

التقرير السنوي عن الموارد البشرية^١

تقرير من الأمانة

ملاك الموظفين

١- في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ كان مجموع عدد موظفي المنظمة ٧٨٣٦ موظفًا. وكان عدد موظفي المنظمة ٨٢٧٣ موظفًا في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٠. وفي ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ كانت نسبة ٨٨,٥٪ من القوى العاملة (أي ٦٩٣٧ موظفًا) تعمل بعقود محددة المدة أو بتعيينات دائمة (يشار إلى كل منهما بأنه "تعيينات طويلة المدة")^٢. ويندرج ثلث هؤلاء العاملين بعقود طويلة المدة (٢٣١١) ضمن الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا، و١٢,٧٪ (٨٨٠) ضمن فئة الموظفين المهنيين (الفنيين) الوطنيين، و٥٤٪ (٣٧٤٦) ضمن فئة الخدمات العامة (انظر الجدول ١).^٣ وانخفض عدد الموظفين المعيّنين بعقود طويلة المدة بنسبة ٣٪ (٢١٧)، مقارنة بالعدد المبلغ في إطار عرض حالة ملاك الموظفين في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٠. ٤.

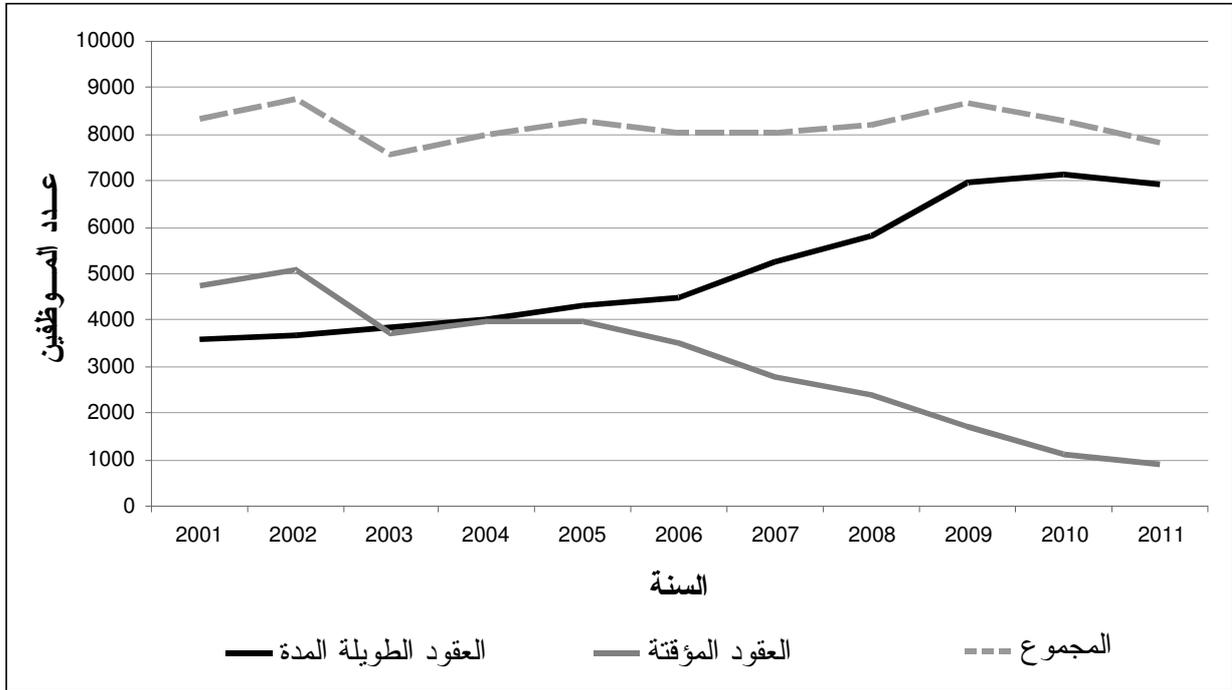
١ هذا التقرير يعرض حالة ملاك موظفي المنظمة في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١. وسوف يُعرض التقرير الختامي عن حالة ملاك الموظفين، الذي سيتضمن البيانات الكاملة حتى ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١١، على جمعية الصحة العالمية الخامسة والسنتين.

٢ هذا الرقم يشمل موظفي البرامج الخاصة والترتيبات التعاونية التي تستضيفها المنظمة، ولا يشمل موظفي منظمة الصحة للبلدان الأمريكية ولا الوكالة الدولية لبحوث السرطان ولا أية وكالة أخرى تديرها منظمة الصحة العالمية.

٣ باستثناء الجدول ١ تشير جميع البيانات الواردة في هذا التقرير إلى التعيينات الطويلة المدة.

٤ الوثيقة ج ٣٦/٦٤.

الشكل ١ - عدد الموظفين حسب نوع العقد في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



٢- وفي ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ كان ١١,٥٪ من الموظفين (٨٩٩) يعملون بعقود مؤقتة (الجدول ١ والشكل ١)، أي بانخفاض نسبته ١٩,٧٪ (٢٢٠) مقارنة بالعدد المبلغ في إطار عرض حالة ملاك الموظفين في ٣١ كانون الأول ديسمبر ٢٠١٠.

٣- ويبين الجدول ٢ التوزيع الحالي للموظفين المعيّنين بعقود طويلة المدة حسب الموقع التنظيمي والرتبة ونوع الجنس. ومنذ عام ٢٠٠١ كانت الرتب من م٣ إلى م٥ هي التي شهدت أكبر التغييرات في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا (م٣: من ١٠,٤٪ إلى ١٥,٥٪؛ وم٤: من ٢٨,١٪ إلى ٣٥,٥٪؛ وم٥: من ٣٩,٣٪ إلى ٣١,٧٪). وفي ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ كان ٥٦,٥٪ من الموظفين المعيّنين بعقود طويلة المدة يندرجون ضمن الرتبة م٤ أو الفئات الأدنى، وذلك مقارنة بنسبة ٤٥,٨٪ في عام ٢٠٠١. وهذا التغيير حدث نتيجة اتباع سياسة تستخدم نطاقاً أوسع لمستويات الوظائف بدلاً من التركيز دون داعٍ على وظائف الرتبة م٥ مثلما كان الأمر في السنوات السابقة.

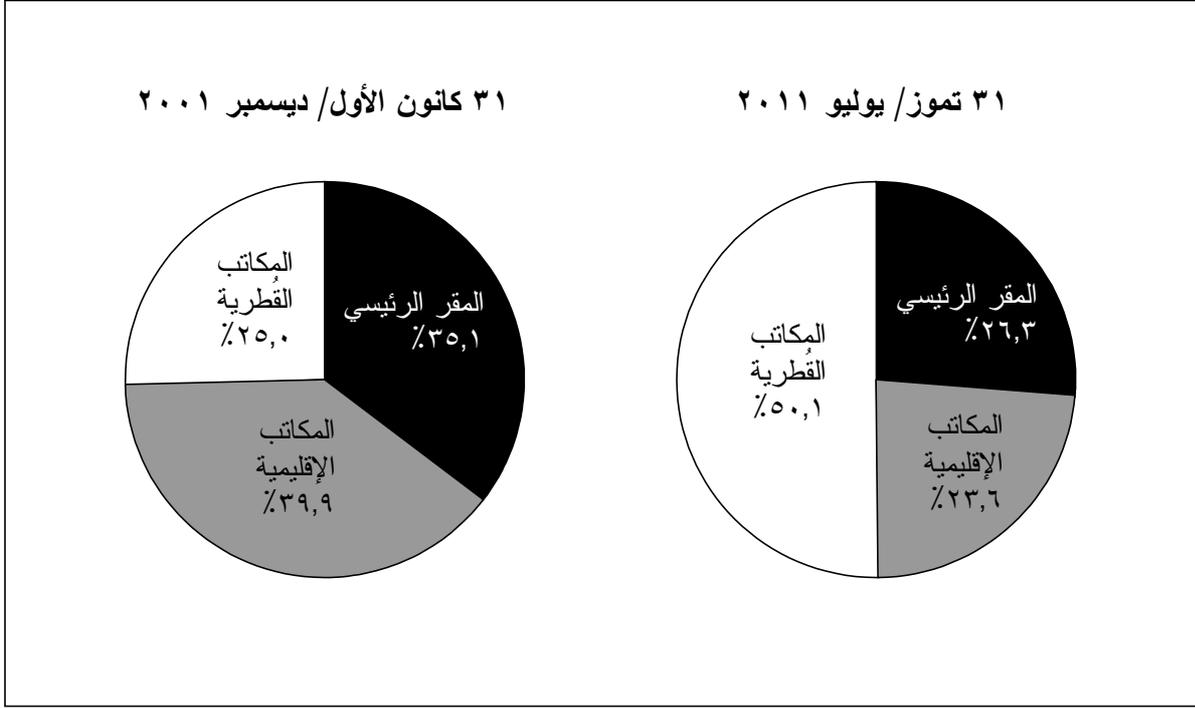
فئة الموظفين حسب الموقع التنظيمي ونوع المكتب^١

٤- في عام ٢٠٠١ كان ٣٤,٥٪ من الموظفين المعيّنين بعقود طويلة المدة يعملون في المقر الرئيسي، و٣٩,٩٪ في المكاتب الإقليمية، و٢٥,٠٪ في المكاتب القطرية. وفي تموز/ يوليو ٢٠١١ كانت الأرقام المقابلة هي ٢٦,٣٪ و٢٣,٦٪ و٥٠,١٪ بالترتيب، مما يؤكد حدوث انتقال كبير للموظفين العاملين بعقود طويلة المدة إلى المستوى القطري (فالنسبة المئوية في هذا المستوى زادت أكثر من الضعف خلال السنوات العشر

١ في الجداول الواردة بهذه الوثيقة يدل عدد الموظفين في أي مكتب رئيسي على الموظفين الذين يتولى ذلك المكتب إدارتهم، وقد يكون الموظفون المعيّنون موجودين في موقع آخر بالفعل (غير الأرقام الخاصة بالمقر الرئيسي مثلًا تشمل موظفين قد يكونون موجودين في أحد مراكز العمل الأخرى العديدة غير جنيف).

الماضية). وهذا يجسد النشر الاستراتيجي للموارد البشرية على نطاق المنظمة والذي مازال يتم لدعم أعمال المنظمة في البلدان (انظر الشكل ٢).

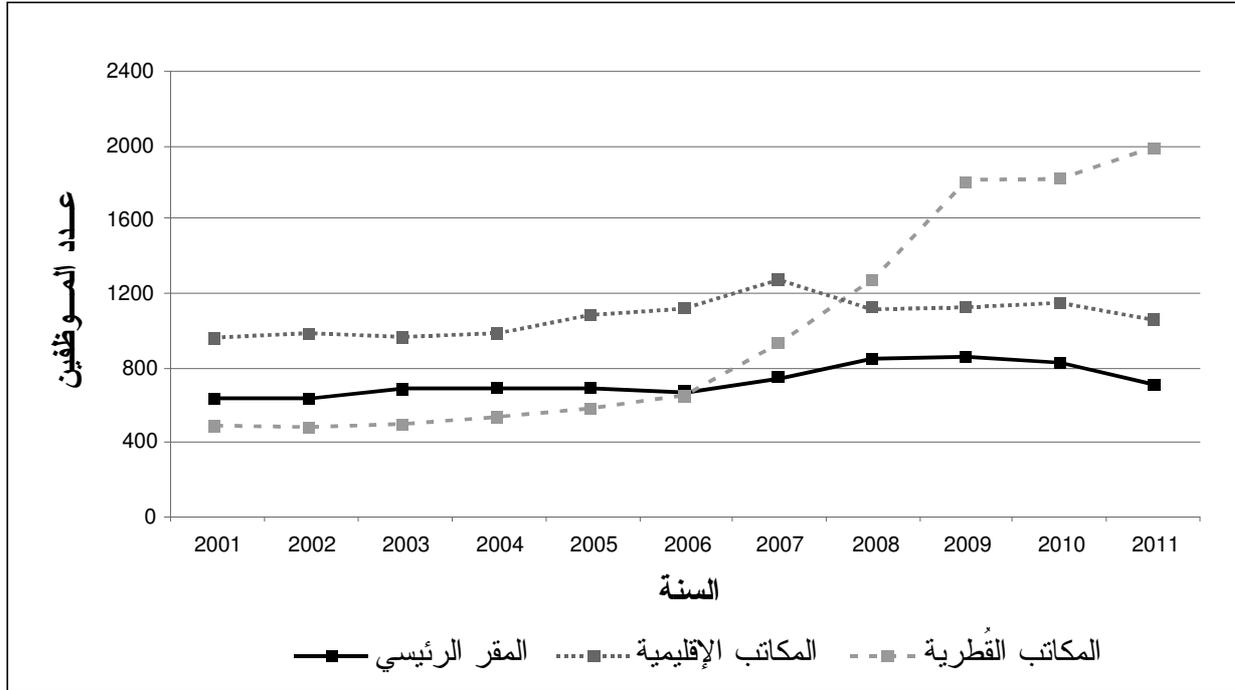
الشكل ٢- توزيع الموظفين حسب المكتب الرئيسي في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



٥- وتماشياً مع السياسة التي تتبعها المنظمة يجري التوسع في الاستفادة من الخبرات المهنية الموجودة على المستوى الوطني. وفيما بين عامي ٢٠١١ و ٢٠٠١ زاد بأكثر من خمس مرات عدد الموظفين العاملين بعقود طويلة المدة في فئة الموظفين المهنيين الوطنيين، من ١٧٢ موظفاً في عام ٢٠٠١ إلى ٨٨٠ موظفاً في عام ٢٠١١. وحدث انخفاض طفيف في عدد الموظفين المهنيين الوطنيين (٢٩) مقارنة بالرقم المسجل في التقرير الختامي المقدم عن حالة الملاك الوظيفي في عام ٢٠١٠.

