

## **Projet de budget programme 2020-2021**

### **Des ressources optimisées pour une meilleure santé : stratégie et plan d'optimisation des ressources à l'OMS – le point de la situation**

1. En janvier 2018, le Conseil exécutif, à sa cent quarante-deuxième session, a examiné le rapport du Directeur général sur la stratégie et le plan d'optimisation des ressources à l'OMS et en a pris note.<sup>1</sup> L'OMS a ensuite entrepris d'appliquer un plan d'action ambitieux à l'échelle de l'Organisation pour intégrer la stratégie et le plan d'optimisation des ressources dans toutes ses activités.

2. En mai 2018, au cours du débat sur le treizième programme général de travail, 2019-2023 qui a eu lieu pendant la Soixante et Onzième Assemblée mondiale de la Santé, huit initiatives relatives à la stratégie et au plan d'optimisation des ressources, annexées à l'estimation financière concernant le projet de treizième programme général de travail, ont été présentées.

#### **LE POINT SUR LA MISE EN ŒUVRE**

3. Le tableau ci-dessous présente des informations actualisées sur la mise en œuvre de ces initiatives.

**Tableau. Situation actuelle des initiatives concernant la stratégie et le plan de mise en œuvre**

| <b>N°</b> | <b>Description de l'initiative</b>  | <b>Situation au 1<sup>er</sup> novembre 2018</b>  |
|-----------|---|---|
| 1         | Un argumentaire d'investissement de l'OMS est en train d'être finalisé et sera rendu public après l'Assemblée mondiale de la Santé.   | L'argumentaire d'investissement a été finalisé puis a été rendu public en septembre 2018. |
| 2         | Le portail Web de l'OMS a été complètement retravaillé pour montrer comment les fonds sont mobilisés et dépensés ; on dispose désormais d'un récapitulatif détaillé des réalisations par secteur de programme et pour la première fois, par pays. | Cette initiative a été mise en œuvre.   |

<sup>1</sup> Voir les documents EB142/7 Rev.1 et EB142/2018/REC/2, procès-verbaux de la cent quarante-deuxième session du Conseil exécutif, quatrième séance (en anglais seulement).

