности помощи (ИТП) и вошла в категорию оценки «хорошо», достигнув более высокого результата, чем многие другие давние участники рейтинга. Более подробную информацию об оценке ВОЗ и других участников деятельности в области развития можно найти на веб-сайте Publish What You Fund<sup>2</sup>.

13. Как ранее сообщалось государствам-членам, инициатива Генерального директора по осуществлению преобразований остается основой для укрепления и реформирования ВОЗ, при этом особое внимание уделяется изменению организационной культуры и обеспечению большей гибкости с ориентацией на конкретные результаты. Статус реализации основных инициатив по преобразованию Организации представлен в интерактивных таблицах инструмента ВОЗ по мониторингу<sup>3</sup>.

#### **Отчетность на высоком уровне об использовании обязательных взносов в 2024–2031 гг.**

14. Государства-члены просили представить дополнительную информацию о том, как увеличение объема обязательных взносов будет распределяться и использоваться в предстоящие двухгодичные периоды. Целевая группа обсудила вопрос о поддержании баланса между предоставлением большего объема стратегической информации и сохранением операционной гибкости, обеспечиваемой данным финансированием.

15. Проект предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. включает раздел о том, как Секретариат планирует улучшить распределение ресурсов, уделяя особое внимание обязательным взносам, путем использования ряда принципов, которые обеспечивают тесную связь между средствами с возможностью гибкого использования

---

<sup>1</sup> Например, см. документ A75/36 «Отчет внутреннего ревизора»; [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA75/A75\\_36-ru.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75_36-ru.pdf), по состоянию на 21 декабря 2022 г.) и документ A75/35 «Отчет внешнего ревизора» ([https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA75/A75\\_35-ru.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75_35-ru.pdf), по состоянию на 21 декабря 2022 г.).

<sup>2</sup> См. по адресу <https://www.publishwhatyoufund.org/> (по состоянию на 23 декабря 2022 г.).

<sup>3</sup> См. <https://www.who.int/about/transformation/core-transformation-initiatives>

и приоритетами, установленными по принципу «снизу-вверх». Кроме того, в следующий вариант проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. для представления на семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения будут включены показатели высокого уровня, которые со временем можно будет отслеживать и использовать для предоставления отчетности. Эти показатели будут включать мониторинг прогресса в достижении важнейших среднесрочных и долгосрочных целей, таких как устранение диспропорций программного бюджета, усиление вспомогательных функций и функций подотчетности Организации, решение вопроса о проведении реформы системы трудовых соглашений с сотрудниками и вложение средств в укрепление потенциала на уровне стран. Эти цели будут достигаться в рамках циклов программного бюджета с учетом текущих организационных приоритетов.

### **Мониторинг и управление в будущем**

16. В целях сохранения темпов реформ Секретариат будет использовать различные подходы для отслеживания прогресса и представления докладов по плану осуществления, в том числе с помощью:

- (a) как информационной панели консолидированной платформы, так и информационных панелей, касающихся соответствующих функций (например, программного бюджета);
- (b) соответствующих докладов Секретариата, представляемых КПБАВ, Исполнительному комитету и Ассамблее здравоохранения на совещаниях и сессиях начиная с мая 2023 г. по мере необходимости;
- (c) докладов с обновленной информацией о ходе работы в третьем квартале каждого года;
- (d) информационных совещаний для государств-членов по мере необходимости в течение двухгодичного периода; и
- (e) интеграции многих из запланированных реформ в плановую отчетность перед государствами-членами, при этом ответственные лица будут включать обновленную информацию по результатам реформ в свои регулярно представляемые доклады в рамках соответствующих пунктов повестки дня.

17. Секретариат предполагает, что после того, как Целевая группа выполнит свой мандат, ведением активного мониторинга хода работ и решением любых проблем, связанных с выполнением плана осуществления реформ, а также предоставлением отчетности по данному вопросу Исполнительному комитету и Ассамблее здравоохранения будет заниматься Комитет по программным, бюджетным и административным вопросам.

18. Этот план осуществления будет представлен на рассмотрение семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения одновременно с первым предлагаемым увеличением обязательных взносов. Секретариат намерен продемонстрировать гибкость и динамичность своего плана.

### **ДЕЙСТВИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА**

19. Исполкому предлагается принять доклад к сведению и рассмотреть следующий проект решения:

Исполнительный комитет, рассмотрев доклад о плане Секретариата по осуществлению реформ<sup>1</sup>, а также соответствующие рекомендации, содержащиеся в докладе тридцать седьмого совещания Комитета Исполкома по программным, бюджетным и административным вопросам<sup>2</sup>,

постановил одобрить план Секретариата по осуществлению реформ.

---

<sup>1</sup> Документ EB152/34.

<sup>2</sup> Документ EB152/4

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

**УСИЛЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТОМ, ПРОГРАММАМИ  
И ФИНАНСАМИ ВОЗ  
ПЛАН СЕКРЕТАРИАТА ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ РЕФОРМ  
ТЕКУЩИЕ/ПЛАНИРУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ, 2022–2025 гг.**

**Пояснение к приложениям**

- Действия сгруппированы по следующим семи тематическим категориям в алфавитном порядке:
  1. Функции и системы подотчетности
  2. Воздействие на страновом уровне
  3. Финансирование
  4. Стратегическое руководство
  5. Кадровые ресурсы
  6. Программный бюджет
  7. Мобилизация ресурсов.

Примечание. Приложение 1 также включает тематическую категорию «Прочие вопросы».

- Для удобства использования перекрестных ссылок некоторые подзаголовки скопированы из более раннего варианта плана осуществления, представленного на третьем совещании Гибкой целевой группы государств-членов<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> См. документ EB/AMSTG/3/3.

**ПЛАН СЕКРЕТАРИАТА ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ РЕФОРМ:  
ДЕЙСТВИЯ, ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ГРАФИК РАБОТЫ**

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
<b>1. Функции и системы подотчетности</b>										
1	Функции подотчетности Аудит/оценка	<b>Организация брифингов внешних и внутренних ревизоров для государств-членов:</b> следует рассмотреть вопрос о проведении дополнительных брифингов на январских совещаниях КПБАВ/сессиях Исполнительного комитета и периодически в рамках информационных сессий государств-членов	Повысить прозрачность выводов и рекомендаций по результатам ревизий на регулярной основе	Предусмотрено в бюджете	Будет заполнено позднее	X	Будет заполнено позднее	–	В процессе планирования	БСВК и внешний ревизор готовят ежегодные доклады для Ассамблеи здравоохранения, содержащие резюме ревизий. Секретариат ежегодно составляет доклад о докладах Объединенной инспекционной группы (ОИГ) для совещания КПБАВ в мае. Государства-члены могут запросить просмотр отдельных отчетов о результатах ревизий через безопасный конфиденциальный портал.
2	Функции подотчетности Аудит/оценка	<b>Оценка предлагаемых реформ</b> Общеорганизационные оценки (а) роли данных и информационного обеспечения в осуществлении и достижении результативности ОПР-13 и (б) среднесрочной оценки ОПР-13 для выявления возможностей с низким уровнем риска и высокой отдачей, а также областей, требующих дополнительных инвестиций для достижения целей «трех миллиардов»	Дать государствам-членам возможность повысить свою роль в области контроля, в том числе посредством независимой оценки, организационного обучения и оценки воздействия (в соответствующих случаях)	Предусмотрено в бюджете	200 000 (для обоих пунктов)	X	X	–	Запланировано	Выполнение запланировано на 2023 г. Проведение этой оценки было включено в двухгодичный план работы по оценке на 2022–2023 гг., утвержденный Исполнительным комитетом в январе 2022 г. Кроме того, ВОЗ завершила проведение ряда оценок по аспектам, рассматриваемым Гибкой целевой группой государств-членов: преобразования (2020 г.); первый, второй и третий этапы реформы ВОЗ (2011–2017 гг.); Механизм взаимодействия с негосударственными структурами (2021 г.); оценка практики ВОЗ по найму консультантов и использованию соглашений о выполнении работ (2021 г.).

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
3	Функции подотчетности Делегирование полномочий	Более широкое делегирование полномочий в сочетании с усилением механизма обеспечения подотчетности, чтобы все три уровня Организации имели достаточные полномочия для эффективного выполнения своих обязанностей, включая проведение оценки/обзора	Повысить уровень ясности и подотчетности в рамках сфер ответственности	Предусмотрено в бюджете	–	–	X	–	В процессе планирования	Секретариат продолжает укреплять механизмы делегирования полномочий, особенно на страновом уровне, в целях повышения гибкости, оперативности и подотчетности ВОЗ в рамках следующего этапа осуществления преобразований в ВОЗ. В двухгодичном плане работы по оценке на 2022–2023 гг., утвержденном Исполнительным комитетом, предусмотрена тема оценки делегирования полномочий.
	Функции подотчетности ППСЭНД	Укрепление функций ППСЭНД	Предупреждать и пресекать все виды противоправных действий сексуального характера (в том числе согласно рекомендациям Независимой комиссии по расследованию предполагаемых случаев сексуальной эксплуатации и насилия в ходе борьбы с десятой вспышкой Эболы в провинциях Северное Киву и Итури Демократической Республики Конго (МКСЭН) и руководящих органов ВОЗ). Консолидировать первоначальные изменения плана реагирования руководства в рамках трехгодичной стратегии (2023–2025 гг.). Внедрить в Организации и в сферах ее деятельности подход, ориентированный на интересы жертв/пострадавших	Предусмотрено в бюджете	15 000 000 в год	–	–	–	В процессе выполнения	Кратко- и среднесрочные меры в области ППСЭНД определены, и их реализация отслеживается в рамках плана реагирования руководства. Выполнение рекомендаций МКСЭН, Независимого консультативного надзорного комитета экспертов (НКНКЭ) и Независимого надзорного и консультативного комитета по Программе ВОЗ по чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения (ННКК), а также рекомендаций Исполнительного комитета, Ассамблеи здравоохранения и КПБАВ отслеживается с помощью консолидированной платформы. По состоянию на декабрь 2022 г. реализация плана реагирования руководства идет по плану: 97% мероприятий уже начаты; ожидается завершение 84%. Государствам-членам ежеквартально предоставляется обновленная информация; на веб-сайте ВОЗ регулярно обновляются данные о ходе реализации плана реагирования руководства.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
4	Функции подотчетности ППСЭНД	Содействие культурным преобразованиям в рамках Организации	Коренным образом изменить культуру и распределение полномочий в ВОЗ для обеспечения того, чтобы предупреждение СЭН/противоправных действий сексуального характера стало делом каждого, и создать безопасную и здоровую рабочую среду с абсолютной нетерпимостью к СЭН	Предусмотрено в бюджете	–	–	–	X	В процессе выполнения	Пункт 3.1 плана реагирования руководства: содействие культурным преобразованиям в Организации; включая обеспечение подотчетности руководителей и старших сотрудников за ППСЭНД путем включения этих обязательств в соглашения с сотрудниками руководящего звена, применения механизма служебных обязательств/ аттестаций и других мер дисциплинарного либо аттестационного характера. В дополнение к выполненным или выполняемым мероприятиям (см. план реагирования руководства) в настоящее время проводится исследование для углубленного анализа организационной культуры ВОЗ. По итогам этого анализа будут составлены рекомендации о необходимых изменениях и путях формирования более уважительной рабочей среды и абсолютной нетерпимости к противоправным действиям сексуального характера. Предварительные выводы будут доступны к концу текущего года, а исследование завершится в начале 2023 г. Само по себе изменение культуры – это долгосрочный процесс, который будет выходить за рамки 2025 г.
5	Функции подотчетности ППСЭНД	Создание программы поддержки жертв/пострадавших в рамках всей Организации и в странах	Обеспечить соответствие функции оказания поддержки жертвам/ потерпевшим самым передовым стандартам	Предусмотрено в бюджете	–	X	–	–	В процессе выполнения	План реагирования руководства (краткосрочные мероприятия) 1, 2 и 3 (и сопутствующие действия). Помимо мероприятий, инициированных в рамках плана реагирования руководства, ведется работа по созданию функции оказания