٦- ويبين الشكل ٣ حدوث زيادة تدريجية في عدد الموظفين على المستوى القطري من فئة الخدمات العامة بين عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٦، مع تسارع الزيادة في الفترة من عام ٢٠٠٦ إلى عام ٢٠١١.

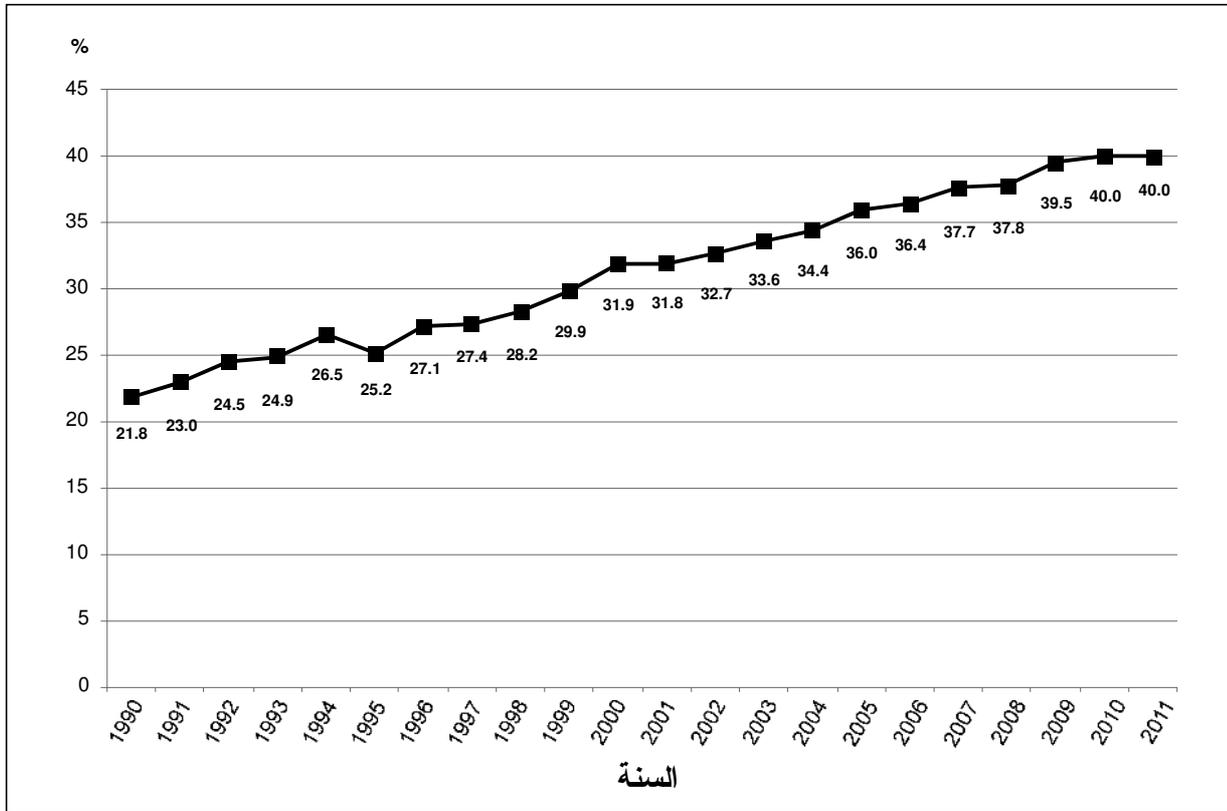
الشكل ٣- عدد الموظفين في فئة الخدمات العامة، ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠١ - ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



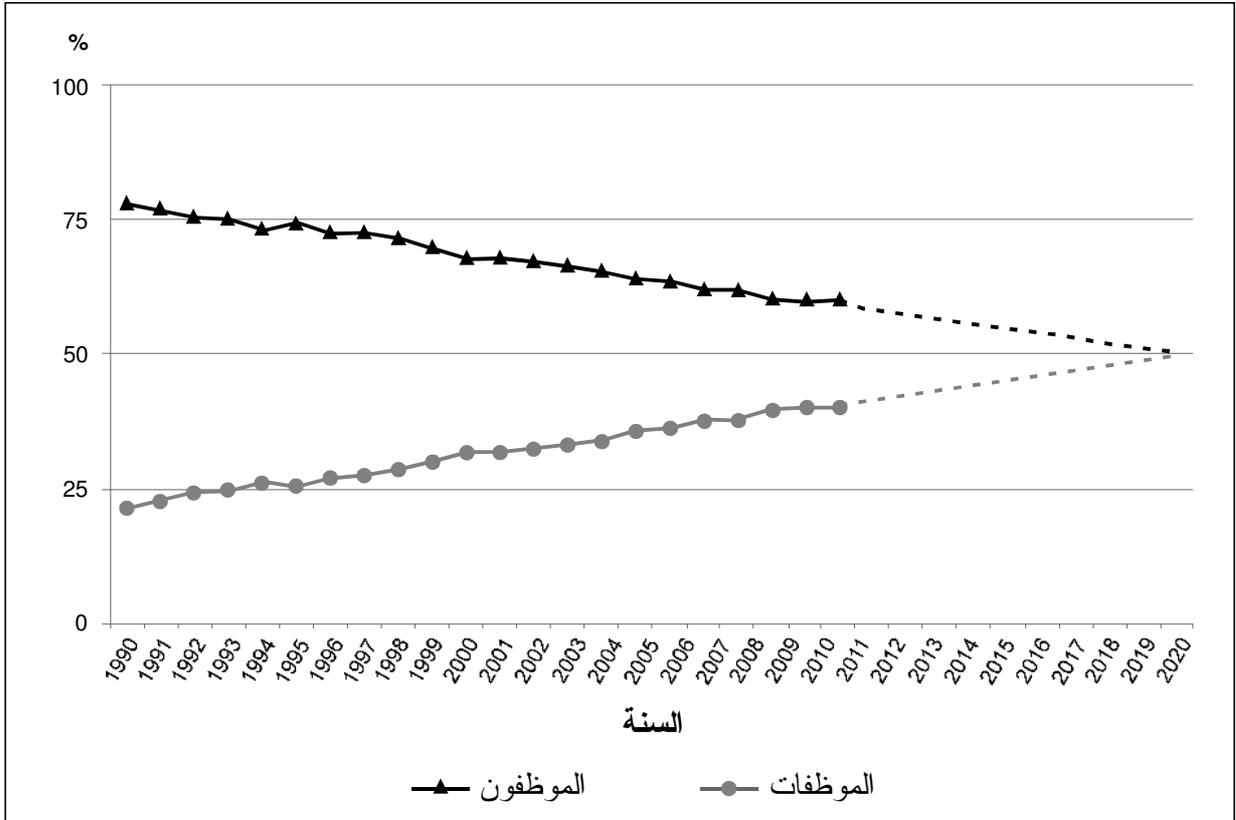
توزيع الموظفين حسب نوع الجنس

٧- خلال السنوات العشرين الماضية تضاعف تقريباً تمثيل المرأة في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا. ويبين الشكل ٤ الاتجاه السائد في كل سنة من هذه الفترة، ويسلط الضوء على الجهود التي تضاعفت من أجل تحقيق هدف التوازن بين الجنسين. ويتبين من هذا أن تمثيل المرأة في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا زاد من ٣١,٨٪ في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٤٠,٠٪ في تموز/ يوليو ٢٠١١. وإذا استمر الاتجاه السائد وبُذلت الجهود على نطاق جميع مواقع المكاتب القطرية يمكن أن يصبح التكافؤ بين الجنسين هدفاً واقعياً للعقد القادم (الشكل ٥).

الشكل ٤ - النسبة المئوية للمرأة في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا، ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ١٩٩٠ - ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



الشكل ٥ - تقديرات التحرك نحو التكافؤ بين الجنسين في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا



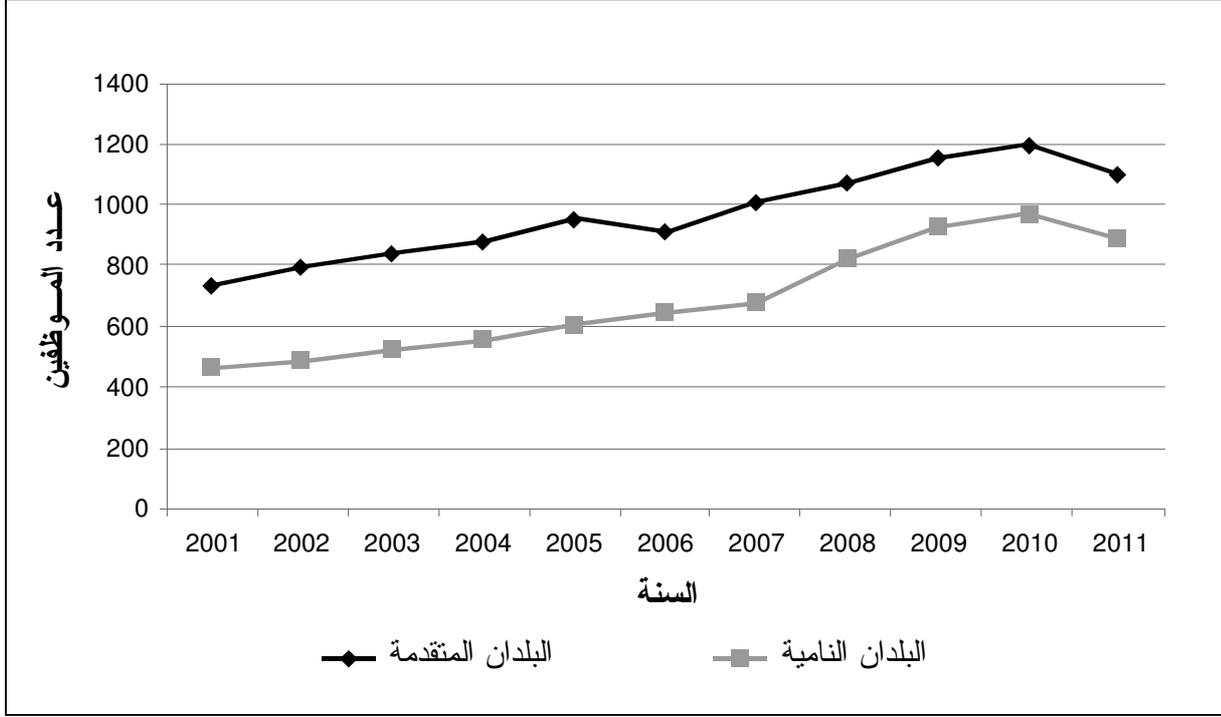
٨- وفي ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ شكّل الرجال ٦٠٪ (١٣٨٧) من موظفي الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا البالغ عددهم ٢٣١١ موظفاً بينما شكلت النساء ٤٠٪ (٩٢٤) منهم. ويفوق عدد الرجال عدد النساء في الوظائف من الرتبة م٤ وحتى المستوى غير المصنف في رتب (الجدول ٢). وعلى الرغم من ذلك فإن عدد النساء في الوظائف من هذه الرتبة يزداد باطراد بمرور الوقت. فعلى سبيل المثال شكلت النساء ٣٤,٨٪ من موظفي الرتبة م٤ في عام ٢٠١١، في حين زادت النسبة في ٣١ تموز/ يوليو إلى ٤١,١٪. وخلال الفترة ذاتها ارتفعت نسبة النساء في الرتبة م٥ من ٢٤,٥٪ إلى ٣٤,٢٪. وظلت نسبة النساء ثابتة نسبياً، عند ٢٢,٩٪ في عام ٢٠٠١ و٢٢,٧٪ في تموز/ يوليو ٢٠١١، بين أعلى الموظفين (من الرتبة م٦ إلى الوظائف غير المصنفة في رتب).

