



世界卫生组织

执行委员会
第一〇七届会议
议程项目 2

EB107/2
2001年1月15日

总干事在执行委员会第一〇七届会议上的讲话

2001年1月15日（星期一）于日内瓦

主席先生，各执行委员会委员，诸位阁下，同事们，女士们，先生们：

1. 我非常愉快地欢迎你们到日内瓦参加执委会第一〇七届会议。随着我们继续努力改善全世界人民的健康，六位区域主任和我依靠你们给予指导。
2. 几周前，我站在莫斯科Butyrskaya监狱医院一间极为简陋的病房中。一名非常瘦的男子，可能不到45岁，告诉我他如何与对多种药物具抗药性的结核病进行斗争，并且由于他还是HIV阳性，尽管他的药物治疗，他如何认为他将不能经历9年徒刑而幸存。
3. 在他周围站着同室几位难友，他们都患有结核病。他们都是在监狱中染上该病的，并且大多数人在释放后很可能感染其他人，因为他们中并不是所有人都获得保证，在离开监狱后将进行治疗。
4. 俄罗斯卫生部副部长带领我们看望了病人，我们随后与卫生工作人员进行了交谈。他们描述在治疗结核病患者方面面临的困难，以及他们对自身安全的忧虑。我们会见了主管部的官员，他们解释了治疗患抗药性结核犯人的过分昂贵的费用。他们还告诉我们在俄罗斯其它地方更为严重的问题。在世界卫生组织驻莫斯科办事处我们会见了一些世界著名的结核病专家、他们的俄罗斯同事以及发展组织的职员，他们正考虑在这些困难情况下控制结核病的战略性方案。
5. 俄罗斯正在竭尽全力控制结核病流行。卫生部和司法部正不遗余力最佳使用有限资源。但是，结核病不仅是一个俄罗斯问题。该监狱牢房可能出现在任何一个其它国家。结核病和抗药性是全球性问题。

6. 结核病侵袭我们中最贫穷和最虚弱的人。它使受其折磨的人贫困。治疗是存在的，但是寻求手段降低人民对疾病的脆弱性远远超越任何卫生部的能力所及范围。有效的反应需要资源、知情社会以及从其最广泛意义上良好运作的卫生系统。

7. 结核病的挑战反映你们一年以前认可的世界卫生组织共同战略中详细说明的做法。我们正在顺利从事中心任务

通过改善健康促进减少贫困。我们正在将卫生置于人类发展环境，开展更多工作就有效卫生政策建立共识，通过有效伙伴关系改善卫生结果以及创建一种鼓励创新和责任制、战略思维和及时行动的组织文化。

8. 我们的使命使世界卫生组织来到许多新的地方

并使我们以新的视野重访旧地。就个人而言，它将我带到莫斯科的这间监狱牢房和德班一所医院的受HIV感染的艾滋病孤儿病房。在日本举行的八国集团领导首脑会议和在尼日利亚阿布贾举行的非洲疟疾最高级会议。与非洲或八国集团国家元首的会议；与最大制药公司总裁的讨论，或东帝汶帝力遭受洗劫的中心医院产科病房。

9. 不管我到哪里，都增强了我对构成我们工作基础的原则的信心：

- 证据和科学必须指导行动和政策；
- 如果我们相应加强经试行和验证的干预，我们方能实现更公平的卫生结果；
- 有效和可持续的成果要求我们超越我们自己的组织并与具有共同价值标准的其它方面一起努力；
- 我们必须尽一切力量使全球化有利于穷人；以及
- 我们必须大量增加资源以实现减少贫困和人人享有卫生保健的目标。

10. 在过去12个月里，全世界已认识到健康的最重要意义。良好健康是人类发展的基础。它是实现繁荣的关键。卫生是6月联合国大会社会发展问题特别会议以及9月千年首脑会议的一项中心主题。各国元首呼吁采取行动以改善卫生结果，并从而改进其人民谋生和学习、生产以及对人类安全作出贡献的能力。

