



## **Реформа ВОЗ: стратегическое руководство**

### **Доклад Генерального директора**

1. В январе 2018 г. Исполнительный комитет на его Сто сорок второй сессии постановил перенести рассмотрение прошлой редакции настоящего доклада, содержащейся в документе ЕВ142/5, на свою Сто сорок третью сессию в мае 2018 года<sup>1</sup>. В настоящем документе отражена часть А документа ЕВ142/5 о мерах по повышению эффективности руководящих органов и их ориентации на вопросы стратегического характера. Была подготовлена новая редакция раздела, посвященного четкому разграничению в порядке участия в сессиях Исполкома его членов и других участников, не являющихся его членами. Были добавлены новые пункты (3 и 4) с изложением возможных путей дальнейшей работы по реформе стратегического руководства. Также в настоящем документе на рассмотрение Исполкома представлен проект решения.
2. Части В и С документа ЕВ142/5, содержащие анализ Правил процедуры руководящих органов, отражены в отдельном докладе<sup>2</sup>.
3. В настоящем докладе предлагается ряд вариантов и предложений, направленных на укрепление стратегической роли Исполнительного комитета и совершенствование работы с повесткой дня. В проекте решения, изложенном в пункте 22, предлагается обратиться к Генеральному директору с просьбой сформировать группу экспертов по вопросам стратегического руководства и назначить ее членов на основе ряда установленных критериев в целях достижения сбалансированности и разнообразия ее состава. Группа экспертов будет выполнять следующие задачи: выполнять оценку и выдвигать рекомендации относительно предложений, содержащихся в настоящем докладе, а также сделанных в рамках прошлых процессов, касающихся реформы стратегического руководства ВОЗ; выполнять оценку и выдвигать рекомендации относительно общей эффективности и результативности существующих структур стратегического руководства ВОЗ; утвердить методы своей работы на основе предложения Генерального директора; и, в зависимости от имеющихся финансовых ресурсов, проводить очные и/или виртуальные совещания при необходимости.

---

<sup>1</sup> См. протоколы заседаний Исполнительного комитета на его Сто сорок второй сессии, первое заседание, раздел I.

<sup>2</sup> Документ ЕВ143/3.

4. Кроме того, предлагается обратиться к Генеральному директору с просьбой регулярно информировать государства-члены о работе группы экспертов и консультироваться с ними по этому вопросу и препроводить окончательный доклад группы экспертов с рекомендациями Исполнительному комитету для рассмотрения на его Сто сорок пятой сессии в 2019 году.

#### **МЕРЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РУКОВОДЯЩИХ ОРГАНОВ И ИХ ОРИЕНТАЦИИ НА ВОПРОСЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА**

5. По рекомендации должностных лиц Исполкома перечень тем, которые должны были стать объектом рассмотрения на консультациях о Правилах процедуры Исполнительного комитета и Правилах процедуры Всемирной ассамблеи здравоохранения, организованных согласно решениям WHA69(8) (2016 г.) и EB141(8) (2017 г.), был дополнен вопросом о методах работы руководящих органов<sup>1</sup>. В документе, подготовленном для консультаций, государствам-членам предлагалось представить свои замечания относительно практики работы руководящих органов других учреждений системы Организации Объединенных Наций и региональных бюро ВОЗ<sup>2</sup>. Ниже представлены соображения, высказанные государствами-членами в ходе консультаций.

(a) В настоящее время сессия Исполкома представляет собой уменьшенную копию сессии Ассамблеи здравоохранения и проходит при широком участии всех государств-членов<sup>3</sup>, независимо от того, являются ли они членами Исполкома или нет, а также всех остальных категорий участников<sup>4</sup>. Таким образом, разница в статусе между 34 членами Исполкома и государствами-членами, не представленными в составе Исполкома, не прослеживается;

(b) дискуссии на сессиях Исполкома нередко являются затянутыми и охватывают многие из вопросов, обсуждаемых на Ассамблее здравоохранения. Участники один за другим зачитывают заранее заготовленные выступления практически по всем техническим пунктам повестки дня. В результате на заседании остается мало места для обмена мнениями по существу и для живой дискуссии и не всегда обсуждаются наиболее важные и стратегические вопросы;

(c) Ассамблея здравоохранения и Исполком в своей работе отчасти дублируют друг друга. Необходимо более четко разграничить сферы ответственности этих

---

<sup>1</sup> См. пункт 16 выписки из протокола совещания Генерального директора с должностными лицами Исполнительного комитета, состоявшегося 31 июля – 1 августа 2017 года. ([apps.who.int/gb/gov/assets/nfr-eb-july2017-tu.pdf](http://apps.who.int/gb/gov/assets/nfr-eb-july2017-tu.pdf), по состоянию на 16 марта 2018 г.).