٩- وزادت كذلك النسبة المئوية للنساء في فئة الموظفين المهنيين الوطنيين، فقد بلغت ٣٥,٢٪ في تموز/ يوليو ٢٠١١ مقارنة بنسبة ٢٩,١٪ في عام ٢٠٠١. أما في فئة الخدمات العامة فعلى الرغم من أن النساء كن يشكلن ٥٨,٨٪ من موظفي تلك الفئة في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠١ فقد أصبحن يشكلن الآن ٥٢,١٪ (الجدول ٢).

التمثيل الجغرافي

١٠- يبين الشكل ٦ أن تمثيل الدول الأعضاء يتطور بنفس الطريقة فيما يتعلق بالبلدان المتقدمة والبلدان النامية على السواء.

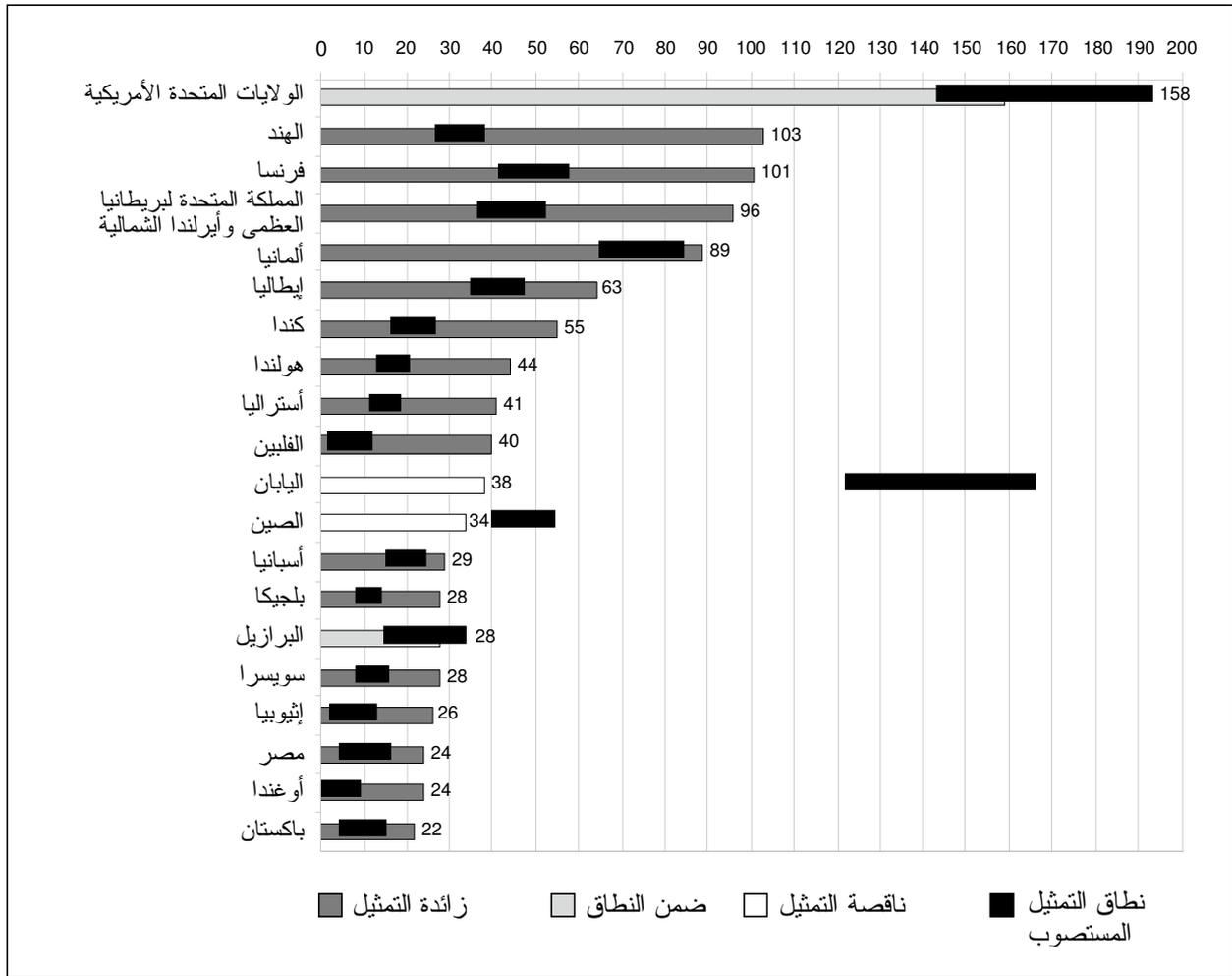
الشكل ٦ - عدد موظفي الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا في الوظائف المحسوبة للتمثيل الجغرافي، ٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠٠١ - ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



١١ - وفي ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ بلغ عدد الدول الأعضاء الواقعة ضمن نطاق تمثيلها الجغرافي المستصوب (ستة منها بلغت الحد الأقصى لنطاقها المستصوب) ٩٨ دولة من أصل ١٩٥ دولة عضواً (بما في ذلك اثنتان من الدول الأعضاء المنتسبة)؛ وبلغ عدد الدول الأعضاء غير الممثلة ٤٢ دولة (بما في ذلك اثنتان من الدول الأعضاء المنتسبة)؛ وبلغ عدد الدول الأعضاء الناقصة التمثيل ستة دول وبلغ عدد الدول الأعضاء الزائدة التمثيل ٤٩ دولة (الجدول ٣). ويبين الشكل ٧ الدول الأعضاء العشرين الأعلى تمثيلاً في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا.

١ حُسبت الأعداد الخاصة "بالبلدان النامية" على أساس (القائمة التي وضعها البنك الدولي لأقل البلدان نمواً والبلدان المنخفضة الدخل وبلدان الشريحة الدنيا من الدخل المتوسط. وفي حالة عدم تصنيف البلد من قِبل البنك الدولي استخدمت القائمة التي وضعتها لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

الشكل ٧- الدول الأعضاء الأعلى تمثيلاً في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



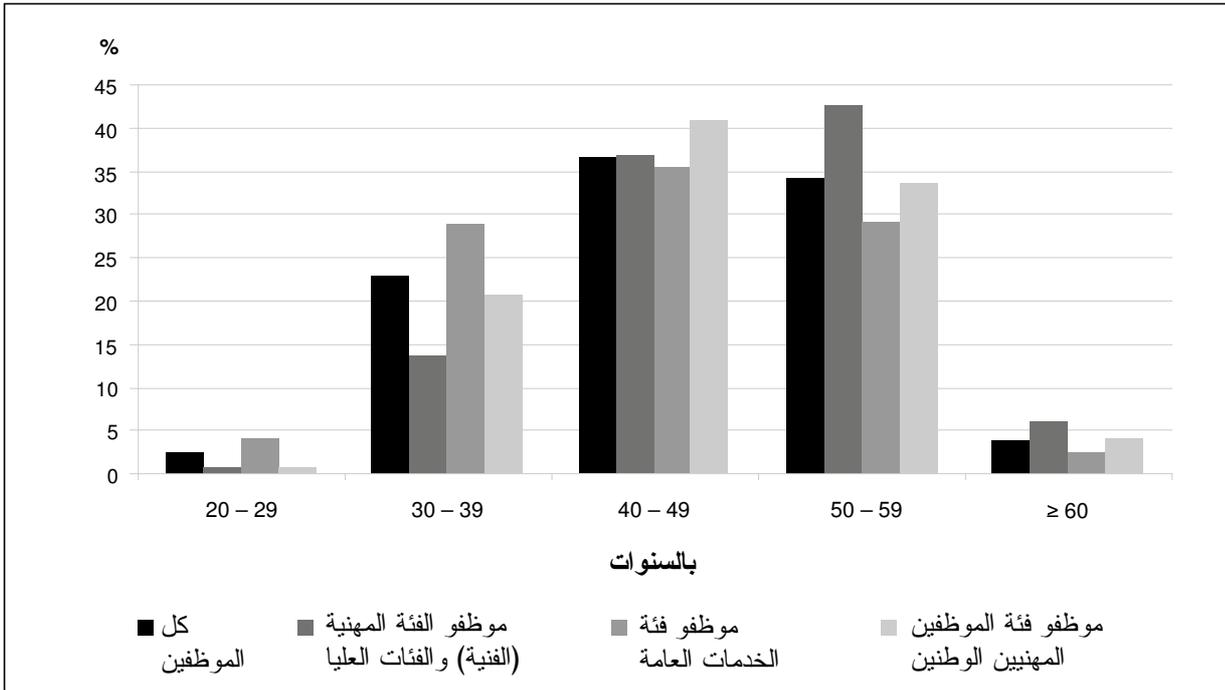
١٢- ويعرض الجدول ٤ تفاصيل حالة تمثيل الدول الأعضاء حسب كل إقليم (البيانات لا تشمل الموظفين الذين يشغلون وظائف تمولها بلدانهم). وفيما يلي بيان التغييرات التي حدثت منذ آخر تقرير سنوي في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٠:

- هناك دولة عضو كانت غير ممثلة (أيسلندا) أصبحت الآن ضمن نطاق تمثيلها الجغرافي المستصوب؛
- هناك ست دول أعضاء كانت زائدة التمثيل (الجزائر وكولومبيا وغامبيا والنيجر والسويد وتونس) أصبحت الآن ضمن نطاق تمثيلها الجغرافي المستصوب؛
- هناك دولتان من الدول الأعضاء كانتا ضمن نطاق تمثيلها الجغرافي المستصوب أصبحتا الآن زائدي التمثيل (بنغلاديش ونيبال)؛
- هناك دولتان من الدول الأعضاء كانتا ضمن نطاق تمثيلها الجغرافي المستصوب (المكسيك وإسرائيل) أصبحتا الآن ناقصي التمثيل.

السن والرتبة ومدة الخدمة ومعدل دوران الموظفين

١٣- في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١ كان ٥١,٣٪ من موظفي الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا دون سن الخمسين. وفي فئة الموظفين المهنيين الوطنيين يشكل الموظفون من هذه الفئة العمرية ٦٢,٢٪ من المجموع، أما في فئة الخدمات العامة فيشكل الموظفون من هذه الفئة العمرية ٦٨,٥٪ (الجدولان ٥ و ٦ والشكل ٨).

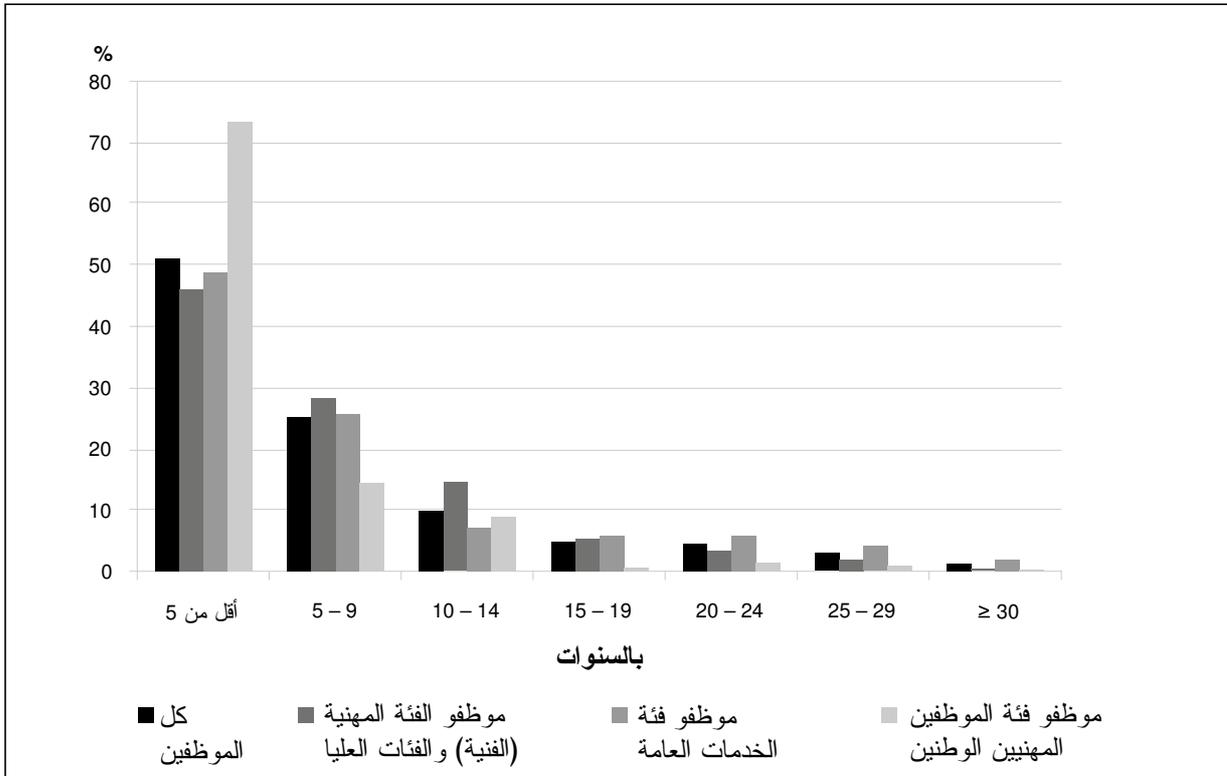
الشكل ٨- توزيع الموظفين حسب السن وفئات الوظائف في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



١٤- وعند تحليل الأرقام حسب نوع الجنس يمكن ملاحظة أن الرجال في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا يندرجون عموماً ضمن شريحة عمرية أكبر سناً مقارنة بالنساء. ونتيجة لذلك فإنهم يتقاعدون قبل زميلاتهم، ومن ثم تتاح الفرصة لمواصلة تحسين التوازن بين الجنسين (الجدولان ٥ و ٦).