11. 在10月份随着谈判者就烟草控制框架公约开始工作，卫生在政治进程中的重要性在日内瓦这里再一次显而易见。这也反映在12月中开始生效的世界卫生组织与欧洲联盟之间新的广泛的合作框架中。

12. 各国元首已为其人民的健康确定雄心勃勃的目标。结果是，卫生部长们发现自己甚至更加处于公众注意的中心，由于要求他们以有限的预算实现奇迹而面临困难问题。

13. 在帮助贫穷社区处理各种疾病原因所需资源与他们目前所能获得的资金和人类能力之间存在巨大差距。为实现非洲遏制疟疾的目标，每年将额外需要使用得当的10亿美元。至于结核病，在高负担国家每年至少需要5亿美元。关于HIV/艾滋病，差距甚至更大
——
仅在非洲加强预防、治疗和支持，可能需要大约30亿美元。加上抗逆转录病毒剂，费用的增加甚至更加显著。

14. 没有持续充足的投资，人们不能产生良好健康。我希望我们大家弥合资源差距。我们需要显著增加用于卫生的资源，特别在贫穷国家内。我们必须向那些不作出响应的人提出挑战，要求他们不要无视证据。

15. 这一资源差距可以通过各国自己更多的财政努力予以部分填补。但是，他们面临实际制约。我们现在要求大量和持续增加发展援助 —— 包括免除债务资金 ——
——
以在较贫穷的人民中间促进更好的健康结果。

16. 我的经验表明，如果我们具备有关需要的程度以及如予良好实施能取得哪些成就的证据，我们才能促进卫生方面新的投资。

17. 我们依靠监测全球、区域和国家疾病负担的标准化系统。关于传染病（包括HIV、疟疾、结核病）、暴力和损伤、儿童卫生、孕产妇卫生和非传染病发病率、患病率和分布的数据可从世界卫生组织获得。在一切可能的地方，按性别、年龄和社会群体对这些数据作了分析。正如你们将从执委会文件中看到的，对收集卫生数据采用标准化方法正在受到鼓励。

18. 正在对人民的健康风险程度进行量化。我期望在今年晚些时候，世界卫生组织的宏观经济学与卫生委员会将帮助我们证明投资于卫生的经济理由。它将表明现可利用的有效干预的范围。它将指出在卫生方面投资太少或作出错误投资选择的代价。

19. 自从我当选为总干事以来，我听到卫生部长们谈到他们在评估卫生系统的有效性、审查资源利用的方式和证明有充分理由获得更多资金方面存在的困难。

20. 卫生系统反映预定改善人民健康结果的一系列行动。继过去两年里在本执委会和其它环境进行的讨论之后，我看到正在就国家卫生系统的理想目标和职能形成共识。根据这一共识，世界卫生组织已制定一组指标衡量卫生系统绩效。在过去两年里，我们尽力对全世界所有卫生系统进行定量绩效评估。为开展此项工作，我们采取利用公共卫生和计量经济学等学科的方法并以各会员国的现有数据为基础，制定了指标值。在不能获得数据的地方，我们利用标准数学技术估算指标值。在置信区间方面我们表达了不确定性。结果作为《2000年世界卫生报告》附件中的指数予以表达。

21. 在各国以及在国际上，公众对发展分析和政策对话工具的这一努力表现浓厚的兴趣。围绕这一过程还开展了重要讨论，包括批评性意见。许多国家的官员、学者、世界卫生组织驻国家代表和其他职员、开发机构和银行的人员，当然还有你们在Weggis异地会议期间参加了讨论。这一讨论应能以反映所有会员国观点和关心问题的方式继续。

22. 尽管存在争议，我从卫生部长们那里领悟到，关于国家卫生系统绩效的信息可有助于他们显示正在如何使用资源，并更能使他们提高对其需要的认识，说明卫生系统面临的主要政策问题以及寻求财政部支持和其它来源的供资。世界卫生组织是应当帮助各国定期评估卫生系统绩效的组织。我希望确保开展此项工作的方式能获益于全体会员国所提供的有效深刻见解。