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
										поддержки жертвам/потерпевшим, которая опирается на существующие системы поддержки и способствует их дальнейшему укреплению. Эта функция не является обязанностью какого-либо одного подразделения, а осуществляется на основе сетевого подхода в сотрудничестве с партнерами, правительствами принимающих стран, страновыми бюро и программами подотчетности. Неотложные потребности можно удовлетворять небюрократическим путем, действуя через Фонд помощи потерпевшим при Генеральном директоре.
6	<b>Функции подотчетности</b> ППСЭНД	Создание многопрофильной группы для содействия защите от сексуальной эксплуатации и насилия (СЭН) и проведению оценки рисков в рамках всех страновых операций ВОЗ, чрезвычайных операций и других программ, предусматривающих непосредственное взаимодействие с населением	Интегрировать проблемы и меры в области ППСЭНД в программы и операции	Предусмотрено в бюджете	–	–	–	X	В процессе выполнения	Пункт 3.2.6 плана реагирования руководства: долгосрочная интеграция проблематики ППСЭНД в программы и операции будет систематизирована в рамках трехгодичной стратегии.
7	<b>Функции подотчетности</b> ППСЭНД	Создание пула внутренних и внешних междисциплинарных экспертов по вопросам ППСЭНД для развертывания на трех уровнях ВОЗ (с уделением первоочередного внимания женщинам)	Создать возможности и системы, позволяющие оперативно наращивать резервный потенциал в области ППСЭНД	Предусмотрено в бюджете	–	–	X	X	В процессе выполнения	Пункт 3.3.1 плана реагирования руководства: кадровый резерв обладает экспертным опытом в области охраны, координации, подготовки по вопросам взаимодействия с населением, оценки рисков, гендерного насилия, психического здоровья, сексуального и репродуктивного здоровья, исследований, управления людскими

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
										ресурсами, планирования программ и проектов. Определен первоначальный потенциал, после чего в рамках текущих операций были задействованы специалисты. Учитывая системную нехватку экспертного опыта в области ППСЭНД, в координации с другими заинтересованными сторонами требуется существенное наращивание потенциала для повышения профессионального уровня и стандартизации мероприятий.
8	<b>Функции подотчетности ППСЭНД</b>	Создание общей основы и стандартов для ППСЭНД, которые будут соблюдаться в ходе совместных операций на страновом уровне	Обеспечить соблюдение стандартов в области ППСЭНД в ходе многосторонних операций	Предусмотрено в бюджете	–	–	–	X	В процессе выполнения	Пункт 3.5.3 плана реагирования руководства: совместно с партнерами-исполнителями из системы ООН ведется работа по обеспечению информирования, оценке потенциала и снижению рисков сексуальной эксплуатации, насилия и домогательств (СЭНД); с государства-членами начаты дискуссии, которые впоследствии предстоит интегрировать в стратегии странового сотрудничества (ССС), и т. д.
	<i>Функции подотчетности Управление рисками</i>	<i>Разработка принципов оценки приемлемости рисков и подготовка заявлений о системе внутреннего контроля для представления государствам-членам на регулярной основе</i>	<i>Повышение уровня зрелости ВОЗ в области общеорганизационного управления рисками (ОУР) в соответствии со стандартами ООН/ОИГ для обеспечения того, чтобы ВОЗ могла предотвращать, выявлять и устранять риски, способные угрожать деятельности и репутации Организации</i>		–					<i>В течение более чем пяти последних лет ВОЗ постоянно совершенствовала свою систему ОУР и в настоящее время продолжает ее расширять. Общеорганизационная политика управления рисками (2015 г.); заявление о приемлемом общеорганизационном уровне рисков (2022 г.); контрольный перечень вопросов и регистр для проведения самооценки в сфере управления рисками и внутреннего контроля (для всего руководящего звена, данные вводятся ежегодно).</i>

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
9	Функции подотчетности Управление рисками	Разработка принципов оценки приемлемости рисков	Сформулировать отношение руководства ВОЗ к рискам посредством указания тех уровней риска, на которые ВОЗ готова идти для выполнения своей миссии, структурированных по ряду «благоприятствующих аспектов», известных как «ключевые факторы успеха». Ориентировать коллег на всех уровнях Организации относительно ожидаемого отношения к рискам при принятии решений, особенно при работе в сложных или изменяющихся условиях, где избежать рисков невозможно	Предусмотрено в бюджете	–	X	–	–	В процессе выполнения	Секретариат впервые сформулировал свои принципы оценки приемлемости рисков в июле 2022 г. Эти принципы будут использоваться для дальнейшего внедрения системы управления рисками в повседневную деятельность и процесс принятия решений, и благодаря их практическому применению государства-члены будут информироваться о том, где для снижения рисков необходимо восполнить пробелы и обеспечить ресурсы. Он также предоставил информацию для обновления реестра основных рисков ВОЗ в 2022 г. Последующие шаги: эти принципы будут рассмотрены и одобрены Группой по глобальной политике (ГТП) в первом квартале 2023 г., а затем лягут в основу дальнейшей разработки новой стратегии управления рисками.
10	Функции подотчетности Управление рисками	Разработка стратегии управления рисками и укрепление систем на трех уровнях ВОЗ	Повышение уровня зрелости ВОЗ в области ОУР в соответствии со стандартами ООН/ОИГ для обеспечения того, чтобы ВОЗ могла предотвращать, выявлять и устранять риски, способные угрожать деятельности и репутации Организации	Еще не предусмотрено в бюджете	–	X				В течение более чем пяти последних лет ВОЗ постоянно совершенствовала свою систему ОУР и в настоящее время продолжает ее расширять. Общеорганизационная политика управления рисками (2015 г.); заявление о приемлемом общеорганизационном уровне рисков (2022 г.); контрольный перечень вопросов и реестр для проведения самооценки в сфере управления рисками и внутреннего контроля (для всего руководящего звена, данные вводятся ежегодно).

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
11	<b>Функции подотчетности</b> Управление рисками	Разработка расширенного заявления о внутреннем контроле	Обеспечить разумную уверенность в достижении целей ВОЗ в форме надежной финансовой и нефинансовой отчетности, эффективных и действенных операций и соблюдения требований, правил и политики, в том числе в части предотвращения и выявления мошеннических действий, в соответствии с заявлением ООН о внутреннем контроле	Еще не предусмотрено в бюджете	–	–	X	–	В процессе выполнения	Процесс совершенствования системы внутреннего контроля будет отражать систему управления деятельностью (СУД) и связанные с ней усовершенствования в деловых/операционных механизмах, а также будет согласовываться с этой системой.
<b>Функции подотчетности</b> Управление рисками		<b>Повышение осведомленности о мошенничестве и методах управления рисками и совершенствование механизмов представления отчетности</b>	<b>Сократить масштабы мошенничества, улучшить систему управления рисками и предоставить государствам-членам более прочные гарантии в этих областях</b>		–					<i>В процессе выполнения; см. документ A75/35, приложение 1, рекомендации R023 и R024.</i>
12	<b>Функции подотчетности</b> Управление рисками	Кампании по повышению осведомленности о рисках в рамках ВОЗ	Повышать осведомленность о рисках и системах их устранения, включая обязанности персонала, в рамках всей Организации	Еще не предусмотрено в бюджете	Будет заполнено позднее	X	–	–	В процессе выполнения	Вспомогательные материалы и инструменты находятся на этапе разработки.
13	<b>Функции подотчетности</b> Управление рисками	Усиление глобальной программы управления рисками, соблюдения требований и подтверждения достоверности информации	Укреплять потенциал и системы Организации для выявления, оценки и снижения рисков, включая обеспечение соблюдения нормативных требований	Еще не предусмотрено в бюджете	Будет заполнено позднее	–	X	–	В процессе выполнения	В 2021 г. был проведен внутренний обзор, соответствующим самым передовым стандартам, и рекомендации по его итогам включаются в новую стратегию ОУР

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
<b>2. Воздействие на страновом уровне</b>										
	<i>Воздействие на страновом уровне</i>	<i>Выработка четкого определения ролей и функций ВОЗ, в том числе в отношении технического сотрудничества с государствами-членами, и включение этого определения в руководство по подготовке ССС</i>	<i>Более четкое определение ролей и функций ВОЗ на разных уровнях Организации</i>			-				<i>Со времени предыдущей реформы ВОЗ был достигнут прогресс в уточнении ролей и функций трех уровней Организации. В настоящее время достигнута большая ясность в том, каким образом роли и функции Организации находят свое отражение в планировании работы на каждом уровне Организации, включая роли и функции в таких областях, как лидерство, глобальные блага общественного здравоохранения и страновая поддержка (на основе стратегических направлений ССС). Эти роли и функции определены и отражены в оперативных планах, которые основываются на результатах обсуждений, проводимых на трех уровнях в рамках трехуровневых сетей, особенно с помощью групп по достижению промежуточных результатов, уделяя особое внимание обеспечению согласованности деятельности с достижением воздействия на уровне стран.</i>

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
14	Воздействие на страновом уровне	Обновление <i>руководства по стратегии странового сотрудничества 2020 г.</i> в целях совершенствования общего подхода к осуществлению стратегии, обеспечивая его связь с Рамочной программой Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития и соответствии требованиям новой системы управления деятельностью, включая определение того, как страновые бюро поддерживают техническое сотрудничество со странами	Обеспечить повышение значимости и расширение использования ССС в качестве стратегического инструмента и инструмента планирования для усиления воздействия на страновом уровне и укрепления отношений с государствами-членами	Частично предусмотрено в бюджете	100 000–150 000	X	X		В процессе выполнения	Приоритеты ССС предстоит систематически увязывать с процессом глобального стратегического и оперативного планирования. Роли и функции ВОЗ на страновом уровне определены в <i>руководстве по стратегии странового сотрудничества</i> , где они представлены в виде стратегических приоритетов стран. Их также необходимо увязать с инструментом СУД в целях систематического предоставления информации для процесса операционного стратегического планирования ВОЗ.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
15	Воздействие на страновом уровне	Мониторинг осуществления и отчетность перед государствами-членами через Исполнительный комитет и Ассамблею здравоохранения	Повысить уровень информированности о достижениях и оперативных задачах государств-членов	Частично предусмотрено в бюджете	–	–	–	X	В процессе выполнения	Продолжается активное планирование интеграции ССС в СУД (которая, в свою очередь, находится в стадии разработки) в целях систематического предоставления информации для процесса операционного стратегического планирования ВОЗ. Увязка ССС с СУД должна быть завершена к следующему кварталу 2023 г. Мониторинг и отчетность о воздействии на уровне стран осуществляются с помощью системы измерения ОПП-13, в том числе путем отслеживания достижения конечных результатов и воздействия на здоровье с помощью показателей достижения результатов и вклада Секретариата в достижение этих результатов и воздействия с помощью карты оценки промежуточных результатов. Кроме того, в докладе о результатах работы представлены тематические исследования по странам, которые показывают как ВОЗ вносит вклад в достижение конечных результатов / воздействия на показатели здоровья. Будут приняты меры по совершенствованию мониторинга и отчетности о достижении воздействия на уровне стран путем более четкого определения приоритетных конечных результатов в области здравоохранения и результатов деятельности ВОЗ в каждой стране на основе «подхода, ориентированного на достижение воздействия», который является частью программы преобразований ВОЗ.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
	<i>Воздействие на страновом уровне</i>	<i>Повышение информированности об основных оперативных задачах на уровне стран, в том числе посредством обсуждений в рамках руководящих органов</i>	<i>Обеспечить для государств-членов всесторонний обзор операционного контекста на всех уровнях</i>			-				
16	<b>Воздействие на страновом уровне</b>	Включение оперативных задач на страновом уровне в доклад о присутствии ВОЗ в странах за 2023 г., включая пути расширения участия представителей ВОЗ в деятельности различных секторов; и представление их на рассмотрение и обсуждение семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения и 154-й сессии Исполнительного комитета	Обеспечить повышение уровня информированности об основных оперативных задачах и решениях, касающихся операций на страновом уровне, а также о средствах повышения результативности деятельности ВОЗ на страновом уровне	Частично предусмотрено в бюджете	Более 40 000	X	X	-	В процессе выполнения	В настоящее время ведется подготовка доклада о присутствии ВОЗ в странах за 2023 г., который содержит информацию, полученную из страновых бюро ВОЗ, для представления на рассмотрение семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения. На страновом уровне ВОЗ сталкивается с целым рядом сложных проблем. ВОЗ будет представлять информацию об этих проблемах на систематической основе в рамках двухгодичных докладов о страновом присутствии, а также докладов по одному из основных пунктов повестки дня на сессиях Исполнительного комитета и Ассамблеи здравоохранения. Процесс подготовки доклада о присутствии ВОЗ в странах начнется в третьем квартале 2024 г.; вместе с докладами о посещении стран он будет представлен семьдесят восьмой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения в мае 2025 г.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
17	<b>Воздействие на страновом уровне</b>	Разработка подхода, обеспечивающего более активное взаимодействие членов Исполнительного комитета, направленное на понимание успехов в деятельности ВОЗ на страновом уровне и оперативных задач, включая посещения стран, и представление доклада по этому вопросу на 154-й сессии Исполнительного комитета	Способствовать приобретению членами Исполнительного комитета опыта работы непосредственно на местах для повышения эффективности управленческой деятельности	Еще не предусмотрено в бюджете	30 000 на каждое посещение страны	X	X	X	В процессе планирования	Разрабатывается подход для рассмотрения Исполнительным комитетом; предлагается также, чтобы члены Исполнительного комитета регулярно посещали страны/страновые бюро для получения дополнительных замечаний/предложений. Порядок проведения таких посещений будет представлен Исполнительному комитету и Ассамблее здравоохранения на рассмотрение.
18	<b>Воздействие на страновом уровне</b>	Анализ и совершенствование координации, коммуникации и согласованности технической деятельности между тремя уровнями Организации для достижения воздействия на страновом уровне.	Устранить факторы неэффективности в сфере координации между тремя уровнями Организации и уделять особое внимание оказанию поддержки на страновом уровне			X	X		Запланировано	Меры, направленные на обеспечение более четкой координации работы и технической слаженности, на всех трех уровнях Организации для достижения воздействия на страновом уровне, основываются на результатах сетевой деятельности по категориям и программным областям в рамках предыдущей реформы ВОЗ. В рамках осуществляемой в настоящее время программы преобразований ВОЗ в целях дальнейшего укрепления согласованности, координации и технической слаженности Секретариат перестроил процесс планирования, включив в него такие усовершенствования, как трехуровневое планирование страновой поддержки и планирование в отношении технических продуктов/глобальных благ общественного здравоохранения. Составление