١٥- وفي عام ٢٠٠١ كان الموظفون الذين تقل مدة خدمتهم عن خمس سنوات يشكلون ٣٤٪ من إجمالي عدد الموظفين المعيّنين بعقود طويلة المدة، وفي المقابل أصبحوا، في عام ٢٠١١، يشكلون ٥١,١٪. ويدل هذان الرقمان على حدوث زيادة كبيرة في التوظيف المحدد المدة خلال السنوات الخمس الماضية (الجدول ٧ والشكل ٩). كما يمكن أن يبيننا ازدياد معدل دوران الموظفين، وهو اتجاه سيتم رصده عن كثب في السنوات القادمة. ومنذ عام ٢٠٠٥ ظل متوسط مدة الخدمة ثابتاً عند نحو ٧ سنوات لموظفي الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا وعند نحو ثماني سنوات لموظفي فئة الخدمات العامة.

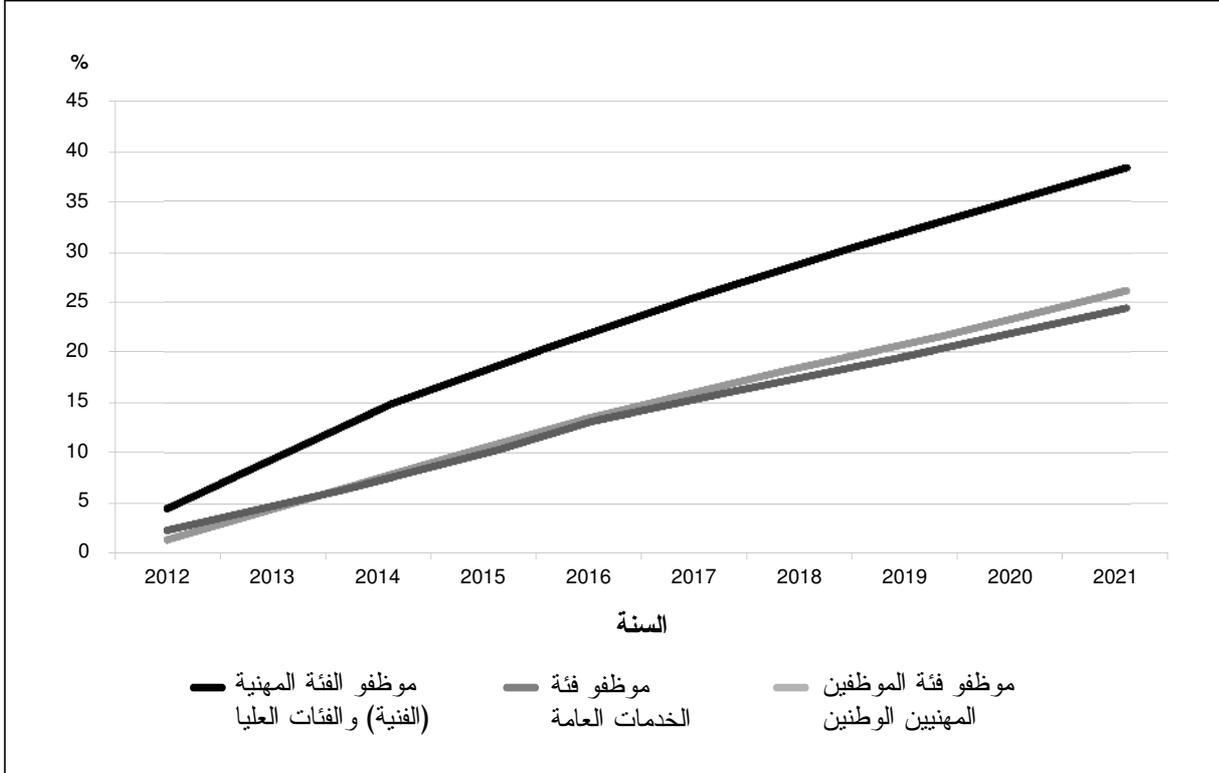
الشكل ٩- توزيع الموظفين حسب مدة الخدمة وفئات الوظائف في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١



١٦- ويعرض الجدول ٨ بيانات عن تعيينات الموظفين، بما في ذلك بيانات الموظفين الذين التحقوا بالعمل في الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ إلى ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١. وتم توظيف ما مجموعه ٢٦ موظفاً في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا أثناء تلك الفترة. ومن هؤلاء ٢١ موظفاً تم توظيفهم من خارج المنظمة وموظف واحد تم تعيينه بتحويل العقد المؤقت الذي كان يعمل به، وأربعة موظفين تم تعيينهم من خلال النقل بين الوكالات. ويبين الجدول ٨، بالإضافة إلى ذلك، أنه على الرغم من أن عدد التعيينات ليس كبيراً فقد استمرت المنظمة في تعزيز هدف التوازن بين الجنسين في عام ٢٠١١ (تشكل النساء ٤٧,٧٪ من جميع الموظفين الذين تم تعيينهم في كل الفئات).

١٧- وتبين التقديرات الحالية أن ١٦,٢٪ من القوى العاملة سيحين موعد تقاعدها في غضون خمس سنوات (الجدول ٩ والشكل ١٠). وفي الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا تبلغ النسبة الخاصة بنفس الفترة ٢٢,٢٪، وبالتراكم سوف يحين موعد تقاعد ٢٩٪ من هؤلاء الموظفين في غضون السنوات العشر القادمة.

الشكل ١٠ - تقديرات نسبة القوى العاملة التي ستتقاعد في السنوات العشر القادمة من الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا

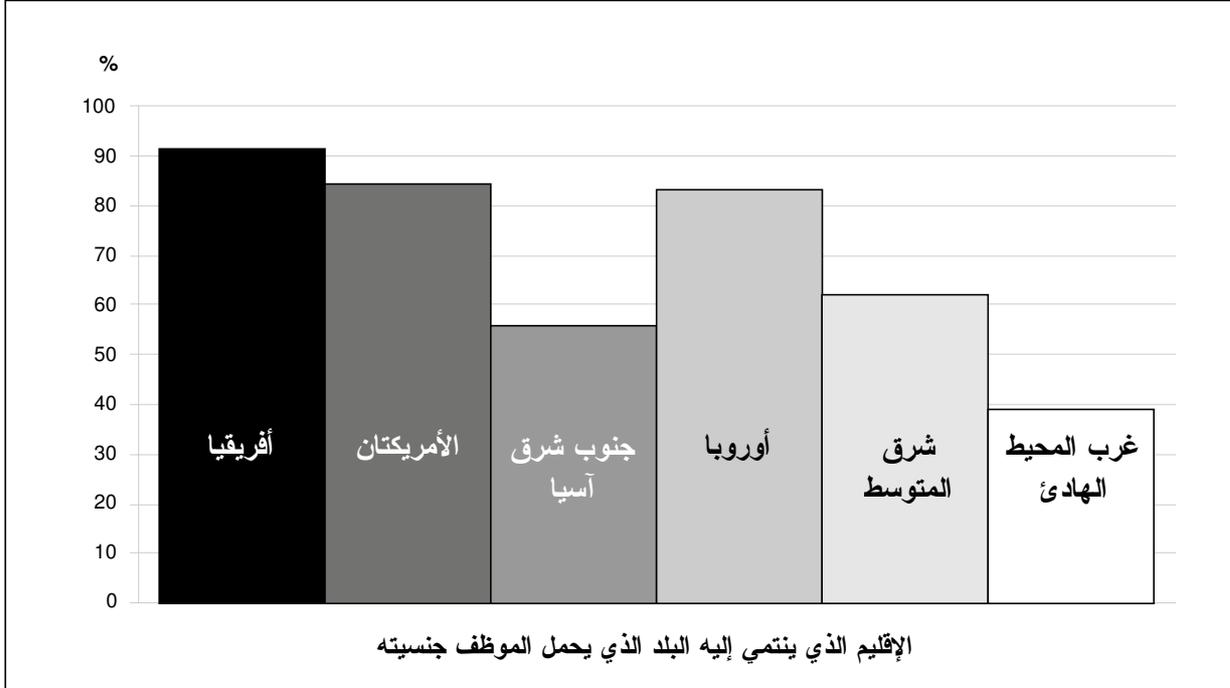


١٨- ومن الضروري أن تتمكن الأمانة من إدارة القوى العاملة على نحو استباقي من ناحية مع التقيد بضرورة تخفيض القوى العاملة بسبب القيود المالية من الناحية الأخرى، وبما يكفل التعزيز المنهجي للبرامج والدوائر ذات الأولوية. وتقديرات تقاعد الموظفين تبين بوضوح أن نسبة ١٠٪ تقريباً من إجمالي القوى العاملة ستتقاعد في كل ثنائية، وهو ما يتيح للأمانة فرصة واضحة لخفض عدد الموظفين دون التوسع في الاستغناء المؤقت عن الخدمة في المستقبل.

حركة تنقلات الموظفين وتوزيعهم

١٩- يتناول الجدول ١٠ والشكل ١١ بالتحليل عدد الموظفين في الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا حسب موقع الانتداب والإقليم الذي ينتمي إليه البلد الذي يحمل الموظف جنسيته. ويمكن ملاحظة الاتجاه إلى إعادة انتداب الموظفين داخل الإقليم الذي تنتمي إليه البلدان التي يحملون جنسيتها. ومع ذلك يمكن ملاحظة أن إقليمي جنوب شرق آسيا وغرب المحيط الهادئ ترتفع في كل منهما النسبة المئوية للموظفين القادمين من بلدان من خارج الإقليم.