23. 为此目的：

- 我将建立一个技术协商过程，汇集来自世界卫生组织各个区域会员国的人员和观点，它将获得世界卫生组织国家工作队、区域办事处和日内瓦各司的职员联合支持。
- 我将确保世界卫生组织就用于评估卫生系统绩效的最佳数据与各会员国协商，并且提供有关世界卫生组织用这些数据获得的指标值的预先信息。
- 我预期世界卫生组织将每两年汇编一份会员国卫生系统绩效报告：下一轮将于2002年5月之前完成，并在协商后于2002年10月发表。我还将确保在向一般公众提供之前会员国收到世界卫生组织的汇编。

- 我将设立一个小型咨询小组，其中包括执行委员会和卫生研究咨询委员会的一些成员，该小组将可帮助我监测世界卫生组织对卫生系统绩效评估的支持。

24. 概括地说，我希望会员国和秘书处采用一种建设性做法来评估卫生系统绩效。这种做法必须是透明的、可信的和公正的。我预期，随着我们根据经验不断改进做法，所有会员国将能加强参与。

25. 证据是我们促进人民健康所有工作的基础。挑战在于相应加强对卫生重点的有效反应和改善结果。世界卫生组织帮助各国这样做，汇集研究人员处理在依据库方面的差距。我们建立有效的技术网络，将国家工作队、区域和日内瓦联系在一起。我们利用我们帮助产生的新的政治动力。我们与能促进有效反应的伙伴相结合。我们衡量进展。

26. 接下来让我着重谈一下HIV和艾滋病。作为联合国艾滋病联合规划和联合国对艾滋病全面反应的一个联合发起者，世界卫生组织已促成在许多国家降低HIV感染率。但是，该大流行病正跑在我们前面，而国际反应并不充分。HIV/艾滋病对卫生系统和卫生工作人员提出特别挑战—一个在资源、基础设施、设备和获得药物方面的挑战。

27. 遵照世界卫生大会的指导，世界卫生组织正相应加强支持有效的卫生系统行动来预防感染，降低脆弱性和确保受感染者能获得适宜而有同情心的照顾和支持。

28. 我们在家庭和社区卫生部门内重新组织了HIV/艾滋病司，使我们能帮助各国社会处理大流行，向政府提供他们在卫生领域内为加强他们的政策和行动所需的必要工具和信息。

29. 卫生组织不能接受获得HIV/艾滋病护理方面不公平现象不断增长现状。它承诺探索人们获取更好护理的新方案，包括获取抗逆转录病毒的药物。我们渴待结果并将继续激发进展。

30. 我们正在加强行动以改善妇幼卫生

汇集更多的依据，使之可被更广泛地利用，与伙伴形成更好的联系，并更经常地检查进展。世界卫生组织国家工作队、区域办事处和日内瓦之间的密切工作关系确保了我们的资源的有效利用。与联合国系统其他机构及开发银行的协调意味着我们能帮助他们通过他们的政策和规划在国家级支持最佳措施。

31. 我们已加强免疫，取得的成果就很说明问题。国家和全球根除脊髓灰质炎的工作正在顺利进展。我们目睹了来自国家元首、卫生工作者、扶轮社、民间社会、当然还有世界卫生组织和我们的伙伴机构的工作人员的积极反应。我们也目睹了极大的承诺和勇气，因为开展工作的环境很危险。

32. 结果是印度的脊髓灰质炎传播率大大下降；该病在西太平洋区域已被消灭，免疫覆盖情况也正在非洲取得显著改善。作为根除工作最后阶段基石的监测系统正在得到落实。这使我们能够发现类似去年在伊斯帕尼奥拉岛和佛得角的小规模疾病暴发，并迅速作出反应。我们正着手在2002年底之前终止脊髓灰质炎传播并最迟在2005年进行认证。

