



## Economías por aumento de la eficiencia 2000-2001

### ANTECEDENTES

1. Al presentar el proyecto de presupuesto por programas para 2000-2001 a la 52ª Asamblea Mundial de la Salud en mayo de 1999, la Directora General pidió un aumento del presupuesto ordinario del orden del 3% con respecto al bienio anterior, a fin de sufragar los aumentos de costos previstos y los ajustes debidos a las fluctuaciones cambiarias en todos los niveles de la Organización.
2. No obstante, en virtud de la resolución WHA52.20, se asignó al presupuesto 2000-2001 el mismo valor nominal que a los presupuestos de los dos bienios anteriores, sin adoptarse disposiciones para compensar los aumentos de costos o los ajustes cambiarios. Además, en el párrafo 5 de esa resolución, la Asamblea de la Salud pidió a la Directora General que identificara *nuevas* economías por aumento de la eficiencia, del orden del 2% al 3%, en el presupuesto aprobado, con objeto de reasignarlas a los programas prioritarios.
3. Atendiendo a esa solicitud, a mediados de 1999 se estableció un grupo de trabajo especial encargado de determinar las esferas en que, en la Sede y las regiones de la OMS, se podrían efectuar economías en el presupuesto ordinario gracias a un aumento de la eficiencia. Tras haber realizado consultas, la Directora General decidió adoptar un conjunto de medidas que, según se preveía, generarían ahorros del orden de los US\$ 51,5 millones por aumento de la eficiencia para el bienio 2000-2001; de ese total, US\$ 24,6 millones cubrirían aumentos de costos y US\$ 26,9 millones se reasignarían a programas de alta prioridad. En el cuadro que figura a continuación se muestran las previsiones desglosadas para las distintas regiones y la Sede.

**ECONOMÍAS POR AUMENTO DE LA EFICIENCIA, POR REGIONES**  
(millones de dólares de los EE.UU.)

	<b>Total de economías por aumento de la eficiencia</b>	<b>Porcentaje asignado para compensar aumentos de los costos y ajustes cambiarios</b>	<b>Saldo reasignado a programas prioritarios</b>
África	10,2	8,4	1,8
Las Américas	7,3	3,5	3,8
Asia Sudoriental	5,2	4,7	0,5
Europa	2,1	0,2	1,9
Mediterráneo Oriental	4,3	4,3	-
Pacífico Occidental	4,9	2,5	2,4
Sede	17,5	1,0	16,5
<b>TOTAL</b>	<b>51,5</b>	<b>24,6</b>	<b>26,9</b>

#### **VIGILANCIA DE LAS ECONOMÍAS POR AUMENTO DE LA EFICIENCIA**

4. Los US\$ 24,6 millones destinados a cubrir los aumentos de costos y los ajustes cambiarios fueron absorbidos en toda la Organización durante el bienio. El saldo de US\$ 26,9 millones se reasignó antes de que comenzara el bienio a los programas de alta prioridad en las regiones y la Sede, como se informó al Consejo Ejecutivo en su 105ª reunión.<sup>1</sup> Entre esos programas prioritarios se incluían los de seguridad de la sangre, salud mental, reducción de los riesgos del embarazo, fortalecimiento de los sistemas de salud, seguridad alimentaria, enfermedades no transmisibles e inversión para el cambio. Por consiguiente, la Directora General cumplió con los requisitos estipulados en la resolución WHA52.20.

5. Los US\$ 26,9 millones reasignados a los programas de alta prioridad debían provenir de economías efectuadas en las siguientes áreas: viajes, adquisiciones, becas y viajes de estudio, publicaciones y documentos, y el plan de separación por acuerdo mutuo. A lo largo de todo el bienio 2000-2001 se siguieron de cerca las economías por aumento de la eficiencia efectuadas en la Sede y en las regiones.

#### **Viajes**

6. Durante el bienio 2000-2001, los gastos de la OMS por concepto de viajes fueron de US\$ 170 millones con cargo a todas las fuentes de financiación, de los cuales US\$ 52 millones se sufragaron con cargo al presupuesto ordinario. Todas las oficinas, salvo una, disminuyeron los gastos por concepto de viajes con cargo al presupuesto ordinario en el bienio 2000-2001. En general, los gastos por concepto de viajes sufragados con cargo al presupuesto ordinario disminuyeron en un 6% con respecto al bienio anterior. Los gastos de viajes financiados con recursos extrapresupuestarios aumen-

<sup>1</sup> Documento EB105/17.

taron en un 64%, lo que refleja el marcado aumento de los recursos extrapresupuestarios y de las actividades de la OMS financiadas con éstos.

7. Los viajes en 2000-2001 fueron más eficaces en función de los costos, como resultado de reformas clave. En septiembre de 2000, se comenzó a aplicar la nueva política de la OMS para viajes en comisión de servicio y dietas (incluidas tarifas renegociadas con las líneas aéreas). El costo promedio de un pasaje en 2000-2001 ha disminuido en todas las oficinas, a excepción de dos. Si el volumen de pasajes adquiridos en 2000-2001 se hubiera pagado al costo promedio de 1998-1999, se habrían desembolsado US\$ 10 millones más. De esa suma, aproximadamente US\$ 3,2 millones corresponden a economías en el presupuesto ordinario efectuadas gracias a la renegociación de las tarifas aéreas. En general, la OMS ha disminuido en un 6% los gastos por concepto de viajes con cargo al presupuesto ordinario, lo cual corresponde a economías de US\$ 3,6 millones por aumento de la eficiencia en materia de viajes para el bienio 2000-2001.