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
										<p>планов страновой поддержки начинается с определения потребностей в технической помощи на страновом уровне, которые затем используются для обоснования поддержки, планируемой на уровне страновых бюро, региональных бюро и штаб-квартиры, в целях обеспечения их согласованности.</p> <p>Были созданы трехуровневые механизмы координации включая группы по достижению промежуточных результатов и сети технических экспертов, которые контролируются сетями исполнительного руководства, такими как директор по управлению программами, директор по административно-финансовым вопросам и ГПП. Для оптимального функционирования этих сетей потребуются дальнейшие усовершенствования. Необходима дальнейшая работа для обеспечения того, чтобы технические продукты, которые в приоритетном порядке должны создаваться главным образом в штаб-квартире и региональных бюро, были согласованы с достижением воздействия на страновом уровне.</p>

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
<b>3. Финансирование</b>										
	<i>Финансирование Распределение ресурсов</i>	<i>Повышение прозрачности при распределении ресурсов в рамках Организации, в частности путем создания механизма обеспечения и повышения справедливости распределения ресурсов на всех уровнях и в основных бюро ВОЗ, уделяя особое внимание результатам, достигаемым на страновом уровне и в недостаточно финансируемых областях деятельности в рамках программного бюджета (предложение о том, как будут использоваться средства, полученные в результате предлагаемого повышения размера обязательных взносов)</i>	<i>Повысить информированность государств-членов о том, как распределяются ресурсы между тремя уровнями Организации, и обеспечить понимание существующих ограничений, связанных с перераспределением ресурсов, для Секретариата</i>		–					<i>Секретариат готовит материалы о нынешних механизмах распределения средств. Он проведет совещания по вопросам распределения следующих видов ресурсов: средства с возможностью гибкого использования, тематические средства и добровольные взносы. Секретариат будет продолжать вести диалог с государствами-членами по вопросу об определении надлежащего момента в цикле разработки/утверждения программного бюджета для осуществления этой деятельности.</i>
19	<b>Финансирование</b> Распределение ресурсов	Проведение информационной сессии по вопросу о существующих механизмах распределения ресурсов, включая разработку справочных материалов и при необходимости обмен этими материалами	Предоставить государствам-членам возможность подробнее ознакомиться с системой распределения ресурсов на трех уровнях Организации, включая ограничения на перераспределение ресурсов	Предусмотрено в бюджете	32 000	X	–	–	В процессе выполнения	Материалы следует адаптировать для их использования государствами-членами и провести информационные сессии в ближайшее удобное время.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
20	Финансирование Распределение ресурсов	Ознакомление с принципами, которые будут определять распределение обязательных взносов на трех уровнях в связи с увеличением размера обязательных взносов на период 2024–2025 гг.	Предоставить государствам-членам аргументы для разъяснения своим внутренним структурам того, как планируется использовать увеличение размеров обязательных взносов, не влияя на возможность гибкого использования этих средств	Предусмотрено в бюджете	16 000	X	–	–	В процессе планирования	Секретариат разработает и представит набор принципов, которые будут регулировать распределение средств с возможностью гибкого использования между тремя уровнями Организации и позволят государствам-членам отчитываться о стратегическом использовании этих средств, сохраняя при этом требуемую гибкость, что являлось одной из основных целей решения WHA 75(8) (2022 г.) об устойчивом финансировании.
21	Финансирование Распределение ресурсов	Комплексная оценка имеющихся ресурсов и вариантов привлечения финансирования для достижения приоритетных результатов, предусмотренных программным бюджетом	Подробнее информировать государства-члены о текущем и будущем финансовом положении Организации	Предусмотрено в бюджете	32 000	–	X	–	В процессе планирования	–
22	Финансирование Распределение ресурсов	Обеспечение надлежащего финансирования наиболее приоритетных промежуточных результатов после утверждения программного бюджета	Сделать более наглядной увязку наиболее приоритетных промежуточных результатов с финансированием	Предусмотрено в бюджете	50 000	–	X	X	В процессе планирования	После начала исполнения программного бюджета цель заключается в финансировании наиболее приоритетных промежуточных результатов; однако это будет зависеть от количества и уровня промежуточных результатов, которые будут признаны приоритетными, поскольку Организация еще не вполне обеспечена устойчивым финансированием. Вышеуказанное решение об устойчивом финансировании должно сделать эту цель более достижимой.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
23	Финансирование Согласованность с программным бюджетом	Обеспечение большей согласованности между программными приоритетами и соответствующим финансированием в рамках утвержденного программного бюджета: обзор всех соглашений с донорами для обеспечения согласованности между получаемыми грантами и приоритетами программного бюджета ВОЗ.	Обеспечить большую согласованность между потребностями государств-членов, которые отражены в программном бюджете и других мандатах, и финансированием, которое Организация получает для разработки и реализации планов	–	100 000	Бюджет заполнено позднее	–	–	В процессе планирования	В процессе согласования приоритетов с финансированием приходится сталкиваться со значительными ограничениями в нынешней модели финансирования, которая подробно рассматривалась Рабочей группой по устойчивому финансированию. Недавние решения по вопросу об устойчивом финансировании способны улучшить эту ситуацию. Имеются хорошо отлаженные механизмы использования средств с возможностью гибкого использования и тематических средств. В отношении добровольных взносов имеются более серьезные ограничения.
24	Финансирование Финансовое управление	Обзор и сравнительный анализ Положений о финансах и Финансовых правил ВОЗ для приведения их в соответствие с передовой практикой, используемой в системе ООН: обновление Положений о финансах и Финансовых правил	–	Предусмотрено в бюджете	–	X	–	–	В процессе выполнения	В настоящее время ведется работа по обновлению Финансовых положений и Финансовых правил, которые будут представлены на рассмотрение 152-й сессии Исполнительного комитета и семьдесят шестой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
25	Финансирование Финансовое управление	<b>Обновление финансовой отчетности ВОЗ:</b> дальнейшие запланированные меры по повышению прозрачности финансовой отчетности	Повысить прозрачность финансовой отчетности	Предусмотрено в бюджете	–	X	X	X	В процессе выполнения	Дальнейшие меры по повышению прозрачности финансовой отчетности: (1) в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС) обновлять примечания к счетам в целях повышения ясности и раскрытия информации; (2) повысить качество публикуемых приложений к финансовой отчетности в целях увеличения объема финансовой информации; и (3) продолжать совершенствовать доклад Генерального директора о финансовых результатах деятельности. Кроме того, в настоящее время разрабатываются новые стандарты МСУГС, которые потребуются принять, включая раскрытие информации об окружающей среде и устойчивом развитии, что может оказать влияние на финансовую отчетность.
<b>4. Стратегическое руководство</b>										
26	<b>Стратегическое руководство</b> Многоязычие	<b>Расширение многоязычия путем представления всех документов на всех шести официальных языках:</b> экспериментальный перевод протоколов одного совещания, который нужно выполнить с оценкой приемлемости результата	Обеспечивать перевод протоколов заседаний руководящих органов на официальные языки. Предложение о проведении эксперимента по переводу протоколов одного совещания с применением средств компьютеризированного и машинного перевода и последующим внесением незначительных коррекционных исправлений, чтобы в результате получить	Предусмотрено в бюджете	50 000–60 000	X	–	X	В процессе планирования	Было установлено, что в настоящее время не переводятся только протоколы заседаний Исполнительного комитета и Ассамблеи здравоохранения, суммарный объем которых для перевода на пять языков обычно составляет порядка 650 000 слов из расчета по шесть сессий за двухгодичный период. В 2017 г. стоимость такого перевода оценивалась примерно в 500 000 долл. США за двухгодичный период. В 2020 г. Департамент руководящих органов (GBS) включил в рабочий процесс

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
			понимаемый и точный текст, который, однако, по своему качеству не эквивалентен переводу, выполненному человеком							перевода документов применение средств компьютеризированного и машинного перевода. Согласно оценкам GBS, использование этих технологий в сочетании с последующим внесением незначительных коррекционных исправлений/ редактированием теперь может обеспечить экономию объемом до 50% по сравнению с предыдущими оценками. Предложение будет заключаться в проведении эксперимента, призванного подтвердить обеспечение экономии и дать оценку приемлемости полученного результата.
	<i>Стратегическое руководство Обзор передовой практики</i>	<i>Разработка документа с анализом вариантов передовой практики в области управления и надзора в системе ООН и других многосторонних учреждениях и изложением возможных путей повышения эффективности работы руководящих органов ВОЗ для принятия решений государствами-членами</i>	<i>Повысить эффективность работы руководящих органов ВОЗ</i>							
27	<b>Стратегическое руководство</b> Обзор передовой практики	Проведение обзора методов организационного обучения для выявления передовой практики в области стратегического руководства, обеспечения подотчетности и надзора в системе ООН и других	Повысить эффективность и результативность руководящих органов ВОЗ (штаб-квартира и региональные бюро), функций надзора и подотчетности (стратегическое руководство и	Еще не предусмотрено в бюджете	100 000	–	X	–	В процессе планирования	При разработке этого обзора будут использоваться и приниматься за основу предыдущие масштабные обзоры, исследования, оценки, включая обзор реформы ВОЗ (2011–2018 гг.), программу преобразований, доклады ОИГ, оценки сети МОПАН, обзоры внутреннего оценочного

