



世界卫生组织

执行委员会  
第一二五届会议  
临时议程项目 7.1

EB125/INF.DOC./1  
2008年5月19日

## 世卫组织职工协会代表的发言

1. 世卫组织所有办事处的职工协会对本组织都有一个愿景。就其中一些理想而言，我们作为一个组织已经取得长足进展，但谈到其它理想，我们仍然任重道远。因此，我们希望得知你们对这一愿景的意见和想法，并谈一谈会员国、世卫组织管理层和职工如何才能相互支持，达成我们的共同目标。
2. 我们认为，世卫组织的职工应确信，所谓增进健康，不仅仅是减轻病痛，或延长寿命，而是要实现身心福祉，使每个人都能对我们的社区有所贡献，并享有我们可以为之自豪的一生。我们认为，健康不仅是一个理想中的目标，还是一项人权，因此，应特别关注世界上存在最明显健康透支的地区。我们认为，对健康作出战略性和有意义的投资是一项基本的和发挥催化作用的行动，将推动发展，增进公平和公正，给底层的十数亿人带来希望，他们希望为我们的共同繁荣作出贡献，而不是辗转于绝望的陷阱难以自拔。
3. 为此目的，我们认为，在经济衰退期，投资于健康更加重要。我们希望会员国将致力于反周期投资政策，因为它们将意识到，健康是重振繁荣的关键推动力，它们还将意识到，在经济艰难时期相应削减卫生开支，将加速螺旋形下挫，而不是扭转这一趋势。
4. 我们认为，世卫组织的职工加入本组织，是因为他们真心认可这些理念，清楚运用他们的知识和经验服务于各国，必定产生影响。我们希望，世卫组织的职员能够意识到，与 1949 年相比，当今世界已经更趋复杂，整齐划一的自上而下的方针已经过时。我们希望，世卫组织的职员面对重重日趋复杂的挑战将更为团结、智慧和振奋，而世卫组织面对变动不居的环境和种种不可预测的卫生挑战，将迅速作出反应。我们尽可能立足于证据，但也不惧怕创新，当证据仍在形成时，我们将慎重地根据现有证据行事。我们将培养自身运用超前意识的的能力，以在意外挑战出现时积极应对。缺乏证据绝不意味着可以缺乏行动。

5. 世卫组织职工了解我们的强势与弱点。他们认为，在我们各办事处汇集大量专门知识不能也不应建立对卫生知识的垄断。他们意识到，在当今世界，必须运用我们的知识和专长，透过我们的常规和召集职能，突破“看门人”模式，在国家、地区、社区和家庭中，成为生成当地知识和赋予权能的促进因素。我们希望，会员国将投资于国家一级的工作，或在投资时不作具体指定，便于本组织自由管理预算，以求在当地产生最大影响。

6. 为此，我们希望世卫组织的工作安排将体现这些价值观和目标。我们希望看到一个在经典商学院教科书意义上的权力下放的世卫组织，在这个组织中，管理职能，无论是在日内瓦、华盛顿、布拉柴维尔、哥本哈根、开罗、德里、还是马尼拉，都不是插手一线员工的日常工作，而是基于稳妥的卫生战略和证据而不是政治考虑制定明确的战略方针，并赋予一线员工资源，知识、手段和决策权，以与我们在各国的伙伴一道促成积极变化。我们希望，世卫组织将在本组织的各个层面，从国家代表处到总部，并贯穿各个技术规划，开展联合规划和协作。我们希望，管理层不会将其职工看作附庸，只知执行来自大人物的命令，而是将他们视为知识工作者，聘用他们，是因为他们拥有知识，可在其各自专长领域采取行动，为此，将赋予他们权力和资金。我们希望，世卫组织管理层信任其职工，职工也为其组织而自豪。

7. 我们意识到，所有这些的实现，有赖于我们的日常实践促进和鼓励以证据为基础的决策和知情创新，即使有证据表明问题，或预计风险导致失败。我们希望当数百万美元的投资落空时，一个组织能正视它，不会文过饰非，或一言不发，指望职工停止抱怨，面对失败心安理得或不闻不问，而是积极鼓励展开公开讨论和对话。本组织将尽其职责，审查以往的错误并从中吸取教训，以一种完全透明和负责的方式，公布分析结果，努力促成真正建设性的变革。本组织将承认，为促进透明、负责和以证据为基础的决策，我们必须在各个层面并在每一领域率先垂范。我们将以开放态度拥抱成功，正视错误，并在此基础上继续前进。

8. 本组织将作出负责任的选择。我们将预先考虑到日益加剧的问题，并给予必要投入以避免其演化为危机。本组织将意识到，在一个大多数职工有某些人管理转而又管理其他一些人的组织中，传统的管理层与职工的分野已没有多大意义。这一愿景承认，我们同为组织的一员，由于意识到我们的目标和挑战实际上是相同的，在决策问题上的密切协作就是在所有关乎职员的重大决定上承担责任。本组织将意识到，赋予职工权力不会削弱决策者的权威，只会帮助他们作出更为稳妥的决定。

9. 世卫组织将成为联合国所有组织和世界所有卫生组织的样板。我们知道，为使本组织成为这样一个样板，我们每个人，从总干事到实习生，都必须承担责任，以行动来体现我们共同的价值观。

10. 成为这一个样板，将大大增强我们促成卫生系统积极变革的公信力和能力，我们将不必耗时费力，说服他人去做必须要做的事情，因为他们无须再来说服。我们的例子有目共睹，而我们可以投入更多时间努力工作。

11. 我们现在请执行委员会评论我们的愿景，考虑我们可以采取哪些行动，共同实现这些想法，以提高世卫组织的效率，应对迅速变化的当今世界。

= = =