<sup>2</sup> См. документ, подготовленный для консультаций о Правилах процедуры (<http://apps.who.int/gb/CONSULT-Rules/index.html>, по состоянию на 16 марта 2018 г.).

<sup>3</sup> В сессиях Исполкома, которые, в принципе, проводятся для его членов в количестве 34 человек, часто участвуют порядка 1200 делегатов в январе и 500 делегатов в мае.

<sup>4</sup> К числу участников относятся и представители ассоциированных членов, негосударственных структур, состоящих в официальных отношениях с ВОЗ, и межправительственных организаций, с которыми ВОЗ поддерживает фактические отношения.

двух руководящих органов в интересах повышения их эффективности и взаимодополняющего характера;

(d) необходимо принять меры по сокращению числа пунктов повестки дня и повышению общей эффективности ведения сессий Исполкома, в том числе посредством усиления акцента на обсуждении наиболее важных вопросов, по которым от Исполкома ожидаются какие-либо действия или руководящие указания. Практика зачитывания делегатами выступлений, посвященных опыту их стран, должна быть прекращена, и делегатам следует рекомендовать воздержаться от повторения соображений, уже высказанных ранее, например в заявлениях от имени того или иного региона.

6. Секретариату было рекомендовано подготовить предложения по совершенствованию методов работы Исполкома, учитывая отмеченные проблемы. При этом, однако, была подчеркнута необходимость систематического обеспечения инклюзивности, прозрачности и принятия решений на основе консенсуса. Во исполнение этого поручения Секретариат подготовил следующие варианты для рассмотрения Исполкомом.

## **УКРЕПЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ РОЛИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА**

### **А. Установить разные правила участия в сессиях Исполкома для его членов и для участников, не являющихся таковыми**

7. Для выполнения этой задачи может быть выбран один из следующих вариантов.

(a) Внести поправки в Правила процедуры Исполнительного комитета с тем, чтобы выступать во время сессии имели право только члены Исполкома, а мнения других государств-членов озвучивались бы избранными ими членами Исполкома. Для этого потребовалось бы переформулировать набор функций членов Исполкома и включить в него, насколько это возможно, роль по координации позиций государств-членов из их соответствующих регионов. Секретариат мог бы оказывать содействие этой работе, в том числе посредством организации брифингов для помощи в координации позиции в рамках региональных групп. Выбор темы и времени проведения брифингов осуществлялся бы в тесном сотрудничестве с шестью региональными координаторами. В случае отсутствия единой позиции среди государств-членов какого-либо региона, отдельные государства-члены могли бы изложить свою позицию в письменном виде для ее публикации на веб-сайте ВОЗ<sup>1</sup>. Альтернативным вариантом данного предложения могло бы быть предоставление государствам-членам, чьи позиции расходятся с позицией остальных стран их региона, права запросить разрешение в порядке исключения выступить в течение одной минуты, чтобы кратко пояснить, в чем их позиция расходится с позицией остальных государств-членов их региональной группы, и указать на то, что в полном виде их позиция будет опубликована на

<sup>1</sup> В соответствующих разделах страниц руководящих органов (<http://apps.who.int/gb/gov/>).

веб-сайте руководящих органов. Со Сто сорок второй сессии Исполнительного комитета в январе 2018 г. позволяется публиковать письменные заявления на веб-сайте, но без их занесения в официальный протокол сессии, если они не были зачитаны на заседании<sup>1</sup>;

(b) ограничить заявления участников, не являющихся членами Исполкома, двумя минутами и предложить им предоставить полный текст своего выступления для публикации на веб-сайте<sup>2</sup>. В дополнение к этому не давать слова участникам, не являющимся членами Исполкома, чаще одного раза в рамках каждого пункта повестки дня;

(c) придерживаться следующего порядка рассмотрения пунктов повестки дня. Председатель открывает прения по каждому существенному пункту повестки дня и предлагает участникам выступить с устными заявлениями продолжительностью не более двух минут, и представить полные тексты заявлений для публикации на веб-сайте. Слово дается участникам в следующем порядке: государства-члены, не являющиеся членами Исполкома; ассоциированные члены; наблюдатели; представители учреждений системы Организации Объединенных Наций и межправительственных организаций, поддерживающих с ВОЗ фактические отношения; негосударственные структуры, находящиеся в официальных отношениях с ВОЗ. После выступления всех участников, не являющихся членами Исполкома, Председатель даст слово только членам Исполкома, которые смогут выступать с заявлениями продолжительностью не более трех минут. Таким образом члены Исполкома смогут участвовать в прениях, сперва заслушав и приняв к сведению соображения остальных участников.