الشكل ١١ - النسبة المئوية للموظفين الذين يعملون داخل الإقليم الذي ينتمي إليه البلد الذي يحملون جنسيته في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١

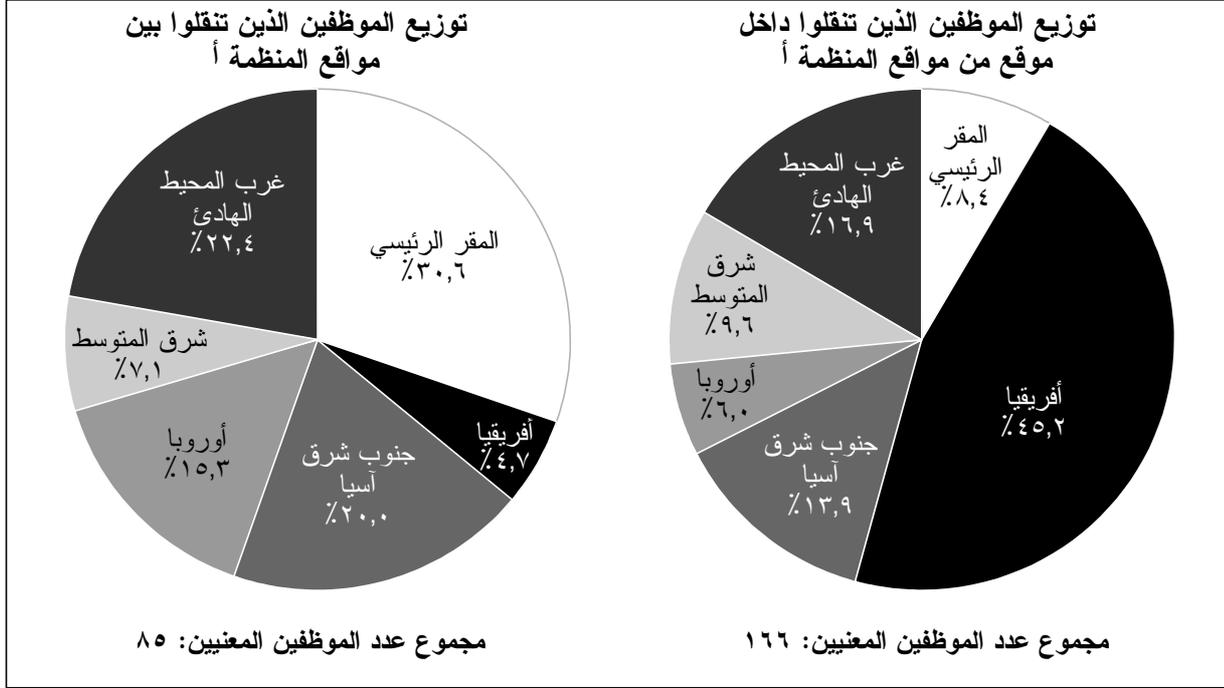


٢٠- وبيّن الجدول ١١ أن أعلى معدل لإعادة الانتخاب قد سُجّل في الإقليم الأفريقي (٣١,١٪)، ويتعلق ٩١,٥٪ من هذه النسبة بإعادة الانتخاب داخل نفس الإقليم).

٢١- وعلى الرغم من أن المنظمة لا تتبع سياسة للتنقل الإلزامي كانت هناك حركة تنقلات للموظفين أثناء الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ إلى ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١. ومثلما يتضح من الشكل ١٢ فإن إعادة الانتخاب داخل أي موقع من مواقع المنظمة بعينه (التناوب) بلغ نحو ضعف ما هو شائع لإعادة الانتخاب بين المواقع (التنقلات). وبلغت حركة التنقلات أعلى وتيرة في المقر الرئيسي وفي إقليمي جنوب شرق آسيا وغرب المحيط الهادئ. وفي المقابل كان التناوب في الإقليم الأفريقي أعلى كثيرا منه في الأقاليم الأخرى.

١ تتعلق البيانات بأقاليم منظمة الصحة العالمية فقط.

الشكل ١٢- موظفو الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا الذين تنقلوا داخل المنظمة في الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ إلى ٣١ تموز/يوليو ٢٠١١



أ لم تتح بيانات عن حركة التنقلات والتأوب من إقليم الأمريكتين الذي تديره منظمة الصحة للبلدان الأمريكية.

الفئات الوظيفية

٢٢- يندرج نصف الوظائف التي يشغلها الموظفون من الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا (٥٠,٣%) ضمن الفئة الوظيفية التي تضم "أخصائيي طب الأسنان والتغذية والطب والتمريض والطب البيطري". وفي هذه الفئة ٩٠,٥% هم "أخصائيو طبيون" (٤٦,٩%) منهم "أخصائيو صحة عمومية". وثاني أكبر فئة وظيفية هي فئة "الإداريين" التي تشكل ٣١,١%. وفي هذه الفئة يشغل "أخصائيو نظم المعلومات الحاسوبية" ١٧,٤%، و"أخصائيو الإعلام" ١٥,٦%، و"المسؤولون الإداريون" ١٣%، ومحللو الإدارة والبرامج ١٢,٦% (الجدول ١٢).

الإجراء المطلوب من المجلس التنفيذي

٢٣- المجلس مدعو إلى الإحاطة علماً بالتقرير.

الجدول*

٢٤-	ترد أدناه الجداول المشار إليها في الفقرات السابقة لتيسير الرجوع إليها:
الجدول ١	عدد الموظفين المعينين بعقود طويلة المدة وبعقود مؤقتة في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٢	توزيع الموظفين المعينين بعقود طويلة المدة حسب الموقع التنظيمي والرتبة ونوع الجنس في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٣	بيان موجز للبلدان غير الواقعة ضمن نطاقها المستصوب حسب الإقليم في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٤-أ	توزيع الموظفين حسب بلد المنشأ في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٥	الموظفون حسب السن ونوع الجنس والموقع التنظيمي في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٦	الموظفون حسب الرتبة والسن (كل المواقع) في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٧	الموظفون حسب مدة الخدمة في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٨	التعيينات التي تمت أثناء السنة حتى ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ٩	تقديرات تقاعد الموظفين
الجدول ١٠	مجموع عدد موظفي الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا حسب موقع الانتداب والإقليم الذي تنتمي إليه البلدان التي يحملون جنسياتها في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ١١	حركة تنقلات الموظفين (إعادة الانتداب بين المواقع التنظيمية) في ٣١ تموز/ يوليو ٢٠١١
الجدول ١٢	توزيع الوظائف المشغولة من الفئة المهنية (الفنية) والفئات العليا في جميع الفئات الوظيفية الرئيسية

* ترد هذه الجداول بالإنكليزية فقط، ويمكن الحصول على نسخ منها بالفرنسية.

**TABLE 1. NUMBER OF STAFF HOLDING LONG-TERM AND TEMPORARY APPOINTMENTS
AS AT 31 JULY 2011**

Category	Headquarters	Special programmes and collaborative arrangements	Africa	The Americas	South-East Asia	Europe	Eastern Mediterranean	Western Pacific	Total
Staff with long-term appointments									
Fixed-term appointments									
Professional and higher categories	509	122	206	79	65	112	91	107	1 291
National professional	38	0	504	4	25	59	30	47	707
General service	404	27	1 092	41	118	131	240	141	2 194
Total	951	149	1 802	124	208	302	361	295	4 192
Continuing appointments									
Professional and higher categories	486	54	168	11	67	81	76	77	1 020
National professional	0	0	97	1	21	27	18	9	173
General service	394	55	300	12	254	124	241	172	1 552
Total	880	109	565	24	342	232	335	258	2 745
Total number of long-term appointments	1 831	258	2 367	148	550	534	696	553	6 937
Staff with temporary appointments									
Professional and higher categories	131	44	41	7	54	20	95	32	424
National professional	2	0	22	0	49	2	30	20	125
General service	93	13	38	5	100	16	39	46	350
Total	226	57	101	12	203	38	164	98	899
Total number of staff	2 057	315	2 468	160	753	572	860	651	7 836

TABLE 2. DISTRIBUTION OF STAFF HOLDING LONG-TERM APPOINTMENTS BY ORGANIZATIONAL LOCATION, GRADE AND SEX AS AT 31 JULY 2011

Location	Professional staff																													
	P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		Total		Percentage											
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T									
Headquarters	0	0	0	11	34	45	84	133	217	183	204	387	234	146	380	76	21	97	25	7	32	8	5	13	621	550	1171	53.0	47.0	
Africa	0	0	0	14	11	25	35	16	51	123	38	161	82	14	96	28	11	39	0	1	1	1	0	1	283	91	374	75.7	24.3	
The Americas	0	0	0	1	5	6	4	5	9	34	21	55	12	6	18	1	0	1	0	0	0	0	1	1	52	38	90	57.8	42.2	
South-East Asia	0	0	0	0	0	0	7	4	11	20	10	30	47	25	72	14	2	16	0	2	2	1	0	1	89	43	132	67.4	32.6	
Europe	3	8	11	10	17	27	20	19	39	31	30	61	40	24	64	14	4	18	2	0	2	0	1	1	100	93	193	51.8	48.2	
Eastern Mediterranean	2	1	3	4	5	9	11	9	20	37	12	49	36	19	55	22	4	26	3	1	4	1	0	1	116	51	167	69.5	30.5	
Western Pacific	0	0	0	0	1	1	5	6	11	55	22	77	51	27	78	13	2	15	1	0	1	1	0	1	126	58	184	68.5	31.5	
Total	5	9	14	40	73	113	166	192	358	483	337	820	482	251	733	168	44	212	31	11	42	12	7	19	1387	924	2311	60.0	40.0	
Percentage by grade	35.7	64.3	100.0	35.4	64.6	100.0	46.4	53.6	100.0	58.9	41.1	100.0	65.8	34.2	100.0	79.2	20.8	100.0	73.8	26.2	100.0	63.2	36.8	100.0	60.0	40.0	100.0			
Percentage of total			0.6			4.9			15.5			35.5			31.7			9.2			1.8			0.8			100.0			

National professional officers

Location	National professional officers																
	A		B		C		D		Total		Percentage						
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T					
Headquarters	0	1	1	8	14	22	9	6	15	0	0	0	17	21	38	44.7	55.3
Africa	11	3	14	161	39	200	260	121	381	5	1	6	437	164	601	72.7	27.3
The Americas	0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	2	2	1	4	5	20.0	80.0
South-East Asia	5	2	7	4	7	11	19	8	27	1	0	1	29	17	46	63.0	37.0
Europe	6	7	13	24	33	57	8	8	16	0	0	0	38	48	86	44.2	55.8
Eastern Mediterranean	0	2	2	24	11	35	3	5	8	2	1	3	29	19	48	60.4	39.6
Western Pacific	1	4	5	12	15	27	6	16	22	0	2	2	19	37	56	33.9	66.1
Total	23	20	43	233	120	353	306	164	470	8	6	14	570	310	880	64.8	35.2
Percentage by grade	53.5	46.5	100.0	66.0	34.0	100.0	65.1	34.9	100.0	57.1	42.9	100.0	64.8	35.2	100.0		
Percentage of total			4.9			40.1			53.4			1.6			100.0		

* National professional officers appearing under headquarters are located in offices outside Geneva (e.g. Addis Ababa, Kobe and Kuala Lumpur).

General service staff

Location	General service staff																										
	G1		G2		G3		G4		G5		G6		G7		Total		Percentage										
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T									
Headquarters	0	0	0	1	1	2	19	10	29	40	138	178	74	321	395	72	184	256	7	13	20	213	667	880	24.2	75.8	
Africa	40	18	58	483	9	492	101	19	120	60	101	161	65	137	202	93	109	202	79	78	157	921	471	1392	66.2	33.8	
The Americas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	9	10	2	12	14	6	20	26	0	3	3	9	44	53	17.0	83.0	
South-East Asia	10	1	11	66	0	66	32	9	41	30	40	70	43	51	94	31	14	45	30	15	45	242	130	372	65.1	34.9	
Europe	0	0	0	18	0	18	16	9	25	8	33	41	25	115	140	11	17	28	1	2	3	79	176	255	31.0	69.0	
Eastern Mediterranean	31	2	33	49	1	50	51	3	54	24	68	92	39	102	141	36	36	72	12	27	39	242	239	481	50.3	49.7	
Western Pacific	3	5	8	19	0	19	24	9	33	8	54	62	5	83	88	23	48	71	7	25	32	89	224	313	28.4	71.6	
Total	84	26	110	636	11	647	243	59	302	171	443	614	253	821	1074	272	428	700	136	163	299	1795	1951	3746	47.9	52.1	
Percentage by grade	76.4	23.6	100.0	98.3	1.7	100.0	80.5	19.5	100.0	27.9	72.1	100.0	23.6	76.4	100.0	38.9	61.1	100.0	45.5	54.5	100.0	47.9	52.1	100.0			
Percentage of total			2.9			17.3			8.1			16.4			28.7			18.7			8.0			100.0			

M – male, F – female, T – total.

TABLE 3. SUMMARY OF COUNTRIES NOT WITHIN RANGE BY REGION AS AT 31 JULY 2011

Region	Unrepresented countries	Underrepresented countries	Overrepresented countries
Africa	Lesotho Seychelles Swaziland	–	Benin Burkina Faso Burundi Cameroon Congo Côte d'Ivoire Democratic Republic of the Congo Ethiopia Ghana Guinea Kenya Madagascar Malawi Mali Nigeria Rwanda Senegal South Africa Togo Uganda United Republic of Tanzania Zambia Zimbabwe
The Americas	Antigua and Barbuda Bahamas Barbados Grenada Jamaica Paraguay Puerto Rico* Saint Kitts and Nevis Saint Lucia Saint Vincent and the Grenadines Suriname	Mexico	Canada Peru
South-East Asia	Democratic People's Republic of Korea	–	Bangladesh India Nepal Sri Lanka

* Associate Member.

