



2020-2021 年规划预算方案

提高资金效益，改善健康状况：世卫组织的 资金效益战略和实施计划——最新情况

1. 执行委员会在其 2018 年 1 月第 142 届会议上审议并注意到了总干事关于资金效益战略和实施计划的报告¹。随后，世卫组织开始了制定一项雄心勃勃的全组织范围行动计划的工作，以便将资金效益战略和实施计划纳入其所有活动。
2. 在 2018 年 5 月第七十一届世界卫生大会讨论《2019-2023 年第十三个工作总规划》期间，介绍了作为《第十三个工作总规划》的财务估算的附件提交的，与资金效益战略和实施计划有关的八项举措。

最新实施情况

3. 下表提供了有关这些举措的最新实施情况。

表. 与资金效益战略和实施计划有关的举措的现状

	举措简介	截至 2018 年 11 月 1 日的状况
1	《世卫组织投资论证》的定稿即将完成，并将在世界卫生大会结束后发布。	该投资论证已经定稿，并已于 2018 年 9 月发布。
2	世卫组织的门户网站已经大幅改版以便显示筹集和使用资金的方式，现在还按规划领域以及首次按国家详细总结各项成就。	该举措已得到实施。

¹ 见文件 EB142/7 Rev.1 和 EB142/2018/REC/2，第四次会议摘要记录。

	举措简介	截至 2018 年 11 月 1 日的状况
3	目前正在制定一项新的政策规定，要求所有直接财务合作和拨款提案必须证明如何能通过拟议拨款实现良好的资金效益。	直接财务合作政策已得到更新。已经为出具正当理由创建了一个标准模板并自 2018 年 8 月 20 日起采用。目前正在更新拨款政策。
4	世卫组织和全球基金正在共同协调其资金效益方法，包括统一术语和概念。	已经进行了初步讨论；工作正在进行中。
5	世卫组织的新采购培训规划将纳入关于资金效益的部分，包括新近开发的资金效益工具包。	已经编制了资金效益材料。采购培训规划正在开发中，目前已完成了若干模块。计划于 2019 年第一季度推出。
6	作为变革管理的一部分，正在制作一个介绍性视频，讲述资金效益对世卫组织的意义。这个视频将与采购培训相结合，还将成为世卫组织所有新职员入职培训的一部分。	该视频将于 2018 年 11 月中旬完成，并以世卫组织所有正式语文和葡萄牙语提供。
7	目前正在为世卫组织规划工作人员设计一个为期两天，有针对性的资金效益讲习班/培训课程。 随后，该举措得到扩展，包括建立一个全组织范围资金效益师资/倡导者网络，除了在其所在区域开展培训外，还可协助在应用资金效益原则以及采用和实施资金效益方法方面指导、影响和训练同事。	在 2018 年 10 月 20 日至 11 月 1 日期间，为 100 名规划工作人员设计并推广了讲习班/培训课程。其中 40 人接受了进一步培训，以便能就资金效益问题培训和指导其同事。这 40 名规划工作人员分布在世卫组织各个区域，并定期与资金效益网络和管理层联络，以推动世卫组织资金效益举措的发展。
8	资金效益包括成本效益，成本效率和节约。要计算成本效益就必须衡量实际成效：衡量影响是《第十三个工作总规划》中的一个重大转变。另外，首次将效率和节约作为明确目标纳入了财务估算。	2020-2021 年规划预算方案草案中包括一个通过重新分配和提高效率实现的节资目标，数额为 9900 万美元，将主要从世卫组织总部节省。 此外，继 2018 年 3 月对世卫组织旅行政策做出修改后，已经从旅行中节省了费用。由于商务舱待遇的变化，2018 年第二季度购买的商务舱机票减少了约 35%，明显节省了费用。与 2017 年相比，每年由此节约的总额预计为 900 万美元（2018 年约为 700 万美元，因为政策变化是在第二季度开始时实施的）。

未来步骤

4. 计划在 2019 年采取若干举措，将资金效益战略和实施计划融入世卫组织的工作。总体目标是使秘书处能更好地回应利益攸关方就世卫组织规划如何体现资金效益提出的质疑。下面阐述有关举措。

- (a) 根据 2018 年 10 月期间进行的讨论，将进一步举办资金效益问题研讨会，制定相关培训材料和工具，以满足世卫组织内部不同类型规划的需要，并将增加一项内容，说明如何将资金效益纳入 2020-2021 双年度的业务计划。
- (b) 将编制一本协助工作人员使用新工具的手册。
- (c) 将为现有的世卫组织提案模板制定一个附件，以确保在未来的提案中对资金效益做出明确界定。
- (d) 在世卫组织各区域为将于 2019 年及以后举办的为期两天的资金效益问题研讨会制定实施计划。
- (e) 将明确阐明资金效益指标以便衡量成就。资金效益网络将与世卫组织各级所有同事合作，设法证明通过不同类型的工作实现的资金效益，并设法以适当的指标阐明这一点。

执行委员会的行动

5. 请执行委员会注意本报告，并就迄今取得的进展以及计划于 2019 年采取的举措提出意见。

= = =