33. 我们正在协助重建一般免疫服务并将其纳入卫生系统。疫苗和免疫全球联盟正在向前迈进。已开始筹集资金，各政府、机构和私立部门之间的合作极好，国家工作也在顺利进行。去年，该联盟收到和处理了来自38个国家（超过74个合乎条件国家的半数以上）的提案。21项提案获得批准；向这些国家作出的承诺在5年中约达3.1亿美元。

34. 这一领域内加强的工作现在正在顺利开展。疫苗和免疫全球联盟与各国合作，反对打破完整性并努力争取加强卫生系统。今年的投资将使免疫覆盖率扩大近30%。90%以上的儿童将获得针对乙型肝炎、乙型流感嗜血杆菌和/或黄热病的疫苗。将拯救至少50万人的生命。我们期望疫苗和免疫全球联盟在明年取得更大成绩。

35. 遏制疟疾工作的情况也是如此。其战略直截了当、经济有效并得到广泛支持。已可获得有效的预防和治疗。蚊帐和以青蒿酯钠为基础的联合化疗等必要物资的价格下降了。我们协助商定在必要情况下为疟疾控制继续使用DDT。卫生系统正在加大力度面对疟疾挑战。其它部门也在作出贡献

提高认识，降低价格或减少风险。卫生组织及其伙伴将监测进展情况。国家已组织起来以作出更大努力 - 他们现在需要的是用于开展工作的更多资源。

36. 我们对受复杂紧急情况影响的人民作出反应。对卫生组织的要求很多，尤其当各国卫生部门力不从心的时候。我们将作更多的工作以协助制定标准，协调不同的服务提供者并监测进展。我们同样必须筹集和充分利用额外资源，就像在伊拉克时，卫生组织对其人民的健康和幸福作出了重大贡献。

37. 去年9月，卫生组织召集的机构和非政府组织网络对乌干达政府关于帮助控制埃博拉病毒感染大规模暴发的要求作出了及时和有效的反应。该反应很成功，并体现了乌干达在该领域内的经验。

38. 我们现在正致力于研究精神健康不良影响人群健康并为世界贫穷人口造成特定困难的方式。我们正在为今年的《世界卫生报告》汇集证据。该报告将审查我们在如下方面了解的情况：精神健康不良和神经性疾病当前和今后的全球负担；预防的有效性以及治疗的可得性和局限性；以及确保消除耻辱感和歧视及确保提供和资助有效预防和治疗所必需的政策。

39. 我们的宣传工作将侧重于今年4月初的世界卫生日。它将围绕减少与精神健康不良相关的耻辱感。它将提高关于发展中国家和工业化国家中现有但利用不足的许多有效和经济上可承担疗法的了解。我期望这些努力会使精神卫生向前迈进，使之与体格方面健康获得同样的重视和尊重。

40. 加强对穷人健康的反应意味着需要有效的卫生系统
包括为改善人民健康而有条理地设计的所有行动。我们期望看到卫生系统改善健康，符合人民的期望并得到公平的资助。这需要国家政府以最充分利用公立部门并发挥私立组织、志愿组织和社区组织力量的方式开展有效的管理。

41. 所以，我们正在加强我们对来自国家要求的反应，以便协助提高其卫生系统绩效。我们与国家政府及其机构以及其它开发机构密切合作，回顾经历并分享最佳措施。我们协助在国家和区县级的医院及卫生中心对保健进行计划和管理，并对人力资源开发以及服务的预算和供资提供咨询意见。

42. 国家也期望我们帮助他们确认健康风险，然后作出反应，并帮助他们促进健康的生活方式。我们在地方、国家和全球级开展针对这些风险的工作
事实上，*健康风险*将是2002年《世界卫生报告》的主题。

43. 我们希望社区和国家能够评估他们吃的食物、他们用的水、他们呼吸的空气以及他们采取的行为对健康造成的风险。当证据证明有必要，我们鼓励达成国家和国际协定。我们协助确立自愿的行为准则，并在各方努力实施这些准则时给予支持。在必要时，我们将协助制定国际卫生条例和框架公约。