**В. Укрепить роль должностных лиц Исполкома, с тем чтобы они вели коллективную работу в межсессионный период по подготовке сессии Исполкома**

8. В дополнение к видеоконференции, которая традиционно проводится дважды в год между Генеральным директором и должностными лицами Исполкома для подготовки предварительных повесток дня каждой из двух ежегодных сессий<sup>3</sup>, должностные лица Исполкома могли бы проводить более частые и очные совещания, в том числе в целях подготовки предлагаемой программы работы, обсуждения методов работы и анализа всех прочих вопросов, по которым от Исполкома ожидаются руководящие указания в связи с предстоящей сессией. На последних совещаниях должностные лица подчеркивали большое значение организации очных совещаний. Дополнительные совещания могли бы проводиться по мере необходимости в Женеве

---

<sup>1</sup> См. документ EB143/3.

<sup>2</sup> На данный момент все участники могут выступать с индивидуальными заявлениями продолжительностью до трех минут и заявлениями от имени региональных групп продолжительностью до пяти минут.

<sup>3</sup> В соответствии со Статьей 8 Правил процедуры Исполнительного комитета, «предварительная повестка дня каждой сессии составляется Генеральным директором в консультации с должностными лицами Исполкома на основе проекта предварительной повестки дня и любых [полученных] предложений».

или другом месте. В соответствии с обычной практикой протоколы этих совещаний рассылались бы государствам-членам.

**С. Предоставлять информацию о финансовых последствиях принятия проектов резолюций и решений заблаговременно и в более понятном виде в интересах осведомленного принятия решений**

9. С 2005 г. действует практика подготовки докладов о финансовых и административных последствиях принятия предлагаемых проектов резолюций и решений<sup>1</sup>. При этом качество этих докладов является неоднородным, что объясняется рядом причин, включая непоследовательное применение методики расчета расходов, нехватку времени, сложность докладов и сроки осуществления резолюций и решений. В интересах подготовки более последовательных и реалистичных проектов резолюций и решений, которые позволят сделать дискуссии на сессиях руководящих органов в большей степени ориентированными на приоритетные вопросы, Секретариат предлагает разработать более надежную методику расчета финансовых последствий принятия проектов резолюций и решений и уделять больше времени их рассмотрению на заседаниях руководящих органов, проводя прения о финансовых и административных последствиях с участием представителей Секретариата, которые смогут отвечать на конкретные вопросы. Это могло бы способствовать определению того, могут ли предлагаемые резолюции и решения быть осуществлены в рамках утвержденного бюджета Организации, или же для их осуществления потребуется увеличение размера бюджета. При необходимости, вопрос об увеличении размера бюджета также может стать объектом обсуждения.

10. Для облегчения выполнения этой задачи Исполком может рассмотреть вопрос о пересмотре крайнего срока представления проектов резолюций и решений с тем, чтобы они представлялись не до конца первого дня работы сессии, а за две недели до открытия сессии. В таком случае у Секретариата было бы достаточно времени для применения методики расчета и представления на рассмотрение в ходе сессии более тщательно подготовленных докладов о финансовых и административных последствиях принятия резолюций и решений. Текущая практика представления проектов резолюций и решений в конце первого дня сессии не позволяет выполнять их тщательный анализ и готовить качественные доклады о финансовых и административных последствиях. В ходе консультаций большинство государств-членов согласилось с тем, что постанова более строгих временных рамок для подачи проектов резолюций и решений будет иметь благоприятный эффект. Для этого потребуется внести поправки в Правила процедуры Исполнительного комитета<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> См. резолюцию WNA58.4 (2005 г.).

<sup>2</sup> См. документ EB143/3.