Region	Unrepresented countries	Underrepresented countries	Overrepresented countries
Europe	Andorra Bosnia and Herzegovina Cyprus Luxembourg Monaco Montenegro San Marino The former Yugoslav Republic of Macedonia	Israel	Belgium Denmark France Germany Ireland Italy Netherlands Spain Switzerland United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
Eastern Mediterranean	Kuwait Oman Qatar United Arab Emirates	Saudi Arabia	Egypt Iran (Islamic Republic of) Jordan Lebanon Pakistan Sudan
Western Pacific	Brunei Darussalam Cook Islands Kiribati Lao People's Democratic Republic Micronesia (Federated States of) Nauru Niue Palau Papua New Guinea Samoa Singapore Tokelau* Tonga Tuvalu Vanuatu	China Japan Republic of Korea	Australia Malaysia New Zealand Philippines

* Associate Member.

TABLE 4a. DISTRIBUTION OF STAFF BY COUNTRY OF ORIGIN¹ AS AT 31 JULY 2011
Nationals of Member States in the African Region

Country	Range	Staff by grade and sex																All professional staff			
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		M	F	Total	
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total	
Algeria	2-10					1	1	1	3	3									5	4	9
Angola	1-8			1		1		2	1		1						1		5	1	6
Benin	1-8						7	2			1								9	1	10
Botswana	1-8		1								1								1	1	2
Burkina Faso	1-8		1	2		4	3	5											11	4	15
Burundi	1-8					2	1	3	3										8	4	12
Cameroon	1-8		1	1	4	1	4	2	1	1	2	1							12	6	18
Cape Verde	1-7										1								0	1	1
Central African Republic	1-8					2				1									3	0	3
Chad	1-8		1	2		1		3											6	1	7
Comoros	1-7							1											1	0	1
Congo	1-8		4		5	3	1	1		1									14	0	14
Côte d'Ivoire	1-8			2	2	3	1	3	1	2									8	4	12
Democratic Republic of the Congo	2-12			2	2	12		2	1	1				1					18	0	18
Equatorial Guinea	1-7							1											1	0	1
Eritrea	1-8			1		3													4	0	4
Ethiopia	2-12		2	3		8	4	6	1	1	1								18	8	26
Gabon	1-8				2	1		1											2	2	4
Gambia	1-8		1			6				1									8	0	8
Ghana	1-8		1	1	1	4	4	4	1	1	1						1		11	8	19
Guinea	1-8		1			4		2	1	1									8	1	9
Guinea-Bissau	1-8					1	1	1	1	1									2	2	4
Kenya	1-10				1	3	8	4	1	2									9	10	19
Lesotho	1-8																		0	0	0

Country	Range	Staff by grade and sex																				
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		All professional staff				
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total		
Liberia	1-8			1								1								1	1	2
Madagascar	1-8			1	2		2	1	1	2										4	5	9
Malawi	1-8					1		2	1	6										9	1	10
Mali	1-8					1		8	1	4		1		1						14	2	16
Mauritania	1-8			2				2		1		1								6	0	6
Mauritius	1-8			1		1	1	2	2	1		1								6	1	7
Mozambique	1-8								2			1	1							1	3	4
Namibia	1-8								1	2										2	1	3
Niger	1-8						2	1		4		1								6	2	8
Nigeria	4-14			1		3	1	8		5	1	2								19	2	21
Rwanda	1-8				1	1		3	3	10		1								15	1	16
Sao Tome and Principe	1-7							1												1	0	1
Senegal	1-8							5	3	4	2	1	1		1					10	7	17
Seychelles	1-7																			0	0	0
Sierra Leone	1-8						1	1	1	1										2	3	5
South Africa	4-11					1	1	2	5	3										6	6	12
Swaziland	1-7																			0	0	0
Togo	1-8					2		4	1	5		2								13	1	14
Uganda	1-8			1				9	5	7	1	1								18	6	24
United Republic of Tanzania	1-10				1	1	1	5	2	1	1	1								7	6	13
Zambia	1-8						2	3	4	3		2								8	6	14
Zimbabwe	1-8			1	2	3		3	1	3	1	1								11	4	15
Total		0	0	15	12	39	17	129	53	106	20	31	12	1	2	2	0	323	116	439		

¹ Language positions, together with the posts of seconded staff and staff working in partnerships, are not counted for the purpose of geographical representation.

M – male, F – female.

TABLE 4b. DISTRIBUTION OF STAFF BY COUNTRY OF ORIGIN¹ AS AT 31 JULY 2011
Nationals of Member States in the Region of the Americas

Country	Range	Staff by grade and sex																						
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		All professional staff						
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total				
Antigua and Barbuda	1-7																			0	0	0		
Argentina	9-16			1	1	5	4	1				1								1	7	7	14	
Bahamas	1-7																				0	0	0	
Barbados	1-7																				0	0	0	
Belize	1-7						1														0	1	1	
Bolivia (Pluriational State of)	1-8						2														0	3	3	
Brazil	21-29			1	3	4	6	5	4	5											15	13	28	
Canada	19-26	1	1	2	1	7	13	9	10	5	2	2	1							1	29	26	55	
Chile	2-9					1	2	2													1	4	5	
Colombia	3-10			2		2	1	3	1												5	5	10	
Costa Rica	1-8					1	2														2	1	3	
Cuba	1-8					1	3	1													5	0	5	
Dominica	1-7																			1	0	1	1	
Dominican Republic	1-8						2														2	0	2	
Ecuador	1-8			1	1	2	2														3	3	6	
El Salvador	1-8					1	2														1	2	3	
Grenada	1-7																					0	0	0
Guatemala	1-8									2		1									3	1	4	
Guyana	1-7					1	1		1												1	2	3	
Haiti	1-8								1												1	0	1	
Honduras	1-8					2		1													3	0	3	
Jamaica	1-8																				0	0	0	
Mexico	11-17					1	3	2	1	1			1								4	5	9	
Nicaragua	1-8					1	2														1	2	3	
Panama	1-8					2															2	0	2	
Paraguay	1-8																				0	0	0	
Peru	2-10					1	2	6	1			1									8	3	11	
Puerto Rico*	1-8																				0	0	0	
Saint Kitts and Nevis	1-7																				0	0	0	

Country	Range	Staff by grade and sex																				
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		All professional staff				
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total		
Saint Lucia	1-7																			0	0	0
Saint Vincent and the Grenadines	1-7																			0	0	0
Suriname	1-7																			0	0	0
Trinidad and Tobago	1-8					1	1					1	1							2	2	4
United States of America	142-193	1		2	3	7	16	27	27	35	20	12	5	2	2	1				87	71	158
Uruguay	1-8						2	1												1	2	3
Venezuela (Bolivarian Republic of)	2-9			1	4	9	14	38	76	62	36	23	8	4	0	2	2			4	2	6
Total		1	1	4	9	14	38	76	62	63	36	23	8	4	0	2	2			187	156	343

¹ Language positions, together with the posts of seconded staff and staff working in partnerships, are not counted for the purpose of geographical representation.

* Associate Member.

M – male, F – female.

TABLE 4c. DISTRIBUTION OF STAFF BY COUNTRY OF ORIGIN¹ AS AT 31 JULY 2011
Nationals of Member States in the South-East Asia Region

Country	Range	Staff by grade and sex														All professional staff						
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		M	F	Total		
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total		
Bangladesh	4-14					1		8				3	1	2						14	1	15
Bhutan	1-8						1				2	1	1							4	1	5
Democratic People's Republic of Korea	1-8																			0	0	0
India	27-38			1	2	18	7	28	9	17	15	5								69	34	103
Indonesia	7-14						2			4	2				1					5	4	9
Maldives	1-7					1					1									2	1	3
Myanmar	2-10							1			2	3								4	2	6
Nepal	1-8					1		3		3		3								10	0	10
Sri Lanka	1-8			1	1	1	1	1	1	4	3	2								8	5	13
Thailand	4-12						1	1	2		5	2						1		4	8	12
Timor-Leste	1-7									1										1	0	1
Total		0	0	1	3	22	11	43	11	34	30	19	0	1	1	1	1	1	0	121	56	177

¹ Language positions, together with the posts of seconded staff and staff working in partnerships, are not counted for the purpose of geographical representation.

M – male, F – female.

TABLE 4d. DISTRIBUTION OF STAFF BY COUNTRY OF ORIGIN¹ AS AT 31 JULY 2011
Nationals of Member States in the European Region

Country	Range	Staff by grade and sex																All professional staff				
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		M	F	Total		
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total		
Albania	1-8					1				1									0	3	3	
Andorra	1-7																		0	0	0	
Armenia	1-8									1									2	0	2	
Austria	7-14		1	2				3	1		1								4	5	9	
Azerbaijan	1-8						2	1		1									2	2	4	
Belarus	1-8								1	1									1	1	2	
Belgium	9-15		1	1	2	2	3	11	1	5	1								20	8	28	
Bosnia and Herzegovina	1-8																		0	0	0	
Bulgaria	1-8					1	1	1		2									1	4	5	
Croatia	1-8					1	1	3			1								2	4	6	
Cyprus	1-7																		0	0	0	
Czech Republic	2-9						1	2	1										2	2	4	
Denmark	6-12	1		2	2	2	4	2	5	2									1	13	8	21
Estonia	1-8								1	1	1								2	1	3	
Finland	4-11						2	1	1	3									3	4	7	
France	42-58		1	5	9	12	17	9	23	13	8	2	1	1					60	41	101	
Georgia	1-8						1			1									1	2	3	
Germany	63-86	1		3	5	10	19	14	20	10	4	2	1						48	41	89	
Greece	4-11					1	1	2	1		1								3	3	6	
Hungary	1-8					1	2		1		1								1	4	2	6
Iceland	1-7									1									0	1	1	
Ireland	3-9		1	1	5		2	4	2	1									7	10	17	
Israel	3-10								1	1									1	1	2	
Italy	34-47	1		2	7	5	9	4	13	7	9								1	43	20	63
Kazakhstan	1-8				2			2											2	2	4	
Kyrgyzstan	1-8							1											0	1	1	
Latvia	1-8							1	1	1									1	2	3	
Lithuania	1-8	1																	0	1	1	
Luxembourg	1-8																		0	0	0	

Country	Range	Staff by grade and sex																					
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		All professional staff					
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total			
Malta	1-7							2							1	1					3	1	4
Monaco	1-7																				0	0	0
Montenegro	1-7																				0	0	0
Netherlands	13-20			2	2	4	4	7	3	12	5	7	2								28	16	44
Norway	5-12					2	1	2	1	1											2	5	7
Poland	4-11	1						1		2	2	1									4	3	7
Portugal	4-10								3	1											1	3	4
Republic of Moldova	1-8				1	1		2	1												2	3	5
Romania	1-8						1	3													1	3	4
Russian Federation	12-19			1	4	2	1	3	1	2	3										8	9	17
San Marino	1-7																				0	0	0
Serbia	1-8			1	1			2	2	1											3	4	7
Slovakia	1-8					1															1	0	1
Slovenia	1-8						1														0	1	1
Spain	18-26	1		1	2	2	2	4	4	4	4	2	1	1	1	1					14	15	29
Sweden	8-14				1		3	1	2	2	4			1							4	10	14
Switzerland	9-16			1	1	7	7	3	4	2	3										13	15	28
Tajikistan	1-8						1		2												0	3	3
The former Yugoslav Republic of Macedonia	1-8																				0	0	0
Turkey	5-12							3	1	1	2	1	1								5	4	9
Turkmenistan	1-8				1		1			1											2	1	3
Ukraine	2-10					1	1	1													2	1	3
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	37-51	1	2	3	2	3	9	18	13	15	14	8	3	3	2						51	45	96
Uzbekistan	1-10									1											0	1	1
Total		1	8	11	29	46	74	108	97	129	83	55	13	15	5	1	3	366	312	678			

¹ Language positions, together with the posts of seconded staff and staff working in partnerships, are not counted for the purpose of geographical representation.

M – male, F – female.

