

第一〇三届会议

EB103.R6

议程项目5

1999年1月28日

预算编制和程序

执行委员会，

忆及关于继续制定对预算发展、编制和评价的战略性做法的WHA46.35、WHA48.2
5、EB99.R13和EB101.R1号决议；

认可行政、预算及财务委员会和规划发展委员会关于其对2000—
2001年预算方案讨论的联合报告；

欢迎总干事通过调整和精简过程为振兴世界卫生组织所作的努力；

赞扬总干事自任职以来在可利用的很短时间内在提出2000—
2001年预算方案方面取得的实质性进展；

欢迎各部门规划描述概述问题、目标和预期成果的清晰性；

欢迎综合提出正常预算和预算外资金并表明与各部门规划有关的资源总数，但关注把规划成就基于充分实现雄心勃勃的预算外资源19%的预定增加；

欢迎预算与管理结构之间的一致性并预期由部门统一提出总部和区域规划；

重申对以成果为基础的预算编制采取战略性做法基于对一个特定时期部门和司的目标从可衡量的结果方面进行清晰的陈述以及一个持续监测进展和向理事机构报告结果的过程；

注意到有必要以最有效率的方式提供规划目标和成果；

鼓励在确定所有外部和内部来源的实际规划拨款和支出，包括计算费用增长的基础方面很高的透明度；

注意到理事机构有必要按EB101.R1号决议的要求，及时获得进展报告，以对进展、规划活动所需的调整、金线价值和实现的成果进行评价；

认识到在世界卫生组织内现在更加重视评价计划和方法，包括按部门逐个确定预期成果的目标；

意识到世界卫生组织现在所处的过渡时期的复杂性，

1. 赞扬总干事在发展对规划编制和提出采取战略性做法的概念方面取得的进展；

2. 要求总干事考虑：

A. 在第五十二届世界卫生大会之前：

(1) 提供关于各部门行政费用的资料；

(2) 对2000—2001年预算方案进一步确定可衡量的具体目标和成果；

(3) 为根据规定的部门和司的规划衡量取得的成果提出初步主要指标概要；

(4) 尽最大可能澄清预期预算外资源的来源和计划的行动以筹集这些资源，以及通过确定说明成果的优先顺序，澄清如果达不到目标对规划活动产生的影响；

(5) 提供本双年度每个部门2至3项主要评价结果和吸取教益的综述，表明嗣后对规划活动或实施战略所做的任何调整；

(6) 提出的预算格式在部门结构中列入区域规划活动，使能对整个世界卫生组织规划预算的相对重点作出判断；

- (7) 提供一份预算表格，追踪1998—1999双年度规划拨款转入2000—2001年双年度部门结构的情况；
- (8) 就1998—1999年规划预算实际支出提出一份临时报告，并表明对重点规划的任何进一步重新拨款；
- (9) 对内阁项目和任何其它以部门间合作为基础的重要项目提供有关部门内指示性资源分配；
- (10) 提出与职位相对的附有预算和实际支出的实际职员配备表格，表明过去10年高级薪酬人员(P-6以上)的人数、级别和费用以及各级合同人员包括11个月合同特定人数的趋势曲线；
- (11) 提供过去10年（1988—1998年）预算和实际支出，包括从内部来源向正常预算的转拨额。

B. 就未来规划预算：

- (1) 制定一项监测、评价和向理事机构报告结果的综合计划，包括由评价结果和吸取的教训所产生的任何规划调整以及需要执行委员会指导的任何规划方向调整，供2000年1月执行委员会第一〇五届会议审议；
- (2) 制定在非规划费用方面的效率节余计划，以确保向规划活动提供最多的资源；
- (3) 更准确地确定世界卫生组织在与特定伙伴协作方面的作用以调动对世界卫生组织卫生议程的全球支持，并确定成功指标；
- (4) 提供对新的管理支持处的评价，将其绩效与以前系统的绩效相比较。

第七次会议，1999年1月28日
EB103/SR/7

= = =