**D. Способствовать более широкому участию женщин в заседаниях руководящих органов**

11. В письма с приглашением к участию в уставных заседаниях ВОЗ включается ссылка на резолюцию WHA49.9 (1996 г.) о приеме на работу и участии женщин в работе ВОЗ и Цель в области устойчивого развития 5 (*Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек*), а также предложение государствам-членам рассмотреть вопрос об обеспечении гендерного баланса при формировании своих делегаций. В целях содействия более широкому участию женщин в заседаниях руководящих органов и в соответствии с предложенной целевой задачей по достижению в ВОЗ к 2023 г. гендерного паритета среди глав делегаций на Ассамблее здравоохранения<sup>1</sup> руководящим органам предлагается рассмотреть вопрос о том, чтобы поручить Секретариату собирать и распространять информацию о гендерном составе делегаций, участвующих в совещаниях. Руководящие органы могут также поручить Секретариату собирать и распространять информацию о гендерной принадлежности должностных лиц и председателей заседаний руководящих органов; за последние 20 лет только 25% председателей Исполкома и Ассамблеи здравоохранения были женщинами<sup>2</sup>.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОРЯДКА ФОРМИРОВАНИЯ ПОВЕСТКИ ДНЯ**

**E. Провести работу по прекращению действия резолюций и решений, в которых четко не прописан порядок представления отчетности об их выполнении, или установить дату прекращения их действия**

12. С 2010 г. Ассамблея здравоохранения в среднем каждый год принимала 24 резолюции и 15 решений, во многих из которых содержались новые требования по представлению отчетности (см. Таблицу). Эти требования неоднородны и могут как предполагать представление докладов на ежегодной основе в течение указанного периода времени, так и не содержать никаких указаний относительно частоты представления докладов или заседаний, на которых они должны быть представлены. Резолюций и решений с такими неопределенными требованиями по представлению отчетности насчитывается около 80.

---

<sup>1</sup> См. проект тринадцатой общей программы работы на 2019-2023 гг. (документ EB142/3).

<sup>2</sup> В сопутствующем докладе (документ EB143/3) описано, каким образом вопрос гендерного равенства отражен в тексте правил процедуры руководящих органов.

**Таблица 1. Число новых требований по представлению отчетности, предъявленных в резолюциях и решениях за период с 2010 по 2017 год**

Всемирная ассамблея здравоохранения (год)	Резолюции	Решения	Новые требования по представлению отчетности
WHA70 (2017 г.)	16	24	21
WHA69 (2016 г.)	25	19	28
WHA68 (2015 г.)	20	15	18
WHA67 (2014 г.)	25	16	25
WHA66 (2013 г.)	24	13	17
WHA65 (2012 г.)	23	11	17
WHA64 (2011 г.)	28	11	23
WHA63 (2010 г.)	28	10	23

13. С требованиями по представлению отчетности связано две проблемы. Во-первых, появление новых требований означает необходимость посвящать им новые пункты повестки дня в будущем, что приводит к удлинению и без того насыщенных повесток дня. Во-вторых, если в резолюциях или решениях отсутствуют четкие указания относительно представления отчетности, то непонятно, когда истекает мандат ВОЗ на выполнение действий, требуемых этими резолюциями и решениями. В результате поручения, содержащиеся в таких резолюциях и решениях, могут рассматриваться как действующие бесконечно.

14. В отношении новых требований по представлению отчетности Секретариат рекомендует ограничить их подготовкой не более трех двухгодичных докладов в течение шестилетнего периода<sup>1</sup>. В том, что касается уже существующих требований по представлению отчетности, глобальным руководящим органам предлагается рассмотреть вопрос об установлении срока прекращения действия некоторых резолюций и решений или прекратить их действие, как это было сделано некоторыми региональными бюро<sup>2</sup>. На уровне региональных бюро решение этого вопроса потребовало создания в каждом из них специального комитета по обзору резолюций и решений для выработки заключений относительно того, содержат ли резолюции и решения поручения, которые остаются по-прежнему действительными, которые были заменены поручениями в других резолюциях и решениях или которые уже были выполнены. Некоторые из комитетов представили на рассмотрение соответствующим руководящим органам рекомендации о прекращении действия одних резолюций и упорядочении требований о представлении отчетности по другим. Если подобная

<sup>1</sup> Эта рекомендация в адрес руководящих органов уже выдвигалась, в том числе в документе EB136/6 (пункт 6).

<sup>2</sup> Региональные бюро для стран Америки, Юго-Восточной Азии, Восточного Средиземноморья и Европейское региональное бюро.

работа будет проводиться на глобальном уровне, может быть учрежден внутренний комитет, которому будет поручено рекомендовать даты прекращения действия отдельных резолюций и решений, где не прописаны конкретные требования по представлению отчетности, и упорядочить процесс представления отчетности по резолюциям и решениям, которые содержат сразу несколько требований. Эти рекомендации затем были бы представлены на рассмотрение руководящих органов Организации.

