

# **Plan Estratégico a Plazo Medio 2008-2013, incluido el proyecto de presupuesto por programas 2010-2011**

## **Aumentos de la eficiencia en 2010-2011**

### **Nota de la Secretaría**

1. La OMS sigue tratando de ser más eficiente y de lograr ahorros de costos que se puedan utilizar para disminuir los gastos o para lograr objetivos programáticos adicionales. Se han determinado varias categorías en las que se pueden realizar ahorros en 2010-2011. Los objetivos de esos ahorros, expresados en dólares de los Estados Unidos, consisten en la absorción total de la inflación y de las repercusiones de las fluctuaciones de los tipos de cambio en los gastos administrativos generales, y en la disminución adicional de algunas metas de determinados conceptos.
2. Siguen siendo muy inciertas las repercusiones que las fluctuaciones de los tipos de cambio podrían tener en los gastos en 2010-2011. En el momento de redactar la presente nota, el promedio ponderado de los tipos de cambio en el mercado de las principales monedas utilizadas por la OMS en sus operaciones es aproximadamente el mismo que cuando se adoptó el presupuesto por programas 2008-2009. Por consiguiente, únicamente la modificación de esos tipos de cambio, y especialmente un debilitamiento del dólar de los Estados Unidos, afectaría a los gastos. Por otra parte, algunas de las monedas en las que la Organización recibe contribuciones voluntarias se han depreciado recientemente respecto del dólar de los Estados Unidos y, a menos que la situación se invierta, habrá repercusiones en el valor en dólares de los Estados Unidos de los ingresos de la OMS.
3. En lo que se refiere a la inflación, será necesario absorber en todo momento el aumento de los costos mediante una mejora de la eficiencia. Desde hace muchos años, la Organización no hace previsiones en sus presupuestos para afrontar los aumentos debidos a la inflación. En particular, los aumentos de los costos en concepto de sueldos se ven afectados por el aumento acumulativo del costo de la vida. Por ejemplo, durante los últimos cuatro años, los sueldos de la categoría de servicios generales del sistema de las Naciones Unidas en moneda local han aumentado un 46% en Brazzaville y un 29% en El Cairo. Está por ver el efecto que tendrá la crisis financiera actual en la inflación durante 2010-2011.
4. Por consiguiente, los gestores de programas tienen que encontrar la manera de realizar sus actividades de forma más eficiente con el fin de afrontar esas y otras presiones inflacionarias. Por ejemplo, los beneficios plenos en términos de costos de haber ubicado el nuevo Centro Mundial de Servicios en Kuala Lumpur, donde los costos en concepto de sueldos son inferiores, debería evidenciarse en 2010-2011.

5. Además de aplicar esas medidas, se tiene la intención de concentrar las reducciones en determinadas áreas clave de los gastos de operación, de las que se presentan algunos ejemplos a continuación.

6. Como se señala en el informe interino no comprobado sobre las cuentas de la OMS en 2008, los gastos de viaje sumaron US\$ 115 millones en 2008 en el conjunto de la Organización.<sup>1</sup> Se han aplicado ya medidas para que ese monto disminuya en 2009, con el propósito de lograr una reducción anual del 15% en 2010. Para el conjunto del bienio 2010-2011, se puede prever un ahorro de US\$ 35 millones. Entre las medidas adoptadas se cuentan la disminución del número de viajes, la emisión de los billetes a menor precio efectuando las reservas con más antelación, la optimización en la elección de las compañías y las rutas, y el recurso más frecuente a servicios electrónicos para celebrar reuniones.

7. Otros de los principales gastos de operación son las adquisiciones. El total de aproximadamente US\$ 140 millones al año comprende suministros médicos y documentación (US\$ 31 millones en 2008) y vehículos, otros equipos y mobiliario (US\$ 86 millones). La mejora de las adquisiciones al por mayor y los pedidos a largo plazo, junto con una estandarización de los productos y el recurso en mucha mayor medida al transporte marítimo en lugar de aéreo, permite fijar un objetivo de ahorro del 10% al año, es decir alrededor de US\$ 28 millones para el bienio.

8. Se ha logrado una disminución de los costos de impresión interna, que se mantendrá mediante un acuerdo patrón quinquenal con un proveedor. Se prevé una disminución de costos de US\$ 8 millones en el total de la duración del proyecto.

9. Asimismo se han introducido recientemente nuevos procedimientos de análisis de las publicaciones que la Organización prevé preparar, que harán posible mejorar la supervisión y el control en las fases tempranas de la cadena de producción. También se hará más hincapié en la distribución electrónica de las publicaciones. Habida cuenta de la importancia que tiene la difusión de los conocimientos en la labor de la Organización, no se ha juzgado apropiado fijar una meta para la disminución del volumen de publicaciones, pero en 2011 se presentará al Consejo Ejecutivo una evaluación de la nueva política de publicaciones, que abarcará el análisis del impacto de las medidas de disminución de costos y de aumento de la eficiencia en esa esfera.

10. La OMS ha participado también activamente en las actividades del sistema de las Naciones Unidas encaminadas a armonizar las prácticas de trabajo entre programas, fondos y organismos. Se trata de lograr que las operaciones sean eficientes, en particular a escala de país, y lograr ahorros en los costos administrativos.

## **INTERVENCIÓN DE LA ASAMBLEA DE LA SALUD**

11. Se invita a la Asamblea de la Salud a tomar nota del informe consignado en el presente documento.

= = =

---

<sup>1</sup> Documento A62/28.