44. 我们努力争取评估婴儿营养、食品安全和环境卫生等复杂领域内的学术问题；随时审评获得的新证据并审查其政策影响。在这些领域内，科学地分析对人民健康的影响是我们与国家当局和民间社会对话的核心。

45. 在过去几天中，随着对在伊拉克和巴尔干地区所使用贫铀弹的关注不断增长，环境卫生工作的重要性得到了充分的体现。各国和北约都期望联合国就贫铀对健康危害

现有的证据提供指导。

46. 尽管首次回顾性分析在科索沃使用贫铀弹对健康后果的结果给人以希望，但如果我们没有进一步的深入调查，我们就不能确定接触贫铀射线对人口健康的真正危害。世界卫生组织在区域和日内瓦的办事处与国际癌症研究机构和联合国环境规划署合作，已经在作出反应。我们将在今年春季早些时候汇报这方面的情况。

47. 此与同时，卫生组织与直接有关的方面合作努力。它寻求关于巴尔干地区和中东平民、人道主义工作人员和军方人员
特别在已知接触过贫铀弹的军方人员中肿瘤形成的发病率及其它可能不良健康影响的更多信息。分析这种信息的方式必须显示白血病及其它健康后果与不同接触模式相关的相对风险。

48. 卫生组织正在建议可被有关民政和军方当局利用的研究方案。使用这些方案可能会对国家政府和新闻界最近提出的问题提供确切的解答。

主席先生，

49. 科学也是我们关于婴儿营养一切工作的基础。每年仍有约150万儿童因喂养不当死亡。不幸的是，出生后4个月内完全进行母乳喂养的婴儿在全世界仍少于35%，而且补充喂养措施常常不恰当，也不安全。数量不断增长的重大紧急情况、HIV/艾滋病大流行以及现代生活方式的复杂影响使满足幼儿营养需求的挑战更加复杂化。

50. 鉴于喂养措施对存活、健康和早期发育具有突出的影响，世界卫生组织长期支持会员国努力改进婴幼儿喂养措施。两个引人注目的成功例子是爱婴医院行动以及《国际母乳代用品销售守则》。

51. 为了加强我们在这一关键领域内的工作，去年我发起制定了一个新的全球婴幼儿喂养战略，目的是作为一切有关方面的行动框架。已发起了国家和区域协商会议。你们将在本周讨论制定全球战略方面取得的进展。你们将审议相关的决议草案。你们关于这一问题的讨论将帮助指导卫生大会。

52. 世界卫生组织目前建议，根据婴儿生长情况及家庭环境中遭遇的风险，完全母乳喂养的最佳期限为4至6个月。鉴于就此问题正在继续进行辩论，去年我指定对关于完全母乳喂养最佳期限的所有可得文献进行系统的学术审评。该审评由独立的外部专家进行，涉及对近3000份参考文献进行仔细的审查并使用了严格的标准以选择有关的研

究进行分析。

53. 将于3月底在日内瓦召开的一次专家协商会上讨论所有这些分析工作。重要的是，应允许以科学为基础的这一过程继续开展直至完成，以便使之能作为今后政策的基础。现在可能并不是审议卫生组织当前关于完全母乳喂养期限建议的最佳时间。

54. 作为一个组织，我们始终显示，在具备充分依据时，我们的全球政策立场很明确。例如，我们在支持无烟草生活方式方面毫不含糊。

55. 世界卫生组织承担了一项新的、前所未有的职责，它正在推动制定烟草控制框架公约的工作。这是我们首次利用我们的能力制定一项改善公众健康的国际法律条约。它要求世界卫生组织建立一个全新的内部机制。尽管由巴西大使Amorim主持的政府间谈判机构是世界卫生大会的一个小组委员会，但是它是第一个由会员国积极进行的独立于世界卫生大会会议进程之外的工作。