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
		многосторонних учреждениях, а также вариантов повышения эффективности стратегического руководства ВОЗ и функций подотчетности/надзора	Секретариат), а также взаимосвязи между ними							сопоставления/ управления, участие в реформе ООН, а также работу в рамках различных хорошо функционирующих сетей ООН. Соответствующее поручение будет дано после проведения сессий руководящих органов ВОЗ в январе 2023 г.
28	<b>Стратегическое руководство</b> Обзор передовой практики	Разработка документа с изложением вариантов, в котором рассматривается передовая практика в области стратегического руководства и надзора в рамках ООН и других многосторонних учреждений	Предоставить примеры эффективной практики за пределами ВОЗ в качестве информационной основы для проведения государствами-членами управленческих реформ	Еще не предусмотрено в бюджете	Будет заполнено позднее	–	X	–	В процессе планирования	Соответствующее поручение будет дано после проведения сессий руководящих органов ВОЗ в январе/феврале 2023 г.
	<i>Стратегическое руководство</i> <i>Роль КПБАВ</i>	<i>Усиление роли КПБАВ и самого Исполнительного комитета, особенно в части бюджетного надзора, для их более эффективного участия в подготовке будущих программных бюджетов и контроле за их исполнением</i>	–	–	–	–	–	–	–	<i>Возможные варианты включают: (1) предусмотреть проведение более продолжительных совещаний или заседаний по «тематическим/ выбранным аспектам»; (2) предусмотреть проведение заседания, посвященного (не)выполнению предыдущих рекомендаций Исполнительного комитета; и (3) перед началом совещания проводить информационное заседание для государств-членов по вопросу установления приоритетов.</i>
29	<b>Стратегическое руководство</b> Роль КПБАВ	В зависимости от решения государств-членов добавить внеочередные или дополнительные заседания КПБАВ, посвященные бюджетному надзору	–	–	–	X	–	–	В процессе выполнения	Первое неофициальное совещание членов КПБАВ состоялось в ноябре 2022 г.; при условии проведения обзора и консультаций с государствами-членами могут быть организованы дополнительные аналогичные заседания.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
30	<b>Стратегическое руководство</b> Роль КПБАВ	(а) Предусмотреть проведение более продолжительных совещаний или заседаний по «тематическим/выбранным аспектам»; и (b) предусмотреть проведение заседания, посвященного (не)выполнению предыдущих рекомендаций Исполнительного комитета	–	–	–	Бюджет заполнено позднее	–	–	В процессе планирования	Зависит от указаний государств-членов.
	<i>Стратегическое руководство</i> <i>Сметы расходов на осуществление резолюций</i>	<i>Совершенствование процедуры определения затрат на осуществление резолюций и решений, в частности обсуждение этого вопроса с государствами-членами в ходе консультаций, изучение возможных объемов финансирования и четкое указание сроков прекращения действия резолюций и решений</i>	<i>Обеспечить согласование процедуры установления и контроля приоритетов руководящими органами ВОЗ и ее включение в утвержденный программный бюджет в качестве одного из основных элемента надзора и управления деятельностью</i>			–				<i>Секретариат проделал в этом направлении значительную работу. Процесс определения затрат на выполнение резолюций в настоящее время является стандартным и проходит строгое согласование, сохраняя при этом необходимую гибкость благодаря раннему планированию, которое требуется для такого определения затрат.</i>

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
31	<b>Стратегическое руководство</b> Сметы расходов на осуществление резолюций	Определены обязанности по финансированию и выполнению резолюций	Установить четкие, согласованные и понятные обязанности по выполнению резолюций	Предусмотрено в бюджете	Рабочее время сотрудников	X	–	–	В процессе планирования	Необходимо рассмотреть ключевые показатели эффективности деятельности для Секретариата, планирование кадровых ресурсов (в сопоставлении с видами деятельности согласно резолюциям и теми обязательствами, с которыми они связаны), а также обязанности государств-членов по финансированию составленных смет расходов, особенно в условиях устойчивого финансирования.
32	<b>Стратегическое руководство</b> Сметы расходов на осуществление резолюций	Разработан и внедрен процесс утверждения калькуляции расходов на выполнение резолюций	Эффективный контроль со стороны государств-членов за тщательным анализом и утверждением смет расходов	Еще не предусмотрено в бюджете	Рабочее время сотрудников	–	X	–	В процессе планирования	Рассмотреть вопросы и варианты сроков, например утверждения смет расходов одновременно с принятием резолюций или после него; возможные варианты могли бы включать проведение специальных заседаний по калькуляции расходов для КПБАВ, более четкие сроки представления смет и изучение вопроса о том, кто может предлагать резолюции с указанием затрат на их выполнение.
33	<b>Стратегическое руководство</b> Сметы расходов на осуществление резолюций	Внешнее онлайн-резюме расходов на выполнение резолюций обновлено и размещено на портале ВОЗ	Транспарентность и доступность данных о процессах и решениях руководящих органов ВОЗ для внешней аудитории	Предусмотрено в бюджете	Рабочее время сотрудников	–	X	–	В процессе выполнения	Информация уже имеется, однако требуется разработать и разместить обновленную онлайн-презентацию.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
34	<b>Стратегическое руководство</b> Сметы расходов на осуществление резолюций	Активизация процесса интеграции составления смет расходов на выполнение утвержденных резолюций в процесс разработки программного бюджета	Увязка утвержденных резолюций с приоритетами и ожидаемыми результатами	Еще не предусмотрено в бюджете	Рабочее время сотрудников	X	–	–	В процессе планирования	Рассмотреть вопросы и возможности установления четких связей между результатами и калькуляцией расходов, непосредственного включения принятых резолюций в программный бюджет и представления отчетности о достигнутых результатах с финансовым исполнением.
<b>5. Кадровые ресурсы</b>										
	<i>Кадровые ресурсы</i>	<i>Повышение прозрачности процедур создания и замещения должностей старших должностей в ВОЗ с периодическим представлением отчетности государствам-членам.</i>	<i>Предоставлять государствам-членам больше информации о ключевых аспектах и проблемах в кадровой сфере</i>							<i>Это включает укрепление систем управления кадрами, порядка назначения и оформления представителей ВОЗ в странах, а также отчетности.</i>
35	<b>Кадровые ресурсы</b>	Новая веб-страница ВОЗ по вопросам подотчетности, на которой отображаются различные информационные панели, в том числе о должностях в кадровой службе, вакансиях и наборе сотрудников	Повышение прозрачности и эффективности поиска соответствующей информации государствами-членами	Еще не предусмотрено в бюджете	Бюджет заполнено позднее	X	–	–	В процессе выполнения	Информационные панели будут предоставлять доступную и регулярно обновляемую информацию (аналогичную информации, включаемой в годовой доклад о кадрах для Ассамблеи здравоохранения), в которой будут отражены заполненные должности, вакансии и другие демографические характеристики.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
36	Кадровые ресурсы	Разработаны процедуры, направленные на повышение эффективности набора и назначения представителей ВОЗ, обладающих надлежащим потенциалом в области руководства, управления и технической координации для руководства страновыми бюро ВОЗ	Дальнейшее расширение набора квалифицированных представителей ВОЗ на основе процессов оценки кандидатов и использования реестра кадров, а также оперативного подбора и расстановки кадров с участием региональных бюро и штаб-квартиры	Предусмотрено в бюджете	500 000 в год	X	-	X	В процессе выполнения	Процесс выдвижения кандидатур на новые должности представителей ВОЗ в настоящее время осуществляется директорами региональных бюро и будет пересмотрен в соответствии с новой процедурой по следующему графику: выбор нового поставщика для центров/процессов оценки – май 2023 г.; представление нового механизма отбора представителей ВОЗ для утверждения в четвертом квартале 2023 г.; проведение обзора и информирование государств-членов – май 2025 г. Центры оценки представителей ВОЗ организуются ежегодно; эта процедура должна стать более упорядоченной и эффективной. Процесс назначения можно дополнительно усовершенствовать путем подбора кандидатов на должность представителей ВОЗ с учетом профиля места службы при участии Канцелярии Генерального директора и региональных бюро, а также путем более активного проявления должной осмотрительности (перекрестных проверок) при назначении представителей ВОЗ. В рамках программы преобразований ВОЗ в 2019 г. в Региональном бюро для стран Африки была начата программа по наращиванию потенциала в области руководства, управления (включая ППСЭНД) и технической координации, а также по расширению возможностей представителей ВОЗ; в настоящее

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
										время эта программа расширяется в целях охвата групп сотрудников всех основных бюро. Эта программа, названная «Пути к лидерству в целях преобразования системы здравоохранения», направлена на подготовку будущих руководителей ВОЗ или наращивание потенциала существующих представителей ВОЗ.
37	<b>Кадровые ресурсы</b>	Совершенствование механизмов информирования о вакансиях и расширения разнообразия и кадрового резерва кандидатов на должности в ВОЗ	Расширение доступа к широкому глобальному пулу квалифицированных специалистов	Будет заполнено позднее	Будет заполнено позднее	X	–	–	В процессе планирования	–
38	<b>Кадровые ресурсы</b>	Приведение деятельности в области кадровых ресурсов в более строгое соответствие с принципами географического распределения	Улучшить географическое распределение персонала	Будет заполнено позднее	Будет заполнено позднее	–	–	–	Будет заполнено позднее	Данные о географическом представительстве, в том числе о временных тенденциях, представляются руководящим органам каждые шесть месяцев в составе данных о сотрудниках и в докладах о кадровых ресурсах.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
<b>6. Программный бюджет</b>										
39	Программный бюджет Новые инициативы	<b>Внедрение согласованного и прозрачного подхода к учреждению новых инициатив и программ, включая определение соответствующих расходов и будущих источников финансирования и проведение консультаций с государствами-членами.</b>	Обеспечить заблаговременное предоставление государствам-членам информации о разрабатываемых планах в отношении новых крупных инициатив ВОЗ, а также об их финансовых и административных последствиях.	Еще не предусмотрено в бюджете	–	X	–	–	В процессе планирования	Секретариат ВОЗ будет заблаговременно информировать государства-члены о планируемых новых инициативах (на информационных сессиях или на совещаниях руководящих органов, в соответствующих случаях). Инициативы определяются как новые крупные программы (включая центры), которые в настоящее время отсутствуют в организационной структуре ВОЗ. Эти инициативы будут включены в программный бюджет наряду с оценкой их финансовых и административных последствий.
	<i>Программный бюджет Планирование/ эффективность</i>	<i>Дальнейшее совершенствование процесса бюджетного планирования на основе приоритетов при участии государств-членов, в том числе посредством повышения прозрачности, обмена информацией о приоритизации программного бюджета и обсуждения способов финансирования приоритетных задач</i>	<i>Обеспечить четкую связь между определением приоритетов и бюджетным планированием и расширить участие государств-членов в этом процессе</i>		–					<i>Одним из ключевых элементов процесса планирования проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. является уделение первоочередного внимания процессу приоритизации и его осуществление на основе данных и в условиях повышения эффективности установления государственных приоритетов в отношении конечных результатов и показателей здоровья населения по принципу «снизу вверх».</i>

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
40	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Улучшение системы результатов ВОЗ и мониторинга ее деятельности на основе принципов управления, ориентированного на результаты, включая введение совместного мониторинга с государствами-членами. Повышение институциональной гибкости и потенциала в области мониторинга эффективности работы и достижения результатов на всех трех Организации.	Обеспечить, чтобы структура результатов ВОЗ использовалась для более четкой демонстрации достижения воздействия на страновом уровне	Еще не предусмотрено в бюджете	Бюджет заполнено позднее	X	X	-	В процессе выполнения	Эта тема связана с несколькими темами, которые были включены в план Секретариата по осуществлению, например с такими, как оценка и улучшение доклада о результатах работы, внедрение совместной отчетности государств-членов и привлечение государств-членов к разработке новой структуры результатов для проекта четырнадцатой общей программы работы (ОПР-14) и ее программных бюджетов. Дальнейшее повышение эффективности мониторинга и отчетности о результатах будет включать возможность более эффективно отслеживать успехи в достижении конечных результатов и показателей воздействия и информировать о них, а также демонстрировать реальный вклад ВОЗ в достижение этих результатов в рамках программы преобразований ВОЗ, которая ориентирована на достижение воздействия.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
41	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Установление подробного процесса консультаций, связанного с разработкой программного бюджета и ОПР-13	Более эффективно привлекать государства-члены к разработке и осуществлению программного бюджета и ОПР-13	Предусмотрено в бюджете	146 000	X	–	X	В процессе выполнения	Секретариат уже начал этот процесс с проведения более целенаправленных и масштабных консультаций по вопросам разработки проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. Кроме того, он рассматривает возможные пути привлечения государств-членов к разработке проекта ОПР-14 с самого начального этапа работы. Срок завершения разработки проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. – май 2023 г.; разработки предлагаемой ОПР-14 – май 2025 г.; последующие программные бюджеты отнесены к категории «после 2025 г.». Расходы приводятся по двухгодичным периодам.
42	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Совершенствование процесса определения приоритетов на страновом, региональном и глобальном уровнях с указанием более четкой связи между приоритетами и разработкой программного бюджета. Обмен полученными результатами с государствами-членами в условиях прозрачности	Дать государствам-членам более четкое представление о связи между определением приоритетов и разработкой программного бюджета, а также о соответствующих бюджетных ассигнованиях	Предусмотрено в бюджете	50 000	X	–	X	В процессе выполнения	Это многоуровневая цель, которая сейчас находится в стадии осуществления. Завершение двухгодичного цикла программного бюджета к каждой сессии Исполнительного комитета и Ассамблеи здравоохранения. Достигнут следующий прогресс: в настоящее время проводятся страновые консультации по определению приоритетов для достижения конечных и промежуточных результатов; проводятся региональные консультации по приоритетам для региона; принято обязательство более тесно увязывать уровень бюджета с конечными результатами, определены наиболее приоритетные

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
										конечные результаты; и новое цифровое приложение к программному бюджету обеспечит более прозрачный обмен результатами приоритизации. Необходимо будет дополнительно рассмотреть вопрос о том, как обеспечить более четкое и согласованное формулирование результатов работы с государствами-членами, сосредоточив внимание на достижении результатов в странах в целях более эффективного распределения бюджетных средств и ресурсов и повышения эффективности отчетности. Это позволит повысить целенаправленность и улучшить отчетность о результатах (по сравнению с вводимыми ресурсами).