15. Альтернативным вариантом данного предложения могло бы быть поручение Секретариату выработать варианты наиболее оптимального рассмотрения докладов о ходе работы по осуществлению резолюций и решений. В ходе процесса консультаций представители нескольких государств-членов отметили, что в резолюции ВНА67.2 (2014 г.) Ассамблея здравоохранения постановила, что доклады о ходе работы должны рассматриваться только Ассамблеей здравоохранения. Тем не менее, некоторые государства-члены высказали мнение, что докладам о ходе работы часто не уделяется достаточно внимания, поскольку их рассмотрение обычно начинается ближе к концу сессии Ассамблеи здравоохранения, и основным комитетам приходится ускорять работу, чтобы успеть рассмотреть все пункты повестки дня. Кроме того, представители некоторых государств-членов отметили, что было бы целесообразнее наделить функцией по рассмотрению докладов о ходе осуществления резолюций и решений Исполком, поскольку его уставной мандат – «проводить в жизнь принципиальные решения Ассамблеи здравоохранения»<sup>1</sup>. В ответ на эти соображения Секретариат мог бы провести сбор информации о том, как организован процесс представления отчетности о ходе работы по осуществлению резолюций и решений в других учреждениях системы Организации Объединенных Наций, и предложить варианты обеспечения более тщательного рассмотрения такой отчетности на заседаниях глобальных руководящих органов ВОЗ.

16. В дополнение к перечисленным действиям Секретариат в настоящее время ведет анализ согласованности резолюций и решений с приоритетами, обозначенными в проекте тринадцатой общей программы работы. В этой связи Секретариат будет включать в объем пятилетней оценки тринадцатой общей программы работы на 2019-2023 гг., после того, как она будет принята, краткое изложение всех резолюций и решений, которые будут приняты в период 2019-2023 гг., с указанием их финансовых и административных последствий.

#### **Г. Перед каждой сессией Исполкома представлять предложения о порядке рассмотрения каждого пункта повестки дня**

17. При подготовке предварительной повестки дня Сто сорок второй сессии Исполкома Генеральный директор и должностные лица Исполкома предложили новую структуру для повестки дня Исполкома, которая будет применяться со Сто сорок второй сессии. Как ожидается, новая структура позволит заострить внимание на стратегических приоритетных вопросах. В будущем этому, равно как и общему

---

<sup>1</sup> См. Статью 28 Устава Всемирной организации здравоохранения.



повышению эффективности работы Исполкома, может также способствовать введение практики подготовки к каждой сессии документа с перечислением пунктов повестки дня, указанием действий, ожидаемых от Исполкома, и предложениями по порядку рассмотрения каждого пункта. Например, в этом документе может быть предложено уделить больше времени обсуждению пунктов, в рамках которых Исполкому предлагается рассмотреть проект резолюции или решения или дать какие-либо руководящие указания, и меньше времени рассмотрению пунктов, которые Исполкому предлагается только принять к сведению. На открытии сессии члены Исполкома имели бы возможность представить свои замечания относительно этого документа и внести поправки в приведенные в нем предложения до окончательного утверждения порядка работы.

18. В этой связи Секретариат мог бы в своих докладах Исполкому давать более подробную информацию об ожидаемых от него действиях, например, формулируя конкретные вопросы или обозначая пункты, по которым от Исполкома ожидаются руководящие указания. Секретариат мог бы также обновлять перспективный график планирования ожидаемых пунктов повестки дня, который готовится в соответствии с решением WNA69(8), в интересах более четкого планирования работы руководящих органов по каждому пункту повестки дня в целях сведения к минимуму дублирования обсуждений одного и того же вопроса на сессиях Исполнительного комитета, Ассамблеи здравоохранения и Комитета Исполкома по программным, бюджетным и административным вопросам. Для этого, например, можно было бы, в частности, снимать с повестки дня сессии одного руководящего органа пункты, которые уже фигурируют в повестке дня сессии другого руководящего органа. В качестве альтернативы предлагается сделать так, чтобы в случае необходимости включения какого-либо пункта в повестку дня сессий нескольких руководящих органов Председатель мог сослаться на уже состоявшееся обсуждение этого пункта и предложить государствам-членам выступить, только если у них есть дополнительная информация или вопросы.