| N° | Description de l'initiative   | Situation au 1 <sup>er</sup> novembre 2018   |
|----|---|--|
| 3  | Une nouvelle politique en cours de formulation prévoit que toutes les propositions de coopération financière directe et de subventions devront obligatoirement justifier de quelle manière elles vont dans le sens de l'optimisation des ressources.  | La politique de coopération financière directe a été mise à jour. Un modèle normalisé pour la justification a été créé et instauré à compter du 20 août 2018. La mise à jour de la politique relative aux subventions est en cours.  |
| 4  | L'OMS et le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme cherchent ensemble à harmoniser leur démarche d'optimisation des ressources, en adoptant notamment une terminologie et des concepts communs.  | Les premières discussions ont eu lieu ; les travaux sont en cours.   |
| 5  | Une section sur l'optimisation des ressources, comprenant un ensemble d'outils nouvellement mis au point sur le sujet, est ajoutée au nouveau programme de formation aux achats de l'OMS.   | Des matériels sur l'optimisation des ressources ont été mis au point. Un programme de formation aux achats est en cours d'élaboration et plusieurs modules ont été finalisés. Le lancement est prévu au premier trimestre 2019.  |
| 6  | Dans le cadre de la gestion du changement, une vidéo de présentation sur ce que signifie l'optimisation des ressources pour l'OMS est en cours de réalisation. Cette vidéo, qui se rattache à la formation aux achats susmentionnée, fera également partie de la formation à l'entrée en service de tous les nouveaux membres du personnel.   | La vidéo, qui sera achevée d'ici à la mi-novembre 2018, sera disponible dans toutes les langues officielles de l'OMS ainsi qu'en portugais.  |
| 7  | Un atelier/cours de formation ciblé de deux jours sur l'optimisation des ressources destiné au personnel des programmes de l'OMS est en cours de mise au point. Cette initiative a ensuite été étendue à la création, à l'échelle de l'Organisation, d'un réseau de formateurs/de défenseurs pour l'optimisation des ressources qui organiseront des formations dans leurs Régions respectives mais se chargeront aussi de conseiller, d'influencer et d'aider leurs collègues afin qu'ils adoptent et mettent en œuvre une démarche d'optimisation des ressources. | L'atelier/le cours de formation a été conçu et 100 membres du personnel des programmes en ont bénéficié du 20 octobre au 1 <sup>er</sup> novembre 2018. Quarante de ces personnes ont ensuite été formées en vue de former et de conseiller leurs collègues au sujet de l'optimisation des ressources. Elles ont été réparties dans les Régions de l'OMS et elles sont régulièrement en relation avec le réseau pour l'optimisation des ressources et avec la direction pour faire avancer la mise au point d'initiatives en faveur de l'optimisation des ressources à l'OMS.  |
| 8  | L'optimisation des ressources couvre l'efficacité, l'efficience et l'économie. Le rapport coût/efficacité ne peut être calculé que si l'efficacité est mesurée ; la mesure de l'impact est une importante innovation du treizième programme général de travail. En outre, l'efficience et l'économie sont pour la première fois intégrées comme cible explicite dans l'estimation financière.   | Une réallocation et une cible d'efficience d'un montant de US \$99 millions figurent dans l'avant-projet de budget programme 2020-2021, ces économies étant en grande partie absorbées par le Siège. En outre, à la suite des modifications apportées à la politique des voyages de l'OMS en mars 2018, des économies sont déjà réalisées sur les voyages. En raison de la modification du droit à la classe affaires, environ 35 % de billets en classe affaires de moins ont été achetés au deuxième trimestre 2018, ce qui a permis de faire des économies non négligeables. L'économie annuelle totale par rapport à 2017 devrait être, selon une projection, de US \$9 millions (US \$7 millions environ pour 2018 étant donné que les modifications sont entrées en vigueur au début du deuxième trimestre). |

## PROCHAINES ÉTAPES

4. Plusieurs initiatives visant à intégrer la stratégie et le plan d'optimisation des ressources dans les activités de l'OMS sont prévues en 2019, l'objectif global étant que le Secrétariat soit mieux à même de répondre aux questions des parties concernées sur l'optimisation des ressources par les programmes de l'OMS. Les initiatives en question sont décrites ci-dessous.

- a) Sur la base des discussions qui ont eu lieu en octobre 2018 lors des ateliers sur l'optimisation des ressources, des matériels et des outils de formation seront encore mis au point pour répondre aux besoins des différents types de programme au sein de l'OMS et une section sur la manière d'inclure l'optimisation des ressources dans la planification opérationnelle pour l'exercice 2020-2021 sera ajoutée.
- b) Un manuel pour aider les membres du personnel à utiliser les nouveaux outils sera mis au point.
- c) Une annexe aux modèles de l'OMS existants pour les propositions sera établie afin que l'optimisation des ressources soit clairement définie dans les futures propositions.
- d) Un plan sera établi dans chaque Région de l'OMS pour le déroulement des ateliers de deux jours sur l'optimisation des ressources prévus en 2019 et après.
- e) Des indicateurs de l'optimisation des ressources seront définis pour mesurer le degré de réalisation du projet. Le réseau pour l'optimisation des ressources collaborera avec des collègues dans l'ensemble de l'OMS afin de trouver des moyens de montrer la valeur ajoutée des différents types d'activité par rapport à l'argent investi dans l'OMS, et de définir des indicateurs appropriés à cet égard.

## MESURES À PRENDRE PAR LE CONSEIL EXÉCUTIF

5. Le Conseil est invité à prendre note du rapport et à faire des observations sur les progrès accomplis et sur les initiatives prévues en 2019.

= = =