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
43	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Повышение прозрачности и предоставление детальной информации в процессе составления программного бюджета, особенно в отношении предлагаемого увеличения статей бюджета и его потенциального финансирования. Это включает разработку материалов, проведение информационных сессий и повышение доступности текущей и потенциальной финансовой информации.	Предоставление более ясной и прозрачной информации, на которую государства-члены могут опираться при принятии решения об утверждении программного бюджета	Предусмотрено в бюджете	48 000	X	-	X	В процессе выполнения	Для дальнейшего обсуждения с государствами-членами вопроса об уровне детализации, например о том, что требуется до утверждения программного бюджета и что необходимо в рамках регулярного процесса представления отчетности. При новом подходе к представлению программного бюджета имеется широкий спектр вариантов. Что касается бюджета, то Секретариат готовит материалы и планирует проведение информационных сессий по вопросам, касающимся расчета расходной части и разработки программного бюджета. Такие меры могут обеспечить предоставление полезной уточняющей информации. Через веб-портал ВОЗ на ежемесячной основе уже предоставляется достаточно подробная информация об исполнении бюджета. Наилучшие оценки ВОЗ уже исходят из уровня имеющегося финансирования, однако для обеспечения оптимальной подготовки программного бюджета необходим дальнейший прогресс в области устойчивого финансирования.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
	<i>Программный бюджет Планирование/ эффективность</i>	<i>Уточнение формата представления программного бюджета в целях содействия государствам-членам в изучении и анализе представленной информации</i>				-				<i>С точки зрения государств-членов существующий формат представления бюджета не обеспечивает достаточный уровень понимания. Им требуется более информативный обзор, более краткий и понятный документ, содержащий в то же время более детальную информацию по ряду областей. Секретариат пытается решить эту проблему в рамках текущего процесса составления проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг., используя «воронкообразный» подход и размещая информацию на веб-сайте, который будет служить цифровым приложением. Текущие планы были представлены региональным комитетам. Новый программный бюджет в настоящее время составляется с использованием этого подхода; определен поставщик для поддержки цифрового компонента.</i>
44	<b>Программный бюджет</b> Планирование/ эффективность	Структурные и конструктивные усовершенствования формата представления программного бюджета: модульная структура с разделами, которые можно просматривать автономно (например, резюме, описательные разделы по промежуточным и конечным результатам).	Расширить возможности взаимодействия с пользователем и повысить уровень понимания программного бюджета		20 000	X	-	-	В процессе выполнения	-

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
45	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Добавление вспомогательной документации («поясняющие блоки»), например о принципе и процессе составления бюджета ВОЗ; о процедуре установки приоритетов и т. д. (их содержание нужно определять перед каждым новым проектом предлагаемого программного бюджета)	Предоставить инструменты для внутренних и внешних пользователей в целях более глубокого понимания и интерпретации программного бюджета	Предусмотрено в бюджете	10 000	X	–	–	В процессе выполнения	–
46	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Перемещение программного бюджета на цифровую платформу	Обеспечить удобную платформу для представления программного бюджета	Предусмотрено в бюджете	270 000	X	–	–	В процессе выполнения	–
47	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Разработка информационных панелей представления данных для приоритизации и калькуляции бюджетных затрат в дополнение к формату представления программного бюджета	Повысить уровень прозрачности при установке приоритетов для государств-членов	Предусмотрено в бюджете	50 000	X	–	–	В процессе выполнения	–
48	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Четкая увязка будущего программного бюджета с докладом о результатах, картой оценки промежуточных результатов, финансированием и исполнением бюджета в предыдущий двухгодичный период	Более наглядно продемонстрировать связь между достижениями и задачами Организации, представленными в докладе о результатах, и работой, выполняемой в последующие бюджетные циклы	Предусмотрено в бюджете	–	X	–	–	В процессе выполнения	–

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
49	Программный бюджет Планирование/ эффективность	Проведение консультаций с государствами-членами по вопросу о формате представления программного бюджета	В полной мере привлечь государства-члены к процессу совершенствования программного бюджета	Предусмотрено в бюджете	32 000	X	–	–	В процессе выполнения	–
	<i>Программный бюджет Отчетность</i>	<i>Независимая оценка доклада о результатах работы и рассмотрение рекомендаций о способах его улучшения, включая его краткое резюме</i>	<i>Повысить уровень информативности доклада о результатах, который более ориентирован на воздействие, в большей степени нацелен на внешнюю аудиторию и содержит четкие рекомендации по принятию решений в будущие двухгодичные периоды</i>		–					<i>Некоторые из конкретных усовершенствований, запрошенных государствами-членами, упоминаются в других разделах таблицы, например в резюме</i>
50	Программный бюджет Отчетность	Добавление резюме в доклад о результатах работы за двухгодичный период 2022–2023 гг.	Повысить уровень информативности документа для внешней аудитории, в котором ясно изложены главные достижения, основные проблемы и рекомендации по принятию решений в будущие двухгодичные периоды.	Предусмотрено в бюджете	21 000	–	X	–	В процессе планирования	Это предложение будет выполнено в докладе о результатах работы за двухгодичный период 2022–2023 гг.
51	Программный бюджет Отчетность	Добавление рекомендаций в отношении внутренней ревизии в доклад о результатах работы за двухгодичный период 2020–2021 гг.	–	Предусмотрено в бюджете	50 000	X	X	–	В процессе планирования	Ревизия завершена, и в настоящее время дорабатываются планы реагирования руководства, которые будут включать вопрос о том, каким образом ВОЗ будет учитывать выводы в следующих циклах отчетности о результатах в целях дальнейшего повышения эффективности отчетности о результатах с учетом ожиданий государств-членов.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
52	Программный бюджет Отчетность	Включение партнерами пункта о внешней оценке в методологию карт оценок	Обеспечить подготовку улучшенного и транспарентно оцененного доклада о результатах работы, который непосредственно опирается на опыт заинтересованных партнеров на страновом уровне	Предусмотрено в бюджете	50 000	–	X	–	В процессе планирования	В качестве одного из путей совершенствования доклада о результатах работы и учета мнений государств-членов о приобретенном полезном опыте ВОЗ хотела бы провести совместно с национальными партнерами анализ карты оценки промежуточных результатов хотя бы по некоторым аспектам. Этот процесс должен быть определен совместно с государствами-членами.
53	Программный бюджет Отчетность	Создание совместно с государствами-членами фокус-групп для определения способов улучшения докладов о результатах работы	Обеспечить непосредственное привлечение государств-членов к разработке улучшенного доклада о результатах работы	Предусмотрено в бюджете	6000	–	X	–	В процессе планирования	Государства-члены могут содействовать Секретариату в определении приоритетов в целях совершенствования доклада, а также любых других аспектов для улучшения, которые будут сочтены целесообразными.
54	Программный бюджет Отчетность	В рамках разработки проекта ОИР-14 приглашение к участию заинтересованных государств-членов для оценки структуры результатов Панамериканской организации здравоохранения (ПАОЗ) и ВОЗ и предоставления рекомендаций.	Обеспечить более полное и четкое согласование иерархии результатов ПАОЗ и ВОЗ	Еще не предусмотрено в бюджете	81 000	–	–	X	В процессе планирования	Государства-члены выразили пожелание обеспечить более четкое согласование структуры результатов ПАОЗ и ВОЗ. Эта работа может быть выполнена в рамках консультаций по разработке проекта ОИР-14.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
	Программный бюджет Отчетность	Предоставление более прозрачной и подробной информации для отчетности по программному бюджету	Предоставлять более качественную информацию, с тем чтобы государства-члены могли видеть прогресс, достигнутый в области исполнения программного бюджета			-				За последний год произошло несколько важных событий: веб-портал ВОЗ по программному бюджету был переведен с ежеквартальной на ежемесячную основу, а доклад о результатах стал полностью функциональным и характеризуется высоким уровнем детализации достижений и анализа. Секретариат установил практику проведения периодических неофициальных брифингов для государств-членов о ходе исполнения текущего программного бюджета. Секретариат также рассматривает вопрос о создании «портала прозрачности», на котором можно было бы размещать дополнительную краткую информацию об исполнении программного бюджета. Дальнейшие консультации с государствами-членами помогут понять, что еще можно сделать в этой области.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/запланировано/в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
55	Программный бюджет Отчетность	Обеспечение дальнейшей прозрачности путем совершенствования информации о программном бюджете ВОЗ, размещаемой на портале ВОЗ по программному бюджету, и стремление улучшить оценку и рейтинг ВОЗ по Индексу прозрачности помощи (ИТП) за 2022 г. (оценка 69,3 и уровень «хорошо») путем публикации данных об оценке эффективности для сочетания промежуточного результата с конкретным страновым бюро	Обеспечить дальнейшее повышение прозрачности оценки эффективности деятельности ВОЗ по программному бюджету; совершенствование портала ВОЗ по программному бюджету; улучшение оценки ВОЗ по ИТП	Предусмотрено в бюджете	20 000	X	–	–	В процессе планирования	Следуя приверженности принципу повышения прозрачности и стремясь улучшить свою оценку и рейтинг по ИТП в 2024 г., ВОЗ определила две области для совершенствования.
56	Программный бюджет Отчетность	Активизация деятельности и публикации данных на портале ВОЗ по программному бюджету среди «сетевых данных» в целях обеспечения связи между участвующими организациями и структурами, публикующими рейтинги Международной инициативы по обеспечению прозрачности помощи (МИТП)	Обеспечить дальнейшее повышение прозрачности данных о программном бюджете ВОЗ; совершенствование веб-портала ВОЗ по программному бюджету; улучшение оценки ВОЗ по рейтингу МИТП	Предусмотрено в бюджете	20 000	X	–	–	В процессе планирования	Следуя приверженности принципу повышения прозрачности и стремясь улучшить свою оценку и рейтинг по ИТП в 2024 г., ВОЗ определила две области для совершенствования (Т.3.4 и Т.3.5). Эта мера означает, что, если какой-либо донор ВОЗ также публикует данные с использованием стандарта МИТП, публикуемый элемент должен сопровождаться ссылкой на соответствующие идентификационные данные МИТП.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
<b>7. Мобилизация ресурсов</b>										
	<i>Мобилизация ресурсов</i>	<i>Регулярное обновление экономического обоснования инвестиций в деятельность ВОЗ</i>	<i>Установление определенной периодичности для экономических обоснований инвестиций с уделением особого внимания воздействию и отдаче от инвестиций в деятельности ВОЗ</i>							
57	<b>Мобилизация ресурсов</b>	Подготовка резюме экономического обоснования инвестиций на 2022 г.	Обеспечить удобство доступа к экономическому обоснованию инвестиций для директивных органов	–	–	X	–	–	Запланировано	–
58	<b>Мобилизация ресурсов</b>	Разработка нового экономического обоснования инвестиций для проекта ОПР-14	–	Еще не предусмотрено в бюджете	Бюджет подтверждено позднее (бюджет заполнено позднее)	–	–	–	В процессе планирования	Пока нет возможности подтвердить сроки, связанные с предстоящими решениями государств-членов о целесообразности системы пополнения ресурсов.
59	<b>Мобилизация ресурсов</b>	<b>Изучение целесообразности применения механизма пополнения ресурсов для финансирования базового компонента программного бюджета (по поручению семьдесят пятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения):</b> разработка кампании по пополнению ресурсов, одобренной семьдесят пятой сессией Всемирной ассамблеи здравоохранения	Обеспечить дальнейшее расширение финансовой основы для модели финансирования ВОЗ, если это будет сочтено целесообразным	Еще не предусмотрено в бюджете	–	–	–	X	В процессе выполнения	Документ о целесообразности применения механизма пополнения ресурсов будет представлен Исполнительному комитету на его 152-й сессии через тридцать седьмое совещание КПБАВ.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Предусмотрено/ еще не предусмотрено в бюджете	Ожидаемые расходы на осуществление (долл. США)	Сроки осуществления действия или достижения ожидаемого результата			Текущий статус осуществления: в процессе выполнения/ запланировано/ в процессе планирования	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
						2023 г.	2024 г.	2025 г. и далее		
<b>Прочие вопросы</b>										
60	Группы экспертов	Принятие согласованных стандартов в отношении порядка создания и работы соответствующих групп экспертов	Повышение прозрачности и разработка более доступных процедур запросов на выражение заинтересованности	Бюджет заполнено позднее	Бюджет заполнено позднее	–	–	–	В процессе планирования	Секретариат рассматривает различные варианты, например рассылка во все постоянные представительства информации об «открытых обращениях» для поиска экспертов в целях расширения разнообразия; размещение на общедоступном веб-сайте информации о количестве групп, комитетов экспертов и других консультативных групп, а также о соответствующих тематических областях.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

УСИЛЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТОМ, ПРОГРАММАМИ И ФИНАНСАМИ ВОЗ  
ПЛАН СЕКРЕТАРИАТА ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ РЕФОРМ

ОСУЩЕСТВЛЕННЫЕ МЕРЫ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 г.)

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
<b>1. Функции и системы подотчетности</b>				
1	<b>Функции подотчетности</b> Аудит/оценка	<b>Оценка предлагаемых реформ</b> (а) Независимая оценка внедрения в ВОЗ подхода к управлению, ориентированного на конкретные результаты; (б) Независимые оценки реформ и систем организационного управления ВОЗ	Дать государствам-членам возможность повысить свою роль в области контроля, в том числе посредством независимой оценки, организационного обучения и оценки воздействия (в соответствующих случаях)	Государства-члены одобряют проведение оценок в рамках двухгодичного плана работы по оценке, представленного Исполнительному комитету (например, в 2022–2023 гг.); по просьбе государств-членов могут проводиться другие оценки. Результаты оценки подхода ВОЗ к управлению, ориентированного на конкретные результаты, помогут повысить эффективность управления деятельностью Организации по достижению результатов, особенно в области принятия решений и обучения на основе результатов.
2	<b>Функции подотчетности</b> Аудит/оценка	<b>Организация брифингов внешних и внутренних ревизоров для государств-членов:</b> представление годовых докладов Ассамблее здравоохранения после обсуждения КПБАВ.	Повысить прозрачность выводов и рекомендаций ревизоров на регулярной основе	Годовые доклады представляются Ассамблее здравоохранения. Канцелярия внешнего аудитора включает в годовой доклад Ассамблее здравоохранения резюме своих ревизий, рекомендаций и обновленных сводных рекомендаций по итогам прошлых проверок. Секретариат ежегодно составляет доклад о докладах ОИГ для майской сессии КПБАВ. Государства-члены могут запросить просмотр отдельных отчетов о результатах ревизий через безопасный конфиденциальный портал.
3	<b>Функции подотчетности</b> Аудит/оценка	Размещение на сводной цифровой платформе для отслеживания рекомендаций (открытая веб-версия) рекомендаций внешнего ревизора (включенных в годовой доклад для Ассамблеи здравоохранения) и рекомендаций ОИГ	Сводная платформа позволяет отслеживать и сопоставлять рекомендации из нескольких источников на единой площадке	Сводная платформа регулирования и отслеживания рекомендаций дает ответственным лицам возможность вносить обновленную информацию о ходе выполнения рекомендаций, поступивших из различных источников (руководящие органы, ОИГ, функции подотчетности). Она также позволяет проводить организационное обучение по этим и другим рекомендациям (в режиме «только для чтения») внешних и внутренних ревизоров. Платформа запущена внутри Организации, а обновление программного обеспечения планируется завершить к ноябрю 2022 г. (ведется разработка открытой версии веб-сайта ВОЗ, которая должна завершиться к январю 2023 г.).

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
4	<b>Функции подотчетности</b> Делегирование полномочий	<b>Более широкое делегирование полномочий в сочетании с усилением механизма обеспечения подотчетности, с тем чтобы все три уровня Организации имели достаточные полномочия для эффективного выполнения своих обязанностей:</b> публикация соглашений о подотчетности с помощниками Генерального директора и директорами региональных бюро.	Повысить уровень ясности и подотчетности в рамках сфер ответственности	Опубликованы соглашения о подотчетности с помощниками Генерального директора. В рамках процесса преобразований были также определены пути укрепления механизма делегирования полномочий, которые получили дальнейшее развитие. Секретариат продолжает укреплять механизмы делегирования полномочий, особенно на страновом уровне, в целях повышения гибкости, оперативности и подотчетности ВОЗ в рамках следующего этапа осуществления преобразований в ВОЗ.
	<i>Функции подотчетности ППСЭНД</i>	<i>Усиление функций ППСЭНД</i>	<i>Предупреждать и пресекать все виды противоправных действий сексуального характера (в том числе согласно рекомендациям МКСЭН и руководящих органов ВОЗ. Консолидировать первоначальные изменения плана реагирования руководства в рамках трехгодичной стратегии (2023–2025 гг.). Внедрить в Организацию и в сферы ее деятельности подход, ориентированный на интересы жертв / пострадавших</i>	Кратко- и среднесрочные меры по предупреждению и пресечению сексуальной эксплуатации, насилия и домогательств определены, их реализация отслеживается в рамках плана реагирования руководства. Выполнение рекомендаций МКСЭН, НКНКЭ и НККК, а также рекомендаций Исполнительного комитета, Ассамблеи здравоохранения и КПБАВ отслеживается с помощью консолидированной платформы. По состоянию на конец декабря 2022 г. реализация плана реагирования руководства идет по плану: 97% мероприятий уже начаты; ожидается завершение 84%. Государствам-членам ежеквартально предоставляется обновленная информация; на веб-сайте ВОЗ регулярно обновляются данные о ходе реализации плана реагирования руководства.
5	<b>Функции подотчетности</b> ППСЭНД	Новая политика в отношении противоправных действий сексуального характера (включая механизм обеспечения подотчетности); обновленная политика в области информирования о нарушениях и защиты от преследований	Провести обзор всех стратегий, касающихся ППСЭНД, и свести их в единый политический механизм с соответствующими руководящими указаниями по их осуществлению	Пункт 2.4.1 плана реагирования руководства: система подотчетности для всех сотрудников и руководителей на всех уровнях Организации (принята ГПП). Распространение политики в отношении противоправных действий сексуального характера и политики защиты от преследований для представления заключительных замечаний и утверждения Глобальным советом персонала/руководства; она должна быть принята до конца текущего года вместе с согласованной версией политики 2021 г. в области предупреждения и пресечения оскорбительного поведения; стандартные операционные процедуры по рассмотрению заявлений и сообщений о СЭНД, охватывающие все три уровня Организации, опубликованы к третьему кварталу 2022 г.; завершается работа над системой подотчетности; продолжается разработка других руководящих указаний (например, в отношении подхода, ориентированного на интересы жертв/ пострадавших).