## **ОПТИМИЗАЦИЯ ПОРЯДКА ВЕДЕНИЯ СЕССИИ**

### **G. Более активно использовать веб-сайт руководящих органов для размещения текстов заявлений**

19. На последних заседаниях руководящих органов Секретариат обеспечивал возможность размещения текстов заявлений на веб-сайте, что позволяло государствам-членам устно представлять только краткое содержание своих заявлений и представлять их полный текст и дополнительную информацию в письменном виде для размещения на веб-сайте. В качестве следующего шага веб-сайт можно было бы использовать еще более активно и позволить государствам-членам представлять для размещения на нем заявления с описанием их национального опыта, имеющего отношение к тому или иному техническому пункту повестки дня. Это позволило бы в ходе сессии сосредоточить внимание Исполкома на обсуждении аспектов, непосредственно касающихся конкретных действий, ожидаемых от Исполкома. Как было указано в пункте 7(a) настоящего доклада, заявления, опубликованные на веб-сайте, не будут

включаться в официальный протокол заседания, если они не были озвучены на заседании<sup>1</sup>.

## **Н. Порядок ведения сессии Председателем**

20. В свете изложенного выше предложения о более активном использовании веб-сайта для размещения на нем заявлений, Председателю Исполкома могло бы быть предложено во время сессии настоятельно рекомендовать делегатам воздержаться от зачитывания заявлений с описанием опыта стран. Председателю также можно было бы предложить поощрять заявления от имени регионов и настоятельно рекомендовать представителям государств-членов воздержаться от повторения соображений, уже высказанных в групповых заявлениях. В этом отношении Секретариат предлагает разработать памятку для председателей заседаний руководящих органов и проводить инструктаж для председателей по их запросу.

## **И. Отказ от печати сессионной документации**

21. Некоторые учреждения системы Организации Объединенных Наций<sup>2</sup> и региональные бюро ВОЗ либо полностью отказались от печати сессионной документации своих руководящих органов, либо существенным образом сократили использование отпечатанных документов на заседаниях. В некоторых случаях печать документов осуществляется только по предварительному запросу со стороны делегаций. В интересах сокращения воздействия ВОЗ на окружающую среду государствам-членам предлагается рассмотреть вопрос о переходе к использованию на сессиях руководящих органов только электронных документов. Только в 2016 и 2017 гг. на печать и подготовку документов для сессий Исполкома и Ассамблеи здравоохранения было затрачено 733 000 долл. США. Эту сумму можно было бы сэкономить путем перехода на использование исключительно электронной документации.

## **ДЕЙСТВИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА**

22. Исполнительному комитету предлагается принять настоящий доклад к сведению и рассмотреть вопрос о принятии следующего проекта решения:

Исполнительный комитет, рассмотрев доклад о реформе стратегического руководства<sup>3</sup>, постановил предложить Генеральному директору:

- (1) учредить, в соответствии с Положениями об исследовательских и научных группах, сотрудничающих учреждениях и других механизмах сотрудничества, группу экспертов с необходимой технической квалификацией и опытом в вопросах стратегического руководства многосторонними организациями

---

<sup>1</sup> Вопросы, касающиеся представления письменных заявлений, отражены в сопутствующем докладе, документ EB143/3, пункты 7–9.

<sup>2</sup> В том числе МСЭ и ЮНЕП.

<sup>3</sup> Документ EB143/2.

(например, с опытом председательства и ведения заседаний на сессиях Ассамблеи здравоохранения и Исполнительного комитета), обеспечив набор членов группы экспертов на основе принципов справедливой географической представленности, гендерного баланса, представленности различных подходов и практического опыта, полученного в различных частях мира, и соответствующего междисциплинарного баланса. Группе экспертов будет поручено:

- (а) выполнять оценку и выдвигать рекомендации относительно предложений, содержащихся в настоящем докладе, а также сделанных в рамках прошлых процессов, касающихся реформы стратегического руководства ВОЗ;
  - (б) выполнять оценку общей эффективности и результативности существующих структур стратегического руководства ВОЗ и выдвигать рекомендации в этом отношении;
  - (с) утвердить методы своей работы на основе предложения Генерального директора и, в зависимости от имеющихся финансовых ресурсов, проводить очные и/или виртуальные совещания сообразно необходимости;
- (2) регулярно информировать государства-члены о работе группы экспертов по реформе стратегического руководства и консультироваться с ними по этому вопросу;
- (3) препроводить окончательный доклад группы экспертов по реформе стратегического руководства с рекомендациями Исполнительному комитету для рассмотрения на его Сто сорок пятой сессии в 2019 году.

= = =