### **Adquisiciones**

8. En la esfera de las adquisiciones para los programas de salud, la Organización se proponía una redistribución del 15% con cargo a suministros administrativos a favor de suministros y equipo relacionados con la salud. Ésta tenía por objeto modificar la índole de la función de adquisiciones a fin de concentrar la atención en suministros decisivos relacionados directamente con el desempeño y los objetivos de los programas de salud, reduciendo al mismo tiempo la prestación de suministros que la mayor parte de los Estados Miembros deberían poder conseguir localmente con cargo a sus propios presupuestos. En 1998-1999, la OMS desembolsó US\$ 152 millones, o sea el 71% de su presupuesto de adquisiciones, en suministros relacionados con la salud y US\$ 62 millones, o sea el 29% de las adquisiciones, en suministros administrativos y vehículos. Durante el bienio 2000-2001 se desembolsaron US\$ 166 millones, o sea el 67% de las adquisiciones, en suministros relacionados con la salud, y US\$ 82 millones, o sea el 33% de las adquisiciones, en suministros administrativos y vehículos. El aumento considerable de las actividades financiadas con cargo a recursos extrapresupuestarios, tales como la iniciativa de erradicación de la poliomielitis, ha exigido un aumento de las inversiones iniciales en la adquisición de vehículos y otros productos que se utilizarán sobre el terreno, lo que ha dado lugar a «gastos administrativos» mayores de lo previsto anteriormente. Por consiguiente, se requiere una vigilancia continua, y las adquisiciones se están siguiendo muy de cerca.

### **Becas y viajes de estudio**

9. En el bienio 2000-2001, la OMS gastó US\$ 46 millones en becas y viajes de estudio con cargo a fondos de toda procedencia; de ese monto, US\$ 34 millones provenían del presupuesto ordinario. Todas las regiones redujeron sus gastos en becas durante el bienio, y todas las regiones salvo una redujeron los gastos en viajes de estudio. Tres regiones no han desembolsado fondos en viajes de estudio durante el bienio. La capacitación sigue siendo una parte esencial de la cooperación de la OMS con los países y de la creación de capacidad en éstos, pero los recursos se podrían emplear de manera más eficaz en relación con los costos si se utilizaran centros de capacitación regionales. La OMS rebasó su objetivo de reducir las becas en un 15%, ya que consiguió una reducción del 20%. Sin embargo, debido al marcado aumento registrado en una región, la OMS no redujo en un 50% los viajes de estudio, sino que se registró un aumento del 18% en esas partidas. Sin embargo, en conjunto, durante el bienio se hicieron economías de US\$ 4 millones con cargo al presupuesto ordinario gracias a un aumento de la eficiencia.

## **PUBLICACIONES Y DOCUMENTOS**

10. La Organización procuró reducir en un 15% el número de publicaciones y documentos producidos en la Sede y las oficinas regionales y mejorar la eficiencia del proceso de publicación. Se preveía que gracias a una mejor selección de los manuscritos de las publicaciones y otros documentos mejoraría la pertinencia y la calidad de los que se producirían y, finalmente, se economizaría considerablemente el tiempo del personal de los programas técnicos.

11. Durante el bienio 1998-1999, la Organización produjo aproximadamente 2000 publicaciones y documentos, el 61% en la Sede y el 39% en las regiones. En 2000-2001, la OMS produjo 1530 publicaciones y documentos, el 60% de ellos en la Sede y el 40% en las regiones. Como resultado, el número de publicaciones y documentos se redujo un 24%, lo que rebasa el objetivo de reducción del 15%. Todas las oficinas han reducido el número de publicaciones producidas y todas las oficinas salvo dos redujeron el número de documentos. Es más, se adoptaron iniciativas para que los costos asociados a la producción de publicaciones y documentos se redujeran merced a procedimientos más eficientes y a una mejor planificación y fijación de prioridades. La falta de datos precisos sobre los gastos, en particular para la fase de preparación de manuscritos, impidió hacer un cálculo preciso de los ahorros por aumento de la eficiencia realizados en el área de las publicaciones. No obstante, se estima que en 2000-2001 en esta área del presupuesto ordinario se habrán registrado economías de US\$ 1,6 millones por lo menos.

### **Plan de separación por acuerdo mutuo**

12. Un componente muy importante de las economías de eficiencia fue el resultante del ofrecimiento al personal de un plan de separación por acuerdo mutuo, en virtud del cual determinados funcionarios negociaron su cese en el servicio con la administración. Ese plan permitió a la Organización lograr economías en concepto de gastos de personal del orden de US\$ 8,4 millones en la Sede y US\$ 12,4 a nivel mundial en el presupuesto ordinario para 2000-2001.

## **CONCLUSIÓN**

13. De los US\$ 51,5 millones de economías por aumento de la eficiencia conseguidas en 2000-2001 con cargo al presupuesto ordinario, US\$ 24,6 millones destinados a cubrir aumentos de los costos y ajustes cambiarios en toda la Organización se absorbieron durante la ejecución, lo que significa una reducción de hecho del presupuesto; los US\$ 26,9 millones restantes se debían obtener mediante economías en las áreas descritas más arriba. El total de las economías por aumento de la eficiencia conseguidas en el bienio 2000-2001 asciende a US\$ 21,6 millones, o sea el 80% del monto previsto.

14. En el bienio 2002-2003 se seguirá de cerca la eficiencia, de conformidad con la resolución WHA54.20.

= = =