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
6	<b>Функции подотчетности</b> ППСЭНД	Наращивание потенциала ВОЗ в области проведения расследований и рассмотрения накопившихся случаев	Укреплять ориентированный на интересы пострадавших подход и уважение потребностей жертвы и предполагаемого правонарушителя, чтобы получить ясность в отношении заявленных правонарушений	ВОЗ расширила основные возможности для расследования накопившихся дел и новых случаев СЭНД (новый руководитель службы расследований, назначенный в ноябре 2022 г., и исполняющий обязанности руководителя службы расследований, назначенный в ноябре 2021 г., уделяли особое внимание случаям противоправных действий сексуального характера при поддержке квалифицированной группы из 15 следователей, в основном женщин). В настоящее время принимаются меры по наращиванию потенциала в целях повышения эффективности функционирования БСВК в связи с обновлением его структуры. Рассмотрение всех накопившихся случаев СЭНД было завершено до семьдесят пятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения (2022 г.).
7	<b>Функции подотчетности</b> ППСЭНД	Разработка трехгодичной стратегии по ППСЭНД	Опираясь на план реагирования руководства, наметить согласованный путь для принятия множественных мер, необходимых для дальнейшего формирования и поддержания систем предупреждения и пресечения сексуальной эксплуатации, насилия (СЭН) и неправомерных действий. Стратегия направлена на внедрение показателей СЭН / сексуальных домогательств (СД) сети МОПАН, благодаря чему ВОЗ станет к 2028 г. самой передовой организацией в системе ООН	Пункт 3.5 плана реагирования руководства: стратегия деятельности ВОЗ по предупреждению СЭНД на 2023–2025 гг. будет предусматривать четкие цели и задачи для обеспечения того, чтобы ВОЗ достигла абсолютной нетерпимости к СЭН и проводила активную деятельность в этой области в рамках системы ООН, Межучрежденческого постоянного комитета, государств-членов и основных заинтересованных сторон. Кроме того, к декабрю 2022 г. будет выполнена рекомендация Исполнительного комитета, принятая на его 150-й сессии. Проводится активная работа, включая проведение консультативных совещаний с партнерами в рамках ВОЗ. Разработана теория преобразований, продолжается работа над системой результатов и планом мониторинга и оценки.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
8	Функции подотчетности ППСЭНД	Реализация мероприятий в области ППСЭНД, предусмотренных в октябре 2021 г.	–	В целом начато или завершено 97% мероприятий. Многие мероприятия (например, брифинги для государств-членов, обеспечение координации с ООН и т. д.) носят долгосрочный характер и будут отнесены к категории «выполнено» в конце 2022 г., после чего они возобновятся в рамках трехгодичной стратегии в 2023 г.
9	Функции подотчетности ППСЭНД	Внешняя ревизия всех жалоб/дел в связи с сексуальной эксплуатацией, насилием и домогательствами, поступивших в период с середины 2018 г. по середину 2021 г. и обзор общей эффективности единой сквозной процедуры	Определить недостатки и рекомендации по совершенствованию сквозной процедуры расследований в ВОЗ	Пункт 4.2.2 плана реагирования руководства и его компоненты должны быть выполнены к декабрю 2022 г. (включая меры по выполнению рекомендаций МКСЭН, а также рекомендации Исполнительного комитета/Ассамблеи здравоохранения и ННКК). План реагирования руководства и его ежеквартальные обновления размещены на веб-сайте ВОЗ. Внешняя ревизия проведена в августе 2022 г. под наблюдением НКНКЭ. Секретариат ВОЗ разработал ответные меры руководства в сентябре 2022 г.
10	Функции подотчетности ППСЭНД	Разработка и внедрение в системе ВОЗ инструмента оценки и снижения рисков СЭН	Создать важнейший инструмент для выявления рисков потенциальных и фактических случаев СЭН и противоправных действий сексуального характера, а также необходимые управленческие системы для снижения таких рисков	Пункт 3.2.1 плана реагирования руководства. Функции инструментов включают оценку рисков при наборе персонала, закупках, отношениях с партнерами-исполнителями, реализации программ, принятии мер реагирования, наращивании резервного потенциала, операциях с наличностью и т. д. Данный инструмент создавался на основе опыта работы других подразделений ООН. Инструмент протестирован и находится на этапе внедрения. В настоящее время с партнерами обсуждается вопрос об усилении сотрудничества в области данных об исходных рисках. Корректировка инструмента и методологии оценки рисков будет продолжена в рамках трехгодичной стратегии.
11	Функции подотчетности ППСЭНД	Пересмотр Механизма реагирования ВОЗ на чрезвычайные ситуации (МРЧС) для комплексного решения задач по предупреждению и пресечению сексуальной эксплуатации и насилия и разработка соответствующих стандартных операционных процедур для действий в чрезвычайных ситуациях, в том числе с указанием функций сотрудников и руководителей среднего и высшего звена на трех уровнях ВОЗ	Обеспечить интеграцию обучения и изменений политики в отношении ППСЭНД в операционные стандарты и процедуры действий при чрезвычайных ситуациях	Пункт 2.3.2 плана реагирования руководства: кроме того, в январе 2022 г. ННКК рекомендовал провести аналогичное мероприятие по пересмотру МРЧС, чтобы уточнить порядок подотчетности руководящего состава на всех уровнях Организации в отношении ППСЭНД. Пересмотр МРЧС завершен; пересмотренный вариант распространяется для согласования с региональными бюро.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
12	<b>Функции подотчетности</b> ППСЭНД	Организация учебной подготовки по вопросам ППСЭНД для страновых бюро	Обеспечить, чтобы все сотрудники были осведомлены о своих обязанностях и процедурах отчетности.	Новый обязательный учебный модуль был введен в действие в 2021 г. Обучение по программе ППСЭНД (онлайнный курс на платформе iLearn) является обязательным для всех сотрудников и для руководителей всех уровней, охватывая в среднем около 90% персонала (показатель не достигает 100% в любой отдельно взятый момент времени из-за текучести кадров). Каждый сотрудник, подписавший контракт, должен пройти обучение. Это дополняется веб-семинарами и другими учебными мероприятиями, в которых в 2022 г. приняли участие более 20 000 человек. Кроме того, в региональных бюро для стран Африки и для стран Западной части Тихого океана были расширены учебные мероприятия на страновом уровне. Группой БСВК по расследованиям была проведена подготовка еще 6000 сотрудников.
13	<b>Функции подотчетности</b> Управление рисками	<b>Усиление механизмов повышения осведомленности и информирования о случаях мошенничества и методах управления рисками</b> Обновленный документ о политике ВОЗ в области предупреждения, выявления и пресечения мошенничества и коррупции	Сократить масштабы мошенничества, улучшить систему управления рисками и предоставить государствам-членам более прочные гарантии в этих областях	В процессе выполнения (см. документ A75/35, приложение 1, рекомендации R023 и R024). 1. Пересмотренная политика в области предупреждения мошенничества была опубликована в июле 2022 г. 2. Новое заявление о приемлемом общеорганизационном уровне рисков (июнь 2022 г.) 3. Проведение кампании по повышению осведомленности в рамках подготовки к введению в действие новой политики среди всех сотрудников ВОЗ; введение обязательной подготовки по вопросам мошенничества и коррупции. ВОЗ также разработала методологию оценки риска мошенничества на основе ISO31000. Эта методология включена в программу обучения инструкторов.
14	<b>Функции подотчетности</b> Реформа БСВК и функционального звена по вопросам этики	<b>Реформа БСВК и функционального звена по вопросам этики</b> Разработка и введение в действие положений о предельных сроках полномочий руководителей подразделений по осуществлению надзора и по вопросам этики в соответствии с рекомендациями, содержащимися в документах ООН JU/REP/2020/1 и JU/REP/2010/3 и докладе КПБАВ для 151-й сессии Исполнительного комитета (документ EB151/2).	Обеспечить независимое функционирование подразделений по осуществлению надзора и по вопросам этики.	В ноябре 2022 г. Генеральный директор утвердил новую внутреннюю политику, вводящую ограничения на срок полномочий руководителя подразделения по вопросам этики, после получения информации от НКНКЭ. Предельный срок полномочий (один невозобновляемый семилетний срок с ограничениями после прекращения службы) соответствует рекомендациям ОИГ и передовой практике ООН. Он не требует внесения каких-либо изменений в Правила/Положения о персонале.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
15	<b>Функции подотчетности</b> Реформа БСВК и функционального звена по вопросам этики	Разработать круг ведения/устав для подразделения по вопросам этики в соответствии с рекомендациями, содержащимися в документе ООН JIU/REP/2021/5	Определить круг функциональных обязанностей подразделения по вопросам этики.	Разработан новый устав/круг ведения функционального звена по вопросам этики, который был передан НКНКЭ для ознакомления.
16	<b>Функции подотчетности</b> Реформа БСВК и функционального звена по вопросам этики	Обновить структуру и потенциал БСВК, включая руководителя службы расследований и порядок подчиненности. Расширить возможности БСВК по проведению компетентных расследований в связи с обвинениями в сексуальной эксплуатации, насилии и домогательствах.	Обеспечить способность ВОЗ быстро и эффективно расследовать все случаи ненадлежащего поведения/насилия	Завершена работа над обновленной структурой и порядком подчиненности БСВК во исполнение решения Исполнительного комитета (см. решение ЕВ150(23) (2022 г.)). Увеличение численности необходимого постоянного персонала в соответствии с докладом НКНКЭ (см. документ ЕВРВАС33/2).
<b>2. Воздействие на страновом уровне</b>				
<i>Воздействие на страновом уровне</i>		<i>Анализ и повышение эффективности координации и взаимодействия между тремя уровнями Организации</i>	–	<i>Данный вопрос был одним из основных элементов предложенной Генеральным директором программы преобразований (которая прошла внутреннюю оценку и внешнюю ревизию). Необходимы дополнительные усилия по совершенствованию организационного обучения на трех уровнях Организации и усилению воздействия на уровне стран.</i>
17	<b>Воздействие на страновом уровне</b>	Внедрение новой, согласованной трехуровневой операционной модели	Повысить эффективность деятельности организации	Внешний ревизор проанализировал ход преобразований (см. документ А75/35) и отметил, что работа в этом направлении была выполнена, особенно согласование структуры со стратегическими приоритетами ОПП-13. На следующем этапе осуществления преобразований ВОЗ в предстоящие годы основное внимание будет уделяться обеспечению достаточного и предсказуемого присутствия в странах, подкрепленного трехуровневой операционной моделью, направленной на достижение воздействия на показатели здоровья в странах. Это означает обеспечение наличия надлежащего потенциала в нужном объеме, в нужном месте и в нужное время, что должно обеспечиваться за счет надлежащего финансирования и надлежащих методов работы на всех уровнях Организации. Трехуровневая операционная модель будет выходить за рамки простого согласования структур и будет также включать согласование возможностей в области людских ресурсов, финансирования и делегирования полномочий с помощью методов работы и преобразований в организационной культуре, направленных на решение приоритетных задач государств-членов в области здравоохранения.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
<b>3. Финансирование</b>				
18	Финансирование Финансовое управление	Создание резервного фонда для устранения нехватки финансирования, вызванной несвоевременным поступлением средств, в том числе при чрезвычайных ситуациях	–	ВОЗ располагает Фондом оборотных средств в размере 31 млн долл. США для исполнения программного бюджета до получения задолженности по обязательным взносам. Впоследствии размер этого фонда может быть пересмотрен, если в денежном потоке обязательных взносов произойдут изменения.
19	Финансирование Отчетность	Регулярная отчетность о поступлении обязательных взносов	–	ВОЗ ежегодно публикует информацию о положении дел в отношении поступления обязательных взносов на своем веб-сайте (см. <a href="https://www.who.int/publications/m/item/assessed-contributions-overview-for-all-member-states-as-at-31-december-2021">https://www.who.int/publications/m/item/assessed-contributions-overview-for-all-member-states-as-at-31-december-2021</a> ) и приводит подробные данные, предоставляемые каждым государством-членом. Эта информация может публиковаться чаще, если государства-члены посчитают это целесообразным. Потребуется решения, касающиеся уровня детализации; периодичности (например, ежеквартально); и способа публикации (например, продолжать размещение данных на веб-сайте ВОЗ).
20	Финансирование Распределение ресурсов	Повышение прозрачности при распределении ресурсов в рамках Организации, в частности путем создания механизма обеспечения и повышения справедливости распределения ресурсов на всех уровнях и в основных бюро ВОЗ, уделяя особое внимание результатам, достигаемым на страновом уровне и в недостаточно финансируемых областях деятельности в рамках программного бюджета (предложение о том, как будут использоваться средства, полученные в результате предлагаемого повышения размера обязательных взносов): дальнейшее совершенствование деятельности Комитета по распределению глобальных ресурсов для обеспечения более справедливого и своевременного распределения ресурсов между тремя уровнями Организации	–	Механизм действует с 2021 г. и продолжает совершенствоваться с учетом приобретаемого опыта.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
<b>4. Стратегическое руководство</b>				
	<i>Стратегическое руководство Сметы расходов на осуществление резолюций</i>	<i>Совершенствование процедуры определения затрат на осуществление резолюций и решений, в частности обсуждение этого вопроса с государствами-членами в ходе консультаций, изучение потенциальных финансовых последствий и четкое указание сроков прекращения действия резолюций и решений</i>	<i>Согласование процедуры установления и контроля приоритетов руководящими органами и ее включение в утвержденный программный бюджет в качестве ключевого элемента надзора и управления деятельностью</i>	<i>Секретариат проделал в этом направлении значительную работу. Процесс определения затрат на выполнение резолюций в настоящее время является стандартным и проходит строгое согласование, сохраняя при этом необходимую гибкость благодаря раннему планированию, которое требуется для такого определения затрат.</i>
21	<b>Стратегическое руководство</b> Сметы расходов на осуществление резолюций	Проведено обновление методологии и руководящих принципов определения затрат на выполнение резолюций	Обеспечить, чтобы Секретариат был последовательно подготовлен к предоставлению государствам-членам необходимой информации	Постоянно обновляется на ежегодной основе с учетом замечаний и опыта работы государств-членов по материалам работы каждой сессии Исполнительного комитета и Ассамблеи здравоохранения.
22	<b>Стратегическое руководство</b> Сметы расходов на осуществление резолюций	Разработан и внедрен процесс определения затрат и утверждения резолюций, в том числе установлена процедура стандартизации затрат в рамках резолюций по общим видам деятельности	Эффективный и действенный контроль за процессом определения затрат, находящимся в ведении Секретариата	На сегодняшний день достигнут следующий прогресс: процесс был вновь пересмотрен в 2022 г.; введены в действие руководящие принципы с более широким охватом; стандартизированы механизмы утверждения; разработан и регулярно обновляется выделенный интранет-сайт; разработана и обновлена база данных, касающихся определения затрат на выполнение резолюций; Секретариат продолжает совершенствовать этот процесс путем установления стандартизации затрат на виды деятельности, которые могут осуществляться в рамках составленной сметы. Такой порядок стандартизации уже существует в отношении кадровых ресурсов, поскольку Секретариат использует стандартные расходы для сметы по укомплектованию штата.
<b>5. Кадровые ресурсы</b>				
23	<b>Кадровые ресурсы</b>	<b>Повышение доступности информации об организационной структуре ВОЗ:</b> публикация существующей организационной структуры (до уровня департаментов с указанием адресов электронной почты), регулярно обновляемой на веб-сайте ВОЗ по мере внесения изменений	Обеспечить наличие у государств-членов возможности связаться с соответствующим подразделением / лицом и быть в курсе организационных преобразований более высокого уровня	Последняя организационная диаграмма была опубликована 1 декабря 2022 г. (см. <a href="https://cdn.who.int/media/docs/default-source/documents/about-us/who-hq-organigram.pdf?sfvrsn=6039f0e7_19">https://cdn.who.int/media/docs/default-source/documents/about-us/who-hq-organigram.pdf?sfvrsn=6039f0e7_19</a> )