56. 今年是公约谈判的关键年。政府间谈判机构将在4月末再次举行会议。我们期望到那时能看到在实现一项强有力的公约方面取得某些实质性进展。

57. 在去年的国际谈判机构会议之前召开了一系列关于框架公约的公开听证会。这一前所未有的做法为发表所有意见提供了一个机会。当我们对其它复杂的政治问题征求意见时或许能更经常地采用相似的做法。

58. 与此同时，世界卫生组织发表了一项关于烟草公司企图影响世界卫生组织工作的独立调查报告。它向我们显示，一个群体如何能试图影响我们的工作。调查报告提醒我们提高警惕：坚决顶住任何抵触我们核心价值的压力。我非常感谢执行委员会委员Thomas

Zeltner博士精心领导了这项调查。我们已经对这项调查提出的很多建议作出了反应——开始调查烟草公司已实现其目的的程度，并为世界卫生组织制定了利益冲突政策。

主席先生，

59. 在我们与其它联合国伙伴、欧洲联盟、八国集团和其它私营部门的合作中，我们强调必须使全球化有利于贫困者。这方面的一项中心内容是改进获得基本药物和其它药物的工作。

60. 我们与会员国密切合作，在临床医学、全球公共卫生、以研究为基础的制药工业和制定国际贸易规定的方面建立一致的利害关系。我们正在寻找机会进行改革和建立合作关系，以战胜市场衰退。我们支持保护专利，将其作为对研究和发展所必要和有效的鼓励手段。尽管基本药物是一种独特的商品，但应以有利于专利持有者和公众的方式管理申请开发和生产的专利权。

61. 这意味着我们提倡为专利药公平定价，并生产非专利药，从而贫困者能够更容易地获得他们所需要的药品。为此，我们继续在政府和法人实体之间寻求新的关系——这种关系将对所有人的健康和卫生公平作出贡献。

62. 卫生组织将在明年即将召开的一系列国际和区域会议中发挥重要作用。我们特别重视联合国大会关于HIV/艾滋病和关于儿童的特别会议，以及5月份将在布鲁塞尔召开的联合国第三届最不发达国家会议。国家和发展机构之间的有效合作与协调至关重要，它能确保我们有可能作出最大的变革，并增加为卫生成果而获得的人力、政治和财务资源的水平。

63. 我已对强化的工作规划做了阐述，世界卫生组织上下都为支持这项规划作好了准备。我们继续学习作为一个有效和统一的网络而开展工作，这一工作网能够对每个国家及其人民的特殊需求作出反应。我们的国家工作队至关重要：它们决定我们可作出变革的程度。在今后的一年中，我们将更加强调保证将各国及其人民作为我们所有工作和努力的核心。

64. 我们大家将共同努力，使国家间机构、区域部门和驻日内瓦的组织能尽可能地对国家工作队提供支持。我们新的电话和电视录像系统以比过去更加方便、更加低廉的价格使这项工作成为可能。即将召开的世界卫生组织代表全球会议也将有助于加强各国、区域和总部之间的工作。

65. 我们还将重点放在管理我们的宝贵人力资源和稀有财务资源的系统之上。这意味着进一步简化全组织的复杂程序和采用最佳做法。

66. 我们将高度重视改进我们的信息技术，从而，在国家内部、区域或日内瓦的规划主任能够迅速获得他们所需的技术和管理信息，以便从这些资源中获得最大益处。

67. 当我开始在世界卫生组织工作时，我说过我希望我们能主动对外联络，与我们的主要伙伴密切合作。我们已经促成了广泛而强有力的伙伴关系，我们侧重于成果，共同工作并对取得的成绩作出评估。我们对这些伙伴关系不断进行认真的审查，明确在

不同环境下可能产生效果的各种安排，并确保世界卫生组织更加重视对伙伴关系做出的安排。

主席先生，

68. 我现在谈谈执行委员会的其它重要工作。首先让我为11月所举行的非常成功的执委会异地会议向你们并向瑞士政府表示感谢。这是自1998年开始进行的作为改革工作一部分而召开的第三次异地会议。