TABLE 4e. DISTRIBUTION OF STAFF BY COUNTRY OF ORIGIN¹ AS AT 31 JULY 2011
Nationals of Member States in the Eastern Mediterranean Region

Country	Range	Staff by grade and sex																All professional staff					
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		M	F	Total			
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	Total			
Afghanistan	1-8							1												3	1	4	
Bahrain	1-7																				0	1	1
Djibouti	1-7					1				1											3	0	3
Egypt	3-12	1	2	2	2	2	2	6	3	1	5										11	13	24
Iran (Islamic Republic of)	4-12		1	1			5			4	1	1									10	3	13
Iraq	2-9									3							1				4	0	4
Jordan	1-8					1		3	1	1	2			1							6	4	10
Kuwait	1-8																				0	0	0
Lebanon	1-8			2		2	2	2	2	3	2	1									7	5	12
Libya	1-8																1				1	0	1
Morocco	1-10					1		1	1	1		2									4	2	6
Oman	1-8																				0	0	0
Pakistan	5-14			1			6	1	11	3											21	1	22
Qatar	1-7																				0	0	0
Saudi Arabia	5-11							1	1	1											2	2	4
Somalia	1-8							2	1	1											3	2	5
Sudan	1-10			1	1	1	4	2	3	3											11	3	14
Syrian Arab Republic	1-8						1	1	2	1											4	1	5
Tunisia	1-8			2			1	1	2	2											5	3	8
United Arab Emirates	2-8																				0	0	0
Yemen	1-8						3										1				4	0	4
Total		0	1	2	3	13	4	32	16	32	14	15	3	2	0	3	0	99	41	140			

¹ Language positions, together with the posts of seconded staff and staff working in partnerships, are not counted for the purpose of geographical representation.

M – male, F – female.

TABLE 4f. DISTRIBUTION OF STAFF BY COUNTRY OF ORIGIN¹ AS AT 31 JULY 2011
Nationals of Member States in the Western Pacific Region

Country	Range	Staff by grade and sex																		All professional staff		
		P1		P2		P3		P4		P5		P6/D1		D2		Ungraded		M	F	Total		
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F					
Australia	12-19	1		2	1	2	1	2	9	7	6	7	5							22	19	41
Brunei Darussalam	1-7																			0	0	0
Cambodia	1-8							1			1									2	0	2
China	40-55			1	1	4	5	8	6	3	4					1	1			17	17	34
Cook Islands	1-7																			0	0	0
Fiji	1-7						1	1	1											2	1	3
Japan	121-166			2	3	2	6	8	10	4	1					1				22	16	38
Kiribati	1-7																			0	0	0
Lao People's Democratic Republic	1-8																			0	0	0
Malaysia	3-9					1	3	1	3	4						1				7	6	13
Marshall Islands	1-7				1															1	0	1
Micronesia (Federated States of)	1-7																			0	0	0
Mongolia	1-8						1	4	1	1										2	5	7
Nauru	1-7																			0	0	0
New Zealand	2-9					2	2	1	2	4						1				7	5	12
Niue	1-7																			0	0	0
Palau	1-7																			0	0	0
Papua New Guinea	1-8																			0	0	0
Philippines	3-12			3	2	6	7	6	11	2	1	1	1	1	1					19	21	40
Republic of Korea	15-21					1	1	1	1	3	2	1				1				7	4	11
Samoa	1-7																			0	0	0
Singapore	3-10																			0	0	0
Solomon Islands	1-7									1										1	0	1
Tokelau*	1-7																			0	0	0
Tonga	1-7																			0	0	0
Tuvalu	1-7																			0	0	0
Vanuatu	1-7																			0	0	0
Viet Nam	3-12					1	2	1												2	2	4
Total		0	1	4	7	15	19	36	42	36	25	12	1	5	0	3	1			111	96	207

¹ Language positions, together with the posts of seconded staff and staff working in partnerships, are not counted for the purpose of geographical representation.

M – male, F – female.

* Associate Member.

TABLE 5. STAFF BY AGE, SEX AND ORGANIZATIONAL LOCATION AS AT 31 JULY 2011

Professional and higher categories

Location	20-29 years			30-39 years			40-49 years			50-59 years			≥60 years			Total		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
Headquarters	1	5	6	78	131	209	228	230	458	279	165	444	35	19	54	621	550	1 171
Africa	0	0	0	16	7	23	79	32	111	164	46	210	24	6	30	283	91	374
The Americas	0	0	0	3	3	6	16	13	29	26	21	47	7	1	8	52	38	90
South-East Asia	0	0	0	3	3	6	19	17	36	59	17	76	8	6	14	89	43	132
Europe	3	2	5	16	26	42	37	47	84	36	16	52	8	2	10	100	93	193
Eastern Mediterranean	0	0	0	7	3	10	38	23	61	61	25	86	10	0	10	116	51	167
Western Pacific	0	1	1	18	4	22	45	31	76	49	21	70	14	1	15	126	58	184
Total	4	8	12	141	177	318	462	393	855	674	311	985	106	35	141	1 387	924	2 311
Percentage by bracket	33.3	66.7	100.0	44.3	55.7	100.0	54.0	46.0	100.0	68.4	31.6	100.0	75.2	24.8	100.0	60.0	40.0	100.0
Percentage of total			0.5			13.8			37.0			42.6			6.1			100.0

National professional

Location	20-29 years			30-39 years			40-49 years			50-59 years			≥60 years			Total		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
Headquarters	1	3	4	14	13	27	2	4	6	0	1	1	0	0	0	17	21	38
Africa	1	0	1	67	23	90	198	68	266	147	67	214	24	6	30	437	164	601
The Americas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	5	0	0	0	1	4	5
South-East Asia	0	1	1	3	5	8	5	4	9	20	6	26	1	1	2	29	17	46
Europe	0	0	0	11	18	29	14	20	34	11	10	21	2	0	2	38	48	86
Eastern Mediterranean	0	0	0	6	4	10	11	9	20	12	5	17	0	1	1	29	19	48
Western Pacific	0	0	0	6	8	14	8	20	28	5	9	14	0	0	0	19	37	56
Total	2	4	6	107	71	178	238	125	363	196	102	298	27	8	35	570	310	880
Percentage by bracket	33.3	66.7	100.0	60.1	39.9	100.0	65.6	34.4	100.0	65.8	34.2	100.0	77.1	22.9	100.0	64.8	35.2	100.0
Percentage of total			0.7			20.2			41.3			33.9			4.0			100.0

M – male, F – female, T – total.

General service

Location	20-29 years			30-39 years			40-49 years			50-59 years			≥60 years			Total		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
Headquarters	13	23	36	67	195	262	70	212	282	58	218	276	5	19	24	213	667	880
Africa	13	17	30	186	152	338	404	172	576	291	124	415	27	6	33	921	471	1 392
The Americas	0	1	1	3	1	4	5	9	14	1	30	31	0	3	3	9	44	53
South-East Asia	5	8	13	64	51	115	80	36	116	89	32	121	4	3	7	242	130	372
Europe	1	9	10	29	68	97	34	54	88	14	40	54	1	5	6	79	176	255
Eastern Mediterranean	13	25	38	81	92	173	83	76	159	60	46	106	5	0	5	242	239	481
Western Pacific	5	14	19	23	78	101	29	66	95	31	61	92	1	5	6	89	224	313
Total	50	97	147	453	637	1 090	705	625	1 330	544	551	1 095	43	41	84	1 795	1 951	3 746
Percentage by bracket	34.0	66.0	100.0	41.6	58.4	100.0	53.0	47.0	100.0	49.7	50.3	100.0	51.2	48.8	100.0	47.9	52.1	100.0
Percentage of total	3.9			29.1			35.5			29.2			2.2			100.0		

M – male, F – female, T – total.

TABLE 6. STAFF BY GRADE AND AGE (ALL LOCATIONS) AS AT 31 JULY 2011
Professional and higher categories

Grade	20-29 years			30-39 years			40-49 years			50-59 years			≥60 years			Total		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
Ungraded	0	0	0	0	0	0	2	1	3	5	3	8	5	3	8	12	7	19
D2	0	0	0	0	0	0	4	1	5	23	6	29	4	4	8	31	11	42
D1/P6	0	0	0	3	0	3	22	14	36	115	27	142	28	3	31	168	44	212
P5	0	0	0	17	10	27	133	98	231	284	130	414	48	13	61	482	251	733
P4	0	0	0	53	52	105	224	178	402	188	99	287	18	8	26	483	337	820
P3	2	3	5	51	76	127	62	74	136	48	35	83	3	4	7	166	192	358
P2	0	3	3	16	33	49	13	26	39	11	11	22	0	0	0	40	73	113
P1	2	2	4	1	6	7	2	1	3	0	0	0	0	0	0	5	9	14
Total	4	8	12	141	177	318	462	393	855	674	311	985	106	35	141	1 387	924	2 311
Percentage by bracket	33.3	66.7	100.0	44.3	55.7	100.0	54.0	46.0	100.0	68.4	31.6	100.0	75.2	24.8	100.0	60.0	40.0	100.0
Percentage of total			0.5			13.8			37.0			42.6			6.1			100.0

National professional

Grade	20-29 years			30-39 years			40-49 years			50-59 years			≥60 years			Total		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
D	0	0	0	0	0	0	4	3	7	4	2	6	0	1	1	8	6	14
C	0	0	0	34	23	57	126	77	203	127	60	187	19	4	23	306	164	470
B	2	4	6	65	39	104	97	41	138	61	33	94	8	3	11	233	120	353
A	0	0	0	8	9	17	11	4	15	4	7	11	0	0	0	23	20	43
Total	2	4	6	107	71	178	238	125	363	196	102	298	27	8	35	570	310	880
Percentage by bracket	33.3	66.7	100.0	60.1	39.9	100.0	65.6	34.4	100.0	65.8	34.2	100.0	77.1	22.9	100.0	64.8	35.2	100.0
Percentage of total			0.7			20.2			41.3			33.9			4.0			100.0

General service

Grade	20-29 years			30-39 years			40-49 years			50-59 years			≥60 years			Total		
	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
G7	0	1	1	33	25	58	50	50	100	50	82	132	3	5	8	136	163	299
G6	13	7	20	95	107	202	107	152	259	54	151	205	3	11	14	272	428	700
G5	16	32	48	74	277	351	93	268	361	66	228	294	4	16	20	253	821	1074
G4	11	43	54	50	203	253	59	118	177	47	72	119	4	7	11	171	443	614
G3	5	11	16	53	13	66	89	27	116	87	8	95	9	0	9	243	59	302
G2	1	2	3	120	4	124	279	1	280	217	3	220	19	1	20	636	11	647
G1	4	1	5	28	8	36	28	9	37	23	7	30	1	1	2	84	26	110
Total	50	97	147	453	637	1 090	705	625	1 330	544	551	1 095	43	41	84	1 795	1 951	3 746
Percentage by bracket	34.0	66.0	100.0	41.6	58.4	100.0	53.0	47.0	100.0	49.7	50.3	100.0	51.2	48.8	100.0	47.9	52.1	100.0
Percentage of total	3.9			29.1			35.5			29.2			2.2			100.0		

M – male, F – female, T – total.

TABLE 7. STAFF BY LENGTH OF SERVICE AS AT 31 JULY 2011

Location	Under 5 years			5-9 years			10-14 years			15-19 years			20-24 years			25-29 years			≥30 years			All										
	P	NPO	GS	T	P	NPO	GS	T	P	NPO	GS	T	P	NPO	GS	T	P	NPO	GS	T	P	NPO	GS	T								
Headquarters	567	38	380	985	329	0	234	563	146	0	84	230	60	0	31	91	44	0	83	127	22	0	51	73	3	0	17	20	1 171	38	880	2 089
Africa	156	456	889	1 501	108	66	288	462	73	70	43	186	17	1	63	81	11	6	54	71	5	2	33	40	4	0	22	26	374	601	1 392	2 367
The Americas	30	2	9	41	21	1	6	28	25	0	14	39	2	0	3	5	8	0	7	15	3	1	4	8	1	1	10	12	90	5	53	148
South-East Asia	49	22	99	170	49	15	103	167	19	3	46	68	9	1	56	66	1	2	29	32	5	3	31	39	0	0	8	8	132	46	372	550
Europe	97	59	118	274	60	27	95	182	16	0	16	32	13	0	11	24	5	0	8	13	1	0	3	4	1	0	4	5	193	86	255	534
Eastern Mediterranean	70	26	216	312	47	13	159	219	33	6	26	65	9	1	30	40	5	0	28	33	3	1	18	22	0	1	4	5	167	48	481	696
Western Pacific	95	44	122	261	40	4	77	121	29	0	48	77	13	1	22	36	3	4	21	28	3	1	13	17	1	2	10	13	184	56	313	553
Total	1 064	647	1 833	3 544	654	126	962	1 742	341	79	277	697	123	4	216	343	77	12	230	319	42	8	153	203	10	4	75	89	2 311	880	3 746	6 937
Percentage by bracket	30.0	18.3	51.7	100.0	37.5	7.2	55.2	100.0	48.9	11.3	39.7	100.0	35.9	1.2	63.0	100.0	24.1	3.8	72.1	100.0	20.7	3.9	75.4	100.0	11.2	4.5	84.3	100.0	33.3	12.7	54.0	100.0
Percentage of total				51.1			25.1		10.0			4.9			4.6						4.6		2.9				1.3					100.0

P – professional and higher categories, NPO – national professional officer, GS – general service, T – total.