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
24	Кадровые ресурсы	<b>Повышение прозрачности процедур создания и замещения старших должностей в ВОЗ с периодическим представлением отчетности государствам-членам:</b> совершенствование механизмов информирования о вакансиях и расширения разнообразия и кадрового резерва кандидатов на должности в ВОЗ	Предоставлять государствам-членам больше информации о ключевых аспектах и проблемах в кадровой сфере	Это включает укрепление систем управления кадрами, порядка назначения и оформления представителей ВОЗ в странах, а также отчетности.
<b>6. Программный бюджет</b>				
<i>Программный бюджет Планирование/эффективность</i>		<i>Разработка предложений о возможностях экономии ресурсов и проведение анализа факторов повышения эффективности на всех трех уровнях Организации для содействия повышению эффективности за счет рационализации расходов и перевода определенных направлений деятельности в бюро за пределами штаб-квартиры ВОЗ</i>	<i>Поддерживать и наращивать повышение эффективности, предоставлять государствам-членам дополнительные гарантии относительно обеспечения рационального характера затрат</i>	<i>Секретариат регулярно отчитывается о механизмах и инициативах в области повышения эффективности / снижения затрат. В то же время перевод тех или иных направлений деятельности в другое место представляет собой трудоемкую задачу, требующую долгосрочных кадровых решений.</i>
25	<b>Программный бюджет</b> Планирование/ эффективность	Создание целевой группы ВОЗ по повышению эффективности, отвечающей за предложение, оценку и анализ методологии и информации, связанных с эффективностью на трех уровнях Организации	Выявлять и распространять передовую практику, организационные процедуры и другие управленческие меры, способствующие экономии средств и/или максимальному повышению эффективности затрат в ВОЗ	Эта группа, в состав которой входят представители таких направлений, как кадровые ресурсы, материально-техническое обеспечение, информационные технологии, общее обслуживание, финансы, закупки и планирование/бюджет, возглавляется помощником Генерального директора по административно-финансовому обеспечению.
26	<b>Программный бюджет</b> Планирование/ эффективность	Вклад ВОЗ в доклад ООН о достигнутом уровне эффективности	Представлять доклад о достижениях в области экономии средств и обеспечения эффективности расходов в ВОЗ	Доклады будут выпускаться на ежегодной основе. Первый доклад был представлен в январе 2022 г.
27	<b>Программный бюджет</b> Планирование/ эффективность	Доклад ВОЗ об эффективности, представленный государствам-членам	Представлять доклад о достижениях в области экономии средств и обеспечения эффективности расходов в ВОЗ	Первый доклад о повышении эффективности работы был представлен Ассамблее здравоохранения в документе A75/7; последующие доклады будут выпускаться на ежегодной основе. В настоящее время Секретариат проводит оценку путей совершенствования и расширения первого доклада, представленного государствам-членам. Следующий доклад планируется представить Ассамблее здравоохранения в мае 2023 г.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
	<i>Программный бюджет Планирование/эффективность</i>	<i>Дальнейшее совершенствование процесса бюджетного планирования на основе приоритетов при участии государств-членов, в том числе посредством повышения прозрачности, обмена информацией о приоритизации программного бюджета и обсуждения способов финансирования приоритетных задач</i>	<i>Обеспечить четкую связь между определением приоритетов и бюджетным планированием и расширить участие государств-членов в этом процессе</i>	<i>Одним из ключевых элементов процесса планирования проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. является уделение первоочередного внимания процессу приоритизации и его осуществление на основе данных и в условиях установления страновых приоритетов по принципу «снизу вверх».</i>
28	<b>Программный бюджет</b> Планирование/ эффективность	Проведение сессий региональных комитетов (или подкомитетов) для обсуждения результатов определения приоритетов в каждом региональном бюро и выработка руководящих указаний	Дать государствам-членам более четкое представление о связи между определением приоритетов и разработкой программного бюджета, а также о соответствующих бюджетных ассигнованиях	Деятельность, которая должна быть завершена к концу первого года каждого двухгодичного периода, к обсуждению проекта предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. на январской сессии Исполнительного комитета. Для обсуждения вопросов установки приоритетов проводятся сессии региональных комитетов.
29	<b>Программный бюджет</b> Планирование/ эффективность	Проведение вводных совещаний для государств-членов по процессу подготовки программного бюджета ВОЗ, включая вопросы исполнения, мониторинга и оценки программного бюджета	Подготовить государства-члены к более содержательному обсуждению программного бюджета, которое позволит улучшить понимание и сделать принятие решений более осмысленным	Секретариат приступил к проведению таких совещаний перед вторым совещанием Гибкой целевой группы и при необходимости проводил их повторно. Секретариат также готовит материалы, которые при необходимости будут играть сопровождающую или дополняющую роль в ходе таких совещаний. Некоторые из этих материалов будут сопровождать предстоящий проект предлагаемого Программного бюджета на 2024–2025 гг. Секретариат хотел бы получить от государств-членов рекомендации по темам для проведения вводных совещаний.
	<i>Программный бюджет Отчетность</i>	<i>Независимая оценка доклада о результатах работы и рассмотрении рекомендаций о способах его улучшения, включая его резюме</i>	<i>Улучшенный доклад о результатах, который более ориентирован на воздействие, в большей степени нацелен на внешнюю аудиторию и содержит четкие рекомендации по принятию решений в будущие двухгодичные периоды</i>	<i>Некоторые из конкретных усовершенствований, запрошенных государствами-членами, упоминаются в других разделах таблицы, например в резюме.</i>

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
30	Программный бюджет Отчетность	Проведение независимой оценки доклада о результатах работы за двухгодичный период 2020–2021 гг. с изложением четких рекомендаций по улучшению	–	БСВК провело аудит эффективности функционирования системы отчетности о результатах (включая карты оценки промежуточных результатов). Кроме того, недавно была проведена независимая оценка подхода к управлению, основанного на результатах, в ВОЗ; по результатам независимых оценок сети МОПАН получены достаточные данные для рассмотрения государствами-членами и последующего предоставления руководящих указаний Секретариату
	<i>Программный бюджет Отчетность</i>	<i>Предоставление более прозрачной и подробной информации для отчетности по программному бюджету</i>	<i>Предоставлять более качественную информацию, с тем чтобы государства-члены могли видеть прогресс, достигнутый в области исполнения программного бюджета</i>	<i>За последний год произошло несколько важных событий: веб-портал ВОЗ по программному бюджету был переведен с ежеквартальной на ежемесячную основу, а доклад о результатах стал полностью функциональным и характеризуется высоким уровнем детализации достижений и анализа. Секретариат установил практику проведения периодических неофициальных брифингов для государств-членов о ходе исполнения текущего программного бюджета. Секретариат также рассматривает вопрос о создании «портала прозрачности», на котором можно было бы размещать дополнительную краткую информацию об исполнении программного бюджета. Дальнейшие консультации с государствами-членами помогут понять, что еще можно сделать в этой области.</i>
31	Программный бюджет Отчетность	Регулярное проведение официальных и неофициальных брифингов с государствами-членами (их предлагается проводить ежеквартально) по вопросам мониторинга исполнения программного бюджета и оценки эффективности деятельности, в том числе на страновом уровне	Улучшить коммуникацию с государствами-членами по вопросам исполнения программного бюджета	Брифинги уже проводятся, однако сроки их проведения не были стандартизированы. Более стандартизированные сроки и процесс проведения брифингов будут разработаны и представлены на рассмотрение государств-членов.
32	Программный бюджет Отчетность	Создание и регулярное использование более эффективных механизмов оповещения (например, с помощью «тепловых карт» или других наглядных инструментов) об областях деятельности ВОЗ, сталкивающихся с дефицитом финансирования, с тем чтобы инициировать совместные действия Секретариата и государств-членов для внесения необходимых корректировок во избежание усугубления дефицита финансирования	Повысить у государств-членов уровень понимания текущего финансового положения Организации	У государств-членов запрашивается более подробная информация, которая позволит понять, какие дополнительные инструменты они хотели бы получить в дополнение к существующим. Например, Секретариат уже рассматривает вопрос о создании сводных информационных панелей, которые могут использоваться на периодической основе.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
33	Программный бюджет Отчетность	Увеличение частотности обновлений портала ВОЗ по программному бюджету до ежемесячного уровня, с тем чтобы государства-члены могли получать более актуальную информацию о финансировании и исполнении программного бюджета ВОЗ	Повысить у государств-членов уровень понимания текущего финансового положения Организации	Портал ВОЗ по программному бюджету переведен на режим ежемесячной отчетности. Публикация данных производится примерно через 20 дней после окончания месяца. ВОЗ впервые получила оценку на уровне «хорошо» по индексу прозрачности помощи (ИТП). Такая оценка считается весьма успешным результатом, поскольку речь идет о первом опыте ранжирования ВОЗ. Выполнению ряда содержащихся в докладе рекомендаций будет способствовать развертывание новой системы СУД в 2024 г.
<b>7. Мобилизация ресурсов</b>				
34	Мобилизация ресурсов	<b>Регулярное обновление экономического обоснования инвестиций в деятельность ВОЗ:</b> разработка экономического обоснования инвестиций на 2022 г.	Установление определенной периодичности для экономических обоснований инвестиций с уделением особого внимания воздействию и отдаче от инвестиций в деятельности ВОЗ	–
<i>Мобилизация ресурсов</i>		<i>Улучшение координации контактов с донорами и расширение информации о взносах доноров</i>	<i>Обеспечить согласованную мобилизацию ресурсов в рамках всей Организации; сделать соответствующую информацию легкодоступной и повысить уровень информированности о деятельности доноров</i>	–
35	Мобилизация ресурсов	Координация и сбор информации о взносах доноров в рамках всей Организации, используя Систему управления взаимодействием с донорами (СУВД) в качестве основной системы для подготовки соглашений с донорами.	Продолжать повышать роль СУВД в рамках всей ВОЗ (к ПАОЗ не относится)	Была разработана донорская веб-страница, которая регулярно обновлялась в консультации с соответствующими донорами для повышения уровня информированности об их деятельности. Система СУВД была запущена на трех уровнях Организации в 2021 г. с использованием наиболее передовой платформы Salesforce. Пользователи могут ознакомиться с текущей информацией и аналитическими данными о поступающем в Организацию донорском финансировании в разбивке по донорам, результатам, бюро и видам финансирования. СУВД приносит Организации значительную пользу, обеспечивая ведение в рамках ВОЗ более целенаправленной и скоординированной информационно-разъяснительной работы с донорами благодаря предоставлению оперативных сведений о донорах, включая более 80 профилей доноров.

№	Функциональная область	Действие Секретариата или ожидаемый результат в рамках функциональной области	Цель или решаемая проблема	Общие замечания Секретариата, в том числе о ходе выполнения на сегодняшний день (по состоянию на конец декабря 2022 г.)
36	<b>Мобилизация ресурсов</b>	Обеспечение надзора и координации инициатив по мобилизации ресурсов в рамках всей Организации	Свести к минимуму некоординируемые действия по привлечению финансирования программ и проектов со стороны различных технических сотрудников	Отдел скоординированной мобилизации ресурсов (CRM) курирует сферу отношений ВОЗ с донорами, а менеджеры портфелей CRM координируют и отслеживают взаимодействие с донорами на трех уровнях. В рамках глобальной сети внешних связей ежемесячно проводятся совещания для обсуждения путей повышения эффективности координации. Система СУВД внедрена в рамках всей Организации, обеспечивая обзор всех донорских взносов и повышение уровня координации.
37	<b>Мобилизация ресурсов</b>	Обеспечение своевременного и надлежащего реагирования на просьбы и запросы доноров	Назначить координаторов CRM по донорам в штаб-квартире и региональных бюро для реагирования на запросы доноров и содействия координации в рамках всей Организации	Отдел CRM курирует сферу отношений ВОЗ с донорами, а менеджеры портфелей CRM координируют и отслеживают взаимодействие с донорами. Оперативные ответные меры принимаются в соответствующих случаях и регулярно рассматриваются на совещаниях доноров, в том числе в формате углубленных аналитических сессий, специальных обменов мнениями и диалогов по стратегическим вопросам.
38	<b>Мобилизация ресурсов</b>	<b>Изучение целесообразности применения механизма пополнения ресурсов для финансирования базового компонента программного бюджета (по поручению семьдесят пятой сессии Всемирной ассамблеи здравоохранения):</b> предложение решения о целесообразности применения механизма пополнения ресурсов	Обеспечить дальнейшее расширение финансовой основы для модели финансирования ВОЗ, если это будет сочтено целесообразным	Документ о целесообразности применения механизма пополнения ресурсов будет представлен Исполнительному комитету на его 152-й сессии через тридцать седьмое совещание КПБАВ (см. документ EB152/35).