69. 2002

2003年规划预算是本届会议的主要议程项目。我们采用了一种新的方法来进行准备。它在一开始就共同涉及到区域和总部。它为整个组织提供了预期成果。它让区域委员会首次能够审议全球预算文件。规划预算的本身大大有助于使本组织团结一致。

70. 共同战略是预算的核心

它也是世界卫生组织新的工作总规划的支柱。在预算内通过围绕35个工作领域的集中规划推动战略。我们已经确定了理想的国际目标，提出了世界卫生组织的行动目的、预期成果和实现指标。

71. 在上个星期我们的全球职员会议上，所有参加会议的区域主任均强调我们目前必须发展一种有助于编制预算的精神，以确保预算的实施基础是一个团结一致的世界卫生组织。我们大家都对之作出了充分的承诺。

72. 目前特别关注确保与国家发生联系的工作领域之间的协同作用。在进行了两年的试点规划之后，目前我们已经制定了一项与各国合作的战略措施，这项战略方法由世界卫生组织与国家当局共同制定，并反映了区域办事处在其区域委员会指导下所制定的程序。汇集了各区域和日内瓦高级规划管理职员的全球规划管理小组将帮助我们检查这项新工作方法的进展。

73. 尽管对我们提出的要求有所增加，尽管我们面临着费用的增长，但是我们的正常预算保持稳定。我们特别感谢对作为我们工作基础的自愿捐款的增长作出贡献的捐助机构。我们特别需要自愿捐助支持国家级的基本职能。我们预计下个双年度的自愿捐款收入将增加15%，在卫生大会之前我们将审议这项预测。显而易见，我们获得的所有预算外资金均有助于世界卫生组织的价值而且并不损害世界卫生组织的管理结构或既定程序。

74. 但是正如你们所知，有很多工作只能由正常预算资助。目前我们已作出最大努力在使用这些资源方面尽可能获得最大效率。在未来的几个星期中，我将就我们如何能在正常预算限额中尽可能争取有限的增长问题征求意见。

75. 最近的统计数据使我受到鼓舞，它显示2000年收到的评定会费比例为87%，这是15年来的最高年度征收率。但是我们仍有大量的欠费有待收取：及早交纳所有应交会费是本组织有效运行的基础。

76. 在本届执委会上，你们还将审议我们发展和改进人力资源政策工作的首批成果。我愿向所有开展这项工作的职员，特别是全球的职工代表表示感谢。已作出对人力资源进行更多改革的计划，特别是有关雇用政策及合同方面。

77. 在过去一年中，世界卫生组织职员显示了非凡的决心、效率和能量。当卫生问题出现在新闻和政治辩论中时我们则面临着难以应对的挑战。然而那些从事日常工作的职员也同样重要并尽心尽责。很多人确实存在着很多不便利的情况，一些人则面临着极端的个人危险。

主席先生，

78. 我的同胞Trygve

Lie在就任联合国第一任秘书长时有人对他提出如下忠告：“我们既不是一个学术团体也不是一个学会；我们是一个伟大的政治和社会组织，对于我们来说最重要的是现实。它是我们工作的原始素材。你应该以一种基于现实的乐观自信而不是以任何理论上的理想主义寻求你施加影响的力量和权利。”

79. 这些忠告目前如同当时一样有效。当我们开始本周，以及本年的工作之时我们应将这些忠告铭记在心。

80. 目前的政治条件前所未有的。它是一个真正的机遇。我们团结一致能够抓住这一机遇，并对变化着的环境作出反应。在你们的支持下，我们正在努力将承诺转化为行动，将行动转变为改变人民生活的成果。

81. 人们对我们寄予很高的期望，我们正在作出反应。我们非常清楚必须在社区和在国家中证明真正的成就。只有到那时我们才能保证卫生行动所需的，而且是应该得到的更多资源。我永恒的承诺是使世界卫生组织成为开路先锋，树立准则，并作人类可作出的一切努力来确保实现成果。这是将对所有人作出的评价，我们决不能失败

。

谢谢诸位。

= = =