TABLE 8. APPOINTMENTS PROCESSED DURING YEAR (UP TO 31 JULY 2011)

Location	Category	Total staff at 31 July 2011	External appointments		Conversion of temporary contracts		Interagency transfers		Total			
			No. of staff	% of total recruitment	% of women	No. of staff	% of total recruitment	% of women	No. of staff	% of women		
Headquarters	P	1 171	9	100.0	44.4	0	0.0	0.0	0	0.0	9	44.4
	NPO	38	1	100.0	100.0	0	0.0	0.0	0	0.0	1	100.0
	GS	880	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0	0.0
Africa	P	374	3	60.0	0.0	0	0.0	0.0	2	40.0	5	0.0
	NPO	601	5	100.0	40.0	0	0.0	0.0	0	0.0	5	40.0
	GS	1 392	3	100.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	3	0.0
The Americas	P	90	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0	0.0
	NPO	5	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0	0.0
	GS	53	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0	0.0
South-East Asia	P	132	2	66.7	50.0	0	0.0	0.0	1	33.3	3	66.7
	NPO	46	2	100.0	100.0	0	0.0	0.0	0	0.0	2	100.0
	GS	372	5	100.0	80.0	0	0.0	0.0	0	0.0	5	80.0
Europe	P	193	1	100.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	1	0.0
	NPO	86	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0	0.0
	GS	255	10	90.9	40.0	1	9.1	100.0	0	0.0	11	45.5
Eastern Mediterranean	P	167	4	80.0	25.0	0	0.0	0.0	1	20.0	5	20.0
	NPO	48	1	50.0	100.0	1	50.0	0.0	0	0.0	2	50.0
	GS	481	3	75.0	100.0	1	25.0	0.0	0	0.0	4	75.0
Western Pacific	P	184	2	66.7	0.0	1	33.3	100.0	0	0.0	3	33.3
	NPO	56	3	100.0	100.0	0	0.0	0.0	0	0.0	3	100.0
	GS	313	3	100.0	66.7	0	0.0	0.0	0	0.0	3	66.7
Total	P	2 311	21	80.8	28.6	1	3.8	100.0	4	15.4	26	30.8
	NPO	880	12	92.3	75.0	1	7.7	0.0	0	0.0	13	69.2
	GS	3 746	24	92.3	54.2	2	7.7	7.7	0	0.0	26	53.8
	All	6 937	57	87.7	49.1	4	6.2	7.1	4	6.2	65	47.7

P – professional and higher categories, NPO – national professional officer, GS – general service, T – total.

TABLE 9. STAFF RETIREMENT PROJECTIONS^a

Location	Category	Total staff at 31 July 2011	Staff due to retire											
			By 31 July 2012			By 31 July 2014			By 31 July 2016			By 31 July 2021		
			No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%		
Headquarters	P	1 171	34	2.9	114	9.7	189	16.1	365	31.2				
	NPO	38	0	0.0	0	0.0	1	2.6	1	2.6				
	GS	880	20	2.3	63	7.2	130	14.8	243	27.6				
Africa	P	374	8	2.1	58	15.5	103	27.5	187	50.0				
	NPO	601	13	2.2	49	8.2	86	14.3	169	28.1				
	GS	1 392	25	1.8	86	6.2	155	11.1	309	22.2				
The Americas	P	90	33	36.7	77	85.6	89	98.9	90	100.0				
	NPO	5	2	40.0	3	60.0	5	100.0	5	100.0				
	GS	53	15	28.3	36	67.9	51	96.2	53	100.0				
South-East Asia	P	132	6	4.5	20	15.2	39	29.5	61	46.2				
	NPO	46	1	2.2	6	13.0	10	21.7	20	43.5				
	GS	372	10	2.7	35	9.4	59	15.9	99	26.6				
Europe	P	193	6	3.1	17	8.8	23	11.9	42	21.8				
	NPO	86	0	0.0	4	4.7	6	7.0	10	11.6				
	GS	255	2	0.8	13	5.1	25	9.8	43	16.9				
Eastern Mediterranean	P	167	4	2.4	15	9.0	37	22.2	68	40.7				
	NPO	48	1	2.1	3	6.3	6	12.5	12	25.0				
	GS	481	5	1.0	16	3.3	33	6.9	82	17.0				
Western Pacific	P	184	10	5.4	24	13.0	33	17.9	67	36.4				
	NPO	56	0	0.0	3	5.4	4	7.1	10	17.9				
	GS	313	8	2.6	17	5.4	36	11.5	73	23.3				
Total	P	2 311	101	4.4	325	14.1	513	22.2	880	38.1				
	NPO	880	17	1.9	68	7.7	118	13.4	227	25.8				
	GS	3 746	85	2.3	266	7.1	489	13.1	902	24.1				
	All	6 937	203	2.9	659	9.5	1 120	16.1	2 009	29.0				

^a Figures are cumulative. For example, the total number of staff in the professional and higher categories due to retire by 31 July 2014 (325) includes those due to retire by 31 July 2012 (101). P – professional and higher categories, NPO – national professional officer, GS – general service.

TABLE 10. TOTAL STAFF IN THE PROFESSIONAL AND HIGHER CATEGORIES BY LOCATION OF ASSIGNMENT AND REGION OF NATIONALITY AS AT 31 JULY 2011

By location of assignment

Location of assignment	Region of nationality													
	Africa		The Americas		South-East Asia		Europe		Eastern Mediterranean		Western Pacific		Total	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Headquarters	122	10.4	251	21.4	47	4.0	529	45.2	84	7.2	138	11.8	1 171	100.0
Africa	340	90.9	13	3.5	1	0.3	14	3.7	5	1.3	1	0.3	374	100.0
The Americas	0	0.0	76	84.4	0	0.0	13	14.4	0	0.0	1	1.1	90	100.0
South-East Asia	6	4.5	22	16.7	74	56.1	22	16.7	4	3.0	4	3.0	132	100.0
Europe	1	0.5	21	10.9	1	0.5	160	82.9	3	1.6	7	3.6	193	100.0
Eastern Mediterranean	1	0.6	16	9.6	4	2.4	28	16.8	103	61.7	15	9.0	167	100.0
Western Pacific	9	4.9	35	19.0	2	1.1	49	26.6	18	9.8	71	38.6	184	100.0
Total	479	20.7	434	18.8	129	5.6	815	35.3	217	9.4	237	10.3	2 311	100.0

By region of nationality

Location of assignment	Region of nationality													
	Africa		The Americas		South-East Asia		Europe		Eastern Mediterranean		Western Pacific		Total	
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Headquarters	122	25.5	251	57.8	47	36.4	529	64.9	84	38.7	138	58.2	1 171	50.7
Africa	340	71.0	13	3.0	1	0.8	14	1.7	5	2.3	1	0.4	374	16.2
The Americas	0	0.0	76	17.5	0	0.0	13	1.6	0	0.0	1	0.4	90	3.9
South-East Asia	6	1.3	22	5.1	74	57.4	22	2.7	4	1.8	4	1.7	132	5.7
Europe	1	0.2	21	4.8	1	0.8	160	19.6	3	1.4	7	3.0	193	8.4
Eastern Mediterranean	1	0.2	16	3.7	4	3.1	28	3.4	103	47.5	15	6.3	167	7.2
Western Pacific	9	1.9	35	8.1	2	1.6	49	6.0	18	8.3	71	30.0	184	8.0
Total	479	100.0	434	100.0	129	100.0	815	100.0	217	100.0	237	100.0	2 311	100.0

TABLE 11. STAFF MOBILITY (REASSIGNMENTS BETWEEN ORGANIZATIONAL LOCATIONS) AS AT 31 JULY 2011

Location leaving	Location joining																	
	Headquarters		Africa		The Americas		South-East Asia		Europe		Eastern Mediterranean		Western Pacific		Total			
	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%		
Headquarters	14	27.5	3	5.9	2	3.9	9	17.6	12	23.5	3	5.9	8	15.7	51	100.0		
Africa	4	4.9	75	91.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	3	3.7	82	100.0		
The Americas	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	100.0		
South-East Asia	7	19.4	1	2.8	0	0.0	23	63.9	0	0.0	0	0.0	5	13.9	36	100.0		
Europe	3	15.8	0	0.0	0	0.0	2	10.5	10	52.6	2	10.5	2	10.5	19	100.0		
Eastern Mediterranean	4	14.8	0	0.0	0	0.0	6	22.2	0	0.0	16	59.3	1	3.7	27	100.0		
Western Pacific	8	21.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	2.6	1	2.6	28	73.7	38	100.0		
Total	40	15.7	79	31.1	2	0.8	41	16.1	23	9.1	22	8.7	47	18.5	254	100.0		

TABLE 12. DISTRIBUTION OF OCCUPIED PROFESSIONAL AND HIGHER CATEGORY POSTS ACROSS MAIN OCCUPATIONAL GROUPS¹

1 Professional, managerial and technical work		%				
I.A.	Administrative specialists	31.3	I.A.	Administrative specialists		
I.B.	Architects, engineers	0.8	I.A.	Administrative (general)	3.2	
I.C.	Archivists, curators, information specialists and librarians	0.9	I.A.01.	Financial management specialists	11.2	
I.D.	Artists	0.0	I.A.02.	Management and programme analysts	12.6	
I.E.	Economists	1.6	I.A.03.	Building services administrators	2.5	
I.F.	Education specialists	0.4	I.A.04.	Meetings services administrators	0.7	
I.G.	Jurists	1.4	I.A.05.	Computer information systems specialists	17.4	
I.H.	Life scientists	3.8	I.A.06.	Human resources management specialists	7.3	
			I.A.07.	Printing services specialists	0.3	
			I.A.08.	Public information specialists	15.6	
			I.A.09.	Purchasing and contracting specialists	2.3	
			I.A.10.	Representation and protocol specialists	4.7	
			I.A.11.	Technical cooperation administrators	6.4	
			I.A.12.	Administrative officers	13.0	
			I.A.21.	Auditors	1.3	
			I.A.22.	Hospital administrators	0.0	
			I.A.23.	Records and documents administrators	0.7	
I.I.	Dental, nutrition, medical, nursing and veterinary specialists	50.3	I.I.	Dental, nutrition, medical, nursing and veterinary specialists		
I.J.	Physical scientists	0.3	I.I.	Medical specialists (general)	1.2	
I.K.	Sales and marketing specialists	0.2	I.I.01.	Dentists	0.2	
I.L.	Social scientists	1.7	I.I.02.	Dieticians and nutritionists	2.6	
I.M.	Statisticians and mathematicians	1.2	I.I.03.	Medical specialists	90.5	
I.N.	Transportation specialists	0.1	I.I.04.	Nursing specialists	0.7	I.I.03. Medical specialists
I.O.	Writers, translators, interpreters	2.5	I.I.05.	Opticians and optometrists	0.2	I.I.03. Medical specialists (general)
I.P.	Professional, managerial and technical specialists for which no job family exists	1.2	I.I.06.	Pharmacists	2.0	I.I.03.A. Anaesthesiologists
I.Q.	Postal services specialists	0.0	I.I.07.	Sanitarians (public health)	0.2	I.I.03.B. Epidemiologists
I.R.	Environmental specialists	0.9	I.I.08.	Veterinarians	0.4	I.I.03.C. Dermatologists
I.S.	Relief specialists	1.3	I.I.09.	Rehabilitation specialists	0.5	I.I.03.D. General practitioners
I.T.	Electronic communications specialists	0.1	I.I.10.	Health laboratory specialists	1.6	I.I.03.E. Haematologists and blood transfusion specialists
I.U.	Cultural development specialists	0.0				I.I.03.F. Neurologists
						I.I.03.G. Family health specialists
						I.I.03.H. Ophthalmologists
						I.I.03.I. Immunologists
						I.I.03.J. Pathologists
						I.I.03.K. Noncommunicable disease specialists
						I.I.03.L. Geriatricians
						I.I.03.M. Mental health specialists
						I.I.03.N. Public health specialists
						I.I.03.O. Radiologists
						I.I.03.P. Surgeons
						I.I.03.Q. Traditional medicine specialists
						I.I.03.R. Emergency care specialists
						I.I.03.S. Communicable disease specialists
						I.I.03.T. Occupational health specialists

¹ Occupied posts only; refers to the requirements of the job, not the skills of the incumbent.

Coding is according to the Common Classification of Occupational Groups, the occupational directory of the United Nations system.